



SADRŽAJ

O ISRCG.....	3
O OVOM IZVJEŠTAJU	5
OBRAĆANJE PREDSEDNIKA UPRAVNOG ODBORA	6
OBRAĆANJE GENERALNOG SEKRETARA.....	7
NAŠ PRISTUP	8
KLJUČNO U 2022. GODINI.....	9
NAŠ MODEL KREIRANJA VRIJEDNOSTI.....	11
KLJUČNI INDIKATORI 2022.....	12
GLOBALNI I NACIONALNI KONTEKST	17
KLJUČNI STEJKHOLDERI	19
UPRAVLJANJE RIZICIMA	20
UPRAVLJANJE I LIDERSTVO.....	21
STRATEGIJA DO 2026. – MJERE I CILJEVI	22



O ISRCG

ISRCG je samoregulatorno, nezavisno, dobrovoljno profesionalno udruženje i predstavlja vodeće crnogorsko profesionalno računovodstveno tijelo, osnovano 2006. godine.

Cilj ISRCG je da preduzima mjere na promovisanju znanja, sposobnosti, vještina i stručnosti svojih članova u poslovima računovodstva i revizije, procjene vrijednosti, internoj reviziji, forenzičkim vještinama, a u skladu sa relevantnom međunarodnom i domaćom regulativom, MRS, MSFI, MSR, ISQM, Međunarodnim standardima interne revizije i IVS.

Naše vrijednosti

Integritet: Mi smo etični, poštteni i odgovorni i podstičemo isto kod drugih. Djelujemo u javnom interesu i fokusiramo se na dugoročnu vrijednost.

Inovativnost: Mislimo unaprijed. Istražujemo nove ideje, stvarajući rješenja koja osiguravaju da naša zajednica i šira struka budu spremni za danas i sutra.

Inkluzija: Stvaramo priliku za sve. Uklanjammo vještačke barijere, stvaramo veze i prihvatamo raznolikost.



O ISRCG

Danas smo nacionalna zajednica sa preko 900 izdatih sertifikata i preko 1.000 kandidata za profesionalna zvanja.

Vjerujemo da je računovodstvo temeljna profesija društva koja podržava i privatni i javni sektor. Zato smo posvećeni razvoju snažne računovodstvene profesije na nacionalnom i međunarodnom nivou i mnogim prednostima koje to donosi računovodstveno revizorskim društvima, privredi, pojedincima i društvu.

Naše kvalifikacije razvijaju naprijedne profesionalce sa finansijskim i poslovnim vještinama neophodnim za stvaranje održivih ekonomija i prosperitetnih društava. Profesionalne računovođe ISRCG svakog dana podržavaju ljude i organizacije u donošenju ispravnih odluka i činjenju ispravnih stvari. Gradimo povjerenje javnosti stvarajući inkluzivnu profesiju sa ljudima iz svih sredina, vezani zajedničkim globalnim etičkim kodeksom i posvećeni ažuriranju svojih vještina kako bi zadovoljili potrebe koje se stalno mijenjaju.

Institut sertifikovanih računovođa je 2007.godine Uredbom Vlade Crne Gore, dobio ovlaštenje da, u saradnji sa Savezom računovođa i revizora Srbije (član ISRCG-a) i Ekonomskim fakultetom iz Podgorice, sprovodi program edukacije za računovodstvena zvanja, čime je preuzeo aktivnu ulogu u stvaranju uslova za obuku, kontinuiranu edukaciju računovođa i razvoj finansijskog izvještavanja u Crnoj Gori.

Institut je od novembra 2017. punopravni član Međunarodne federacije računovođa (ISRCG), a od januara 2021 punopravni član Evropske federacije računovođa (AE), koja je savjetodavac komisiji EU za oblast računovodstva i revizije. Od 2015. godine Institut je član i Komiteta za međunarodne standarde procjene (IVSC).

Poslujemo kroz mrežu od 5 regionalnih podružnica sa sjedištem u Podgorici. Naše aktivnosti se sprovode kroz stalne komisije, sekcije i druga radna tijela.

ISRCG je u aprilu 2009. godine započeo ciklus edukacije po ACCA programu, a isti je inoviran u septembru 2011. godine, zajedno sa Savezom računovođa i revizora Srbije (punopravni član ISRCG- a) i Ekonomskim fakultetom, Univerzitet Crne Gore. Godine 2015. Svjetska banka (WB) opredijelila je Grant za unapređenje sistema profesionalne edukacije ISRCG i izabrani konzorcijum konsultanata ACCA - AARC - Deloitte je potvrdio visoki kvalitet u edukaciji profesionalnih računovođa i revizora koju sprovodi ISRCG. Ciklus edukacije se organizuje za tri nivoa računovodstvenih zvanja, definisana CORS-om:

- ✓ Knjigovođa - 9 ispita
- ✓ Ovlašćeni računovođa - 9 ispita
- ✓ Sertifikovani računovođa - 5 ispita.

O ovom izvještaju

Ovogodišnji izvještaj pokazuje kako održavamo ISRCG jakim, u ime naših članova i budućih članova, kroz ova vremena bez presedana. Sigurni smo da nova strategija ISRCG do 2026. godine pruža snažan i relevantan okvir koji će nam omogućiti da odgovorimo na izazove, kako na nacionalnom nivou, tako i one koje globalna ekonomska kriza izazvana globalnom inflacijom i ratom u Ukrajini.

Naš izvještaj takođe razmatra naš napredak tokom trajanja naše strategije do 2026. godine i temelje koje je stvorila za budućnost ISRCG, kako bismo zadovoljili potrebe naših članova i naše šire zajednice.

Ovo je naš drugi godišnji integrisani izvještaj, pripremljen u skladu sa međunarodnim okvirom koji je objavio Međunarodni savjet za integrisano izvještavanje u decembru 2013. godine. Dizajniran je da svakome čiji uspjeh zavisi od ISRCG - posebno našim članovima, kandidatima za profesionalna zvanja, pružaocima obrazovanja i poslodavcima - pruži uvid u strateško razmišljanje koje pokreće ISRCG naprijed, obuhvatajući našu strategiju, upravljanje, rezultate i izgled u kontekstu našeg okruženja.

Nadzor i odgovornosti

UO ISRCG detaljno je razmatrao ovaj izvještaj, koji usvaja Skupština. Na ovaj način, na Skupštini je krajnja odgovornost za obezbjeđivanje integriteta izvještaja.

Pored uvjeravanja u naše detaljne konsolidovane finansijske izvještaje, naš eksterni revizor takođe daje uvjeravanje o našem učinku Skupštini, pokrivajući sve naše strateške rezultate.

OBRAĆANJE PREDSJEDNIKA UPRAVNOG ODBORA Prof. dr Vinka Nikića

3



Poštovani prijatelji, pred vama se nalazi Drugi integrisani izvještaj, za 2022. godinu, koji je ISRCG pripremio, u skladu sa međunarodnim okvirom koji je objavio Međunarodni savjet za integrisano izvještavanje. Naš prvi integrisani izvještaj, za 2021. godinu, pokazao je koliko je ISRCG bio odlučan u svojoj namjeri da podrži naše članove, buduće članove i širu zajednicu kroz ova neizvjesna vremena, pokazujući otpornost i fleksibilnost.

Tokom ove godine na zalasku, pružali smo čitavu paletu podrške i informacija za članove, buduće članove i ostale računovođe koji nemaju profesionalna zvanja kao i računovodstvene agencije i revizorske kuće u Crnoj Gori. Ako bih morao da odaberem jednu knjučnu temu iz godine koja je za nama to bi bilo - **jedinstvo**, jedinstvo u zajedničkim nastojanjima da unaprijedimo i zaštitimo našu profesiju u svim segmentima kao odgovor na izazove, kako na nacionalnom tako i na globalnom nivou sa kojim se naši članovi suočavaju. Niko to ne treba i nije u stanju da na pravi način radi sam - a to je moć profesionalne zajednice kojoj svi pripadamo i koju smo zajedno izgradili. Nakon ukidanja restriktivnim mjera prouzrokovanih Covid19 pandemijom, imali smo zadovoljstvo da se ponovo okupimo i veoma uspješno smo organizovali XVII Međunarodni kongres, nakon godine pauze „hibridno“ održali i Simpozijum, a na kraju godine organizujemo Novogodišnje savjetovanje, za koje sam uvjeren da će takođe postati tradicionalna manifestacija.

U ovom izvještaju dijelimo primjere kako smo ispunjavali našu misiju i kako ćemo to raditi ubuduće. Povezivanje i **jedinstvo** naše zajednice se vidi i u novoj ISRCG online platformi i novom web sajtu koji će biti u funkciji početkom 2023, kao i svim aktivnostima u dijelu predloga izmjena i dopuna zakonske regulative, prevoda standarda, povezivanja sa biznis i drugim profesionalnim zajednicama na nacionalnom i međunarodnom nivou. Zalaganje za uticaj naše profesije jeste u krajnjem cilju da damo pozitivan doprinos crnogorskom društvu. To je potpuno u skladu sa našom strateškom vizijom da budemo broj 1 u razvoju računovodstveno-revizorske profesije koja je potrebna crnogorskoj ekonomiji. To znači da nastavljamo da snažno zagovaramo najviši standard etike, profesionalne odgovornosti i tehničke stručnosti kroz naše programe inicijalne i kontinuirane edukacije.

Kao odgovor na potrebu za što više događaja na kojima bi se diskutovalo o relevantnim temama, u 2022. godini smo održali 11 stručnih seminara (webinara) kontinuirane profesionalne edukacije, a osim toga, omogućili smo besplatno učešće našim članovima na 7 online događaja u organizaciji IFAC-a, AE, ACCA i IVSC na kojima su imali priliku da čuju eminentne stručnjake iz zemlje, regiona i svijeta.

Kao i do sada, nastaviceemo da pažljivo osluškujemo potrebe naših članova i konsultujemo članove o tome kako ISRCG može najbolje da vas podrži, dok se krećemo ka unapređenju poslovnih aktivnosti i ambijenta u zemlji.

Tokom 2022, nastavili smo da osiguravamo da ISRCG ostvari pozitivan uticaj - kako u poslovnom svijetu tako i na nacionalnom nivou, kroz unapređenje saradnje sa Ministarstvom finansija, Upravom prihoda i carina i drugim regulatornim tijelima koja imaju uticaj na našu profesiju. Ovo je, naravno, u skladu sa sopstvenim obavezama ISRCG-a prema IFAC-u i drugim međunarodnim organizacijama čiji smo članovi a oslanjajući se na naša partnerstva i mrežu širom ISRCG zajednice. Smatram da smo u dobroj poziciji da zajedno odigramo svoju ulogu u obezbjeđivanju održivije budućnosti za poslovanje naših članova i društva u cjelini.

Strategija do 2026. godine, koja se nalazi u sklopu ovog izvještaja a koju je Upravni odbor odobrio, testirana je na stres u najzahtjevnijim okolnostima. Do sada je empirijski dokazana fleksibilnost ISRCG da se prilagodi promjenljivim i nepredvidivim uslovima, i siguran sam da će tako biti i ubuduće. Znam da ISRCG ima dovoljno profesionalnog znanja, kapaciteta, iskustva i moći, da na najbolji mogući način nastavi da predstavlja profesiju i time doprinese daljem razvoju naše prakse, u skladu s najnovijim svjetskim trendovima, na taj način štiteći interese svih njegovih članova, pažljivim osluškivanjem njihovih potreba, i izlazeći im u susret u najvećoj mogućoj mjeri. Ponosan sam na sve što smo zajedno postigli u prošloj godini, i radujem se još mnogim dostignućima u mjesecima i godinama koje su pred nama

Predsjednik UO ISRCG

OBRAĆANJE GENERALNOG SEKRETARA

- mr Anastasije Boljević

U 2022. godini, međunarodna, a samim tim i crnogorska računovodstvena zajednica, čiji je ISRCG reprezent, ponovo se suočila sa ozbiljnim novim izazovima. Svi zajedno smo svjedoci ozbiljnih geopolitičkih izazova koji su u Ukrajini prerasli u otvoreni rat, što je imalo brojne negativne uticaje na mnoge ekonomije, uključujući i crnogorsku. Ova godina je takođe donijela sa sobom kontinuirane poremećaje kao rezultat političke i institucionalne nestabilnosti, stvarajući individualne i profesionalne izazove za mnoge od nas. Osim toga, došlo je do brze promjene tržišne dinamike, sa novim načinima rada i novim vještinama potrebnim za navigaciju u svijetu koji nastavlja da se suštinski mijenja. Naš odgovor u 2022. godini bio je da stavimo kritičan strateški fokus na stvari koje su najvažnije: podršku članovima, napredak budućih članova i obezbjeđivanje logistički i finansijski održive organizacije.

U sve digitalnijem svetu, u potpunosti prepoznajemo našu odgovornost da pružimo usluge na način koji najbolje služi našim članovima, budućim članovima i široj mreži. Tako smo prošle godine nastavili da ulažemo u naše digitalne mogućnosti da bismo se uključili i povezali sa računovodstveno/ revizorskom zajednicom sveobuhvatnije nego ikad, modernizujući našu digitalnu infrastrukturu kako bismo poboljšali našu brzinu izlaska na tržište i stvorili više personalizacije. U toku je završetak naše nove digitalne platforme i web sajta, softverski alat koji će sadržati naša portfolio rešenja za kontinuirano učenje za članove, buduće članove i druge finansijske profesionalce. Takođe, svrha platforme je da bude olakšica našim članovima i budućim članovima, vezano za organizacionu i logističku podršku ISRCG. Naša digitalna spremnost omogućila nam je i da u potpunosti samostalno organizujemo hibridno XVII Međunarodni kongres računovođa i revizora.

S obzirom da se mala i srednja preduzeća, koja su stub crnogorske ekonomije, oslanjaju na savjete svojih računovodstvenih agencija kako bi ostala na "površini" i prilagodila svoje poslovne modele, imali smo snažan fokus na podršku i razvoj malih i srednjih praksi koji se ogleda najviše kroz predlog izmjena i dopuna zakona o računovodstvu i uvođenje registra računovodstvenih agencija.

Jako je bitno istaći da je u 2022 godini izašla knjiga „Primjena kontnog okvira za privredna društva i druga pravna lica, u skladu sa MRS/MSFI“. Radi se o priručniku na kojem je veliki broj eksperata - članova ISRCG radio preko godinu dana, i za koji smo sigurni da će za naše, kako sadašnje, tako i buduće članove, biti veoma koristan alat. Treba napomenuti i da ISRCG kreće u prevođenje međunarodnih standarda, očekujemo da već početkom naredne godine, svim zainteresovanim budu dostupni prevodi dva standarda, MSFI 9 i MSFI 16, za čije smo prevođenje dobili dozvolu od IFRS fondacije.

Naša strategija do 2026. govori o potrebi da se stalno mijenjamo. Ovo je pojačano globalnim kontekstom i nivoom poremećaja kroz koji mi i naši članovi djelujemo. Oblasti kritičnog strateškog fokusa ISRCG u 2022. godini bile su:

1. **Podrška i zadržavanje članova i kandidata za profesionalna zvanja:** naši članovi i budući članovi su u fokusu ISRCG i bilo je od ključne važnosti da smo pokazali da ih razumijemo i podržavamo, zadržavajući ih kako bismo mogli da nastavimo da obezbjeđujemo pouzdanu zajednicu profesionalnih računovodstvenih stručnjaka koja je potrebna našem društvu. Svaki član i kandidat koje smo zadržali pomogli su da ISRCG ostane finansijski održiv.
2. **Organizacija programa profesionalne edukacije uz inovacije:** od ključne je važnosti da smo uspješno sproveli što više programa uz inoviranje sadržaja i distributivne kanale. To je takođe bilo ključno za samopouzdanje, napredak i zadržavanje naših budućih članova. Od polovine 2022 godine ISRCG samostalno organizuje i hibridne i online događaje.
3. **Finansijska održivost:** naš fokus na organizaciju ispita i izdavačke aktivnosti, kao i podrška i zadržavanje članova i budućih članova je od suštinskog značaja za podršku kontinuiranoj finansijskoj održivosti ISRCG. Krajem 2022 godine ponovo smo otvorili kancelariju u Nikšiću i u toku je njeno opremanje na adresi Njegoševa 16 u prostorijama CBCG. Za naredni period u planu je rešavanje pitanja poslovnog prostora ISRCG u Podgorici, kako bi naši članovi imali svoje mesto okupljanja koje više odgovara njihovim potrebama i značaju naše profesije koju svi prepoznajemo.

Svima onima širom naše računovodstveno/revizorske zajednice koji su doprinijeli razvoju profesije i aktivnostima ISRCG u 2022. godini, dugujemo iskrenu zahvalnost. Ono što možemo da obećamo je da ćemo nastaviti da budemo uz vas i u narednom periodu, uz nastojanje da vam pružimo najbolje što možemo, dok zajedno rastemo i napredujemo.

Generalni Sekretar ISRCG

NAŠ PRISTUP

Kao profesionalno tijelo koje posluje u svim sektorima, na nas utiču spoljni faktori koji utiču na svaki dio nacionalne i globalne ekonomije. To znači da moramo da budemo agilni i vođeni tržištem u našem odgovoru na uslove na terenu. To nam takođe omogućava da uravnotežimo rizik na različitim poljima i preusmjerimo resurse, kada je to neophodno,

Naš pristup artikuliše kako su naša vizija, misija, vrijednosti i strateški ciljevi usklađeni sa željenim EFEKTIMA.

Identifikovali smo tri UTICAJA, od kojih svaki potiče direktno iz vizije i misije ISRCG, i svaki je zasnovan na našim vrijednostima i strateškim ciljevima. Kao što je ovdje prikazano, ovi UTICAJI su jaka i održiva računovodstvena profesija, jake i održive organizacije privatnog i javnog sektora i jaka i održiva profesionalne prakse (računovodstvena I revizorska društva).

Naš cilj nije samo da pomognemo našim zainteresovanim stranama da bolje razumiju kako i zašto radimo posao koji obavljamo, već i da pomognemo osoblju ISRCG i zaista profesionalnim računovođama širom Crne Gore - da svoje svakodnevne napore povežu sa javnim interesom.

Snaga i Održivost

VIZIJA

Neophodna za jake, održive organizacije, finansijska tržišta i ekonomije

MISIJA

ISRCG, sa svojim članovima, služi javnom interesu kroz povećanje relevantnosti, reputacije i vrijednosti računovodstvene profesije na nacionalnom nivou.



Integritet. Inovacije. Inkluzivnost

VRIJEDNOSTI

6

Otvorena kancelarija
ISRCG u Nikšiću

4,6

Ocjena članova i kandidata za
profesionalno zvanje za
događaje u organizaciji ISRCG.
(na skali 1-5)

11

Stručnih seminara -WEBINARA,
koji nose poene KPE, ne
uključujući Simpozijum, Kongres i
Novogodišnje savjetovanje.

Nova ISRCG platforma i
novi web sajt spremni za
puštanje u 2023

7

Članovima je omogućeno
praćenje 7 gratis seminara uz
organizaciju ISRCG, ACCA, IFAC,
AE i IVSC.

4

Kandidatima je omogućeno
polaganje u četiri ispitna roka uz
organizovanu pripremnu
nastavu.

KLJUČNO U 2022. GODINI



KLJUČNO U 2022. GODINI

✓ Potpisani sporazumi

Potpisani su sporazumi o saradnji sa Nezavisnim udruženjem sudskih vještaka Crne Gore, Međunarodnim udruženjem forenzičkih računovođa i revizora (IAFAA), kao i Fakultetom za menadžment Herceg Novi (FMHN).

✓ Knjiga „Primjena kontnog okvira za privredna društva i druga pravna lica u skladu sa MRS i MSFI”

Objavljena je knjiga „Primjena kontnog okvira za privredna društva i druga pravna lica u skladu sa MRS i MSFI”, kojom su obuhvaćene izmjene postojećih standarda i novodonijeti standardi. U ovom izdanju mogu se naći brojne ilustrativne primjene u vezi sa MRS/MSFI, kao i povezivanje sa zakonskom regulativom i poreskim propisima.

✓ Prevođenje standarda

ISRCG je preuzeo obavezu da prevede i objavi MSFI 9 i MSFI 15 po dogovoru sa IFRS fondacijom

✓ Međunarodni kongres računovođa i revizora

Održan je XVII Međunarodni kongres računovođa i revizora Crne Gore, u periodu od 22. do 24. septembra u hotelu “Azul” u Ulcinju, kojem je prisustvovalo oko 350 učesnika.

✓ Simpozijum računovođa i revizora

Održan je Simpozijum računovođa i revizora Crne Gore, u periodu od 26. do 28. maja u hotelu “Azul” u Ulcinju, kojem je prisustvovalo oko 250 učesnika

✓ Novogodišnje savjetovanje računovođa i revizora

Organizovano je Novogodišnje savjetovanje računovođa i revizora Crne Gore

NAŠ MODEL KREIRANJA VRIJEDNOSTI

NAŠA VIZIJA, SVRHA I VRIJEDNOSTI

NAŠI STRATEŠKI COLJEVI

- Uključeni kao glas profesije u nacionalnoj jurisdikciji
- Doprinošenje, promocija i razvoj računovodstvenih i revizorskih društava
- Razvoj računovođa spremnih za potrebe novog ekonomskog konteksta

NAŠE KOMPARATIVNE PREDNOSTI

- Punopravni član IFAC-a i drugih međunarodnih organizacija
- Veliki broj članova i kandidata za profesionalna zvanja
- Glas profesije na nacionalnom nivou

NAŠE KLJUČNE AKTIVNOSTI

- Izgradnja kapaciteta naših članova
- Promocija, monitoring i podrška Usvajanju i implementaciji međunarodnih standarda
- Računovodstvena edukacija
- Lobiranje i kreiranje izmena zakonske regulative
- Uključivanje zainteresovanih strana u rad ISRCG

OBLASTI FOKUSA

- Otpornost i adaptibilnost
- Računovodstvena i revizorska društva
- Usvajanje i implementacija standarda
- Podrška implementaciji revizorskih standarda
- Etika
- Profesionalne računovođe kao finansijski direktori i biznis lideri
- Korporativno upravljanje i Revizorski odbor
- Računovodstvo u javnom sektoru
- Međunarodni standardi finansijskog izveštavanja
- Poslovni i profesionalni integritet računovođa u javnom sektoru

UTICAJ

Snažna i održiva računovodstvena profesija

Snažne i održive organizacije u privatnom i javnom sektoru

Snažna i održiva privreda i finansijski sektor

KLJUČNI INDIKATORI 2022



KPI- FINANSIJSKA ODRŽIVOST

Šta ovo predstavlja u praksi

ISRCG kao NVO služi svojim članovima distribuirajući generisanu vrijednost za period na svoje članove. Cilj je da se uredno izmiruju obaveze uz maksimalno efikasno angažovanje resursa.

KPI - ključni indikator poslovanja

Konsolidovni rezultat za period > 0 EUR

Zašto je ovaj indikator prikladan

Ovo pokazuje u kojoj meri smo pokazali dobru finansijsku disciplinu i kako smo investirali u skladu sa našom strategijom tokom godine.

Neto rezultat	2017	2018	2019	2020	2021	2022 exp
ISRCG	0	0	0	0	0	0
DOO	303	-65	408	540	181	0
Ukupno	303	-65	408	540	181	0

KLJUČNI INDIKATORI 2022

Vizija- Broj 1 u razvoju računovodstvene profesije koja je potrebna Crnoj Gori

Šta ovo predstavlja u praksi

Ostvarujući naše strateške ciljeve (privući, razvijati, održavati i voditi kandidate i članove), ISRCG i naši sertifikati će se smatrati vodećim u profesiji u inovacijama i kvalitetu. To znači da će ISRCG biti najtraženiji naziv u struci i jasan izbor za pojedince i poslodavce koji traže nacionalno priznate sertifikate profesionalnog računovođe.

KPI - ključni indikator poslovanja

Broj članova

Zašto je ovaj indikator prikladan

Stručnost i etika naših članova su glavni način na koji stvaramo vrijednost. Broj ljudi sa našim sertifikatom to pokazuje vrijednost i korisnost našeg brenda na tržištu.



Tokom protekle tri godine, vidjeli smo prosječni rast od 4% na godišnjem nivou, uglavnom vođen jačanjem broja novih članova. Kako se tržišni miks članova evoluirao poslednjih godina, zabilježili smo stabilne nivoe zadržavanja članova.

Svjesni smo da ćemo morati još snažnije pokazati svoju vrijednost članovima u narednim godinama, kroz implementaciju niza inicijativa kako bismo podstakli zadržavanje, dok se krećemo ka ostvarenju strategije do 2026. To uključuje izoštravanje naše ponude prema članovima i promociju svih materijalne i nematerijalne koristi koje članstvo pruža, u svim sektorima, uključujući isticanje vrijednosti koja proizilazi iz toga što ste deo jedinstvene zajednice profesionalaca ISRCG.

RB	KPI	2022	2021	2020	2019
1	Broj članova	891	860	839	801
2	Apsolutni rast	31	21	38	27
3	% Rast	4%	3%	5%	3%



Privlačenje kandidata

Inspirišemo ljude da odaberu svoju karijeru u računovodstvu i reviziji kao članovi ISRCG

Šta ovo predstavlja u praksi

Razvijanje profesionalnih zvanja ISRCG tako da nastavi dopruga vještine i profesionalizam koje traže poslodavci u svakom sektoru.

KPI - ključni indikator poslovanja

Broj kandidata za profesionalna zvanja

Zašto je ovaj indikator prikladan

Ovaj indikator pokazuje naš uspjeh u širenju privlačnosti naše kvalifikacije na sledeću generaciju i snagu našeg članstva.



RB	KPI	2022 exp	2021	2020	2019
1	Broj kandidata za profesionalna zvanja	1130	1070	1008	956
2	Apsolutni rast	60	62	52	70
3	%	6%	6%	5%	8%

Prosječan rast kandidata za profesionalna zvanja u prethodnom trogodišnjem period je 6%.

Jedan od zaključaka iz analiziranja rezultata 2022. godine bilaje potreba za stvaranjem efikasnijih šema ranog upisa, uključujući kanale poput predavača, konzorcijih partnera i poslodavca od samog početka, kako bi se izgradila posvećena i stabilna mreža promotera profesionalnih računovodstvenih zvanja ISRCG.

Iako je upis u 2022. gotovo isti u odnosu na 2021. godinu, procenat prolaznosti kandidata na ispitima je za 4% niža nego 2021

Izlaznost kandidata na 4 ispitna roka u 2022 godini je bila 11% veća u odnosu na 2021 godinu.

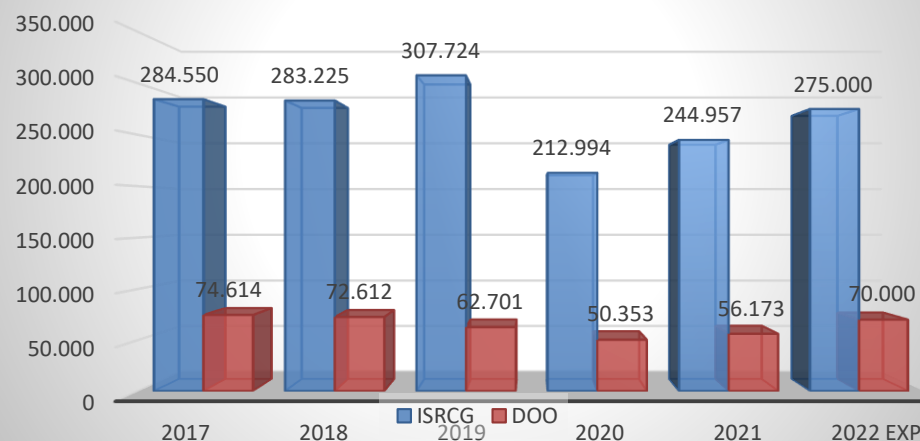
FINANSIJSKE PERFORMANSE 2022-2017

Pokazatelji poslovnog rezultata

Godina koja je za nama je bila relativno uspješna, uprkos izazovima opisanim u prethodnim poglavljima ovog izvještaja, Prihodi su nastavili da se oporavljaju sa ukupnim prihodom od **345.000 EUR** i promjenom u priznavanju prihoda od članarine sa obračunske na gotovinsku osnovu po pitanju članarina, tako da je ISRCG po ovoj bilansnoj poziciji na nivou 2018 godine. Ovo je postignuto kombinacijom rasta članstva i kontinuiranog zadržavanja članova i kandidata te većim brojem programa kontinuirane edukacije i pružanjem drugih profesionalnih finansijskih usluga. Rast prihoda u odnosu na 2021. godinu iznosio je gotovo **15%** dok je rast rashoda bio **10%** što ukazuje na efikasnije angažovanje resursa.

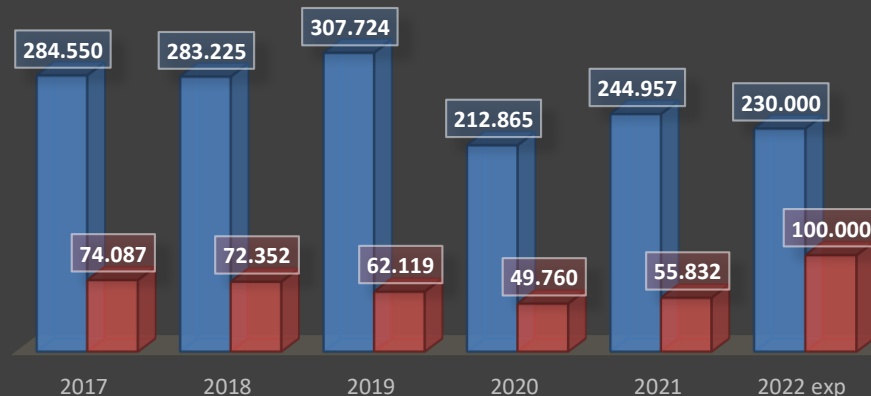
Tržište profesionalnih kvalifikacija ostaje veoma konkurentno, ali naš fokus na strateško određivanje cijena, komercijalne odnose i blisku saradnju sa strateškim partnerima će obezbijediti da naša ponuda ostane konkurentna.

Prihodi u EUR

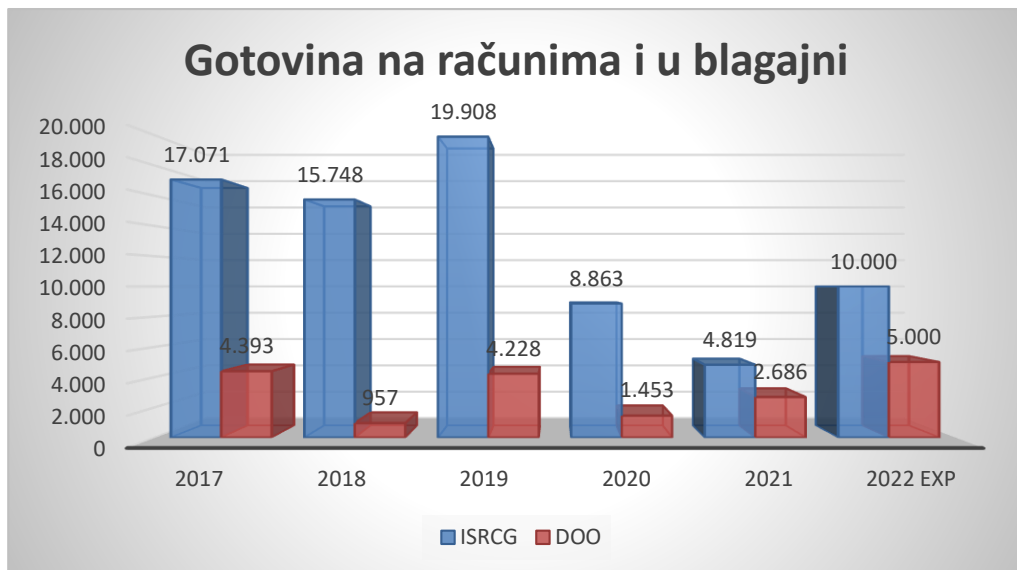


OPERATIVNI TROŠKOVI

■ ISRCG ■ DOO



Poakazatelji likvidnosti



ISRCG ima dugoročni cilj da izgradi akumulirani likvidni fond na 60 dana operativnih troškova. Očekuje se da će akumulirani fond u decembru 2022. predstavljati 30 dana operativnih rashoda. Ovo je ispod cilja i odražava tekuće investicije u naš program transformacije, ali je značajno više od 2021, za preko 100%.

ISRCG takođe prati kvalitet bilansne aktive i smatra da će održavati nivo likvidnih rezervi kako bi pokrio izloženost riziku poslovanja organizacije koji bi rezultirao posledičnim gubitkom za ISRCG, što bi moglo da smanji ukupnu finansijsku snagu i stvori rizik da ISRCG nije u mogućnosti da izmiri obaveze po dospeću. Rezerve likvidnosti se definišu kao zbir gotovine i likvidnih kratkoročnih i dugoročnih ulaganja, umanjen za kratkoročne pozajmice

Više detalja o finansijskom rezultatu i stanju se mogu naći u revidiranim pojedinačnim i konsolidovanim finansijskim iskazima



GLOBALNI I NACIONALNI KONTEKST

ISRCG, uz doprinos naših članova i široku mrežu zainteresovanih strana, nastavlja da procjenjuje trendove koji utiču na našu profesiju na nacionalnom nivou. Naš cilj je da pomognemo u predviđanju i reagovanju na promjene na način koji drži profesiju u dobroj poziciji da prihvati i utiče na budućnost. Praćenje ovih trendova o tome kako profesija funkcioniše pomoći će nam da identifikujemo i odredimo prioritetne oblasti fokusa i specifične akcije u svakoj oblasti.

U nastavku smo identifikovali neke trendove u ekonomiji, povjerenje u profesiju, održivost, budućnost rada i obrazovanja, tehnologiju i budućnost revizije i drugih usluga uvjeravanja. U okviru svake smo predstavili nekoliko najvažnijih implikacija i mogućnosti za profesiju.

Ovi trendovi, implikacije i mogućnosti nisu ni sveobuhvatni ni statični, ali pružaju srednjoročnu prizmu kroz koju možemo da fokusiramo naš rad i prioritete.

Međutim, s obzirom na okruženje koje se brzo mijenja, postojaće hitna potreba da se konstantno predviđaju promjene, identifikuju mogući poremećaji i razvija uloga profesije kako bi se zadovoljile potrebe društva.

TREND	PROBLEMI U GLOBALNOJ EKONOMIJI Svjetska tržišta i privrede su postale duboko integrisane tokom nekoliko decenija. Međutim, usred ozbiljnih izazova i velike neizvjesnosti u globalnoj ekonomiji, mnoge jurisdikcije donose važne odluke o trgovini i javnoj politici koje rizikuju nedosljednost i dalju fragmentaciju propisa i međunarodnih standarda. Veliki podsticaji i fondovi za sanaciju krize od strane Vlade posljednjih godina imaće dugotrajan uticaj na javne finansije i oporezivanje. Trenutni izazovi uključuju sistemska i pandemijska pitanja vezana za lanac snabdijevanja, kao i sve veću inflaciju u cijenama roba, usluga i imovine pogoršanu geopolitičkim sukobima i zabrinutošću za energetska nezavisnost.
TREND	VAŽNOST POVJERENJA Kontinuirana erozija povjerenja u Vladu i medije u našoj državi stvorila je povećana očekivanja od profesije da vodi, podstiče inovacije i podstiče uticaj na privredu. Ovo samo povećava značaj povjerenja u korporativno izvještavanje i funkciju revizije. Pored toga, kontinuirani korporativni neuspjesi visokog profila posljednjih godina stvorili su stvarne i uočene probleme za računovodstvenu profesiju, uključujući gubitak povjerenja u snagu profesije da odgovori pomenutim izazovima.
TREND	FOKUS NA ODRŽIVOST RAČUNOVODSTVENIH I REVIZORSKIH DRUŠTAVA Postizanje održivosti računovodstveno revizorskih organizacija je definitivno zadatak u narednom periodu, jer uticaj povlačenja big 4 iz ove regije i drugih dešavanja u djelu promene u strukturi pružaoca profesionalnih usluga kao i drugih društvenih i pitanja upravljanja dolaze u fokus i podstiču javno mnjenje i zakonodavne i političke odgovore.

SKENIRANJE HORIZONTA - PRIHVATANJE BUDUĆNOSTI



TREND	POVEĆAN FOKUS NA REVIZIJU I UVJERAVANJE Vrijednost profesionalnih računovođa angažovanih u aktivnostima revizije i uvjeravanja počiva na njihovoj sposobnosti da pruže povjerenje u informacije - kako finansijske tako i nefinansijske - za dobrobit tržišta kapitala i zainteresovanih strana. Korporativni neuspjesi, propusti u radu revizora i regulatorna kontrola i reforme dovode u pitanje ovu kritičnu ulogu profesije u vrijeme kada se obim uvjeravanja mora proširiti i uključiti informacije vezane za održivost. Kao rezultat toga, ISRCG vodi razgovore o korporativnom izvještavanju, kvalitetu revizije, novim ponudama uvjeravanja, očekivanjima zainteresovanih strana i korporativnom upravljanju na nacionalnom nivou i podizanju svijesti o važnosti iste.
TREND	SNAGA TEHNOLOGIJE Današnja tehnologija dotiče svaki aspekt našeg ličnog i profesionalnog života. Iako je napredak i potencijal koji predstavlja tehnologija ogroman, on također zahtijeva od nas da se nosimo sa značajnim poremećajima i promjenama.
TREND	BUDUĆNOST POSLA I EDUKACIJE Nove tehnologije, zajedno sa kontinuiranim razvojem potreba i preferencija organizacija i radnika, dovode do dubokih promjena u načinu na koji ljudi rade, vrsti posla koji obavljaju, vještinama koje će im trebati da to rade i načinu na koji se te vještine koriste. uče i razvijaju.

KLJUČNI STEJKHOLDERI

INSTITUCIJE

- ✓ Ministarstvo finansija
- ✓ Uprava prihoda i carina
- ✓ Ekonomski fakultet UCG
- ✓ Centralna banka Crne Gore
- ✓ Državna revizorska institucija
- ✓ Agencija za sprječavanje korupcije
- ✓ Unija poslodavaca
- ✓ Privredna komora Crne Gore
- ✓ Asocijacija menadžera Crne Gore
- ✓ Udruženje unutrašnjih revizora u javnom sektoru
- ✓ Udruženje pravnika Crne Gore
- ✓ Udruženje sudskih vještaka
- ✓ Nezavisno udruženje sudskih vještaka

REGIONALNI PAO

- Savez računovođa i revizora Srbije
- Savez računovođa i revizora Republike Srpske
- Savez računovođa, revizora i finansijskih djelatnika Federacije BiH
- Revizorska komora Hrvatske
- Savez sertifikovanih računovođa Kosova
- Savez računovođa Makedonije
- Savez računovođa i revizora Albanije



UPRAVLJANJE RIZICIMA

Upravljanje rizikom je sastavni deo procesa strateškog planiranja ISRCG. Ova identifikacija, procjena i ublažavanje rizika pomaže ISRCG da pronađe mogućnosti i efikasno raspodijeli resurse. Identifikovali smo rizike na nivou cijele profesije u prethodnom odjeljku Skeniranje horizonta, prihvatanje budućnosti. Najveći organizacioni rizici ISRCG navedeni su u nastavku. Ublažavamo ove rizike na nivou cijele profesije i organizacije kroz naš pristup (vidi tačku 5).



STRATEŠKI RIZICI

Neuspjeh da bude proaktivan i relevantan kao glas profesije

Neuspjeh da se identifikuju i daju prioriteta aktivnosti i akcije kako bi se ispunili konkurentni zahtjevi članova i drugih ključnih aktera

Gubitak povjerenja ključnih partnera

Regulatorna fragmentacija

Neuspjeh da se ovi rizici na adekvatan način ublaže mogli bi uticati na sposobnost ISRCG da postigne svoje strateške ciljeve.



OPERATIVNI RIZICI SA STRATEŠKIM IMPLIKACIJAMA

Nedovoljna sredstva za finansijsku održivost

Gubitak intelektualnog kapaciteta zbog nemogućnosti privlačenja i zadržavanja raznovrsnog i visokokvalifikovanog osoblja.

UPRAVLJANJE I LIDERSTVO

Imajući u vidu zahtjeve ključnih stakeholdera i ograničene resurse, ISRCG će nastaviti da se fokusira na povećanje agilnosti, efektivnosti i efikasnosti modela isporuke vrednosti i povezanih procesa.

Naše tekuće inicijative uključuju:



RAZVOJ I PODRŠKA ČLANOVIMA

Sprovođenje strategije kako bi se privukli, zadržali, razvili i nagradili pravi ljude

Privući i zadržati mlade ljude

Nastaviti zagovaranje posvećenosti ISRCG inkluzivnosti i raznolikosti, uključujući rodnu i geografsku ravnotežu



AGILNI, EFEKTIVNI I EFIKASNI PROCESI I INFRASTRUKTURA

Investirati u poboljšanja tehnologije i komunikacije da bi se povećala efikasnu saradnju, dodatno poboljšala podrška za implemetaciju međunarodnih standarda i automatizovali rutinski zadaci. Investicija u stalnu imovinu ISRCG (pre svega poslovni prostor I softverska rešenja)

Prilagođavanje procesa i upravljanje,	organizacione i izvještavanja, zadržavajući	strukture, uključujući povjerenje zainteresovanih strana
---------------------------------------	---	--

UPRAVLJAČKA STRUKTURA ISRCG

Osnovni organi upravljanja ISRCG su Skupština opunomoćenih predstavnika, Upravni odbor I Generalni sekretar. Skupština opunomoćenih predstavnika ima 41 člana, sa mandatom od 4 godine.

Upravni odbor ISRCG je strateški organ upravljanja. Članovi UO su Predsjednik, Potpredsjednik, članovi iz podružnica, predstavnik Ekonomskog fakulteta i predstavnik Centralne banke Crne Gore i imenuje ih Skupština

Generalni Sekretar je izvršni organ upravljanja koji je ovlašćen za predstavljanje I zastupanje ISRCG i bira ga UO.

Pored ovih organa ISRCG ima I Nadzorni odbor koji ima 5 članova, obavlja kontrolnu ulogu i izvještava Skupštini ISRCG



STRATEGIJA DO 2026. - MJERE I CILJEVI



Ova strategija je osmišljena da omogući ISRCG da se fokusira i investira u aktivnosti koje osiguravaju da ostane uspješna i održiva organizacija, sposobna da zadovolji promjenjive potrebe članova, kandidata i drugih zainteresovanih strana.

Ukupna vizija koju želimo da ostvarimo kroz ovu strategiju ostaje broj 1 u razvoju računovodstvene profesije koja je potrebna crnogorskoj privredi.

Takođe smo iskoristili ovu priliku da ponovo pogledamo kako izražavamo osnovne razloge postojanja ISRCG i vrijednosti koje nas vode.

Odgovaranje na pitanja povjerenja u profesiju i odgovornosti koju organizacije imaju za zadovoljavanje društvenih potreba. Takođe smo poboljšali i ažurirali način na koji opisujemo naše vrijednosti, tako da one snažnije rezonuju u našoj profesionalnoj zajednici i širem društvu.

Strategija do 2026. je evolucija pristupa koji je ISRCG imao u prethodnom periodu. Ona se zasniva na napretku postignutom u protehodom periodu i osmišljena je da osigura stalni uspjeh i održivost ISRCG tako što:

- u potpunosti maksimizira i nadograđivaje sredstva koja već imamo, i nastavljamo da stvaramo, kroz našu digitalnu transformaciju
- obezbjeđujemo stratešku fleksibilnost i otpornost za suočavanje sa izazovima eksternog okruženja koje se brzo mijenja, i
- razvijamo agilnosti da se brzo iskoriste prednosti novih mogućnosti koje donose vrijednost, stvaraju rast i osiguravaju finansijsku održivost.

Da bismo ostvarili našu viziju, ISRCG treba da se transformiše i konstantno razvija. Ovo je dovelo do pojednostavljivanja i izoštravanja našeg fokusa do 2026. godine, težeći manjem broju ishoda, ali pri čemu svaki ima veću težinu u vođenju ISRCG naprijed.

Naša povezana profesionalna zajednica donosi promjene za javno dobro

Da bismo postigli ovaj strateški ishod, naše ambicije se fokusiraju na dva ključna elementa – biznis i profesionalnu zajednicu. Od sada do 2026. naša ambicija je da:

- Izgradimo inkluzivnu računovodstvenu profesiju, koja podržava razvoj etičkog, održivog i uspješna preduzeća i privrede u celini
- Osiguramo da svi imaju pristup kvalitetnom obrazovanju iz oblasti finansija, računovodstva i revizije kako bi ostvarili svoje aspiracije
- Promovišemo ISRCG kao brend od povjerenja, koji gleda u budućnost i inspiriše poslodavce i donosiocje odluka
- Utičemo na vladu, kreatore politike i regulatore da se oslanjaju na našu nacionalnu perspektivu za razvoj profesije
- Obezbijedimo da naši članovi budu prepoznati kao etički, strateški profesionalci koji pokreću povjerenje u poslovanje za javno dobro.
- Maksimiziramo ulogu ISRCG kao super- konektora, oslanjajući se na naše nacionalno prisustvo kako bismo olakšali veze koje donose vrijednost
- Transformišemo našu mrežu u povezanu zajednicu sa članovima i budućim članovima
- Omogućimo ISRCG zajednici da razmišlja unaprijed i pokrene pozitivne promjene u zaštiti računovodstvene profesije i regulaciji rada računovodstvenih agencija
- Oslonimo se na kolektivno iskustvo zajednice da uspostavimo ISRCG kao glas koji vodi profesiju, jačajući našu reputaciju
- Inspirišemo ljude, poslodavce, predavače i organizacije svuda da se pridruže zajednici ISRCG koja raste i razvija se

Procijenjećemo napredak u odnosu na strategiju do 2026. godine kroz set mjera, nastavljajući da usvajamo uravnotežen pristup sa balance score kartom. Upravni odbor će godišnje dogovarati ciljeve za sve ove mjere. Međutim, primijenjećemo smanjen i izoštren fokus, osmišljen da pomogne ISRCG da odgovori na najagilniji način. Primijenjećemo kritičan strateški fokus na:

• **organizaciju ispita i inovacije:** želimo da osiguramo da naša isporuka ispita nastavi da se razvija na najadekvatniji način za kandidate. To uključuje uvođenja ispita zasnovanih na polaganju preko računara

• **podršku i zadržavanje članova i budućih članova:** naši članovi i budući članovi su u fokusu ISRCG, a podrška njima kao i računovodstveno revizorskim društvima koje naši članovi vode nam je od najveće važnosti. U ovim izazovnim vremenima, moramo biti spremni da zaista pokažemo stalnu vrijednost članstvu. Ako istinski razumijemo i podržimo našu zajednicu, moći ćemo da ih zadržimo, stvorimo promotere ISRCG za budućnost, i takođe pružimo pouzdanu profesionalnu računovodstvenu zajednicu koja je potrebna društvu.

• **finansijsku održivost:** u izazovnim okolnostima, stavićemo fokus na troškove i diversifikaciju prihoda od profesionalnih usluga i planirati niz scenarija kako bi smo unaprijedili efikasnost.



KLJUČNE OBLASTI RAZVOJA U PERIODU DO 2026. GODINE BIĆE:

PARTNERI

Razvijamo i negujemo partnerstva zasnovana na zajedničkim vrijednostima koje pokreću naprijedovanje naše strategije

Koristimo naša znanja i digitalne vještine da bi razvili duboko razumijevanje potreba i težnji partnera i identifikovali nove mogućnosti

Nastojimo da zajedno kreiramo rešenja sa našim partnerima koja stvaraju zajedničku i održivu vrijednost

Dijelimo znanje i stručnost i omogućavamo povezivanje sa našim partnerima u korist naše zajednice, profesije i društva

ZAPOSLENI I ČLANOVI

Gradimo organizaciju vođenu vrijednostima u kojoj su ljudi i timovi usklađeni sa strategijom i zajedno rade na našim zajedničkim ciljevima

Razvijamo pouzdane lidere koji povezuju, inspirišu i osnažuju timove da isporuče vrijednost i postignu uspjeh u okruženju promjena.

Prihvatamo različita razmišljanja i uvid naših ljudi kako bismo osigurali da imamo odgovarajući pogled i maksimiziramo mogućnosti i veze u našoj zajednici

Ugrađujemo način razmišljanja koji je usredsređen na člana u ISRCG, osiguravajući da odluke koje donosimo i rešenja koja razvijamo nude maksimalnu vrijednost za članstvo

Razvijamo ljude i timove koji su prilagodljivi, spremni da prihvate novo razmišljanje i tehnologiju za kreiranje i isporuku brzih rešenja

Raspoređujemo resurse ISRCG na najefikasniji način da stvorimo dugoročnu vrijednost i obezbedimo uspješnu i održivu budućnost za ISRCG

DIGITALIZACIJA

Razvijamo digitalne i tehnološke sposobnosti koje podržavaju realizaciju naše strategije

Osiguravamo da nam ljudi i organizacije mogu povjeriti svoje podatke

Pružamo dosledno, relevantno i sve personalizovanije iskustvo za kandidate i članove

Maksimiziramo upotrebu tehnologije za inovacije i brzu isporuku rešenja tržištu

Mi kapitalizujemo na našim digitalnim mogućnostima koje se razvijaju, podstičući stalna poboljšanja i prihvatajući promjene