



# ЗВІТ **3MIN** **2022**

|           |                                                   |           |
|-----------|---------------------------------------------------|-----------|
| <b>01</b> | <b>Рефлексія</b>                                  | <b>3</b>  |
| <b>02</b> | <b>Діяльність у 2022. Напрями та ключові теми</b> | <b>4</b>  |
| <b>03</b> | <b>Програми 2022</b>                              | <b>5</b>  |
|           | Термінове реагування                              | 6         |
|           | Підсилення на виклики                             | 11        |
|           | Грантова програма                                 | 15        |
|           | Стипендійна підтримка                             | 20        |
|           | Підтримка сталих партнерств                       | 22        |
|           | Події                                             | 25        |
| <b>04</b> | <b>Бюджет</b>                                     | <b>27</b> |
| <b>05</b> | <b>Комунікація. Мережа. Команда</b>               | <b>29</b> |
| <b>06</b> | <b>Плани 2023</b>                                 | <b>33</b> |

Цьогоріч маємо спільний досвід пережиття екстреми повномасштабної війни та очікування нового, не менш складного року. 2022 був гірким, з болючими втратами, важким до осмислення, неймовірно вразливим та оголеним. Щільним, наповненим та інтенсивним. Попри все та всупереч.

### **Що вдалося зафіксувати?**

#### *Стійкість та зарядність*

Тригерні та найбільш вживані означення цього року. Від початку повномасштабного вторгнення, сотні громадських організацій активно зреагували на нагальні виклики. Це стало одним з визначальних факторів ефективності та стійкості українського суспільства. Команда ЗМІН також змістила напрями діяльності на запит та потребу підтримки в часі війни, з гнучкістю та вразливістю до ситуації.

#### *Цінності*

У час найбільших екстрем увиднилася важливість означення та співпадіння цінностей, розуміння куди і для чого разом.

#### *Багатокомпонентність та взаємодія*

Рішення на виклики не ефективні без комплексного підходу. У громадського сектору, бізнесу та влади як ніколи спільні цілі. Перетини і якісна синергія можуть інтенсифікувати ефективну реакцію на виклики війни, що має зростити якісний ґрунт для розбудови та відродження.

#### *Гнучкість та адаптивність*

Бенефітом діяльності локального приватного фонду є можливість бути гнучкими та контекстними. Підсилювати тих гравців та ті напрями, де є зв'язок з поточним контекстом, водночас створювати можливості для формування знань та інструментів для стратегічного мислення.

#### *Відвертість та усвідомлення*

Наше суспільство на шляху змін. Ці зміни є та будуть складними, комплексними, потребують зусиль та нових моделей. Для цього потрібні якісні знання, аналітика та консолідація на різних рівнях.

### **Куди ми далі?**

Цей рік яскравіше показав, що спільнототворчі процеси є ключовими та цінними для ЗМІН. Ця спільнота може формувати екосистему стратегічного впливу. Капітал фундації спрямований насамперед на зміцнення та підсилення цієї екосистеми. Нашим короткостроковим завданням цього року є побудова моделі балансу між моментальною реакцією на виклики екстреми та довгостроковими тяглими рішеннями.

Дякуємо кожному та кожній, що у цей нестерпно складний рік ми були разом.

### **МИ БЕЗ КОГОСЬ НЕ Є**



**Христина Бойко**  
директорка ЗМІН

# ДІЯЛЬНІСТЬ У 2022

## НАПРЯМИ ТА КЛЮЧОВІ ТЕМИ

Діяльність у 2022 році для ЗМІН викристалізувалася у ключові напрями:

**термінове реагування, системна підтримка на виклики війни, сталі довгострокові програми та зміцнення мережі спільноти.**

У перші місяці повномасштабного вторгнення, команда ЗМІН, як сотні інших фондів та організацій, змістила напрями діяльності на термінові виклики. Пізніше – фокусування у напрями медичного забезпечення та закупівлі транспортних засобів.

Друга половина року – повернення до довгострокових, системних та сталих програм, з фокусом на стратегічні дії та вплив. Кожне рішення – із думкою про стійкість та міцність, щоб спільно будувати завтра.

Ключовим напрямом для ЗМІН цього року стало **зміцнення мережі партнерів – спільноти однодумців для напрацювання рішень в межах спільної ціннісної рамки.**

## Напрями



**Термінове  
реагування**



**Знакові  
події**



**Грантова  
програма**



**Стипендії**



**Стала підтримка  
організацій**



**Системна підтримка  
на виклики війни**



**Платформа.  
Спільнототворення**

## Ключові теми



**Підтримка науки, інженерії**



**Освіта**



**Інформаційні кампанії**



**Підсилення економіки**



**Інституційна підтримка**



**Дослідження**



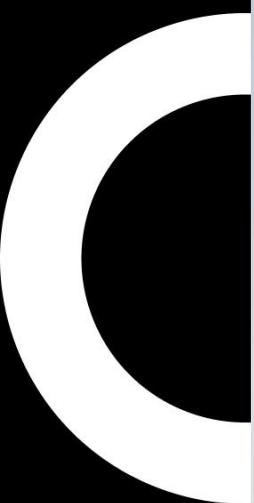
**Реабілітація**



**Культурні практики**



**Мережування**



# Програми 2022





# ТЕРМІНОВЕ РЕАГУВАННЯ

## 01

### Підтримка армії

Спорядження, захист, технічне забезпечення

## 02

### Розподільчий склад ЗМІН

Підтримка цивільного населення  
Гуманітарне забезпечення

## 03

### Медичний напрям

Забезпечення тактичною медициною, ліками, медтехнікою

## 04

### Мобільність

Закупівля авто швидкої допомоги, мінівенів, спецтранспорту, повнопривідних автомобілів

Попри те, що стратегія фундації націлена на системну, тяглу та довгострокову діяльність, з гнучкістю та вразливістю до ситуації, від 24 лютого ми переформатувалися та сфокусувалися на термінове реагування.

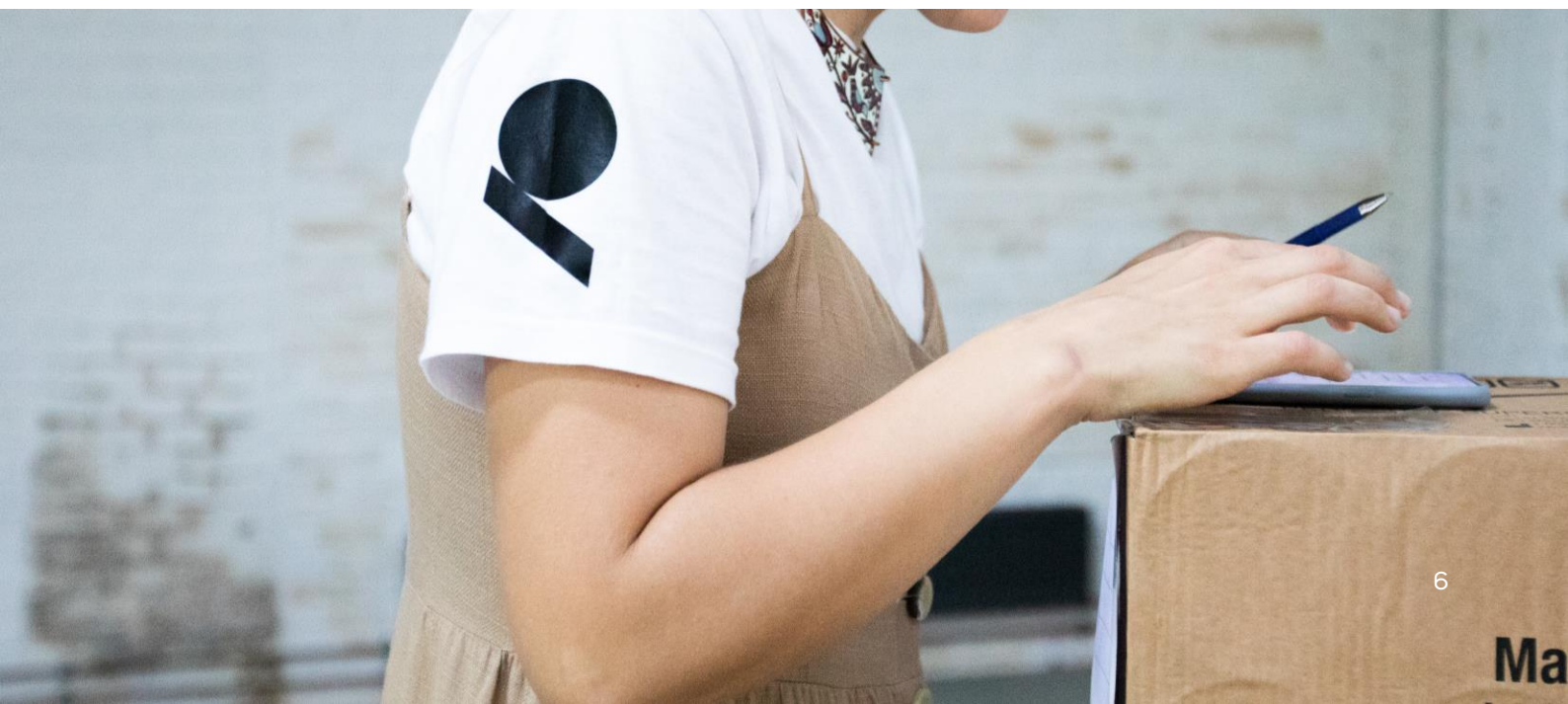
З увагою на відносну безпеку перебування команди, нашим основним рішенням було реагувати та діяти на підтримку військових, медиків, цивільних, через забезпечення необхідним, аби пізніше можна було повертатися до сталих програм та планів.

Згодом сформувався більш комплексний та системний підхід. Ми тісно співпрацювали з фондами, неурядовими організаціями,

військовими формуваннями, налагодили співпрацю з урядовими структурами, волонтерами, активістами.

За цей період вибудовалася унікальна архітектура мереж, спільнот, людей, завдяки яким вдалося ефективно реагувати та діяти в інтересах суспільства в умовах війни.

Резюмуючи діяльність впродовж року, розуміємо, що найбільший виклик в цих кризових умовах – **якісна координація дій та можливість перетворити кошти на дійсно ефективний ресурс.**





# 01 Підтримка армії

**Закупівля спорядження, захисту, екіпірування, обладнання, техніки для військових та медиків**

- **Оптичні прилади** (прилади нічного бачення, тепловізори, тепловізійні приціли, мікроконтролери, дальноміри, біноклі)
- **Засоби зв'язку** (рації та комплектуючі)
- **Захист та екіпірування** (бронежилети, каски)
- **Техніка** (генератори, зарядні пристрої)
- **Спорядження** (рюкзаки, розвантажувальні системи, тактичне взуття, військова форма, термобілизна, балаклави, спальники, каремати, грілки, гігієна, туристичне спорядження, душі туристичні, таблетки для очищення води)
- **Харчі** (сублімати, спеціалізоване харчування, енергетична їжа)

- > Взаємодія з більше **80 військових структур**
- > Тісна комунікація та співпраця з командуванням військових частин та формувань
- > Налагоджена процедура оцінки потреби та звітності
- > Більше **1000 опрацьованих запитів**

Бюджет

€ 19 080 229

Оптичні прилади

€ 7 865 266

Засоби зв'язку

€ 1 326 979

Захист та екіпірування

€ 3 733 566

Техніка

€ 1 310 556

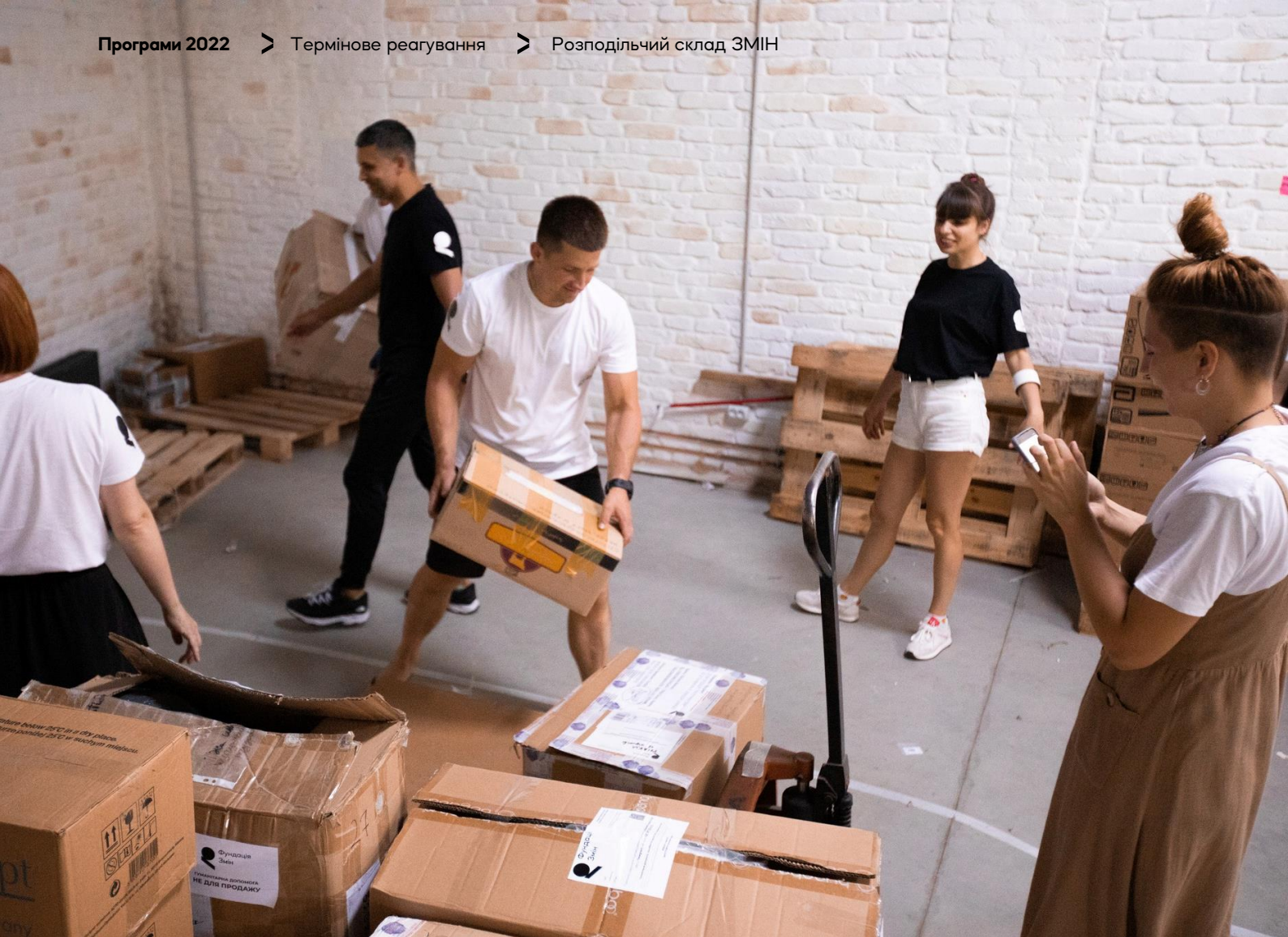
Спорядження

€ 4 366 004

Харчі

€ 477 858





## 02 Розподільчий склад ЗМІН

У партнерстві та завдяки **співпраці з Jam Factory** розгорнули логістичний розподільчий штаб, для фасування придбаного та координації подальшої логістики.

Для оптимізації процесів налагоджена координація між організаціями, волонтерами, активістами, які експертно та прозоро доставляли допомогу адресатам.

Активне функціонування складу – березень-жовтень 2022 року.

### Напрямок передбачав:

- > Підтримка людей, вимушених тимчасово покинути домівки, внаслідок військових дій
- > Допомога в облаштуванні притулків (модульні системи)
- > Співпраця з гуманітарними штабами, фондами, волонтерськими організаціями
- > Більше 1250 опрацьованих запитів, понад 1500 підписаних Актів
- > Закупили та передали близько 100 тонн допомоги в рамках гуманітарної місії

Бюджет

€ 4 686 614





## 03 Медичний напрям

Цей напрям роботи один із найбільш очевидних, адже є систематична потреба у медичному забезпеченні, а результат – буквально збережене здоров'я та життя. У напрямі медичного забезпечення команда діяла ефективно та системно, завдяки взаємодії з медиками та ініціативами, які працюють у цьому ж напрямі.

Важливим рішенням у медичному напрямі стала **закупівля кровоспинного препарату Celox у кількості 11 000 одиниць**, на який був високий запит та потреба.

- > Забезпечення тактичною медициною, ліками, медтехнікою та обладнанням
- > Взаємодію з військовими госпіталями, військовими медиками, лікарнями
- > Співпрацю з більше **20 лікарнями країни**

### Медтехніка та обладнання

Доукомплектування автомобілів швидкої допомоги /Metrodonic, ШВЛ, дефібрилятори, кисневі концентратори, повітропроводи, перфоратори, насоси, вентилятори, ампульниці, автохолодильники, термосумки/

**На суму € 986 782**

### Ліки та медикаменти

/протизапальні, антибіотики, противірусні/

**На суму € 2 006 372**

### Тактична медицина

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| Celox Gauze             | 10 000 |
| Celox Applicator        | 1 000  |
| Турнікети САТ           | 1 300  |
| Ізраїльські бандажі     | 4 000  |
| Оклюзійні пов'язки      | 1 500  |
| Аптечки                 | 780    |
| Назофарингеальні трубки | 150    |
| Ноші безкаркасні        | 250    |

**На суму € 12 034 906**

### Забезпечення лікарень

/розчини, медична постіль, шприци, канюлі, нитки, дезінфектори, катетери, медичне харчування, корсети реабілітаційні/

**На суму € 1 660 082**

Бюджет

**€ 16 688 906**



## 04 Мобільність

Закупівля авто швидкої допомоги, мінівенів, повнопривідних автомобілів.

Від початку повномасштабної війни, ЗМІН організовує закупівлю і передачу транспортних засобів для потреб військових та медиків. Попри нагальність, вважаємо проект стратегічно важливим. Мова про мобільність, швидкість – відтак захист військових та медиків.

Українським військовим доводиться протистояти переважаючим силам противника. Одним із головних факторів у такій війні є мобільність та маневреність, що дозволяє зберегти сили й ресурси та не лише позиційно оборонятись, але й контратакувати та здійснювати швидкі рейди в тил противника.

Процес реалізації напряму ресурсний та достатньо тривалий.

Бюджет

€ 16 940 914

Впродовж 2022 року придбано  
**65 транспортних засобів**



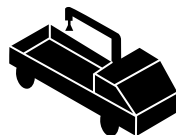
19

Автомобілі швидкої допомоги



9

Буси (автомобілі з холодильником, автомобілі для евакуації)



5

Спецтехніка (автомобілі з маніпулятором, вантажні автомобілі, евакуатори)



32

Позашляховики та пікапи

Важливою частиною напряму "Мобільність" є також фінансування ремонту автомобілів, купівля шин, запчастин та комплектуючих, забезпечення паливом.

Автомобілі швидкої допомоги

€ 5 445 173

Транспортні засоби

€ 10 480 000

Технічне обслуговування та ремонт

€ 863 936

Пальне, логістика

€ 151 740

# ПІДСИЛЕННЯ НА ВИКЛИКИ

## 01 Підтримка фондів та інституцій, які ведуть діяльність на виклики повномасштабної війни



Бронежилети, пластини балістичні,  
каски – **€ 3 733 566**  
Дрони – 35 на суму **€ 3 000 000**



Фонд  
Федора  
Шпиґа

Донат на закупівлю рацій  
на суму **€ 878 000**



Донат на закупівлю дронів  
на суму **€ 20 000**

### ПЛАСТ ЛЬВІВ

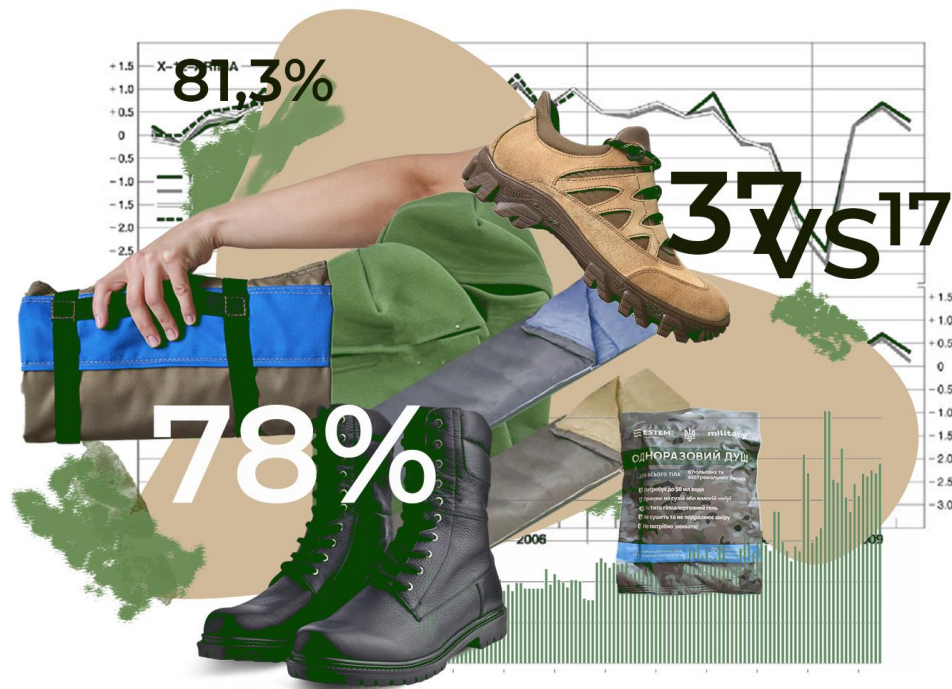
**€ 1 000 000** на закупівлю військових аптечок  
**€ 150 000** на харчові набори

Бюджет

**€ 5 048 000**







## 02 Підтримка економіки

- > Підсилення локальних виробників, які працюють на забезпечення потреб у стані війни. Задля системної підтримки та розвитку підприємництва в Україні
- > Підтримка ініціатив, які долучають людей, що втратили можливість працювати в умовах війни
- > Інституційне підсилення організацій, котрі тимчасово перенесли свою діяльність в регіон
- > Побудова співпраці у форматі паритетного партнерства
- > Взаємодія з **12 брендами**
- > Понад **30 задіяних працівників(ць)**

**Gorgany**

**200**  
Спальників для військових

**Must Have**

**6 200**  
Розвантажувальних систем

**3 200**  
Балаклави

**127**  
Теплих костюмів

**Porichka**

**1 030**  
Комплектів постелі для облаштування прихистків

**Kacharovska & Papuchi**

**200**  
Берців для військових

**~200**  
Пар взуття (внесок на пошиття)

**Enjoy**

**150**  
Нош

**200**  
Спальників для облаштування прихистків

**TM byme**

**50**  
Жилетів для ЗСУ (внесок на пошиття)

**ЕТЕМ**

**15 000**  
Душових губок

**ЇДЛО / харчі**

**3 000**  
Субліматів та енергетичних харчів

**TM KENT&AVER**

**3 000**  
Метрів тканини та фурнітури

**1 400**  
Розвантажувальних систем, аптечок та плитоносок

**Одеський виробник**

**2 000**  
Комплектів термоодягу

**100**  
Комплектів військового одягу

Бюджет

€ 4 848 934

## 03 Культура на часі

Програми підтримки культури, музеїв, спадщини, освіти

### > Захист музейних експозицій

- Взаємодія з 5 музеями
- Виготовленні ящиків для евакуації творів мистецтва
- Забезпечення матеріалом, необхідними для збереження об'єктів спадщини
- Масштабування проекту серед музейних спільнот

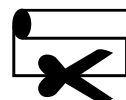
### > Освіта та книги

Підтримка проекту закупівлі книг для дітей, які тимчасово перебувають за кордоном. Дистрибуція і координація у Любліні та Копенгагені



50

Виготовлення скринь для евакуації об'єктів спадщини



1560 К – 300 М³

Тайбек



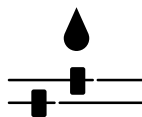
40

Музейні евакуаційні скрині



15

Вогнегасники



250 М³

Убезпечення від вологи



150

Книг закуплено

Бюджет

€ 156 919



## 04 Наука та технології

Підсилення винахідництва у напрямі розробок та інновації науковцями та інженерами.

### 1. Стала інституційна щомісячна підтримка діяльності Вектор-оптичної лабораторії.

Вектор-оптична лабораторія від 2014 року відновлює для української армії зламані на фронті оптичні прилади, що не поступаються новим за якістю.

Сучасна оптика на війні — критично важлива, дорога й до того ж дуже тендітна. Робота майстрів, які ремонтують зламані оптичні прилади, без перебільшення рятує життя українським воїнам та економить десятки тисяч гривень, які можна витратити на інші потреби захисників.

Головна мета організації — забезпечити військових справними оптичними приладами. Ремонт у ВОЛ обходиться в 10-20 % від вартості нового приладу. Станом на жовтень 2022 року майстерня відремонтувала понад 7000 оптичних приладів загальною вартістю понад 18 млн євро.

### 2. Стипендійна підтримка колективу співробітників кафедри органічної хімії Національного університету “Львівська політехніка”

Фокус наукової групи – створення та дослідження властивостей комбінованих гідрогелів з метою розробки новітніх матеріалів для медицини.

В межах виконання цього проекту будуть одержані методики і методи формування ряду комбінованих гідрогелевих матеріалів придатних до створення на основі них низки засобів медичного призначення: внутрішньочеревну композицію для надання невідкладної допомоги при проникних пораненнях черевної порожнини, гідрогелеві імплантаційні терапевтичні системи для пролонгованої доставки критичних лікарських препаратів, наприклад гормонів, хондропротекторів, стимуляторів і з перспективою розвитку для доставки інсуліну.

В складі групи: 3 доктори хімічних наук, 4 кандидати хімічних наук; 1 інженер-хімік, 2 аспіранти, 2 магістри. Також до дослідження залучено більше 10 студентів та студенток.

Бюджет

€ 1 505 260



# ГРАНТОВА ПРОГРАМА

Грантова програма 2022 була спрямована на підсилення провайдерів соціальних змін, які продовжують сталу діяльність з вразливістю до викликів повномасштабної війни.

- > Підтримка ініціатив, які ефективно та змістовно працюють в інтересах громадянського суспільства
- > Підвищення стійкості та самозарадності організацій
- > Підсилення не лише фінансами, але й ресурсно

## Географія

Регіони реалізації проектів: Київ, Івано-Франківськ, Львів, Мелітополь, Херсон, Тернопіль

Попри те, що пріоритетом конкурсу була орієнтація на регіон з можливістю мати теплий контакт та взаємодіяти з командами, які працюють з масштабними викликами на мікрорівні – кількість заявок зі Львова склала лише 10,5 %, кількість команд, які вказали Львів як місце реалізації склала – 13%.

## Теми

Розуміючи виклики та усвідомлюючи складність діяльності в умовах екстремі, програма не мала чітких рамок та складної процедури. Ми сфокусувались на актуальних темах: інтеграції та реабілітації. Проте дуже важливо, що підходи до пропрацювання цих тем могли бути найрізноманітніші: освітні практики, комунікаційні кампанії, книговидання, розвиток науки тощо.

## Тяглість

Формат грантування добре надається для першої спільної взаємодії з новими організаціями з можливістю подальшої сталої взаємодії.



Завдяки взаємодії з командами грантерів збільшується мережа партнерств ЗМІН для системної експертної діяльності заради підсилення ефективних суспільних трансформацій та сталого розвитку.

У межах програми



отримано  
**214**  
заявок



**11**  
підтриманих  
проектів

## Бюджет

€ 1 682 777

# Грантери

## 01. Young Explorer's Club, Lviv Open Lab

Систематичні неформальні зустрічі для молоді з фокусом на науку, технології та експерименти. Проект використовує спеціальну методологію, розроблену Центром науки Коперник.

- Загальна кількість учасників: 250 осіб
- Закуплено 2 комплекти лабораторних столів
- Проведено 28 практичних занять та 4 відкриті лекції

Бюджет

€ 217 600



## 02. На відстані. З Мелітополем в серці, ГО "Піпл.юа" спільно з Radio SKOVORODA

Фіксація досвідів та голосів спільноти Мелітополя у форматі подкасту.

- 10 епізодів
- Сумарна кількість переглядів – 44 148
- Консолідація більшості мелітопольців між собою для взаємодопомоги у всіх куточках країни й світу.

Бюджет

€ 87 400



## 03. Херсон: хроніки культурного спротиву, Центр культурного розвитку "Тотем"

Створення цифрової книги – фіксація досвідів війни та окупації. Підсилення та масштабування культурного опору Херсону через об'єднання спільноти митців.

- Кількість авторів/ок, які долучилися і створили авторську ілюстрацію – 41
- Опубліковано щоденник [www.khersondiary.com](http://www.khersondiary.com)
- Збереження досвіду життя в окупації і воєнних злочинів росії в Херсоні

Бюджет

€ 145 800





# Грантери

## 04. Бізнес-школа **START UP**, Агенція регіонального розвитку в Тернопільській області **АРРТО**

Профорієнтаційний освітній проект для старшокласників. Творення простору для молоді з ціллю пропрацювання травми війни за допомогою інвестицій у знання та навички.

- 12 студентів/ок
- 3 місяці навчання, 30 навчальних годин, 5 польових виїзди на успішні підприємства області
- 3 напрями підготовки

Бюджет

€ 68 990



## 06. Коло Турботи, **Опіка Ангела**

Інформаційна кампанія для обізнаності медичних працівників по роботі з горем. Увиднення складної непроговореної теми перинатальних втрат.

- Комунікаційна кампанія охопили аудиторію в 447 тисяч осіб
- Розроблено та надруковано інформаційні матеріали, за якими звернулися 180 медичних працівників

> >



## 05. Дослідження впливу війни на українське суспільство, **Cedoss**

Соціальне дослідження та аналітика з метою фіксації думок, переживань та дій людей в Україні під час повномасштабної війни для подальших наукових досліджень. Аналіз даних про вплив війни впродовж перших шести місяців повномасштабної війни.

- Збір даних про вплив дев'яти місяців великого вторгнення
- Одноденний дослідницький семінар у Львові про те, як проводити соціальні дослідження під час війни, який зібрав фахівців/инь міждисциплінарного спектру.

Бюджет

€ 264 000





# Грантери

- Медичні працівники отримали навички по роботі з пацієнтами в горі, що значно знизить рівень стресу при роботі з вразливими групами та запобігатиме професійному вигоранню. Пацієнти отримуватимуть базову першу психологічну підтримку від персоналу. Батьки, які пережили втрату, відразу отримуватимуть інформацію про доступну безкоштовну підтримку.

Бюджет

€ 133 345



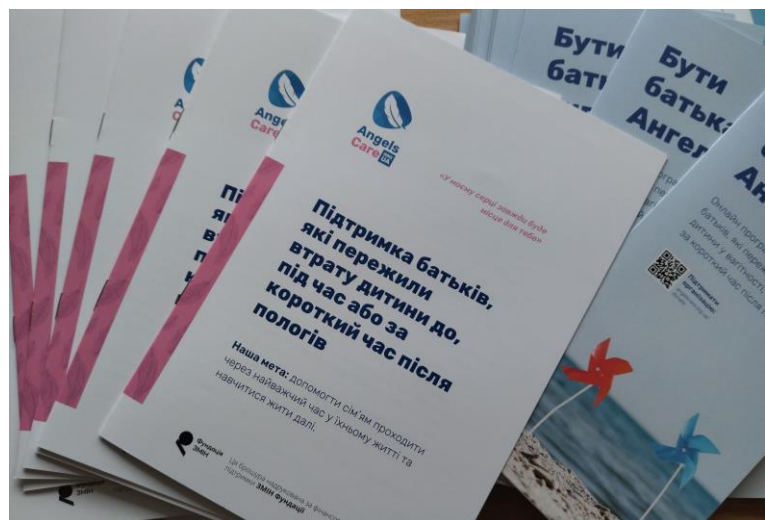
## 08. Наукою по болю, LIGA.net

Спецпроект популяризації наукового підходу та доказової медицини, зокрема пов'язаною із травмою, на платформі LIGA.Life

- 5 лонгвідів на 5 актуальних та болючих для суспільства тем
- Залучення до співавторства українських доказових лікарів та науковців, які популяризують знання
- Загальна кількість переглядів: 1 654 013

Бюджет

€ 131 188



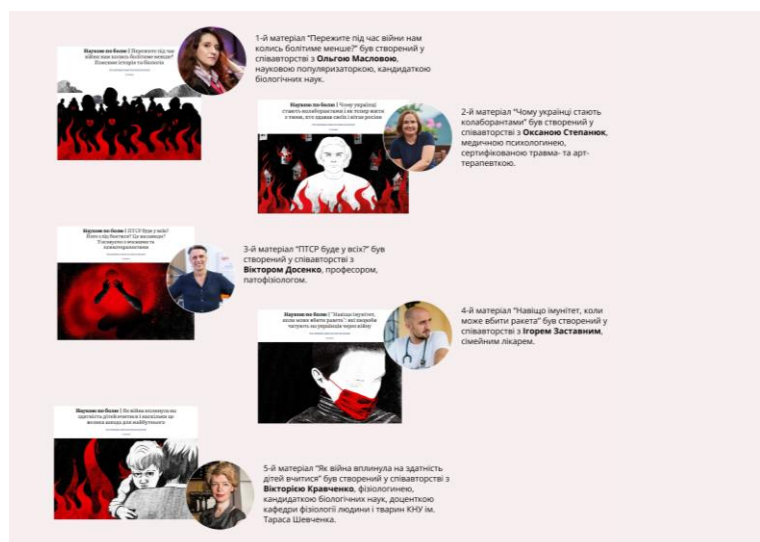
## 07. Навігація, Jam Factory Art Center

Програма підтримки митців, які вимушено переїхали у Львів у зв'язку з повномасштабною війною. 17 художників та художниць з різних міст України, що переїхали у Львів після 24 лютого, 2022.

- 10 тижнів, 12 індивідуальних і 4 колабораційні мистецькі проекти
- 5 публічних подій
- Інтеграція митців з інших міст України в культурно-мистецьке середовище Львова та взаємний вплив на розвиток мистецької діяльності місцевих і не місцевих авторів

Бюджет

€ 163 733



# Грантери

## 09. Форум Інклюзивності 2022, Доступно.UA

Щорічний проект – місце зустрічі бізнесу, влади та активних містян для знайомства, обговорення розвитку доступності, інклюзії та демократії в період відновлення після повномасштабної війни в Україні. Більше 50 організацій та спікерів з усієї України взяли участь у подіях, з якими обговорили важливі питання щодо реабілітації, соціалізації людей, котрі отримали травми, формування планів та рішення на період відбудови.

- Нагорода Відкриті двері: подяка організаціям та людям, які допомагають маломобільним групам населення – відзначено 10 організацій
- Охоплено через соціальні мережі та медіа – 1 051 700



Бюджет  
**€ 195 920**

## 11. Розумна Взаємодія, Молода Громада

Сприяння соціальним змінам у Рудківській та Дубенчанській ТГ шляхом впровадження ефективних рішень на виклики війни, зокрема інтеграції оригінального механізму "Citizen Token System" у місцеві процедури. Апробація механізмів співдії з громадами.

- 854 мешканців створили 901 корисних справ за 11 смарт-контрактами
- Підтримано 4 проекти підприємців
- Зміцнення учасницького місцевого самоврядування пілотних громад та зростання спроможності масштабувати нові можливості в громадах України



Бюджет  
**€ 165 800**

## 10. Відкрита наука, ЗУОТ та АЧОРГ

Співпраця орнітологів Мелітополя та Львова для збереження наукової спадщини.

Перенесення архівних наукових даних у Глобальну інформаційну систему з біорізноманіття – GBIF. Увиднення української наукової спадщини.

- Реєстрація осередків у Глобальній мережі даних біорізноманіття (GBIF)
- Від ЗУОТ внесено 11012 записів, АЧОРГ – 8208 записів
- Українська наукова спадщина увиднилася у науковому цифровому просторі



Бюджет  
**€ 109 000**



# СТИПЕНДІЙНА ПІДТРИМКА

## 01 Майстерня практиків культури

Сертифікована модульна програма для практиків культури. Освітня платформа для професійного розвитку, особистого зростання, налагодження і підтримки партнерства у сфері культури. Майстерня відбувається у співпраці кафедри Культурології УКУ та ІСК. Цьогорічним фінальним завданням для практиків культури було описати й осмислити екстремальний досвід життя і виживання людей культури у 2022 році, перетворити його в нові знання та інструменти розвитку й

зростання. Підтримка від ЗМІН – повне покриття стипендій для учасників, через гонорари тренерам та розробникам програми.

- 18 учасників- дієвців та практиків культури із Херсону, Бахмута, Вінниці, Одеси, Львова
- 6 тренерів
- 2 місяці, 7 модулів
- 4 фінальні групові проекти

Бюджет

€ 475 000





## 02 Харківська школа архітектури

2 повні стипендії та підтримка інституційної сталості ХША.

Стипендії покривають суттєву частку вартості навчання і дають можливість обдарованим і амбітним молодим людям здобути якісну й актуальну архітектурну освіту.

Бюджет

€ 500 000



## 03 Школа військової підготовки Борівітер

Військова школа "Борівітер" створена в квітні 2022 року у відповідь на військове вторгнення рф. Місія – підтримувати Збройні Сили України у війні з росією шляхом надання інтенсивних та безоплатних курсів підготовки військовослужбовцям України, а також сприяння розвитку спроможності України самостійно надавати сучасний та ефективний військовий вишкіл за стандартами країн НАТО. Підтримка від

ЗМІН – забезпечення повного модульного курсу навчання За напрямом БПЛА літакового типу – підготовка 8 екіпажів (16 курсантів). Усі курсанти склали іспити та вже використовують набуті знання на практиці.

Бюджет

€ 1 100 000



# ПІДТРИМКА СТАЛИХ ПАРТНЕРСТВ

## 01 Емаус

Підтримка кампанії поширення коміксу “Марія і я”.

Комікс – автобіографічна робота Мігеля Гаярдо. Комікс глибше знайомить аудиторію з досвідом сімей, де є діти з інвалідністю та їхніми щоденними викликами, протидіє дискримінації, розвиває емпатійне та толерантне ставлення до людей з інвалідністю.

Окрім того, важливим фокусом є підтримка книговидавництва – переклад українською популярних книг урізноманітнює та збагачує сектор, зрощує культуру читання.

Цьогоріч надруковано 5 тисяч примірників. Книга з`явилася на полицях популярних книгарень та інтернет магазинах, доступна та конкурентна серед інших видань. Прибуток за реалізацію книги іде на підтримку діяльності Емаус.

Опублікована рецензію на [Читомо](#).



Бюджет

€ 240 000 \* Інвестовано у 2021 році

## 02 Харківська школа архітектури



Харківська школа архітектури — приватний заклад вищої освіти. Візія – створення нової традиції української архітектури та зрощення нового покоління архітекторів і урбаністів, які мають глибокі знання та навички у професії, вміють критично мислити та є відповідальними.

Події повномасштабної війни зумовили релокацію школи з Харкова до Львова. Від ЗМІН було підсилення в облаштуванні простору для навчання в Академії мистецтв, що стала прихистком для студентів та викладачів.

Бюджет

€ 200 000



## 03 Джерело

Проект з соціологічного дослідження потреб у соціальних послугах на рівні Львівської МТГ. У Львівській МТГ є кілька комунальних установ, які надають соціальні послуги різним категоріям осіб у складних життєвих обставинах. Через велику кількість осіб, вимушених тимчасово проживати в громаді, важливо розуміти які саме послуги потрібно розвивати в громадах, мати інструменти оцінки якості надання базових соціальних послуг та розуміти реальну потребу громадян.

Для цього Центр Джерело ініціював та замовив проведення соціологічного дослідження серед отримувачів соціальних послуг у Львівській МТГ, яке провела соціологічна агенція FAMA.

Бюджет

€ 300 000



## 04 Дамо дітям рухатися



Дамо дітям рухатись! – національний громадський рух в Україні, спрямований на створення проактивного шкільного середовища задля поширення в Україні нових світових освітніх практик у системі навчання та розвитку дітей.

У рамках співпраці із Фундацією ЗМІН відбулася закупівля парт-конторок для проведення освітнього експерименту в освітніх закладах польського Жешува. Розробка методології та проведення дослідження відбувається у співпраці між польськими та українськими науковцями. За його результатами у співавторстві буде видано наукову працю, яка стане підґрунтям для рекомендації методики із динамічною зміною поз не лише в українських школах, але й в школах Європейського Союзу.

Бюджет

€ 77 500



## 05 Музей Міста

Учасницький освітній проект для юнацтва – простір для фіксування, аналізу та ділення досвідом пізнання міста з однолітками та усіма зацікавленими в іншому сприйнятті міста.

Перший етап проекту – праця з мапуванням центральної частини міста, реалізований та втілений у 2021-2022.

Другий етап – дослідження району Наукової і створення альтернативного маршруту-квесту з акцентом на персональному досвіді молодших мешканців.

- Команда 8 дітей-розробників відвідала всі 15 зустрічей згідно запланованої програми, отримала нові знання з архітектури, урбаністики, історії, брендингу.

- Виготовлено набір мандрівника та мандрівниці з міською грою (дерев'яна модель з жетонами) з мапою та завданнями квесту.
- Виготовлено призи у вигляді макетів трьох будинків вулиці Наукової (ЦУМ, готель Супутник, типова дев'ятиповерхівка) для формування призів учасникам квесту.
- Розміщення наборів мандрівника та мандрівниці в партнерських організаціях - 8 бібліотеках та Центрі туристичної інформації.

---

Бюджет

€ 178 340

---



# ПОДІЇ

## 01 Лекція Незалежності від Галини Крук

“Українське мистецтво зараз це або зброя, або аптечка”, – Галина Крук.

Візійна зустріч до Дня Незалежності “Людина супроти війни”, організована Інститутом Стратегії Культури.. Форми святкування й шанування Дня Незалежності різні. Ця множинність вибору є важливою частиною громадянського суспільства. На вістрі питання "хто як не я" робимо вибір. Вибір, сформований українською культурою, яка постійно говорить, що людина має бути громадянськи заангажованою.

Конспект лекції доступний на сайті ЗМІН.

Бюджет

€ 16 000



## 02 ЗМІН in



ЗМІН IN – майданчик для діалогу, об'єднання зусиль задля взаємодії громадського сектору, бізнесу, управлінців, філантропів, урядових структур.

Пілотною зустріччю серії стала світоглядна розмова-практикум з Іриною Соловей про екосистемне лідерство як джерело життєзарадності України. Про нові можливості для плідної взаємодії громадян, бізнесу і місцевого самоврядування в Україні. Про довіру, діалогові форми та побудову паритетних стосунків.

\* Ірина Соловей — стратегиня з розвитку спільнот та президентка громадської організації Garage Gang, співзасновниця платформи Big Idea.



# 03 Трієнале сучасного мистецтва Український зріз

Український зріз — триєнале сучасного українського мистецтва, започатковане у 2010 році у Львові з метою представити та розповісти яким є актуальне українське мистецтво передусім за межами України.

2022 року, з 4 листопада по 4 грудня в Литві у Каунасі — Європейській столиці культури 2022 — відбувся п'ятий Український зріз. Тема п'ятого Зрізу — UKRAINE! UNMUTED. Ця тема стала потребою часу, бажанням українців говорити про себе, відповіддю на запит багатьох людей у світі, які уважно і з інтересом дивляться на Україну. «До українських голосів почали пильніше прислухатися, коли зауважили вибухи та увімкнули звук. Українське мистецтво, залишалося у «сліпій зоні», повсякчас присутнє, але все ж невидиме», — фрагмент концепції.



UKRAINE! UNMUTED об'єднав експозицію арт-проектів сучасних українських художників(ниць), дискусійну програму за участю спікерів(ок) з України та з-за кордону й збірку есеїв про культурний контекст та про бекграунд України.

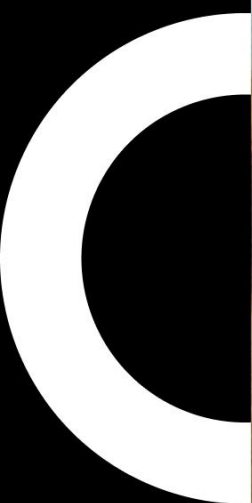
До експозиції «Зрізу» увійшло 17 арт-проектів: це відео, інсталяції, об'єкти, живопис, графіка, перформанс та фотографія від 27 українських митців і мисткинь.



Проект реалізують Інститут стратегії культури, ГО «Інститут актуального мистецтва» й «Вірменська 35» за підтримки Львівська міська рада, ЗМІН Фондація, Міжнародний фонд "Відродження" та офісу Європейської столиці культури Kaunas 2022.

Внесок ЗМІН  
€ 1 000 000





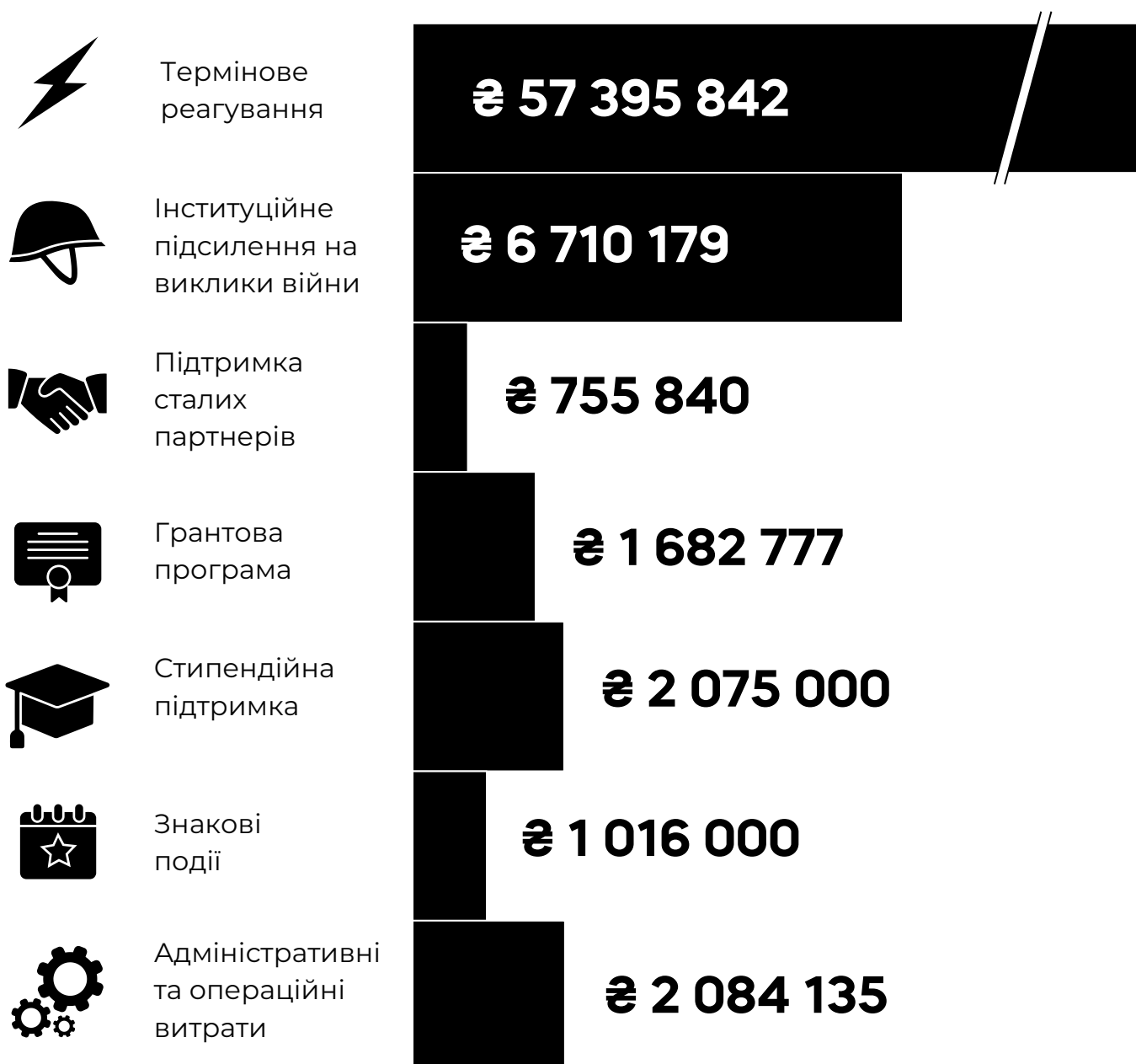
**Бюджет**

# БЮДЖЕТ

Загальний бюджет інвестицій ЗМІН у 2022 році

# € 71 719 773

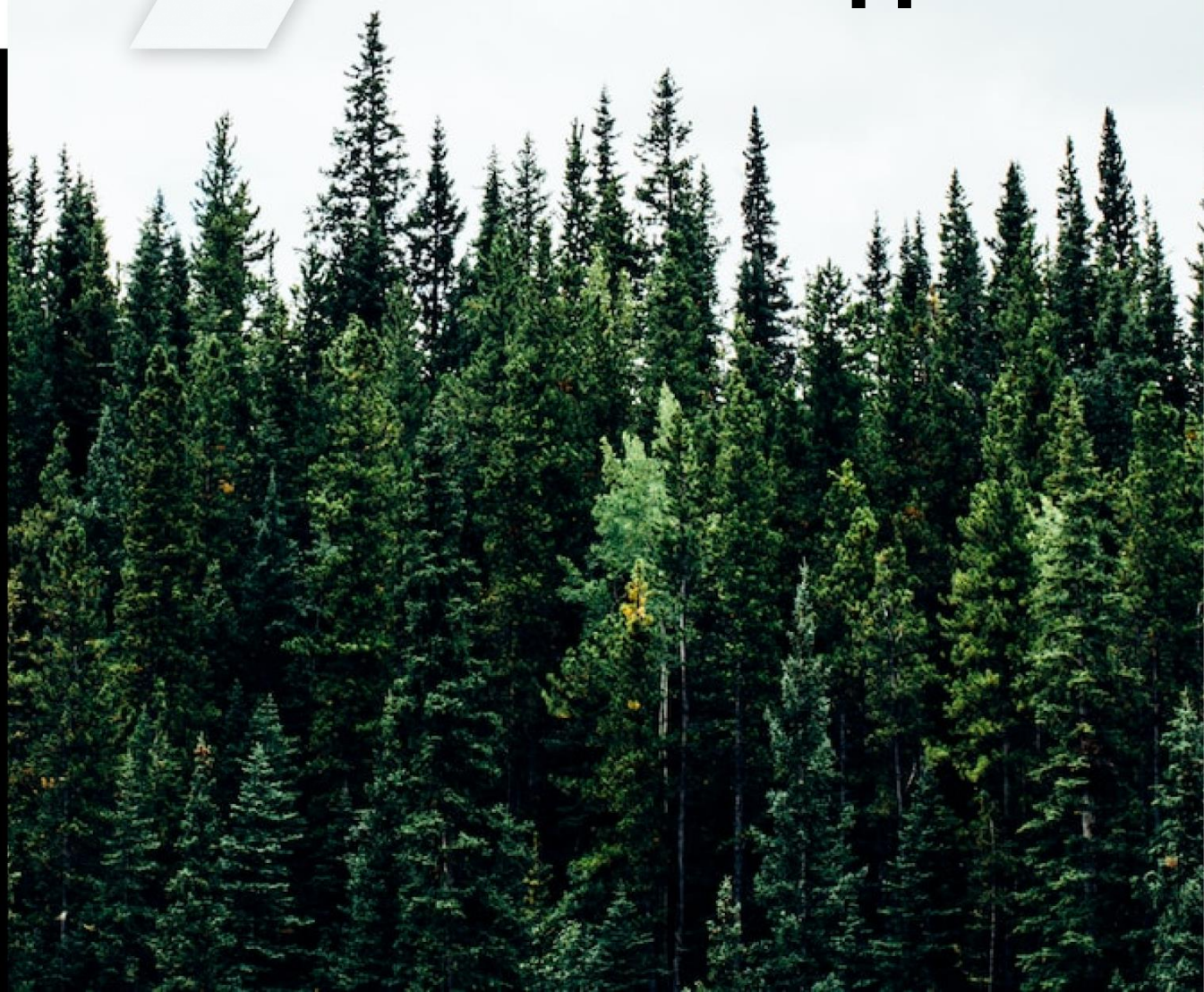
## Напрями 2022







**Комунікація.  
Мережа.  
Команда**





# КОМУНІКАЦІЯ

## Комунікаційні показники

У березні 2022 опублікований та наповнений сайт ЗМІН [www.zmin.foundation](http://www.zmin.foundation)

\* у співпраці з HAPPY

 **4**  
розділи

 **59**  
публікацій

У 2022 розпочали ведення соціальних мереж у Facebook, Instagram, LinkedIn

 Охоплення  
Facebook  
**18 072**

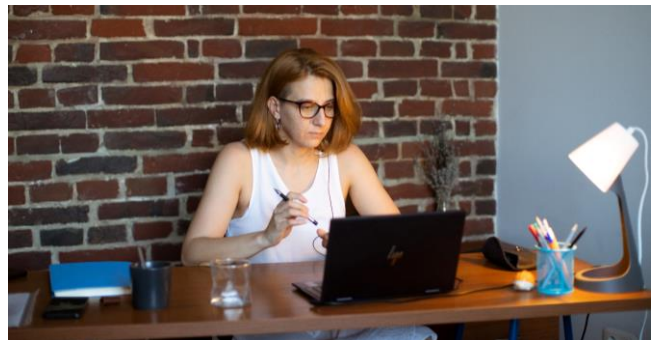
 Охоплення  
Instagram  
**1 041**

 Позначки  
«Подобається»  
сторінки Facebook  
**828**

 Читачі в  
Instagram  
**258**

## Участь у подіях, форумах, конференціях

- ТО-МИ "Плани на завтра" – цикл дискусійних програм про виклики та можливості, які вийдуть на перший план в Україні одразу після перемоги над ворогом.
- Розмова про культурну пам'ять та пам'ять як дію (Христина Рутар)
- Розмова про філантропію, благодійність та їхній вплив на становлення України за 30 років незалежності (Христина Бойко)



Форум "UkraineLab: Які організації ефективні в умовах війни?"

Онлайнова нетворкінгова подорож до України у межах Лабораторії культурної трансформації

Конференція "Культура в трансформації". Форум розвитку громадянського суспільства «Основний елемент». Дискусійний клуб Cultural Transformation Laboratory.

Навчання для зрощення навичок у третьому секторі – курс з комунікацій від Bazylik та курс "Charity Match: перезавантаження" від Zagoriy Foundation. Христина Рутар.



# МЕРЕЖА. ПАРТНЕРИ

---

## Партнерська підтримка

TGS Shell

Verco S A

BULK <sup>TM</sup>

Hüttenes- Albertus Chemische Werke GmbH

LTD Mib Construction

---

## Фонди, організації та інституції

Львівська міська рада

Львівська військова обласна адміністрація

Інститут стратегії культури

Український католицький університет

Jam Factory

Центр міської історії

Природничий музей

INSO Lviv

Пласт Львів

LEM Station

Фонд Сергія Притули

Фонд імені Федора Шпиго

Ukrainian Angels

Фонд M.P.I.Я

Майстерня мрії

Музей міста

Центр Емаус

Центр Джерело

Фонд Спільні цінності

Харківська школа архітектури

Дамо дітям рухатися

Вектор оптична лабораторія

Школа військової підготовки Борівітер

Lviv Open Lab

Тотем

Піпл.ЮА

Агенція регіонального розвитку

Бізнес школа Start Up

Cedos

Опіка Ангела

Liga Net

Доступно. Юа

ЗУОТ та АЧОРГ

Молода громада

Радіо Сковорода

ТО-МИ

Гараж Генг



# КОМАНДА, що втілює ЗМІНи

---

## **Юлія Пилипів & Партнери**

фінансова  
та візійна частина

## **Христина Бойко**

управління,  
координація

## **Віра Матвіїв**

фінансовий  
супровід

## **Христина Рутар**

менеджмент  
проектів, грантова  
підтримка

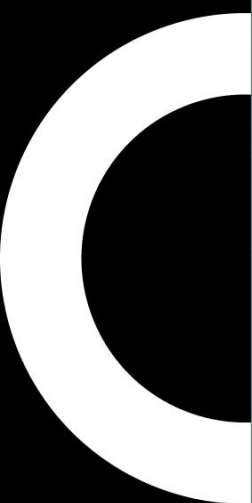
## **Оксана Нестеренко**

візуальні  
комунікації

## **Вікторія Юскевич**

візуальні  
комунікації





# Плани 2023



# ПЛАНИ 2023

---

Наскрізний напрям 2023 – зміцнення спільноти однодумців.

Ми як суспільство підходимо все ближче до усвідомлення, що зі складними викликами дієвіше приймати рішення у партнерстві. Повоєнна трансформація буде потребувати координацію спільних зусиль, здобуття нових знань та напрацювання нових моделей та політик.

Партнери, яких об'єднує Фундація спільно утворюють екосистему стратегічного впливу, що поєднує міждисциплінарний підхід та інструменти.

---

## Фокуси

- Реабілітація та відновлення
- Підтримка науки, інженерії
- Підсилення економіки
- Освіта
- Інституційна підтримка
- Культурні практики
- Інформаційні кампанії
- Аналітика
- Зміцнення мереж та спільнот

## Напрями

- > Термінове реагування на виклики війни
- > Грантові конкурси
- > Стипендійні програми
- > Сталі партнерства
- > Стратегічні програми
- > Інформаційний напрям. Дослідження.
- > Платформа взаємодії. Серія публічних зустрічей 3MIN IN





# МИ БЕЗ КОГОСЬ НЕ Є



м. Львів  
Івана Франка 39/ 5  
79005  
[www.zmin.foundation](http://www.zmin.foundation)  
[info@zmin.foundation](mailto:info@zmin.foundation)  
+380678389101