



**MEKDAM**  
HOLDING GROUP Q.P.S.C

# التقرير السنوي

٢٠٢٢





حضرة صاحب السمو  
الشيخ تميم بن حمد آل ثاني  
أمير دولة قطر



## من نحن:

تأسست الشركة بدايةً كشركة قطرية ذات مسؤولية محدودة بموجب السجل التجاري رقم ١١٥١٤٢ بتاريخ ٢٩/٣/٢٠١٨ تحت اسم مجموعة مقدم القابضة (يُشار إليها فيما يلي باسم «الشركة» أو «المجموعة»)، وبتاريخ ٣٠/٦/٢٠٢١ تمت الموافقة النهائية على التحول إلى شركة مساهمة عامة قطرية من وزارة التجارة والصناعة بموجب القرار الوزاري (٤٥) لسنة ٢٠٢١. وبتاريخ ٨/٧/٢٠٢١ تمت الموافقة على إدراج الشركة في السوق الناشئة في بورصة قطر، حيث تم بدء تداول أسهمها بتاريخ ٢/٨/٢٠٢١. ونتيجة للأداء المتميز والالتزام المطلق لمتطلبات الجهات الرقابية، استطاعت مجموعة مقدم القابضة نقل إدراج الأسهم من السوق الناشئة إلى السوق الرئيسية اعتباراً من ٢ يناير ٢٠٢٣.

تقدم المجموعة أعمالها من خلال الشركات التابعة التي تقدم خدمات متكاملة شاملة في مجال تقنية المعلومات والاتصالات بما في ذلك، الاستشارات والتطوير، والاستشارات الفنية، والتوريد، والتنفيذ، وإدارة المشاريع والبرامج، والدعم والصيانة. ويشمل ذلك أنظمة الشبكات والمعلومات، أنظمة مراكز المعلومات، أنظمة إدارة الخدمات، والحلول والبرمجيات، بالإضافة إلى توريد وتركيب وتشغيل وتفعيل وصيانة أجهزة إنذار متصلة بغرفة التحكم التابعة لوزارة الداخلية / الدفاع المدني.

وإلى جانب مواردها وإمكاناتها في تقديم خدماتها الخاصة، فقد أبرمت الشركات التابعة اتفاقيات شراكة وتوريد مع عدد من موردي أنظمة وحلول تقنية المعلومات والاتصالات المعروفين على مستوى العالم. وتمنح هذه الاتفاقيات المجموعة حقوق توزيع غير حصريّة فيما يتعلق بالمنتجات والخدمات التي يتم تطويرها من قبل شركاء وموردي المجموعة للعملاء الموجودين في دولة قطر.

## غايّتنا

أن نكون حافزاً للتغيير الاجتماعي والاقتصادي الإيجابي في قطر.

## مهمّتنا

أن نكون المؤسسة التقنية المفضلة للمؤسسات التي تسعى للحصول على الخدمات التقنية في قطر.  
أن نكون المؤسسة التقنية المفضلة للمؤسسات التقنية الأجنبية التي لديها تعاملات في دولة قطر.

## رسالتنا

إضافة قيمة إلى المجتمع في قطر من خلال تقديم مجموعة من المنتجات والخدمات التقنية التي تلبّي الاحتياجات بكفاءة وفعالية، والتي تخدمها موارد بشرية كفؤة ومخلصة ومتفانية.

## قوتنا المالية:

الإيرادات	صافي الأرباح	الموجودات	عائد السهم	نسبة الموجودات المتداولة	صافي المديونية البنكية
٥٢٧,٠ مليون ريال قطري بنسبة نمو ٨٥,٤%	٣٤,٣ مليون ريال قطري بنسبة نمو ٢٠,٠%	٣٥٧,٦ مليون ريال قطري بنسبة نمو ٧٧,٣%	٠,٥٠٤ ريال قطري بنسبة نمو ٢٠,٠%	٨٣,١%	١٠٢,٤ مليون ريال قطري

## قوتنا التشغيلية:

العقود الجاري تنفيذها	العروض المقدمة والجاري التفاوض عليها	معدل الاحتفاظ بالعملاء
٢,٠٦٥ مليون ريال قطري	٢,١٠٢ مليون ريال قطري	٩٠%



## جدول المحتويات

٦	..... مجلس الإدارة	١
٨	..... كلمة رئيس مجلس الإدارة	٢
١٠	..... كلمة الرئيس التنفيذي	٣
١٢	..... التنظيم المؤسسي	٤
١٧	..... معلومات حول شركات المجموعة	٥
٣٣	..... البيئة الاقتصادية	٦
٣٨	..... إستراتيجية المجموعة	٧
٤٣	..... مناقشة وتحليل الإدارة	٨
٥٢	..... المسؤولية البيئية والاجتماعية	٩
٥٨	..... التدقيق الداخلي	١٠
٦٢	..... تقييم مجلس الإدارة لضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية	١١
٦٤	..... تقرير التأكيد المستقل المعقول حول ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية	١٢
٦٩	..... تقرير الحوكمة ٢٠٢٢	١٣
٩٩	..... البيانات المالية	١٤
١٢٧	..... تقرير المستشار الشرعي	١٥

مجلس الإدارة





الشيخ جاسم بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني  
نائب رئيس مجلس الإدارة (غير تنفيذي)  
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت  
عضو لجنة الاستثمار



الشيخ محمد بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة (غير تنفيذي)



السيد جاسم سلطان الرميحي  
عضو مجلس إدارة مستقل (غير تنفيذي)  
رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت  
عضو لجنة التدقيق والمخاطر



السيد راجيش مينون  
عضو مجلس إدارة مستقل (غير تنفيذي)  
رئيس لجنة التدقيق والمخاطر



المهندس طارق بدر السادة  
عضو مجلس إدارة  
(غير تنفيذي)



السيد إيهاب نصر  
عضو مجلس الإدارة  
عضو لجنة الاستثمار  
الرئيس التنفيذي للمجموعة



السيد حسن مطر السويدي  
عضو مجلس إدارة مستقل (غير تنفيذي)  
عضو لجنة الترشيحات والمكافآت  
عضو لجنة التدقيق والمخاطر



السيد ناريندر سينغ  
عضو مجلس إدارة مستقل (غير تنفيذي)  
رئيس لجنة الاستثمار

## كلمة رئيس مجلس الإدارة

عائد السهم: ٠,٥٠٤ ريال قطري

العائد على حقوق المساهمين: ٣٢,٦٪



أنا فخور بأن أشهد النمو الهائل وغير المسبوق للاقتصاد القطري مما يجعله خياراً خصباً لوجهات الاستثمار الأجنبي المباشر في جميع أنحاء العالم. في مقدم، نحن فخرون أكثر لأننا مساهمون مباشرون بشكل مستمر في المشاريع الإستراتيجية للرؤية الوطنية ٢٠٣٠، وبالتالي المساهمة في التنمية الاقتصادية الشاملة للأمة. باعتبارها واحدة من الشركات القابضة الرائدة في قطر، أنجزت مجموعة مقدم القابضة بنجاح العديد من المشاريع المرموقة التي خدمت مجموعة متنوعة من القطاعات الاقتصادية.

كان للأداء الاقتصادي القوي المدعوم بارتفاع أسعار المشتقات النفطية واستضافة كأس العالم ٢٠٢٢ والتعافي بشكل كامل من جائحة كوفيد-١٩ الأثر الطيب على أداء المجموعة خلال عام ٢٠٢٢. فقد حققت مجموعة مقدم القابضة نمواً في حجم الأعمال، حيث بلغت الإيرادات ٥٢٧,٠ مليون ريال قطري للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ مقابل ٢٨٤,٣ مليون لنفس الفترة من العام السابق وبنسبة نمو بلغت ٨٥,٤٪. إذ ساهم تقديم الخدمات الجديدة في مجالات التعليم عن بعد وخدمات الصيانة الشاملة لمحطات إعادة تدوير الغاز وتوفير القوى العاملة الأرضية لمجموعة الخطوط الجوية القطرية في تحسن مستويات الإيرادات. وقد حققت مجموعة مقدم القابضة أرباحاً صافية بلغت ٣٤,٣ مليون ريال قطري للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ مقارنة مع ٢٨,٦ مليون ريال قطري في الفترة المقابلة للعام ٢٠٢١ وبنسبة نمو بلغت ٢٠,٠٪. ويعزى هذا النمو في صافي الربح بشكل رئيسي إلى النمو في حجم الأعمال. وبلغ العائد على السهم ٠,٥٠٤ ريال قطري للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ مقارنة بعائد على السهم بلغ ٠,٤٢٠ ريال قطري للفترة المقابلة لعام ٢٠٢١.

وتقديرًا لذلك، قرر المجلس التوصية إلى الجمعية العامة بتوزيع أرباح على المساهمين بنسبة ٤٥,٢٩٪ من رأس مال الشركة، بحيث يوزع أرباحاً نقدية على المساهمين بنسبة ٣٥٪ من رأس مال الشركة ويوزع أسهماً مجانية على المساهمين بنسبة ٧ أسهم لكل ٦٨ سهماً (أي ما يعادل ١,٠٢٩ سهم لكل سهم). ويمكن أن نقول بكل ثقة، إننا تمكننا من مواكبة تطلعات المساهمين الكرام عبر تحقيق عوائد جيدة على استثماراتهم في المجموعة.



لقد دعمنا التنمية المهنية والاقتصادية لمختلف القطاعات داخل الاقتصاد القطري، ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى شراكاتنا المحلية والدولية الناجحة. إن تركيزنا الشديد على توليد القيمة لشركائنا المتعددين والمتنوعين هو شهادة على نجاحنا، وكذلك على نمونا.

تمتلك شركة مقدم القابضة العديد من الشركات التابعة التي تسمح لها بمتابعة مجموعة متنوعة من الأنشطة من خلال بناء شبكة من الشركات الناجحة. إن معدل النمو المتسارع من خلال التآزر الديناميكي لمجموعة متنوعة من القطاعات، يساعد مجموعة مقدم القابضة على بناء علاقات طويلة الأجل وناجحة مع عملائنا اليوم وفي المستقبل.

في مقدم، نعزو نجاحنا إلى فريقنا المؤهل الذي يرفع المعايير كل يوم من خلال العمل الجماعي والتعاون، حيث إننا نضع مثلاً يُحتذى به لكيفية مكان العمل الفعال. أرسينا مجموعة طموحة من الإجراءات والقرارات الهيكلية عملت على تحويل مجموعة مقدم لتصبح أكثر تقبلاً للتغيرات التكنولوجية في السوق، بالتوازي مع التركيز على الإبداع والابتكار للحصول على ميزة تنافسية واستدامة في السوق.

بينما نتطلع إلى الأمام، نؤكد على أهمية الابتكار في عالم دائم التغيير، وقيمة المثابرة في أوقات التحدي. من خلال الابتكار والاتساق، سنكون قادرين على استمرار توليد قيمة لشركائنا وأصحاب المصلحة والاقتصاد القطري.

وبهذه المناسبة، اسمحوا لي بأن أرفع باسمكم جميعاً، وباسم مجلس إدارة الشركة، وباسمي شخصياً أسمى آيات الشكر والعرفان، إلى حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى حفظه الله ورعاه، لما أبداه من حكمة وقيادة رصينة في مواجهة التحديات التي تواجه دولة قطر. وإلى صاحب السمو الشيخ عبد الله بن حمد آل ثاني نائب سمو الأمير، وإلى معالي الشيخ خالد بن خليفة آل ثاني رئيس مجلس الوزراء، ووزير الداخلية، لجهودهم في تشجيع وحماية المنتج الوطني، ولدعمهم المتواصل لدفع مسيرة البناء والعطاء والتقدم في دولتنا الحبيبة قطر، في ظل القيادة الرشيدة لسمو أمير البلاد المفدى.

كما أتوجه بالشكر الجزيل أيضاً، إلى سعادة وزير التجارة والصناعة، ولجميع العاملين في إدارة شؤون الشركات، لجهودهم الدؤوبة في دعم وتشجيع القطاع الخاص وتطوير مؤسساته وتعزيز التنمية الاقتصادية. كما أتوجه بالشكر الجزيل أيضاً، إلى هيئة قطر للأسواق المالية، وإلى بورصة قطر، وإلى شركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية، وإلى جميع العاملين بها لما بذلوه من جهد لامتناه في عملية استكمال إجراءات نقل قيد إدراج الشركة في السوق الرئيسية في بورصة قطر.

وختاماً أتقدم بالشكر الجزيل، إلى السادة أعضاء مجلس الإدارة وعمالئنا وشركائنا ومساهمينا وموظفينا ومستشارينا على تعاونهم ودعمهم المستمر ولجهودهم المخلصة في دعم مسيرة الشركة ونهضتها وازدهارها.

## كلمة الرئيس التنفيذي



العقود الجاري تنفيذها:

٢,٠٦٥ مليون ريال قطري

العروض المقدمة والجاري التفاوض عليها:

٢,١٠٢ مليون ريال قطري

معدل الاحتفاظ بالعملاء: ٩٠٪

أعبر عن امتناني الخالص لكل من عملوا بجد وباستمرار لتحقيق النمو المتسارع للشركة. لقد كنا واضحين مع أهداف المشاركة في إضافة قيمة تساهم في ازدهار دولة قطر من خلال التميز في الخدمات المقدمة لجميع القطاعات الاقتصادية. لم نتنازل أبداً عن قيمنا وساعدنا موظفونا بأفضل ما لديهم للاستفادة من الأداء الاقتصادي القوي المدعوم بارتفاع أسعار المشتقات النفطية واستضافة كأس العالم ٢٠٢٢ والتعافي بشكل كامل من جائحة كوفيد-١٩. يعتبر الاقتصاد القطري ضخماً وجذاباً للاستثمار الأجنبي المباشر ولديه مميزات خاصة ساهمت في تعزيز مسيرة نجاح الدولة وشركتنا.

لقد أسعدنا تنفيذ العديد من مشاريع كأس العالم ٢٠٢٢، ويسعدنا أن نستمر بأن نكون المساهمين المباشرين في المشاريع الاستراتيجية للرؤية الوطنية ٢٠٣٠، وبالتالي المساهمة في التنمية الاقتصادية الوطنية الشاملة. إن عملياتنا وخدماتنا هي دليل مثبت على تميزنا ونجاحنا في تحقيق هذا الهدف. لقد بدأنا الشركة برؤية واضحة لتكون شركة عالمية مدفوعة بالتزام مشترك بالتميز من خلال نهجنا المركز والتعزيز المستمر لقيمة استثمارات مساهمينا والمجتمع الذي نعمل به، وحافظنا دائماً على التوازن عن طريق تأسيس شركة تتمحور على العملاء والموظفين.

بمعدل نمو متسارع بواسطة التآزر الديناميكي لمجموعة متنوعة من الصناعات، تضع مجموعة مقدم القابضة نفسها بسهولة على محور لبناء علاقات طويلة الأجل وناجحة مع عملائنا اليوم وفي المستقبل. لا تزال إنجازاتنا المستمرة هائلة حيث قمنا بتنفيذ مجموعة متنوعة من المشاريع المرموقة ذات القيمة الضخمة بملايين الريالات كونها واحدة من الشركات الرائدة في هذا الاقتصاد وبالأخص في المجال التكنولوجي.

استطاعت مجموعة مقدم القابضة خلال عام ٢٠٢٢ توقيع عقود جديدة بقيمة إجمالية بلغت ١,٢٧٢ مليون ريال قطري متجاوزة بذلك الأهداف السنوية لعام ٢٠٢٢. كما بلغت القيمة الإجمالية للعقود الجاري تنفيذها، حيث بلغت حوالي ٢,٠٦٥ مليون ريال قطري، فيما تبلغ قيمة الأعمال المتبقية منها حوالي ١,٤٣٠ مليون ريال قطري. أما فيما يتعلق بالعروض المقدمة والجاري التفاوض عليها مع العملاء، فقد بلغت حوالي ٢,١٠٢ مليون ريال قطري، وتتراوح نسبة الترسية المتوقعة وفقاً للمؤشرات التاريخية من ٢٠٪ إلى ٣٠٪. كما بلغ معدل الاحتفاظ بالعملاء حوالي ٩٠٪. وتعد هذه المؤشرات العامل الرئيسي في بناء توقعات الإيرادات وصافي الأرباح المستقبلية وتعزيز قيمة حقوق المساهمين.



أما عن المركز المالي لمجموعة مقدم القابضة، فقد حقق نمواً بنهاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ مقارنة مع ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ بنسبة ٧٧,٣٪، وجاء هذا النمو نتيجة التوسع المطرد في حجم أعمال المجموعة. وقد حافظت مجموعة مقدم القابضة على مستويات السيولة لديها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، حيث بلغت نسبة الموجودات المتداولة لديها حوالي ٨٣,١٪، أما نسبة التداول (الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة) فقد بلغت ١,٢ مرة. كما حافظت المجموعة أيضاً على مستويات جيدة للمديونية، حيث بلغ صافي المديونية (القروض المصرفية مطروحاً منها النقد والأرصدة النقدية) حوالي ١٠٢,٤ مليون ريال قطري. وهذه القروض ممنوحة للشركة على شكل تمويل مشاريع تنتهي بتنفيذ هذه المشاريع وتسليمها للعملاء.

أما فيما يتعلق بالتصنيف الائتماني، أكدت وكالة ستاندر اند بورز التصنيف الائتماني لمجموعة مقدم القابضة عند (gcBBB-)، وهذا التصنيف وضع المجموعة في قائمة أفضل ٢٥ شركة خاصة في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

خلال عام ٢٠٢٢، تم تعزيز الكوادر المهنية عدداً وتأهيلاً من خلال التدريب المستمر، حيث أن عدد الموظفين قد تجاوز ٣٧٦٥ موظفاً، جلهم من الكوادر المهنية العالية التدريب والحاصلين على العديد من الشهادات المهنية كل في مجال اختصاصه.

لقد جلبت الشراكات المحلية والدولية موجة من الفرص الجديدة ومساهمونا هم ركائز نجاحنا. في مقدم يُشار إلى موظفينا باسم «رأس المال البشري» لأنهم يمثلون أعظم أصولنا وهم مصدر الميزة التنافسية. لقد شهدنا أن فريقنا أظهر قدراً كبيراً من التفاني والتعاون والانتماء الذي كانت الشركة في أمس الحاجة إليه. نعزو نجاحنا إلى فريقنا الرائع الذي يأتي كل يوم بما هو جديد.

إن سياساتنا وإجراءاتنا وإدارة الموارد البشرية لدينا المرتكزة على التغييرات المبتكرة كانت العامل الأساسي في تعزيز خدمتنا وثقافتنا التنظيمية، مما يجعلها واحدة من أفضل الشركات للعمل وفقاً لتصنيف مستقل بهذا المجال. أولويتنا القصوى هي توفير سبل للتطور الشخصي والمهني للموظفين. حيث نعمل على تقنيات تحفيزية داخلية وخارجية لخلق بيئة عمل أكثر فعالية وكفاءة ومليئة بالشغف والانتماء والعمل الجاد والالتزام.

التغيير أمر لا مفر منه! ومن ثم فإن الاستراتيجيات المستقبلية لدينا هي تحديد أولويات عملنا واحتياجاتهم المستقبلية. لذلك نتحرك إلى احتضان التكنولوجيا والابتكار لقيادة السباق نحو النجاح والريادة في السوق والاعتراف العالمي. ولذلك تركز ثقافة مجموعة مقدم المؤسسة على أهمية الابتكار في عالم دائم التغيير، وقيمة المثابرة في أوقات التحدي.

كما عهدتمونا ملتزمين بأعلى معايير الإفصاح والشفافية، لذلك فإن مجموعة مقدم القابضة ستبقيكم دائماً على اطلاع مستمر بالتطورات الاستراتيجية الجديدة.

أخيراً، فإن مجموعة مقدم القابضة ومن خلال الابتكار والاتساق، ستكون قادرة على الاستمرار في توليد القيمة لشركائنا وأصحاب المصلحة والاقتصاد القطري.

إن نجاح أعمالنا والاستمرار في توليد القيمة، يعتمد بطبيعة الحال على استمرار التعاون بين كافة أصحاب المصلحة في مجموعة مقدم. وهنا أود أن أشكر جميع موظفينا في كافة المستويات على التزامهم المستمر والخدمة المتميزة التي يقدمونها. كما أعبر عن خالص امتناني لعملائنا ومساهمينا وموردينا، الذين أكن لولائهم وانتمائهم الفضل الأكبر في دعم مسيرة النجاح. كما أعرب أيضاً عن امتناني لكافة مؤسسات الدولة الخدمية والتنظيمية لتعاونهم ودعمهم المتفاني.

في الختام، أتوجه بالشكر لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة على توجيهاتهم السديدة ودعمهم المستمر.

## ٤ - التنظيم المؤسسي:

تأسست مجموعة مقدم القابضة عام ٢٠١٨، ويقع مقرها الرئيسي في دولة قطر، تم إدراج المجموعة في ٢ أغسطس ٢٠٢١، وهي أول شركة مساهمة عامة قطرية تدرج في بورصة قطر في قطاع تقنية المعلومات. تقدم المجموعة حلولاً متكاملة لأنظمة تقنية المعلومات بجودة مميزة وقيمة لا تضاهي.

تقدم المجموعة أعمالها من خلال شركاتها التابعة التي تقدم من خلالها خدمات متكاملة شاملة في مجال تقنية المعلومات والاتصالات بما في ذلك، الاستشارات والتطوير، والاستشارات الفنية، والتوريد، والتنفيذ، وإدارة المشاريع والبرامج، والدعم والصيانة. ويشمل ذلك أنظمة الشبكات والمعلومات، أنظمة مراكز المعلومات، أنظمة إدارة الخدمات، والطول والبرمجيات، بالإضافة إلى توريد وتركيب وتشغيل وتفعيل وصيانة أجهزة إنذار متصلة بغرفة التحكم التابعة لوزارة الداخلية / الدفاع المدني.

### ٤.١ الهيكل المؤسسي للمجموعة

تزاوّل الشركة أعمالها من خلال الشركات التابعة، وتقوم بإعداد تقاريرها المالية على مستوى الشركات التابعة ولاحقاً يتم توحيد كل التقارير المالية على مستوى الشركة الأم. يوضح المخطط التالي نظرة عامة على الهيكل المؤسسي لمجموعة مقدم القابضة:



MEKDAM  
HOLDING GROUP



MEKDAM  
TECHNICAL SERVICES



MEKDAM  
TECHNOLOGY



MEKDAM  
CAMS W.L.L.



MEKDAM  
Steel Services & Contracting



MEKDAM  
SOFTWARE SERVICES



MEKDAM  
Integrated Trading, Contracting & Energy

## ٤.٢ الهيكل التنظيمي للمجموعة

يتولى مجلس الإدارة مسؤولية الرقابة على المجموعة، ويتمتع بالسلطة الكلية لإدارة وتسيير إستراتيجية الأعمال والتطوير في الشركة بما في ذلك إستراتيجية الأعمال والتطوير في الشركات التابعة. في حين يتولى مسؤولو الإدارة العليا في الشركة إدارة الشؤون والأعمال اليومية لها، ويعمل المديرون العامون للشركات التابعة بشكل مستقل عن بعضهم.

يوضح الرسم البياني التالي الهيكل التنظيمي للمجموعة:





## ٤.٣ - الإدارة التنفيذية العليا للمجموعة

يضم الجدول التالي أسماء ومناصب الإدارة العليا للمجموعة.

الاسم	المنصب
السيد/ إيهاب نصر	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
السيد/ محمد براء سامي عبد الرحيم صبحه	مدير عام المجموعة
السيد/ محمد مدثر علي	الرئيس المالي للمجموعة
الدكتور / إسلام نجار	المستشار القانوني والالتزام للمجموعة
السيد/ مروان حنا ترجمان	مدير عام مقدم للتكنولوجيا (قسم الجهد الكهربائي المنخفض)
السيد/ جانيش كومار فيلوسامي	مدير عام مقدم للتكنولوجيا (قسم الهندسة)
السيد/ شاداب نظام مقادم	مدير عام للخدمات التقنية
السيد/ أحمد عبد الله أحمد عبد الكريم الإبراهيم	مدير عام مقدم للإنذار المبكر
السيد/ أحمد حامد	مدير عام مقدم ستيل
السيد/ فينكاتيش سينيفاساغان	مدير المناقصات
السيد/ علاء بونس	رئيس الموارد البشرية
السيد/ فاتان ساكهوجا	مدير تقنية المعلومات
السيد/ بريميث بول بيريرا	مدير سلسلة التوريد
السيد/ طاهر عبد المنعم	إدارة المشروعات ونظم الجودة

فيما يلي نبذة عن مهارات وخبرات بعض فريق الإدارة:

**السيد/ إيهاب نصر**

السيد إيهاب نصر هو الرئيس التنفيذي لمجموعة مقدم القابضة منذ التأسيس ولغاية الآن. وقد أرسى السيد إيهاب نصر وباقي أعضاء الإدارة التنفيذية بالتعاون الدائم مع الشيخ محمد بن نواف القواعد الأساسية للشركة وفقاً لأحدث الممارسات الدولية.

واستهل مشواره المهني بالعمل في مجموعة البنك العربي في الأردن عام ٢٠٠٠ كنائب الرئيس للشؤون المالية ومن ثم في عام ٢٠٠٩ شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي في العالمية للإستراتيجية والحوكمة في سويسرا.

يتولى السيد إيهاب القيادة الإستراتيجية المؤسسية لمجموعة مقدم القابضة، وهو مسؤول بشكل خاص عن الإدارة الإستراتيجية ونمو الأعمال في الشركات التابعة ووضع الميزانيات التقديرية لها.

السيد إيهاب حاصل على درجة بكالوريوس محاسبة مع مرتبة الشرف من الجامعة الأردنية في الأردن، بالإضافة إلى ماجستير في إدارة الأعمال (MBA) مع مرتبة الشرف من جامعة الدومينيكان في الولايات المتحدة. وهو أيضاً حاصل من الولايات المتحدة الأمريكية على المؤهلات المهنية التالية: محاسب قانوني معتمد (CPA)، ومدير مالي معتمد (CFM)، ومحاسب إداري معتمد (CMA).

السيد إيهاب عضو دائم في المحفل الدولي الشرفي بيتا جاما سيجمما (ΒΓΣ) الذي يضم أفضل خريجي كليات إدارة الأعمال من أعرق الجامعات العالمية (AACSB International)، وذلك استناداً إلى إنجازاته الأكاديمي في دراسة إدارة الأعمال ومهاراته المهنية.

## السيد/ محمد براء سامي عبد الرحيم صبحه

لدى السيد محمد ١٥ سنة من الخبرة المركزة في تطوير منظومات الأداء لشركات في منطقة الشرق الأوسط. ويتولى تنفيذ الإستراتيجية المؤسسية لمجموعة مقدم القابضة، وهو مسؤول عن إدارة العمليات ونمو الأعمال في الشركات التابعة بشكل خاص وفقاً للميزانيات التقديرية المحددة لهم. تشمل مسيرته المهنية السابقة إدارة وحدة الأعمال والمشاريع الخاصة في كبرى شركات التقنية في دولة قطر حيث قام بإدارة وتنفيذ مجموعة من المشاريع العملاقة والاستراتيجية في البلاد. السيد محمد حاصل على شهادة في هندسة الحاسوب من جامعة العلوم التطبيقية في الأردن.

## السيد/ محمد مدثر علي

السيد/ محمد مدثر علي يعمل في مجموعة مقدم القابضة منذ ٢٠١٩. كما أن لديه خبرة ٢٣ عاماً (تشمل ١٣ عاماً في قطر) في مجال تطوير الأعمال وتمويل المشاريع، والإدارة التجارية، والمراقبة المالية. بدأ عمله في سيمنز كضابط تجاري، في عام ١٩٩٩، ويتمتع بخبرات واسعة من خلال توليه مناصب إدارية في الباكستان وقطر. كما حصل على بكالوريوس التجارة، من جامعة البنجاب في الباكستان. بالإضافة إلى شهادة ACMA من معهد التكاليف والإدارة المحاسبية في الباكستان.

## الدكتور/ إسلام نجار

لقد حصل د. إسلام نجار على درجة الدكتوراه في القانون العام الاقتصادي من جامعة الإسكندرية، وتركزت الدراسة على مشروعات الشراكة بين الكيانات العامة والخاصة في الأنظمة القانونية المقارنة، وقد تجاوزت خبرته عشرين عاماً، عمل خلالها كمستشار قانوني في العديد من القطاعات الحكومية والعديد من شركات المحاماة الرائدة بدولتي مصر وقطر، وقد تركزت مجالات التخصص على المسائل ذات الصلة بقانون الشركات، والقانون التجاري، وقانون العقود، بالإضافة إلى قانون الجرائم الإلكترونية.

كما قام في الفترة الأخيرة بنشر العديد من الأبحاث والمقالات القانونية باللغة الإنجليزية حول الاتجاهات الحديثة للقوانين المنظمة للألعاب الإلكترونية والاستثمارات الأجنبية المباشرة بدولة قطر وخارجها. د. إسلام عضو في العديد من المؤسسات والجمعيات الدولية والإقليمية، منها على سبيل المثال: الاتحاد الدولي للمحامين ببريطانيا، والجمعية الدولية لمكافحة الإجرام السيبراني بفرنسا.

## السيد/ مروان حنا ترجمان

انضم السيد مروان حنا ترجمان إلى شركة مقدم للتكنولوجيا في يناير من عام ٢٠١٨ وكان يشغل منصب مدير مشروع أول لدى شركة التحكم للمقاولات والتجارة. كما تولى منصب مهندس اتصالات (مدير مقاول) لدى المقاولات الموحدة. السيد مروان حاصل على بكالوريوس هندسة الإلكترونيات من جامعة الأميرة سمية للتكنولوجيا في الأردن، وحصل عام ٢٠٠٧ على ماجستير هندسة الاتصالات من جامعة ولاية كاليفورنيا، وهو حاصل على المؤهلات المهنية PMP و IPMO-P بالإضافة إلى كونه عضواً في نقابة المهندسين الأردنيين.

## السيد/ جانيش كومار فيلوسامي

انضم السيد جانيش إلى مقدم في يناير ٢٠١٧ ولديه ١٨ عاماً من الخبرة في مجال الخدمات الهندسية ومشاريع الصيانة. شغل مناصب مختلفة في قطر والكويت والإمارات العربية المتحدة في قطاع النفط والغاز والطاقة والمياه. وهو حاصل على بكالوريوس هندسة الإلكترونيات والاتصالات من جامعة مادوراي كاماراج في الهند.

## السيد/ شاداب نظام مقدم

لدى السيد شاداب ١٥ سنة من الخبرة في قطاع الخدمات التقنية، أمضاها في الشرق الأوسط مع شركات كبرى في كل من المملكة العربية السعودية وسلطنة عمان بالإضافة إلى خبرته الواسعة في الهند وسنغافورة. شاداب حاصل على بكالوريوس في هندسة الأجهزة من جامعة مومباي في الهند، وعلى دبلوم الدراسات العليا في إدارة العمليات من معهد التطوير الإداري والبحوث في الهند، وهو حاصل على المؤهلات المهنية PMP و PMI-RMP.

## السيد/ أحمد عبد الله أحمد عبد الكريم الإبراهيم

التحق السيد/ أحمد الإبراهيم بركب مجموعة مقدم القابضة في عام ٢٠١٨ حيث يعمل حالياً كمدير عام لشركة مقدم للإنذار المبكر وتولى مسؤولية العمل في مختلف قطاعات الشركة من العقود حتى تدابير إدارة العملاء.

## السيد/ أحمد حامد

أحمد حامد يمتلك أكثر من ٢٠ عاماً من الخبرة في مجال الإنشاءات ( المنشآت الحديدية) منها ٧ أعوام كمدير للتنفيذ. وقد استهل مشواره المهني في الشركة الألمانية المصرية للصناعات الحديدية (فيروميتالكو) إحدى كبرى شركات الصناعات الحديدية في الشرق الأوسط وانتقل بعدها إلى شركة اركيرودون للإنشاءات لما وراء البحار في أبوظبي ثم مجموعة بن لادن بالسعودية في شركة روتس استيل ومنها لشركة الخليج للهندسة -مجموعة السلام العالمية- قطر. وهو حالياً يشغل المدير العام لشركة مقدم ستيل للخدمات والمقاولات. وهو حاصل على بكالوريوس الهندسة المدنية جامعة عين شمس بالقاهرة وحصل على دبلوم في إدارة المشروعات من الجامعة الأمريكية بالقاهرة.

## السيد/ فينكاتيش سينيفاساغان

يشغل السيد فينكاتيش سينيفاساغان حالياً منصب مدير المناقصات في مجموعة مقدم القابضة، ولديه خبرة واسعة في مجالات تطوير الأعمال والمبيعات والعقود التجارية والإدارة العامة للتطوير المستمر تمتد على مدى ١٠ أعوام، حيث بدأ من بلده الأم الهند ومن ثم انتقل إلى دولة قطر وشغل منصب مساعد مدير المناقصات في إحدى الشركات الكبرى في عام ٢٠١٣. السيد فينكاتيش حاصل على بكالوريوس هندسة ميكانيكية من جامعة آنا في الهند.

## السيد/ علاء يونس

بصفة رئيس الموارد البشرية، يُعنى السيد علاء بإدارة وتسيير الأهداف الإستراتيجية لسياسة الموارد البشرية لمجموعة مقدم القابضة مع التركيز ليس فقط على إدارة كل ما يتعلق بالموارد البشرية ولكن أيضاً تطوير مجموعة مقدم لتكون مكاناً متميزاً للعمل. السيد علاء خبير موارد بشرية وله تاريخ حافل من العمل في الموارد البشرية في قطاعات مختلفة مثل السيارات، وإدارة المرافق، وتجارة التجزئة، وكذلك الهندسة والتكنولوجيا. ماهر في إدارة الأفراد، واكتساب المواهب، والتعلم والتطوير، وإدارة الأداء، وعلاقات الموظفين والعمل، وسياسات وإجراءات الموارد البشرية. محترف موارد بشرية حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال وعضو معتمد في CHRP / CHRM.

## السيد/ فاتان ساكهوجا

يشغل السيد فاتان ساكهوجا منصب مدير تقنية المعلومات والإدارة، ولديه خبرة طويلة تزيد على ١٥ عاماً في الهندسة وتقنية المعلومات، حيث عمل في السابق لشركات رائدة في مجال الهندسة المعلوماتية. شغل فاتان لنحو ٨ أعوام منصب مدير تقني لشركة الإلكترونيات المتقدمة في الهند، بالإضافة إلى العديد من المناصب في الحلول المعمارية في قطر. لدى السيد فاتان العديد من الشهادات المهنية منها، شهادة إدارة المشاريع المهنية من معهد إدارة المشاريع في الولايات المتحدة الأمريكية وشهادة سيسكو للشبكات مستوى خبير. وحاصل على شهادة بكالوريوس في هندسة الإلكترونيات والاتصالات من جامعة كوروكشترا في الهند.

## السيد/ بريميث بول بيريرا

يشغل السيد بريميث بول بيريرا منصب مدير سلسلة التوريد، ولديه خبرة طويلة تزيد على ١٥ عاماً في مجال إدارة المشاريع والمبيعات وإدارة المشتريات، وهو حاصل على درجة بكالوريوس في هندسة الإلكترونيات والأجهزة وماجستير إدارة أعمال من جامعة بهاراتيار وأنا في الهند. وهو مهندس كهربائي مصنف في قطر بدرجة (أ).

## السيد/ طاهر عبد المنعم

لدى السيد طاهر عبد المنعم خبرة تزيد على ثلاثين عاماً في مجال إدارة المشروعات ونظم الجودة وحلولها التقنية وبناء القدرات في قطاعات التعليم والإنشاءات والنفط والغاز.

وهو حاصل على بكالوريوس الاقتصاد من جامعة القاهرة بالإضافة إلى مؤهلات مهنية في إدارة المشروعات ونظم الجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية.



## ٥ - معلومات حول شركات المجموعة

تزاوّل الشركة أعمالها كمقدم خدمات وحلول شاملة في نطاق عريض من الخدمات كتقنية المعلومات والاتصالات وتقنيات الجهد المنخفض للغاية (ELV)، والهندسة الميكانيكية والكهربائية، والخدمات الخاصة للنفط والغاز، والتحول الرقمي/ التقنيات الناشئة ومشاريع الإعارة حتى خدمات التشغيل والصيانة. وتعمل الشبكات التابعة في بيئة مترابطة ومتينة لتقديم حلول شاملة ومتكاملة، وتستههدف بشكل حصري المؤسسات العامة والخاصة المرموقة التي تقدم لها حلولاً شاملة ومتكاملة بأعلى معايير الجودة وأفضل الممارسات الدولية.

لقد تطور نطاق أعمال الشركات التابعة على مدى السنوات الماضية، حيث نما وتنوع بنفس وتيرة اتجاه التطور السريع للسوق. هذا يشهد على كفاءة فريق الإدارة وفعالية النهج الديناميكي الذي يتبعونه. وتتركز محفظة أعمال الشركة حتى لحظة إعداد هذا التقرير على المحاور التالية:

### ٥.١ شركة مجموعة مقدم القابضة (الشركة الأم)

- تزاوّل الشركة أعمالها كشركة قابضة حيث تشمل الأنشطة الرئيسية لمجموعة مقدم القابضة وفقاً لنظامها الأساسي كلاً مما يلي:
- ١ - توفير الدعم اللازم للشركات التابعة لها.
  - ٢ - تملك براءات الاختراع والأعمال التجارية والامتيازات وغيرها من الحقوق المعنوية واستغلالها وتأجيرها للشركات التابعة لها.
  - ٣ - تملك المنقولات والعقارات اللازمة لمباشرة نشاطها في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.
  - ٤ - المشاركة في إدارة الشركات التابعة لها أو التي تساهم فيها.
  - ٥ - استثمار أموالها في الأسهم والسندات والأوراق المالية.

### أ - الإستراتيجية

تسعى المجموعة إلى زيادة قيمة حقوق المساهمين من خلال الاستفادة من مكانة الشركات التابعة في تقديم خدمات رائدة وعالية الجودة في القطاعات ذات الصلة وتعزيز مكانتها بين العملاء.

تنوي الشركة تحسين القيمة والعائد الكلي للمستثمرين من خلال:

- أ. مراقبة خطط التنفيذ ونتائج الشركات التابعة من خلال النقاشات والمراجعات بين مجلس إدارة الشركة والإدارة؛
- ب. مراقبة عمليات إدارة النقد الخاصة بالشركات التابعة والمساهمة في التخصيص الأمثل للنقد واستغلاله.

### ب - التصنيف الائتماني

تخصص وكالات التصنيف الائتماني تصنيفات ائتمانية لشركات عدة استناداً إلى عوامل متعددة، يتعلق جلها بخصوصيات كل شركة، والأحوال الاقتصادية العامة. في ٧ مارس ٢٠٢١ تم تصنيف الشركة من قبل مؤسسة ستاندرد اند بورز بتصنيف (gcBBB-). وفي ٧ أبريل ٢٠٢٢ تم تثبيت التصنيف الائتماني عند درجة تقييم (gcBBB-).

### ج - الموظفون

تعمل الشركة بشكل أساسي كشركة قابضة للشركات التابعة وبالتالي تقوم بتقديم الخدمات المؤسسية المشتركة كخدمات الموارد البشرية والمحاسبية والقانونية. توظف مجموعة مقدم القابضة موظفين من ذوي الخبرة والكفاءة. بلغ عدد موظفي شركة مجموعة مقدم القابضة (الشركة الأم) في ديسمبر ٢٠٢٢ حوالي ٦٠ موظفاً منقسمين بشكل عام إلى مديري تنفيذيين ومديري إدارات وموظفين.

الوصف	العدد
مديرون تنفيذيون	٣
مديرو إدارات	١٠
موظفون	٤٧

## ٥.٢ شركة مقدم للإنذار المبكر

تشتهر شركة مقدم للإنذار المبكر بعملها مع وزارة الداخلية القطرية، حيث ساعدت الوزارة على تلبية احتياجات الأمن والسلامة في البلاد. شركة مقدم للإنذار المبكر مرخصة من قبل إدارة الاتصالات بوزارة الداخلية لتقديم ربط نظام الإنذار المبكر من خلال ربط الأعمال والمباني السكنية والمؤسسات العامة والخاصة بأنظمة الكشف عن الحرائق والسرقة والتطفل، مع الارتباط المباشر بمركز القيادة الوطني. ويرتبط مركز القيادة الوطني بالكيانات بما فيها الشرطة والإسعاف والدفاع المدني وأمن الحرائق وخدمات السلامة.

يستخدم نظام الإنذار المبكر على نطاق واسع في جميع أنحاء دولة قطر والأسواق الأخرى لإدارة حالات الطوارئ التي قد تنتشر أحياناً تهدد الحياة أو الأصول. ومع شركة مقدم للإنذار المبكر يمكن الوصول عن بعد لجميع الموارد من خلال مركز القيادة الوطني. وقد أتاح هذا الاتصال السلس لشركة مقدم للإنذار المبكر بناء ملف تعريف العملاء لأكثر من ٤,٨٠٠ مستخدم في مختلف القطاعات الرئيسية في جميع أنحاء قطر.

### أ - الخدمات

تقدم شركة مقدم للإنذار المبكر الخدمات والحلول التالية:

- نظام مراقبة الإنذار المبكر المركزي
- دعماً فنياً على مدار الساعة طيلة أيام الأسبوع
- تصميم التحكم المركزي
- نظام إنذار التسلل والسطو
- أعمال الصيانة
- إنذار التسلل للمركبات

### ب - المشاريع الرئيسية

شاركت شركة مقدم للإنذار المبكر في عدد من المشاريع المرموقة، وفيما يلي عينة من العقود التي فازت بها الشركة والمحالة إليها، وهي:



اسم العميل	طبيعة المشروع	قيمة المشروع	نسبة الإنجاز
الشركة القطرية لإدارة وتشغيل المطارات	عقد نظام واشتراك سنوي لنظام الإنذار المبكر	٢,٩٨٧,٠٠٠	٪١
مؤسسة الرعاية الصحية الأولية	تركيب نظام إنذار الذعر في ٢٧ مركزاً من مراكز الرعاية الصحية الأولية	١,٤٧١,٦٨٠	٪١٣
وزارة التربية والتعليم العالي	تركيب وتفعيل نظام الإنذار المبكر في ٢٣٣ مدرسة	١,٣٦٤,٠٠٠	٪٩٠
وزارة التربية والتعليم العالي	تركيب نظام الإنذار المبكر في ٨٥ مدرسة	٦٥٨,٧٥٠	٪٠
بنك قطر الوطني	عقد صيانة نظام الإنذار المبكر	٤٤٠,٠٠٠	٪٧٥
البنك الأهلي	عقد صيانة نظام الإنذار المبكر	٢٥٤,٤٠٠	٪٦٣
شركة الديار القطرية للاستثمار العقاري	تركيب نظام الإنذار المبكر في ١٨ موقعاً	٢٢٥,٤٠٠	٪٧٧
الخطوط الجوية القطرية	اشتراك سنوي في نظام الإنذار المبكر	١٩٥,٠٠٠	٪٨٨
قطر لاستصلاح وتطوير الأراضي	تركيب نظام الإنذار المبكر في ١٨ موقعاً	١٢٨,٧٠٠	٪٠
بنك الدوحة	عقد صيانة نظام الإنذار المبكر	١٢٣,٨٠٠	٪٧١

## ج - براءة اختراع

شركة مقدم للإنذار المبكر لديها براءة اختراع مسجلة لدى وزارة الاقتصاد والتجارة منذ عام ٢٠١٧ وتم تسجيل نظام الإنذار المبكر كأفضل طريقة لإبلاغ السلطات بوجود حريق أو سطو على الممتلكات. ففي غضون ثوان من وقوع الحادث يرسل النظام إشارة تحتوي على بيانات الموقع ورقم الشخص المسؤول عن المبنى إلى مركز القيادة الوطني الذي بدوره يرسل الفريق المختص للسيطرة على الوضع.

## د - العلامات التجارية

تعتمد شركة مقدم للإنذار المبكر على علامة تجارية خاصة بأعمالها فقط ولا تعتمد عليها لتحقيق أي أرباح. كما تتمتع الشركة بحق استعمال العلامات التجارية التابعة لمورديها.

العلامة التجارية	السريان / تاريخ الانتهاء
	تعد Group Bosch موردا عالميا رائدا للتكنولوجيا والخدمات، وتنقسم عملياتها إلى أربعة قطاعات أعمال: حلول التنقل والتكنولوجيا الصناعية والسلع الاستهلاكية وتكنولوجيا الطاقة والبناء.
	شركة Honeywell هي إحدى الشركات المدرجة في قائمة Fortune 100 التي تبتكر وتصنع تقنيات لمواجهة التحديات الصعبة المرتبطة بالاتجاهات العالمية الكبرى مثل السلامة والأمن والطاقة. مع ما يقرب من ١١٠,٠٠٠ موظف حول العالم، بما في ذلك أكثر من ١٩,٠٠٠ مهندس وعالم، لديهم تركيز صارم على الجودة والتسليم والقيمة والتكنولوجيا في كل ما يصنعونه ويفعلونه.

## هـ - الموظفون

توظف شركة مقدم للإنذار المبكر موظفين من ذوي الخبرة والكفاءة العالية والمهارات الفنية. بلغ عدد موظفي شركة مقدم للإنذار المبكر في ديسمبر ٢٠٢٢ حوالي ٢٤ موظفاً منقسمين بشكل عام إلى مديرين وموظفين

الوصف	العدد
مديرون	٢
موظفون	٢٢





### ٥,٣ شركة مقدم للتكنولوجيا

تعتبر شركة مقدم للتكنولوجيا واحدة من أفضل شركات التكنولوجيا في قطر. وتعتبر مؤسسة متكاملة تقدم مجموعة واسعة من الحلول والأنظمة، تشمل أنظمة الجهد المنخفض للغاية (ELV)، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والصوتيات، والأمن والسلامة، واتصالات الهاتف اللاسلكي، والتقنيات الناشئة التي تشمل إنترنت الأشياء، والذكاء الاصطناعي وما وراء العالم (metaverse)، والخدمات السحابية، والأمن السيبراني، إلى خدمات الهندسة الكهروميكانيكية مع قطاع النفط والغاز المتخصص. كما يتضمن قطاع التشغيل والصيانة خدمات ما بعد البيع والدعم الفني لأي حل تقني ضمن تخصص الشركة.

تعد شركة مقدم للتكنولوجيا طرفاً في بعض أكبر المشاريع في قطر بفضل خبرتها الرائدة في السوق واتساع نطاقها. إنها فخورا بمعدلات الاحتفاظ بالعملاء العالية، والتي تشهد على معايير التسليم المرتفعة التي ينفذها خبراءها وفرقها المهنية، جنباً إلى جنب مع الدعم غير المشروط لمجموعة واسعة من الشراكات الإستراتيجية.

#### أ - الخدمات

#### خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

تقدم مقدم للتكنولوجيا خدمات حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتكاملة وعروضاً فريدة لعملائها بناءً على رؤى السوق. وهي جهة تزويد دولية لخدمات حلول تكنولوجيا المعلومات المتصلة والخدمات المدارة للشركات والحكومات في جميع أنحاء العالم. وتوفر استشارات الخبراء في مجموعة واسعة من المجالات المتعلقة بالاتصالات، ومن بينها التعاون ومراكز البيانات والحلول السحابية وإدارة المعلومات والخدمات المدارة بالكامل.

#### الحلول



- حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
- الأمن السيبراني
- الاتصالات الموحدة والتشارك
- الشبكات المعرفة بالبرمجيات (SDN)
- شبكات الجيل القادم (NGNs)
- حلول الكابلات الهيكلية
- خدمات تركيب الكابلات ذات الجهد المنخفض
- شبكات الألياف الضوئية
- الخدمات الأمنية
- الأنظمة اللاسلكية وحلول التنقل
- حلول شبكة TETRA
- حلول نظام تحديد مستوى الصوت التلقائي (AVLS)

#### خدمات الأمن والسلامة

في إطار سعي مقدم للتكنولوجيا إلى تلبية متطلبات العملاء من حلول الأمن والسلامة، فإنها تقدم مجموعة واسعة من خدمات الأمن والسلامة المناسبة للشركات والقطاعات الحكومية والمساكن. وتلبي مجموعتها العديد من المنتجات والخدمات والحلول المتوافقة مع معايير إدارة النظم الأمنية في وزارة الداخلية الاحتياجات الأمنية عبر جميع التطبيقات المؤسسية والسكنية. وتقدم خدمات وضع الإستراتيجيات والخطط والتنفيذ وخدمات الصيانة في إطار ما تقدمه من حلول الدوائر التلفزيونية المغلقة والتحكم في الوصول وكشف التسلسل وإنذار الحريق والإضاءة في حالات الطوارئ. وقد ساعد ذلك مقدم للتكنولوجيا على تحقيق مكانة رفيعة المستوى في المنطقة.

## الحلول



- الدوائر التلفزيونية المغلقة.
- كشف التسلل.
- نظام التذاكر، وإدارة قائمة الانتظار.
- نظام إنذار المرحاض لذوي الاحتياجات الخاصة.
- الحواجز العمودية/ حواجز البوابات / البوابات الدوارة/ حواجز الطرق.
- أنظمة الإضاءة في حالات الطوارئ.
- التحكم في الإضاءة والتعتيم للمباني ومصابيح الشوارع.
- نظام إنذار الحريق والإخلاء المتكامل عن طريق الصوت.
- مسح المركبات، ومساحات الأشعة السينية.
- نظام الاتصال الداخلي، والساعة المركزية.
- نظام إدارة المباني (BMS).
- نظام إدارة غرف الضيوف (GRMS).
- إدارة معلومات الأمن المادي (PSIM).
- الأمن المادي.
- أنظمة إنذار الحريق والإخلاء عن طريق الصوت المتكامل.
- نظام التحكم في الوصول والوقت والحضور.
- نظام إدارة غرف الضيوف (GRAMS).
- نظام التحكم في الإضاءة (LCS).
- تحليلات الفيديو، والتعرف التلقائي على لوحة الأرقام (ANPR).
- أنظمة كشف التطفل، والاتصال الداخلي.
- نظام إدارة المباني.
- الأنظمة الأمنية للشركات (CBS).
- نظام استدعاء طاقم الترميز.

## الخدمات السمعية والبصرية

تعد مقدم لل تكنولوجيا بكل فخر أول شركة تحصل على شهادة ال APEX (جهة تزويد بالخدمات السمعية والبصرية الممتازة) في الشرق الأوسط، إذ تقدم مجموعة كاملة من الحلول السمعية والبصرية التي تناسب جميع التطبيقات. وتشمل خدماتها إدارة الأزمات وغرف التحكم، وصالات العرض، والمسارح، واستوديوهات البث، والملاعب، والمتاحف، وغرف مجالس الإدارة، وقاعات المحاضرات، والمختبرات وغير ذلك الكثير. وتحظى بعملاء في القطاعات التالية: قطاع الشركات والتعليم والعلوم والثقافة والتجارة والضيافة والرياضة والقطاع الحكومي والمؤسسات العسكرية. وبفضل خبرات مقدم للتكنولوجيا، فقد أصبحت المؤسسات في جميع أنحاء المنطقة مجهزة على نحو أفضل لإدارة الأزمات، وللتعليم والترفيه للسكان الذين يتزايد عددهم بسرعة في المنطقة.

## الحلول

- أنظمة التبديل السمعية البصرية، وأنظمة التحكم والتشغيل الآلي.
- أنظمة المشاركة في عقد المؤتمرات بالصوت والفيديو وأنظمة التواجد عن بعد.
- أجهزة العرض، وتقنية التوجيه باستخدام البكسل، والتصوير المجسم ثلاثي الأبعاد، وتقنية الواقع الافتراضي.
- نظام الموسيقى الخلفية (BGM).
- اللوحات الرقمية، وإيجاد الطرق، والأكشاك التفاعلية.
- نظام التلفزيون الهوائي الرئيسي المفرد (SMATV)، ونظام تلفزيون بروتوكول الإنترنت (IPTV)، ونظام تلفزيون الفنادق التفاعلي (HITV).
- نظام مخاطبة الجمهور، PAS/PAVA/PAGA.



## قطاع التعليم

يعتبر قطاع مقدم التعليمي جيلاً جديداً من الخدمات الاستشارية، والعمليات التجارية المتخصصة في قطاع التعليم، إضافة إلى حلول رقمية للنظام التعليمي وتحديثها لتحل محل الأنظمة التقليدية. وتتميز مقدم بشراكتها مع أكثر مقدمي الحلول شهرة في مجال أنظمة إدارة التعلم (LMS) ونظام معلومات الطلاب (SIS) للمدارس والجامعات، من الصفوف التمهيديّة إلى مراحل التعليم العالي. بالإضافة إلى الدورات التدريبية المهنية للموظفين وقدرتها المثبتة في التنفيذ مثل هذه الحلول تجعلها لاعباً رئيسياً في مجال التعليم.



### الحلول

- منتجات التعلم الإلكتروني (LMS).
- نظام معلومات الطالب.
- إنشاء المحتوى.
- تطوير البرامج والتطبيقات.
- تحليل البيانات وردود الفعل.
- نظام التعلم الاجتماعي.
- أدوات التعاون.
- مجلس متعدد المؤتمرات.
- موقع التجارة الإلكترونية لإعادة بيع الدورات.
- مواضيع تدريب مساعدي الرعاية الصحية.
- مكتبة فيديوهات التدريب على التعلم المصغر الحائزة على جوائز متعددة.
- الدورات السريية.

### التقنيات الناشئة والتطبيقات الذكية

في بيئة الأعمال التحويلية الحالية، تلعب التقنيات الناشئة دوراً حاسماً في تعزيز ابتكارات المؤسسات وتجربة العملاء والنجاح الشامل. إنهم يحددون تلك الابتكارات التقنية الجديدة والمتنامية التي يمكن أن تتطور داخل مجال ما أو أن تكون تقنيات متقاربة من مجالات متميزة والتي تتجه بطريقة ما نحو ترابط أقوى وأهداف مماثلة.

تقدم مقدم للتقنية مجموعة واسعة من الحلول الذكية مثل إنترنت الأشياء (IoT) والذكاء الاصطناعي (AI) والحوسبة السحابية والتعلم الآلي (ML) والواقع المعزز (AR) وحلول ما وراء العالم (Metaverse) والحوسبة الكمية التي يمكن أن تساعد المؤسسات على التوسع حسب الطلب وتحسين المرونة وتقليل استثمارات البنية التحتية إلى الحد الأدنى ونشر الحلول بسرعة وأمان. تخلق هذه التقنيات تحولات قوية لدفع الإيرادات وتجاوز المنافسة. يؤدي الجمع بين رؤى قادة الأعمال والخبرة الفنية لمقدم إلى اتخاذ قرارات تآزرية تميز المنظمات وتجلب تحركاً مهماً في السوق.



### الحلول

- المدن الذكية.
- المراقبة الصحية والدعم التقني.
- التوأمة الرقمية.
- تطبيق ما وراء العالم Metaverse ونظام التعلم الذكي.
- تحليل الفيديو بالذكاء الاصطناعي.
- تطبيقات البيع بالتجزئة.
- المباني الذكية.
- حلول مايكروسوفت.
- حلول جوجل وتطبيقاتها.
- تطبيق الرؤية الحاسوبية.





- إدارة الأسطول.
- الحدائق الذكية.
- مواقف السيارات الذكية.
- العمليات المرورية.
- إدارة الأصول.
- إدارة إنارة الشوارع.
- الزراعة الذكية (الري، الغابات، البحرية).
- نظام التتبع الذكي.
- نظام الطائرات بدون طيار.

## الخدمات الهندسية

مقدم للتكنولوجيا (الهندسة) هي شركة مرموقة في مجال الهندسة والمشتريات والبناء في قطر. تقود مقدم الخبرة في التخصصات الميكانيكية والكهربائية، وتعد مقدم من أحد أكبر مقاولي الهندسة والمشتريات والبناء في قطر في مجال قطاع الطاقة.

تم تصنيف مقدم من قبل كهرماء كمقاول من الدرجة الأولى، و شركة مقدم مؤهلة من قبل إدارة الدفاع المدني القطري (QCDD) كمقاول متخصص في قطاع مكافحة الحرائق والإنذار من الحريق.

## الحلول

- مشاريع الهندسة والمشتريات والتركيب والتشغيل (EPIC).
- الخدمات الكهروميكانيكية (MEP).
- الأعمال المدنية والبنية التحتية.
- حلول المشاريع الجاهزة.
- خدمات الاغلاق والتحول.
- أعمال التجارة والسقالات.
- الخدمات الهندسية.
- أتمتة المصانع وأعمال سكاذا.
- خدمات التشغيل والصيانة.
- دراسات السلامة (HAZID ، HAZOP ، SIL).
- خدمات الصيانة والتشغيل.
- استشارات الأمن السيبراني في مجال التكنولوجيا التشغيلية (OT).
- خدمات النمذجة المبنية وثلاثية الأبعاد.



## خدمات العمليات والصيانة

تمتلك شركة مقدم خبرة واسعة في تشغيل خدمات الصيانة مع فريق محترف متخصص ومن خلال مركز الاتصال الذي يعمل على مدار الساعة ، وتقدم الشركة خدمات الصيانة في الأنظمة التالية:

### نظم التكنولوجيا

- أنظمة كاميرات المراقبة (CCTV) حسب لوائح ومقاييس إدارة النظم الأمنية في وزارة الداخلية.
- التحكم بالدخول، أنظمة البوابات والتحقق من الشخصيات.
- إنذار الحريق وفقا لمعايير الرابطة الوطنية للحماية من الحرائق (NFPA) وإدارة الدفاع المدني في وزارة الداخلية القطرية (MOI QCDD).
- العنوان العام وإخلاء الصوت.
- إدارة المباني.
- الحلول السمعية والبصرية.
- شبكة الاتصال النشطة.
- خط مساعدة على مدار الساعة طيلة أيام الأسبوع.

### النظم الهندسية

- أنظمة الإشراف والتحكم بالعمليات الصناعية (SCADA).
- أنظمة الحريق والغاز (F&G).
- أنظمة الدورات الميدانية (أجهزة تعمل بالضغط، أدوات التدفق، أجهزة التسوية، آلات درجة الحرارة وأجهزة الكشف والتحليل ، والصمامات، وما إلى ذلك).
- الأجهزة والأنظمة الكهربائية الأخرى.

## ب - المشاريع الرئيسية

شاركت شركة مقدم للتكنولوجيا في عدد من المشاريع المرموقة، وفيما يلي عينة من العقود التي فازت بها الشركة والمحالة إليها، وهي:

اسم العميل	طبيعة المشروع	قيمة المشروع	نسبة الإنجاز
دوموبان قطر	أعمال الهندسة الكهربائية والميكانيكية في مدينة الوعب مرحلة وسط المدينة ، الحزمة ٤	١١٤,٠٠٠,٠٠٠	٪١٧
الشركة الوطنية الصناعية للمقاولات	توريد وتركيب الأعمال الميكانيكية والكهربائية وأعمال السباكة	٧٥,٠٠٠,٠٠٠	٪٧
شركة المناطق الاقتصادية قطر	إنشاء نظام CCTV ومبنى التحكم في الكرة ومنطقة جري السمر اللوجستية	٦٠,٥٦٠,٦٩٨	٪٨٠
قطر للطاقة	أعمال الهندسة والمشتريات وتركيب والبناء لنظام التحكم في التوربينات	٥٤,٥٩٠,١٥٢	٪٩١
كيو بيرق للتطوير والاستثمار العقاري	المبنى المقترح لأجنحة فندق فور سيزون	٤٠,٤٨٣,١٦٩	٪٧٣
قطر للطاقة	إستبدال مراحل الحماية وكابلات الطاقة قوة 33KV في محطة الغاز الطبيعي المسال	٣٤,٩٩٩,٩٩٩	٪٥٢
وزارة التربية والتعليم والتعليم العالي	نظام إدارة التعلم عن بعد	٣١,٩٩٩,٧٥٠	٪٢٧
جيكو للتجارة والمقاولات	عقد من الباطن لتوفير خدمات الأعمال الميكانيكية والكهربائية وأعمال السباكة في مدينة الياسمين	٢٩,٩٤٠,٠٠٠	٪٨

اسم العميل	طبيعة المشروع	قيمة المشروع	نسبة الإنجاز
الشركة القطرية لإدارة وتشغيل المطارات	ترقية البنية التحتية لشبكة الواي فاي بمجمع محطة الركاب	٢٧,٣٦٣,٥٧٢	٥٧%
شركة ميدجلف للإنشاءات	تشبيد مبنى مركز بيانات النفط والغاز في منطقة الدخان	٢٥,٧٩١,٩٢٦	٩٨%
المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء "كهرماء"	توريد القوى العاملة لدعم قسم العدادات والأعمال اليومية	٢٢,٨٢٨,٥٣٢	٢%
ميراج تيك للخدمات الأمنية	توريد تركيبات SCS & AVS لمشروع تجهيزات منصة 15QA-F/5 F	٢٠,٤١٦,٠٠٠	٤٨%
شركة قطر غاز	خدمات صيانة نظام الغاز ومكافحة الحريق لصالح North Q	١٩,٧٣٨,٥٧٠	٥٠%
كونسبل قطر	مشروع فندق برج كتارا التوأم، المجموعة 3 ، لوسيل	١٧,١٢١,٠٣٢	٧٧%
المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء "كهرماء"	ترقية وحدة التحكم الطرفية بالمركز الوطني للتحكم في المحطات الفرعية الأساسية في كهرماء	١٦,٤٥٣,٥٥٤	٧٢%
المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء "كهرماء"	عقد استعدادات لتعزيز عمليات وخدمات التركيب	١٥,٧٢٤,٨٠٠	٢%
الخطوط الجوية القطرية	توريد البنية التحتية وتركيب كاميرات الدوائر التلفزيونية المغلقة - مطار حمد الدولي	١٤,٧٢٤,٩٩٠	٠%
اورباكون للتجارة والمقاولات	المحطات الفرعية الأساسية في كهرماء اورباكون للتجارة والمقاولات تصميم وإنشاء نظام ELV UGS ونظام الأمان في الطابق السفلي، وموقف انتظار السيارات، والأنفاق، والتوصيل بالمجلس اليومي وطابق الميزانين	١٤,٥٧١,١٥٢	٨٤%
الحرس الأميري	توريد كاميرات CCTV وتركيبها وتوفير التراخيص وأجهزة الشبكات	١٤,٤٧٨,٠١٣	٩٠%
شركة الجابر للهندسة	نظام الدوائر التلفزيونية المغلقة (وزارة الداخلية، مطار حمد الدولي وكاميرات إضافية) لحزمة مطار حمد الدولي RTBF 14	١٤,٠٤٠,٢٠٤	٩٥%
اورباكون للتجارة والمقاولات	تصميم وبناء شبكات نظم BGM و AV & IPTV - المجموعات ١، ٢، ٥	١٣,٨٣٩,٧٩٤	٩١%
قطر للطاقة	نظام كشف التسرب لخطوط الأنابيب الحرجة في حقول دخان	١٣,٤١٩,١٧٧	١٢%
المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء "كهرماء"	تشغيل وصيانة مولدات الديزل	١٣,٢٣٩,٦٨١	١%
اورباكون للتجارة والمقاولات	ملحق وتركيب AV و BGM و IPTV والساعة الرئيسية - فندق NED	١٠,٣٨١,٤٧٣	٧١%
قطر للطاقة	تركيب عدادات تدفق الغاز في حقول دخان	٩,٩١٤,١٦٤	٤١%
لارسن وتوبرو المحدودة	تركيب واختبار وتشغيل وتسليم وضمن الأعمال الكهربائية	٨,٣٠٠,٠٠٠	٤%
الشركة العامة القطرية للكهرباء والماء	الاستعانة بمصادر خارجية للفنيين المهرة	٨,٩١٥,٤٠٣	٣%
دولفين للطاقة المحدودة	اتفاقية خدمات طويلة الأمد لصيانة نظام الكشف عن الحريق والغاز	٧,٠٠٥,٨١٠	٣٩%



## ج - العلامات التجارية

تعتمد شركة مقدم للتكنولوجيا على علامات تجارية خاصة بأعمالها فقط ولا تعتمد عليها لتحقيق أي أرباح. كما تتمتع الشركة بحق استعمال العلامات التجارية التابعة لمورديها.

العلامات التجارية	نبذة عن العلامات التجارية
	تم الاعتراف بشهادة APEX كعلامة صناعية رائدة، من قبل العملاء ومزودي الخدمات السمعية والبصرية. تدار هذه الشهادة من قبل جمعية الخبرة السمعية والبصرية المتكاملة (AVIXA)، وهي مؤسسة صناعية رائدة تقوم بتحديث معاييرها بشكل مستمر.
	جمعية تعمل في مجال التقنيات السمعية والبصرية والتجارب المتكاملة، وهي المسؤولة عن تنظيم معارض InfoComm التجارية في كافة أنحاء العالم، كما أنها مالك مشارك في شركة Integrated Systems Europe، والجمعية التجارية الدولية التي تمثل صناعة التقنيات السمعية والبصرية، وقد تأسست الجمعية عام ١٩٣٩ وتضم أكثر من ١١,٤٠٠ عضو من المؤسسات والأفراد من أكثر من ٨٠ دولة.
	شركة عالمية تعمل في مجال الخدمات السمعية والبصرية وإدارة المحتوى وتقنيات معالجة الصور، وتبتكر الشركة مجموعة كاملة من حلول التقنيات السمعية والصوتية والأشعة فوق البنفسجية UVC بعيدة المدى عالية الجودة المناسبة للأعمال والأنشطة التعليمية والترفيهية والصناعية. وأطلقت الشركة حلول الإضاءة المتقدمة بالليزر النقي RGB، وحلول تقنية SDVoE ومعالجة الصور المتطورة وخوادم الوسائط وحلول شاشات LED حيث تعمل على تمكين الأشخاص من الاستمتاع بأفضل التجارب المشتركة بدءاً من الفعاليات العالمية الهائلة وحتى أصغر التطبيقات في شتى بقاع العالم.
	الشركة الرائدة عالمياً في مجال ابتكار أنظمة التحكم وامتلائم المتقدمة وتصنيعها للمكاتب ومنشآت الحرم الجامعي والمنازل، حيث تعيد ابتكار طريقة حياة الأشخاص وعملهم، كما تعمل شركة Crestron من خلال الحلول المتكاملة لمراقبة الصوت والفيديو والإضاءة والظلال والمناخ وإدارتها والتحكم فيها على تبسيط التكنولوجيا لتحسين نوعية الحياة للأشخاص في قاعات مجالس إدارة الشركات وقاعات المؤتمرات والفصول الدراسية وغرف الفنادق وقاعات المحاضرات والمنازل.
	تعمل الشركة كمصنع لأنظمة الصوتية المبتكرة وحلول الصوت الرقمية. وتقوم الشركة المصنعة لوحدة الأعمال بتطوير حلول صوتية عالية الجودة وتصنيعها وتوزيعها تجمع بين التكنولوجيا والتصميم. وفي مجال الاستشارات، تعمل الشركة على تحليل الأنظمة الصوتية بالغرف والمباني، كما طورت بالتعاون مع شركاء الأعمال حلولاً صوتية كهربائية متوافقة.
	تصنّع Pro Display مجموعة مبتكرة من الحلول السمعية والبصرية واللافتات الرقمية المصممة للأغراض الإعلانية والإخبارية والترفيهية.
	تعد شركة Exida التي تأسست عام ٢٠٠٠ على يد العديد من الخبراء رائدة في مجال الموثوقية والسلامة في العالم. تعمل الشركة في مجال اعتماد المنتجات والمعرفة المتخصصة في سلامة أنظمة التشغيل الآلي وإدارة الإنذارات والأمن السيبراني.
	تمثل حلول Cisco في الوقت الراهن أسس الربط الشبكي لمقدمي الخدمات وعملاء الشركات والمشروعات الصغيرة والمتوسطة ومنها المؤسسات والوكالات الحكومية والمرافق والمؤسسات التعليمية. وتعمل حلول الربط الشبكي التي تقدمها Cisco على ربط الأشخاص وأجهزة الحوسبة وشبكات الكمبيوتر، مما يسمح للأشخاص بالوصول إلى المعلومات أو نقلها بغض النظر عن تباينات الوقت أو المكان أو نوع نظام الكمبيوتر.
	تعتبر شركة Aruba، إحدى شركات Hewlett Packard Enterprise، مزوداً رائداً لحلول الوصول إلى الشبكات المتطورة للمؤسسات المتنقلة. وتُصمم الشركة وتقدم شبكات مُعرفة للتنقل تدعم أقسام تكنولوجيا المعلومات ومنصة GenMobile الرقمية.
	شركة Leviton هي شركة عالمية رائدة في مجال أجهزة توصيل الأسلاك الكهربائية وحلول إدارة طاقة الإضاءة وحلول الربط الشبكي والأمن والأتمتة المنزلية ومنتجات البنية التحتية للبيانات التجارية. وتقدم شركة Leviton خط إنتاج يتضمن أكثر من ٢٥٠٠٠ جهاز لتلبية كافة الاحتياجات التي يمكن تخيلها لأجهزة توصيل الأسلاك للأغراض السكنية والتجارية والصناعية.

نبذة عن العلامات التجارية	العلامات التجارية
<p>هي شركة عالمية تعمل في مجال الأمن السيبراني، وعلى صناعة المستقبل القائم على التقنيات السحابية باستخدام تكنولوجيا تُغير طريقة عمل الأفراد والمؤسسات. وتساعد الشركة في مواجهة أكبر التحديات الأمنية في العالم من خلال الابتكار المستمر الذي يستفيد من آخر التطورات في مجال الذكاء الاصطناعي والتحليلات والأتمتة والتنسيق.</p>	
<p>شركة بريطانية تعمل في مجال البرامج والأجهزة الأمنية، وتقوم بتطوير منتجات النقاط النهائية للاتصالات والتشفير وتأمين الشبكات وتأمين البريد الإلكتروني وتأمين الأجهزة الجواله وإدارة التهديدات الموحدة. وتُركز بشكل أساسي على توفير برامج أمان للمنظمات التي يتراوح عدد مواقعها من ١٠٠ إلى ٥٠٠٠ موقع. وتعمل Sophos أيضاً على حماية المستخدمين بالمنزل، وإن كان هذا ليس في بؤرة تركيزها، من خلال حلول مكافحة الفيروسات المجانية والمدفوعة (Sophos Home / Home Premium) التي تهدف إلى عرض وظائف المنتجات.</p>	
<p>هي شركة أمريكية متخصصة في خدمات التطبيقات والربط الشبكي لنقل التطبيقات (ADN). وتعمل شركة F5 على دعم التطبيقات بدءاً من مرحلة التطوير وخلال دورة حياتها بالكامل، في أي بيئة متعددة الأوساط السحابية، بحيث يتسنى للعملاء والمؤسسات ومقدمي الخدمات والحكومات والعلامات التجارية الاستهلاكية تقديم تجارب رقمية متميزة وأمنة وعالية الأداء.</p>	
<p>تأسست الشركة في عام ١٩٨٧، وهي مزود عالمي رائد للبنية التحتية والأجهزة الذكية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT). وتلتزم الشركة بواسطة حلولها المتكاملة في أربعة مجالات رئيسية هي شبكات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والأجهزة الذكية والخدمات السحابية وتقوم بتوفير الخدمات الرقمية لكافة الأشخاص والمنازل والمؤسسات.</p>	
<p>توفر أدوات التحكم في شاشات جدار الفيديو التي تقدمها شركة Datapath مرونة وموثوقية كبيرتين وذلك بدءاً من أماكن الاجتماعات المؤسسية وحتى اللقائات والعلامات الإرشادية الرقمية في الأماكن المخصصة للمبيعات والضيافة والبيع بالتجزئة. وسواءً أكانت بحاجة إلى تحقيق تكامل مع تقنية التعرف على الوجه، أم استخدام تلك الوحدات مع مصابيح LED أم كان الأمر يتطلب مساحات صغيرة أو وحدات تحكم منخفضة الضوضاء، أو فقط التعامل مع كميات كبيرة من البيانات في الوقت الفعلي، فإنها تقدم لك منتجات تلبي احتياجاتك ذات الصلة بجدار الفيديو.</p>	
<p>تقدم شركة Evolv نظام الكشف عن الأسلحة في الأماكن العامة مثل الفنادق والملاعب والمؤسسات الحكومية. وتجمع الشركة بين تقنية الاستشعار القوية والذكاء الاصطناعي المشهود بكفاءته وتكامل المنظومة الأمنية والتحليلات المكانية الشاملة لضمان اكتشاف التهديدات بشكل أكثر أمناً ودقة وبسرعة وحجم غير مسبوقين.</p>	
<p>تنطلق شركة CommScope بحدود تقنية الاتصالات إلى أفاق جديدة بغية إنشاء أكثر الشبكات تقدماً على مستوى العالم، بالإضافة إلى تصميم البنية التحتية للأجهزة واستخبارات الوضع الهيكلي لأصول البرامج وتصنيعها وتثبيتها ودعمها والتي من شأنها تمكين مجتمعنا الرقمي من التفاعل وتحقيق الازدهار. وتسعى من خلال العمل مع العملاء على تطوير شبكات النطاق العريض والشبكات المؤسسية والشبكات اللاسلكية لتعزيز التقدم وإنشاء اتصالات مستدامة. ويساهم موظفوها والحلول التي طرحتها في جميع أنحاء العالم في إضفاء مفهوم جديد على الاتصال ومواجهة تحديات اليوم وتعزيز الابتكار الذي سيلبي احتياجات المرحلة التالية.</p>	
<p>تسعى شركة Juniper جاهدة لتقديم تجارب شبكات يُمكن أن تُغير من طريقة تواصل الأشخاص وعملهم وحياتهم. وتعمل حلولنا من خلال مواجهة التعقيد المتأصل في عصر الجيل الخامس والحوسبة السحابية على تعزيز الاتصالات الأكثر أهمية بدءاً من التعليم وحتى الرعاية الصحية والخدمات المصرفية الآمنة. كما تجدر الإشارة إلى أن التزام الشركة هو تعزيز للنتائج الحقيقية الخاصة بالفرق المعنية بالشبكات وكل فرد يستفيد من تلك الخدمات.</p>	
<p>تُعد PhishRod شركة رائدة في توفير حلول مكافحة التصيد بهدف تطوير تقنيات تُمكن الأشخاص في المؤسسات من مواجهة الهجمات الإلكترونية. وتمتلك الشركة، من خلال مقرها الرئيسي في الولايات المتحدة ومكتبها الإقليمي في الشرق الأوسط، شبكة قوية في الشرق الأوسط وأفريقيا وأوروبا وأستراليا.</p> <p>وجدير بالذكر أن الهدف من إنشاء شركة PhishRod كان يتمثل في معالجة نواقل التهديدات المتعلقة بالتصيد. وتسعى الشركة إلى تطوير حلول عملية تُمكن الأشخاص في المنظمة كي يكونوا خط الدفاع الأول لها وليلعبوا دوراً نشطاً في تحديد التهديدات. وتُسهل حلولنا مهمة متخصصي الأمن في المؤسسات لتحديد الحلقة الأضعف في المؤسسة وأتمتة إطار عمل التوعية بالأمن السيبراني.</p>	



نبرة عن العلامات التجارية	العلامات التجارية
تأتي الشركة على رأس الشركات الأسرع نموًا والمنصة المؤسسية لتصنيف الفئات فيما يتعلق بتفعيل الثقة. ومع أكثر من ١٢٠٠٠ عميل، منهم ٧٥٪ مدرجين بقائمة Fortune 100، تجعل الشركة الثقة عاملاً مميزاً تنافسياً، حيث تقوم بتنفيذ عمليات ذكية مركزية فيما يتعلق بالخصوصية والأمان وإدارة البيانات، والحوكمة والمخاطر والإمتثال، والمخاطر ذات الصلة بالأطراف الثالثة، والأخلاقيات والإمتثال، والبرامج البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG).	<p>OneTrust PRIVACY, SECURITY &amp; GOVERNANCE</p>
تعد شركة Siemens قوة عالمية تركز جهودها على مجالات الكهرباء والأتمتة والرقمنة. وباعتبارها واحدة من أكبر منتجي التقنيات الموفرة للطاقة والموفرة للموارد في العالم، تُعد الشركة مورداً رائداً لأنظمة توليد الطاقة ونقلها بالإضافة إلى عمليات التشخيص الطبية. كما تلعب الشركة دوراً رائداً في مجال حلول البنية التحتية والصناعية.	<p>SIEMENS Ingenuity for life</p>
تُعد iS5 Communications مزوداً عالمياً متكاملًا للحلول المتقدمة للمنصات السحابية للطاقة الرقمية الخاصة بالأمن السيبراني، تلك المنصات التي يحتاج فيها عملاؤنا إلى مستوى عالٍ من الموثوقية والأداء والوحدة النمطية وقابلية التوسع والأمان.	<p>iS5 COMMUNICATIONS SERVICES • SUPPORT • SECURITY • SOLUTIONS • SYSTEMS</p>
تُعد Bandweaver أحد الموردين العالميين لحلول أجهزة الاستشعار البصري الموزعة عبر قطاعات النفط والغاز، وتوليد الطاقة والنقل، بالإضافة إلى قطاعي البناء والاتصالات. وتعمل الشركة على تصميم أجهزة استشعار بصرية موزعة وتصنيعها، مما يمنح مالكي الأصول حلاً شاملاً لمراقبة الأصول من خلال الجمع بين أنظمة مراقبة درجة الحرارة الموزعة (DTS) والإجهاد والضغط ومقياس إنعكاس المجال الزمني البصري (OTDR).	<p>Bandweaver</p>
شركة ZIV Automation UK هي شركة متخصصة في أتمتة شبكات النقل والتوزيع توفر الأجهزة الخاصة بعمليات الأتمتة وبرامجها ودعمها. وتقدم الشركة حلولاً تتعلق بوحدات التحكم الطرفية (RTU) ونظام التحكم الإشرافي وتحصيل البيانات (SCADA) ونظام إدارة موارد الطاقة الموزعة (DERMS) للعملاء في جميع أنحاء العالم.	<p>ZIV Making the Smart Grid Real</p>
تعمل شركة FLIR Systems، Inc على تصميم التقنيات التي تعزز الإدراك والوعي وتطويرها وتصنيعها وتسويقها وتوزيعها، كما تقدم FLIR حلول استشعار مبتكرة في الحياة اليومية من خلال أنظمة التصوير الحراري وأنظمة التصوير بالضوء المرئي وأنظمة تحديد المواقع وأنظمة القياس والتشخيص وأنظمة الكشف عن التهديدات المتقدمة.	<p>FLIR SYSTEMS</p>
بالإضافة إلى كونها مطوراً رائداً لأنظمة وتطبيقات برامج الكمبيوتر الشخصي، إنتقلت مايكروسوفت إلى الحوسبة السحابية، حيث يتم توفير برامج التطبيقات وتخزين البيانات من مايكروسوفت خلال خدمات الإنترنت المركزية ويتم الوصول إليها ببساطة من قبل المستخدمين من خلال أجهزة الكمبيوتر المحلية الخاصة بهم. كانت الخطوة الأولى لشركة مايكروسوفت هي منصة (Windows Azure) منذ عام ٢٠١٤ والتي تم الإعلان عنها في عام ٢٠٠٨ وتم إطلاقها في عام ٢٠١٠. يتيح Azure لمقدمي الخدمات أو الشركات إنشاء البنية التحتية للحوسبة في «السحابة» ثم عرض البنية التحتية كخدمات للمستخدمين	<p>Microsoft</p>
تعمل شركة جوجل كشركة تقنية عالمية متخصصة في الخدمات والمنتجات المتعلقة بالإنترنت. تركز الشركة على أدوات البحث وعرض الإعلانات المستندة إلى الويب، ومحرك البحث، والحوسبة السحابية، والبرامج، والأجهزة. تخدم Google العملاء في جميع أنحاء العالم توفر الشركة منتجات وحلولاً لإمداد الطاقة وأتمتة العمليات. تعمل الشركة على تأمين البنى التحتية الحيوية وتحسين عمليات الطاقة والصناعة المعقدة.	<p>Google</p>
شركة عالمية ملتزمة بحماية أصول النفط والغاز البرية والبحرية. تم تصميم جميع المنتجات واختبارها وتوثيقها لاستخدامها في بيئات عالية الخطورة. تم تطوير المنتجات نتيجة لأكثر المتطلبات صرامة من صناعة النفط والغاز في العالم	<p>sprecher automation</p>
	<p>SIPA</p>

## د - الموظفون

توظف شركة مقدم للتكنولوجيا موظفين من ذوي الخبرة والكفاءة العالية والمهارات الفنية. بلغ عدد موظفي شركة مقدم للتكنولوجيا في ديسمبر ٢٠٢٢ حوالي ٨٠١ موظف منقسمين بشكل عام إلى مديريين وموظفين

الوصف	العدد
مديرون	٤٢
موظفون	٧٥٩



## ٥،٤ شركة مقدم للخدمات التقنية

كسبت شركة مقدم للخدمات التقنية سمعتها المميزة من خلال تقديمها مجموعة واسعة من أفضل الخدمات التكنولوجية والهندسية ووفائها الدائم بالاحتياجات المتنوعة لعملائها. وأنشئت شركة مقدم للخدمات التقنية لتلبية متطلبات سوق العمل في مجالات خدمات العمالة الخارجية والعمليات في جميع أنحاء دولة قطر.

وبالنظر إلى الخبرة الأساسية لمجموعة مقدم في مجال الخدمات، عبر ١٨ قطاعاً مختلفاً، بما في ذلك النفط والغاز وتكنولوجيا المعلومات وغيرها، كانت شركة مقدم للخدمات التقنية أحد المساهمين في تراكم تلك الخبرات المعززة للسمعة في القطاع.

### أ - الخدمات

توفر شركة مقدم للخدمات التقنية الخدمات الاستشارية وخدمات إدارة الموارد البشرية التي تفي باحتياجات العملاء. ويثق عملاء الشركة بها بفضل سمعتها الطيبة في القطاع وتوفيرها أعلى معايير الكفاءة في موظفيها والحرص على تمكينهم بالخبرة الكافية لأداء المهام على أكمل وجه.

وتتمثل مزايا شركة مقدم للخدمات التقنية في السماح لعملائها بإدارة أعمالهم وعملياتهم التجارية بتركيز أكبر وأداء أفضل من خلال إسنادهم لوظيفة تعيين الموارد البشرية للشركة. ويتضمن ذلك المديرين التنفيذيين المؤقتين من المستوى المتوسط ويتم تنفيذ كل التعيينات على المستوى التنفيذي.

وتحرص الشركة على التدريب والتقييم المستمر لموظفيها والمراقبة المستمرة للأداء لضمان حصول الموظفين المعارين لدى عملاء الشركة على أفضل تأهيل يناسب الوظيفة المطلوبة. ويؤدي ذلك إلى ارتفاع مهارات وخبرات الموظفين وتوليد أعمال متكررة وتوفير قاعدة عريضة من العمالة الجاهزة لتلبية متطلبات العملاء.

توفر الشركة خدمات التوظيف التعاقدية والتوظيف المؤقت على المستويين المحلي والعالمي عبر:

- التوظيف العام للوظائف الإدارية والفنية.
- التوظيف المهني في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، الهندسة، البنية التحتية، الشؤون المالية والقانونية، المشتريات والعقود، الطب والعلوم.



## ب - المشاريع الرئيسية

شاركت شركة مقدم للخدمات التقنية في عدد من المشاريع المرموقة، وفيما يلي عينة من العقود التي فازت بها الشركة والمحالة إليها، وهي:

اسم العميل	طبيعة المشروع	قيمة المشروع	نسبة الإنجاز
الخطوط الجوية القطرية	توفير القوى العاملة الأرضية لمجموعة الخطوط الجوية القطرية	٥٤٢,٤٣٥,٨٣٢	٪١٥
الخطوط الجوية القطرية	توفير القوى العاملة الأرضية لشركة قطر لخدمات الطيران	١٢٩,١٦١,٤٦٠	٪٦
الهيئة العامة للأشغال	عقد إعاره الموظفين تحت الطلب - إدارة تشغيل وصيانة الطرق	٨٣,٩٩٠,٢٦٨	٪٣٧
قطر غاز	توفير مشرف بناء واحد للمشاريع الكبرى (TEC) القسم الفني	٦٠,٤٧٥,٣٨٨	٪٣٠
قابكو	توفير القوى العاملة الهندسية	٤٨,٦٥٧,٠٠٠	٪٨٧
الخطوط الجوية القطرية	توريد القوى العاملة لصيانة المباني والخدمات	٣٠,٢٥٩,٩٢٠	٪٠
الخطوط الجوية القطرية	توريد سائقي الحافلات الثقيلة لمدة عامين	٢٧,١٥٠,٠٠٠	٪١٥
قطر غاز	توظيف موارد كبار المهرة في تكنولوجيا المعلومات	٢٦,٤٣٨,٠٣٥	٪١١
قطر غاز	توفير خدمات التوثيق في الموقع وخارجه	٢٢,٦٣٨,٦٣٣	٪٤٢
وزارة الصحة العامة	الاستعانة بمصادر خارجية لمتخصصي تكنولوجيا المعلومات	٢١,٣٥٤,٢٦٦	٪٦٧

## ج - الموظفون

توظف شركة مقدم للخدمات التقنية موظفين من ذوي الخبرة والكفاءة العالية والمهارات الفنية. بلغ عدد موظفي الشركة في ديسمبر ٢٠٢٢ حوالي ٢,٨١٠ موظف منقسمين بشكل عام إلى مديريين وموظفين:

الوصف	العدد
مديرون	٥
موظفون	٢,٨٠٥

MEKDAM  
HOLDING GROUP

## ٥,٥ مقدم لخدمات البرمجيات

تقدم مقدم لخدمات البرمجيات استشارات برمجية بالإضافة إلى تطوير البرمجيات. يطبق فريقها منهجية متسلسلة الخطوات تبدأ بمرحلة التخطيط والتحليل، متبوعة بجمع البيانات والرؤى حول هندسة وتصميم البرنامج. يتم إجراء اختبارات الجودة والاختبارات الوظيفية خلال الدورة بأكملها لضمان نجاح عملية التطوير. بمجرد التنفيذ، توفر مقدم لخدمات البرمجيات خدمات الصيانة والدعم الفني الكامل لضمان مواكبة المنتج لاتجاهات السوق واحتياجاته.

### أ. الخدمات

- تطوير تطبيقات الويب والجوال.
- تطوير واجهة برمجة التطبيقات: إنشاء واجهات برمجة التطبيقات (APIs Programming Interfaces) ودمجها مع الأنظمة أو التطبيقات الأخرى.
- تطوير التجارة الإلكترونية.
- تحليل البيانات والتصور.
- الحوسبة السحابية.
- برمجيات التطوير والتشغيل DevOps: أتمتة عملية تطوير البرامج ونشرها باستخدام أدوات وأطر عمل مثل Jenkins و Docker و Kubernetes.
- الصيانة والدعم.

### ب - الموظفون

توظف شركة مقدم لخدمات البرمجيات موظفين من ذوي الخبرة والكفاءة العالية والمهارات الفنية. بلغ عدد موظفي الشركة في ديسمبر ٢٠٢٢ حوالي خمسة موظفين منقسمين بشكل عام إلى مديرين وموظفين.

الوصف	العدد
مديرون	١
موظفون	٤

## ٥,٦ مقدم ستيل للخدمات والمقاولات

مقدم ستيل هي شركة هندسة وتصنيع وتركيب اكتسبت سمعة طيبة كواحدة من أبرز شركات هندسة الصلب الإنشائي والمقاولات في البلاد والتي تعمل في جميع أنحاء قطر وتقدم خدمات عالية الجودة لمجموعة متنوعة من العملاء. لتحقيق أقصى قدر من التقارب، قامت شركة مقدم ستيل بإعداد برنامج مراقبة الجودة بمعايير عالية في الصناعة والذي يتيح تسليم المشاريع بشكل فعال من حيث التكلفة وفي الوقت المناسب. شعار مقدم ستيل لجميع عملائنا هو «مهما كان ذلك معقدًا ، فإننا نقدمه بسهولة».

### أ. الخدمات

- الأعمال الإنشائية الفولاذية الأولية.
- الأشغال الإنشائية الحديدية الثانوية.
- الأشغال الإنشائية الفولاذية من الدرجة الثالثة.
- سلامة النجاة من الحريق.
- الأسيجة.
- أنظمة المنصات، مساحات تخزين.
- الحواجز الشبكية والألواح المقولبة.
- سلامة الطوارئ والدرازين.
- بوابات ودرازين وما إلى ذلك.





## ب. التسهيلات

يقع مصنع مقدم ستيل في مسعيد، قطر. تبلغ مساحة المنشأة الإجمالية حوالي ١٠,٠٠٠ متر مربع، مجهزة بأحدث الآلات والرافعات العلوية.

- مرافق التصنيع على الساخن والبارد لأعمال الفولاذ الإنشائي ٨٥٠٠ متر مربع،
- منطقة طلاء وتفجير ومقاومة للحريق تقارب ٨٥٠ متر مربع،
- مكتب التصميم والإدارة ٦٥٠ متر مربع،
- طاقة إنتاجية شهرية تقارب ٤٠٠ إلى ٦٠٠ طن من تصنيع الصلب.

## ج - المشاريع الرئيسية

شاركت شركة مقدم ستيل في عدد من المشاريع المرموقة، وفيما يلي عينة من العقود التي فازت بها الشركة والمحالة إليها، وهي:

اسم العميل	طبيعة المشروع	قيمة المشروع	نسبة الإنجاز
دوموبان قطر ذ.م.م	عقد من الباطن لتنفيذ وتسليم نطاق الأعمال الإنشائية الفولاذية	٦,٤٦٠,٠٠٠	٠%
شركة المفتاح للمقاولات ذ.م.م	توريد وتصنيع وتجميع الممرات وتسليم الهياكل الفولاذية لأعمال الرصيف	٤,٩٤٩,٥٠٠	٨%
شركة الخليج جى ار سي للتجارة ذ.م.م	توريد وتصنيع وتسليم وتركيب المظلة الهيكلية الفولاذية لبرج روزوود	٣,٧٥٨,٧٧٧	٥٩%
شركة الخليج جى ار سي للتجارة ذ.م.م	تصميم وتصنيع وتوريد وتركيب الأعمال الإنشائية الفولاذية	٩١٥,٧٣٠	٠%
مجموعة الدوحة للتجارة والمقاولات	توريد وتصنيع الطلاء التمهيدي وتسليم الكمرات الفولاذية الهيكلية - تجديد هيكل لعدد ١٤ مدرسة	٦٩٥,٠٠٠	١٩%
شركة اتحاد المقاولين	توريد وتصنيع و HDG وتسليم لوحات مدمجة مع مراسي للحزم والأعمدة	٤٩١,٧١٧	٠%
شركة الخليج جى ار سي للتجارة ذ.م.م	التوريد والتصنيع والتسليم واللحام بالفولاذ الرئيسي	٣٧٧,٨٧٧	٤٥%
شركة البلاغ للتجارة والمقاولات ذ.م.م	تصميم وتوريد وتصنيع ٣ طبقات طلاء وتسليم وتركيب دعائم إنشائية من الصلب	٢٦٠,٦٥٣	٠%

## د- الموظفون

توظف شركة مقدم للصلب موظفين من ذوي الخبرة والكفاءة العالية والمهارات الفنية. بلغ عدد موظفي الشركة في ديسمبر ٢٠٢٢ حوالي ٦٥ موظف منقسمين بشكل عام إلى مديرين وموظفين:

الوصف	العدد
مديرون	٤
موظفون	٦١

## ٦ - البيئة الاقتصادية:

تهدف رؤية ٢٠٣٠ إلى تحويل قطر إلى مجتمع متقدم قادر على تحقيق التنمية المستدامة. تقوم هذه الرؤية على أربع ركائز: التنمية الاقتصادية، والاجتماعية، والبشرية، والبيئية. الغرض الرئيسي من التنمية الاقتصادية هو خلق توازن بين الاقتصاد القائم على النفط والاقتصاد القائم على المعرفة، مما يساعد على تنويع اقتصاد الدولة وضمان بيئة أعمال مستقرة ومستدامة.

يسلط الجدول أدناه الضوء على بعض المؤشرات الاقتصادية الرئيسية للاقتصاد القطري على مدى السنوات القليلة الماضية.

٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	٢٠١٨	٢٠١٧	الوحدة	مؤشرات اقتصادية مختارة
٦٨٠,٤	٦٥٨,٣	٦٤٨,٠	٦٧١,٩	٦٦٧,٣	٦٥٩,٢	مليار ريال	الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الثابتة)
٣,٤	١,٦	(٣,٦)	٠,٧	١,٢	(١,٥)	%	نسبة التغير في الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الثابتة)
٨٠٥,٨	٦٥٤,٠	٥٢٥,٧	٦٤٢,٠	٦٦٧,٣	٥٨٦,٤	مليار ريال	الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الجارية)
٤,٥	٢,٣	(٢,٧)	(٠,٧)	٠,٣	٠,٤	%	نسبة التضخم
٢,٧	٢,٦	٢,٧	٢,٨	٢,٨	٢,٧	مليون	التعداد السكاني
٣٢٣,٥	٢٢٠,٩	١٨٩,٤	٢٤٠,٠	٢٣٢,٤	١٨٨,٧	مليار ريال	الإيرادات الحكومية العامة
٢٢٢,٦	١٩٢,١	١٨٢,٤	٢٠٨,٤	١٩٢,٨	٢٠٣,٣	مليار ريال	الإنفاق الحكومي العام
٣٧٨,١	٣٨١,٧	٣٨١,٧	٣٩٨,٦	٣٤٨,٢	٣٠٢,٤	مليار ريال	الدين العام
٤٦,٩	٥٨,٤	٧٢,٦	٦٢,١	٥٢,٢	٥١,٦	%	نسبة الدين العام من الناتج المحلي
١٧٠,٦	٩٦,٢	(١٠,٤)	١٥,٥	٦٠,٦	٢٣,٤	مليار ريال	رصيد الحساب الجاري
٢١,٢	١٤,٧	(٢,٠)	٢,٤	٩,١	٤,٠	%	نسبة رصيد الحساب الجاري من الناتج المحلي الإجمالي

المصدر: أفاق الاقتصاد العالمي ٢٠٢٢/١٠ - صندوق النقد الدولي

من المتوقع أن تبدأ المرحلة الأولى من مشروع التوسعة في حقل الشمال (أكبر حقل غاز في العالم) والذي سيرفع إنتاج الغاز الطبيعي المسال من حوالي ٧٧ مليون طن سنوياً إلى ١١٠ مليون طن سنوياً في عام ٢٠٢٥، وسيتم تشغيل المرحلة الأولى من المشروع بالكامل بحلول نهاية عام ٢٠٢٦. وفي إطار المرحلة الثانية، سترتفع السعة إلى ١٢٦ مليون طن سنوياً بحلول نهاية عام ٢٠٢٧.

على المدى المتوسط، يتوقع أن يتم التركيز بشكل أكبر على التعليم والمهارات والسياسة الصحية والتكنولوجية. من المتوقع أن تعمل السياسات المؤيدة للسوق على تحسين بيئة الأعمال وتعزيز تدفقات الاستثمار الأجنبي. حيث يسمح قانون الاستثمار الأجنبي في قطر للأجانب بامتلاك ١٠٠٪ من رأس مال الشركات في جميع القطاعات الاقتصادية.

ومن المتوقع أيضاً أن يستمر دعم برامج الاكتفاء الذاتي في قطر، الذي ضاعف الإنتاج الزراعي تقريباً منذ عام ٢٠١٧، مما يمثل تقدماً جيداً في تحقيق الأهداف المحددة في الإستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي لدولة قطر. حيث لبي الإنتاج المحلي في عام ٢٠٢١ أكثر من ١٠٥٪ من احتياجات قطر من منتجات الألبان و ٤١٪ من احتياجاتها من الخضراوات مما ساعد في الحد من التضخم. وتهدف قطر إلى تلبية ٧٠٪ من احتياجاتها من الخضراوات بحلول نهاية عام ٢٠٢٢. تدرك الحكومة أهمية ضمان الأمن الغذائي والمائي، الذي يهدده الطلب المتزايد، وتقلب الإنتاج الغذائي العالمي، بسبب تغير المناخ، وزيادة المخاطر الجيوسياسية، والتي يمكن أن تهدد العرض. لذلك سيظل الأمن الغذائي من أولويات السياسات.

## ٦,١ السياسة المالية

يتوقع أن تستمر قطر في الاعتماد بشكل كبير على دخل الهيدروكربونات في الإيرادات المالية، والتي ستستبع إلى حد كبير تحركات سوق النفط. سيستمر ارتفاع أسعار النفط والغاز العالمية في تقديم دعم قوي على المدى القريب للوضع المالي لدولة قطر.

تمت الموافقة رسمياً على ميزانية ٢٠٢٣ في ١٩ ديسمبر ٢٠٢٢، وتستهدف زيادة الإيرادات بنسبة ١٦,٣٪ مقارنةً بالتوقعات الحكومية الأصلية لعام ٢٠٢٢. ومع ذلك، فقد استندت الميزانية الأخيرة إلى متوسط افتراض سعر النفط عند ٦٥ دولاراً أمريكياً فقط للبرميل - وهذا بسبب الصراع في أوكرانيا، وقد ثبت مؤخراً أنه أقل من الواقع بشكل كبير. وبالمثل، فإن افتراض سعر النفط الذي تبنته وزارة المالية لعام ٢٠٢٣، البالغ ٦٥ دولاراً للبرميل، يبدو متحفظاً للغاية؛ حيث تشير التوقعات الحالية إلى بلوغ متوسط سعر النفط ٨٦,٦ دولار أمريكي للبرميل.

من حيث الإنفاق، تتوقع الحكومة أن تنخفض النفقات الإجمالية بنسبة ٢,٦٪ مقارنةً بعام ٢٠٢٢، حيث تخرج التكاليف المرتبطة باستضافة كأس العالم من المعادلة. ووفقاً لوزارة المالية، فإن النتيجة الصافية ستكون فائضاً مالياً يبلغ حوالي ٢٩ مليار ريال قطري. أما التوقعات الأكثر تفاؤلاً لمتوسط أسعار النفط، وتشير إلى أن الفائض يقارب ٣٨ مليار ريال قطري، أي ما يعادل ٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي. ومع ذلك، سيظل هذا يمثل انخفاضاً كبيراً من عام ٢٠٢٢، عندما نقدر أن الفائض المالي وصل إلى ٨,٤٪ من الناتج المحلي الإجمالي، مدعوماً بارتفاع أسعار الطاقة العالمية.

## ٦,٢ السياسة النقدية

نظراً لارتباط الريال القطري بالدولار الأمريكي، يتوقع أن يواصل مصرف قطر المركزي تتبع تغيرات أسعار الفائدة في الاحتياطي الفيدرالي.

ارتفعت أسعار الفائدة الأمريكية بمقدار ٤٢٥ نقطة أساس تراكمية في مارس وديسمبر ٢٠٢٢، ونتوقع أن يعلن بنك الاحتياطي الفيدرالي ٧٥ نقطة أساس أخرى للتشديد خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٣. وعكس مصرف قطر المركزي سياسة الولايات المتحدة برفع سعر سياسته الرئيسية إلى ٥,٢٥٪ في اجتماعها الأخير في ديسمبر (ارتفاعاً من مستوى منخفض بلغ ١٪ فقط) من مارس ٢٠٢٠ إلى فبراير ٢٠٢٢، ومن المتوقع أن يرفعها أكثر في عام ٢٠٢٣. سيؤدي تخفيف التضخم في الولايات المتحدة إلى خفض أسعار الفائدة في الولايات المتحدة وقطر في الربع الثالث من عام ٢٠٢٤. بحلول نهاية عام ٢٠٢٧، نتوقع أن ينخفض سعر الفائدة الأساسي لمصرف قطر المركزي إلى ٣,٥٪.

يتوقع أن تواصل قطر جهودها للحفاظ على النشاط الاقتصادي المحلي كما هو قريب من الوضع الطبيعي قدر الإمكان، مع مراقبة صارمة وأنظمة اختبار قوية.





## ٦.٣ التوقعات الاقتصادية

يسلط الجدول أدناه الضوء على بعض المؤشرات الاقتصادية الرئيسية للاقتصاد القطري على مدى السنوات القليلة القادمة.

٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	الوحدة	مؤشرات اقتصادية مختارة
٧٧٧,٠	٧٤٨,٥	٧٢٨,٩	٧٠٩,٠	٦٩٦,٩	٦٨٠,٤	مليار ريال	الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الثابتة)
٣,٨	٢,٧	٢,٨	١,٧	٢,٤	٣,٤	%	نسبة التغير في الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الثابتة)
٩٣٢,٦	٨٩٦,٠	٨٦٠,٧	٨٤٧,٤	٨٥١,٩	٨٠٥,٨	مليار ريال	الناتج المحلي الإجمالي (بالأسعار الجارية)
١,٥	١,٦	١,٨	٢,١	٣,٣	٤,٥	%	نسبة التضخم
٢,٥	٢,٥	٢,٦	٢,٦	٢,٦	٢,٧	مليون	التعداد السكاني
٣٤١,٦	٣٢٢,٦	٣٢٢,٠	٣٥١,٩	٣٦٦,٣	٣٢٣,٥	مليار ريال	الإيرادات الحكومية العامة
٢٣٩,١	٢٤١,٨	٢٣٦,٩	٢٣٦,٢	٢٢٩,٧	٢٢٢,٦	مليار ريال	الإنفاق الحكومي العام
٣٤٢,٤	٣٤٧,٧	٣٥٤,٩	٣٥٨,٩	٣٦٩,٩	٣٧٨,١	مليار ريال	الدين العام
٣٦,٧	٣٨,٨	٤١,٢	٤٢,٤	٤٣,٤	٤٦,٩	%	نسبة الدين العام من الناتج المحلي
٧٦,٩	٧٢,٨	٨٣,١	١٢٩,٢	١٨٨,٤	١٧٠,٦	مليار ريال	رصيد الحساب الجاري
٨,٢	٨,١	٩,٧	١٥,٢	٢٢,١	٢١,٢	%	نسبة رصيد الحساب الجاري من الناتج المحلي الاجمالي

المصدر: أفاق الاقتصاد العالمي ٢٠٢٢/١٠ - صندوق النقد الدولي

### (أ) النمو الاقتصادي

في عام ٢٠٢٣، ستتباطأ وتيرة نمو الاقتصاد القطري بعد التوسع في عام ٢٠٢٢. وسيتم تعزيز مكانة قطر كمركز رياضي عالمي خلال عام ٢٠٢٣ من خلال ١٤ حدثاً رياضياً رئيسياً إضافياً، بما في ذلك سباق السيارات الفورمولا ١ (في أكتوبر). ومع ذلك، فإن المحرك الرئيسي للاقتصاد سيكون تطوير مشروع توسعة حقل الشمال الشرقي للغاز الطبيعي المسال. سيساعد الإنفاق الاستثماري في هذا المشروع على دعم النمو الاقتصادي في الجزء الأول من فترة التوقعات. سيرتفع إنتاج الغاز الطبيعي المسال بعد ذلك بشكل كبير في عامي ٢٠٢٦ و ٢٠٢٧، مما يعزز الإنتاج الصناعي والصادرات. ستؤدي الزيادة في إنتاج الغاز الطبيعي المسال في عام ٢٠٢٧ على وجه الخصوص إلى زيادة نمو إجمالي الناتج المحلي الحقيقي في ذلك العام إلى ١٤,٤٪. سيستمر الإنتاج الزراعي في النمو بسرعة، بما يتماشى مع أولويات سياسة الحكومة. سيساعد التضخم المنخفض نسبياً في الحفاظ على الاستهلاك الشخصي، بينما سيؤدي تركيز الحكومة على التنويع الاقتصادي إلى التوسع المطرد في الأنشطة غير المتعلقة بالطاقة (خاصة السياحة).

### (ب) التضخم

ثبات الدولار الأمريكي مقابل الريال القطري سيعمل كمانع للتضخم المستورد. إن المزيد من التشديد في السياسة النقدية من قبل مصرف قطر المركزي، إلى جانب تخفيف ضغوط الطلب المرتبطة بكأس العالم في نهاية العام الماضي، سوف يساهم في الاتجاه المعاكس للتضخم. من المحتمل أن يكون تأثير تطبيق ضريبة القيمة المضافة في عام ٢٠٢٤ صغيراً، خاصة إذا كان المعدل ٥٪. نتيجة لذلك، سيتباطأ التضخم السنوي إلى متوسط ٣٪ في ٢٠٢٣-٢٠٢٤. نتوقع أن ينخفض التضخم السنوي في ٢٠٢٥-٢٠٢٧، إلى متوسط ١,٥٪، حيث إن انخفاض أسعار السلع العالمية يعوض إلى حد كبير الضغوط التضخمية التي يمكن أن تنشأ من التوسع المطرد في الطلب المحلي.

### (ج) سعر الصرف

الريال مربوط بالدولار الأمريكي بسعر ٣,٦٤ ريال قطري: ١ دولار أمريكي. ومن المقرر أن تظل السلطات ملتزمة بالربط، حيث يتم تحديد صادرات الهيدروكربونات بالدولار الأمريكي ويضمن هذا الارتباط المستثمرين ويقلل من تكاليف الاقتراض السيادي. كما تدعم قوة الميزان المالي والخارجي لدولة قطر الثقة في استدامة ربط العملة. حتى لو تكرر الضغط النزولي على الريال، يمكن لاحتياطات البنك المركزي الوفيرة (التي بلغت ٤٥,٨ مليار دولار أمريكي في نهاية نوفمبر) وأصول جهاز قطر للاستثمار الضخمة حماية ربط العملة.

## د) القطاع الخارجي

ستساعد قوة قطاع الهيدروكربونات في قطر على تعزيز أداء الحسابات الخارجية للدولة. وفقاً لذلك، سيسجل الحساب الجاري فوائض كبيرة خلال الفترة من ٢٠٢٣ إلى ٢٠٢٧، بمتوسط ١٤,٧٪ من الناتج المحلي الإجمالي سنوياً، مع ارتفاع كبير في السنوات الأخيرة من فترة التنبؤ عندما يبدأ مشروع حقل الشمال الشرقي للغاز الطبيعي المسال.

ستتحرك عائدات تصدير السلع جنباً إلى جنب مع أسعار النفط والغاز العالمية وحجم الصادرات. على الرغم من الانخفاض التدريجي المتوقع في أسعار الهيدروكربونات، فإن الطلب الدولي القوي على الغاز الطبيعي المسال سيدعم مركز تجارة البضائع، حيث يبلغ متوسط الفوائض ٣١,٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي سنوياً في ٢٠٢٣-٢٠٢٧.

### ٦.٤ رؤية مقدام المستقبلية للاقتصاد القطري

انبثقت رؤية قطر لعام ٢٠٣٠ من إجماع على البناء على نقاط القوة بدلاً من التركيز على نقاط الضعف. تهدف قطر إلى إعداد الاقتصاد للنمو المستدام وتحقيق الاستقرار المالي في اقتصاد متقلب يعتمد على النفط. إن وجود آلية دعم للتعامل مع التغيرات غير المتوقعة في الطلب أمر حيوي، لحماية حقوق الأجيال القادمة.

لذلك تشجع الحكومة المؤسسات والشركات الخاصة التي لا تعتمد على النفط. لذلك تعتبر تنمية الموارد البشرية والبيئة التنافسية الآن ضروريتين لتكوين الثروة، والحفاظ على التحسينات السريعة الأخيرة في البنية التحتية والصحة.

يعد وجود نظام مصرفي صحي ومنفتح وحيوي شرطاً أساسياً مطلقاً لمجتمع ريادة الأعمال الذي ترغب قطر في تطويره. لذلك تتخذ السلطات القطرية تدابير للارتقاء بالاقتصاد وتحديثه. حيث تم إصدار العديد من القوانين للتعرف على معايير وممارسات السوق الدولية وتقديمها.

علاوة على ذلك، إن الطلب على النفط سيزداد إلى حد ما على المدى المتوسط، مع تضخم معتدل في الأسعار وزيادة حصص الإنتاج. وهذا من شأنه أن يعيد ميزان الحساب الجاري لقطر إلى نوع الفائض كما كان في المعتاد. سيسمح هذا لدولة قطر بالعودة للاستثمار بشكل كبير في تحديث البلاد.

بعض الدول حددت أهدافاً لحصص الطاقة المتجددة. هذه ليست بالضرورة أخباراً سيئة للدول المنتجة للنفط مثل قطر: في حين أن شهية العالم للنفط لن تتضاءل في أي وقت قريب، هناك الآن صناعة جديدة تناسب الخصائص المتوطنة في قطر. أيضاً، بفضل نهجها المسؤول في نشر الثروة السيادية، تمتلك قطر ثروة ضخمة من الاحتياطات التي يمكن نشرها لتطوير قطر لتصبح مزوداً لخدمات الطاقة النظيفة في وقت لا تستطيع فيه معظم الاقتصادات المتنافسة الأخرى أن تحذو حذوها.

علاوة على ذلك، لا تكمن الفرص فقط في تلبية احتياجات الطاقة للاقتصادات الحديثة في العالم. في تحديث بنيتها التحتية الخاصة، هناك فرصة لقطر للعمل كمحفز للتغيير الاقتصادي في البلدان المجاورة. من خلال الاستثمار المباشر في هذه الاقتصادات، قد تكون قطر سلسلة من التكنولوجيا والتعليم والخدمات والهيكل والحوكمة المطلوبة.

على المدى الطويل، في عالم يتسم باحتياجات متزايدة وموارد محدودة أكثر من أي وقت مضى، فإن اعتماد قطر على الواردات لمعظم السلع غير الهيدروكربونية لم يعد مصدر قلق. لقد اتخذت الدولة خطوات مسؤولة لتصبح معتمدة على نفسها بشكل كبير في الموارد التي تحافظ على الحياة، وخاصة الغذاء والماء والطاقة. يمكن للموارد الطبيعية في قطر، إلى جانب النشر الشامل للتقنيات المتاحة حالياً والتقنيات الجديدة، أن تدفع الدولة إلى الأمام، مما يمنحها موقعاً يحسد عليه في القرن الحادي والعشرين.

أخيراً، هناك المزيد من الأهداف الطموحة التي قد تسعى قطر لتحقيقها. فقد تحقق قطر إمكاناتها كمنارة في المنطقة بين الدول العربية لتكون محفزاً للرعاية الاجتماعية والحكم الرشيد. هذه ليست مجرد تمرين اجتماعي؛ ستؤدي الحوكمة الرشيدة إلى تحقيق الاستقرار السياسي والمساهمة في بناء صورة جديرة بالثقة على الساحة العالمية، والتي بدورها ستجذب الاستثمار الأجنبي المباشر لتكملة جهود حكومة قطر لتحديث الاقتصاد.







## ٧ - استراتيجية المجموعة

تزاوّل الشركات التابعة أعمالها كمقدم خدمات وحلول شاملة في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات والهندسة الميكانيكية والكهربائية وخدمات التشغيل والصيانة، حيث توفر مجموعة من الحلول والخدمات، تغطي كل منها شريحة مهمة من نطاقات وتخصصات تقنية المعلومات والاتصالات. وتعمل الشركات التابعة في بيئة مترابطة ومتكاملة لتقديم حلول شاملة بأعلى معايير الجودة والتميز في السوق. وتسعى الشركات التابعة إلى الاستفادة من المكانة الرائدة التي تحظى بها لمواصلة الحصول على حصتها في السوق عن طريق ترسيخ شرآكتها في مجال تقنية المعلومات والاتصالات لعملائها في القطاعين العام والخاص.

### ٧,١ - غآيتنا

أن نكون حافزاً للتغيير الاجتماعي والاقتصادي الإيجابي في قطر.

### ٧,٢ - مهمتنا

أن نكون المؤسسة التقنية المفضلة للمؤسسات التي تسعى للحصول على الخدمات التقنية في قطر.  
أن نكون المؤسسة التقنية المفضلة للمؤسسات التقنية الأجنبية التي لديها تعاملات في دولة قطر.

### ٧,٣ - رسآلتنا

إضافة قيمة إلى المجتمع في قطر من خلال تقديم مجموعة من المنتجات والخدمات التقنية التي تلبى الاحتياجات بكفاءة وفعالية، والتي تخدمها موارد بشرية كفؤة ومخصصة ومتقانية.

### ٧,٤ - الاستراتيجية

تحاول الشركة رفع قيمة المساهمة من خلال استغلال مكانة الشركات التابعة في تقديم خدمات رائدة في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات، وتعزيز مكانتها لدى العملاء من خلال الجودة العالية وتنوع الخدمات. وهذا من شأنه رفع قيمة ملكية المساهمين.

تنوي الشركة تحسين القيمة والعائد الكلي للمستثمرين عن طريق:

- أ. مراقبة خطط التنفيذ ونتائج الشركات التابعة بواسطة النقاشات والمراجعات بين مجلس إدارة الشركة والإدارة؛
- ب. مراقبة عمليات إدارة النقد الخاصة بالشركات التابعة والمساهمة في التخصيص الأمثل للنقد واستغلاله.

تواصل الشركة توسيع نطاق تغطيتها في دولة قطر وتعزيز محفظة منتجاتها وخدماتها، وتسعى جاهدة إلى زيادة العائد الخاص بالمساهمين إلى أقصى قدر ممكن. ولتحقيق هذه الرؤية، اعتمدت الشركات التابعة استراتيجية الأعمال التالية:

#### أ. زيادة الأعمال الحكومية

تمثل رؤية دولة قطر ٢٠٣٠ وبرنامج تحقيق الرؤية فرصة كبيرة لمقدمي الخدمات والحلول الشاملة في مجال تقنية المعلومات والاتصالات والهندسة الميكانيكية والكهربائية وخدمات التشغيل والصيانة مثل الشركات التابعة. ولدى الشركات التابعة بالفعل علاقات راسخة مع الجهات الحكومية، حيث مثلت التعاقدات الحكومية ٤٩٪ من عائداتها خلال عام ٢٠٢٢، ومن المتوقع أن يعزز برنامج تحقيق الرؤية الطلب في محفظة أعمال الشركات التابعة بأكملها. وتعتقد الشركات التابعة أن تاريخها المتميز في تنفيذ المشاريع ومركزها المالي القوي ومهاراتها الشاملة في نطاقات وتخصصات تقنية المعلومات والاتصالات سيمكنها من الحصول على حصة كبيرة في هذا النمو. وبالإضافة إلى ذلك، تتمتع الشركات التابعة بأعلى مستوى من مستويات التصنيف في قطاع مقدمي الخدمات فيما يتعلق بالعقود الحكومية في مجال: (١) استشارات تقنية المعلومات، (٢) تجارة أجهزة ومعدات الإنذار والإطفاء والسلامة، (٣) إدارة وتشغيل العمالة المهنية (٤) تركيب وتشغيل وصيانة كاميرات وأجهزة المراقبة الأمنية مما يمكنها من تقديم عطاءات لجميع أعمال تقنية المعلومات والاتصالات الحكومية.

## ب - التركيز على التقنيات الناشئة

تتابع الشركات التابعة بانتظام التقنيات الجديدة وشرائح القطاع واتجاهات السوق في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات والهندسة الميكانيكية والكهربائية وخدمات التشغيل والصيانة. وتمتتع الشركات التابعة بالقدرة على تقديم مقترحات ذات قيمة مضافة أكبر لعملائها لتحقيق كفاءة تنفيذ الأعمال وتحسين الإنتاجية وتخفيض التكاليف، وذلك عن طريق العمل بشكل وثيق مع عملائها.

## ج - التوسع بواسطة التكنولوجيا المكملة

ستستخدم الشركات التابعة معرفتها وابتكاراتها وخبرتها في مجال تقنية المعلومات والاتصالات لتقديم خدمات مصممة ومعدة حسب طلب عملائها من أجل تلبية احتياجات قطاعاتهم.

## د - المرونة من خلال العلاقات التعاقدية غير الحصرية مع الموردين

في الوقت الذي تولي فيه الشركات التابعة تقديراً كبيراً لشراكتهم مع الموردين الإستراتيجيين، وعلى الرغم من أن الطبيعة غير الحصرية للعلاقات مع تلك الشركات قد تؤدي إلى زيادة منافسي الشركات التابعة - وهو ما يعد إحدى المخاطر - فإن الشركات التابعة، في الوقت ذاته، تُظهر مرونة أكبر في طرح منتجات وحلول مصممة وفقاً للمواصفات التي يشترطها العميل. وفي كثير من الأحيان قد يتطلب ذلك من الشركات التابعة شراء منتجات وخدمات من مورديها غير الاستراتيجيين.

## هـ - الحفاظ على سمعة جيدة فيما يتعلق بالموثوقية والخدمات عالية الجودة

تحظى الشركات التابعة بسمعة ممتازة من حيث الجودة والخدمات الدقيقة والموثوقة التي تُقدّمها. وتُتمثل علاقات العملاء طويلة الأمد التي أقامتها الشركات التابعة إلى جانب سجلهم الحافل بتنفيذ المشاريع بنجاح وفي الوقت المحدد دليلاً على جودة العلامة التجارية والخدمات التي يقدمونها. وفي سبيل الحفاظ على هذا المستوى العالي من التميز، ستواصل الشركات التابعة تعيين موظفين ذوي مهارات عالية لضمان تقديم خدماتهم وفق أعلى المعايير. كما أسست الشركات التابعة مكتباً لإدارة المشاريع موحداً في مجموعة مقدم القابضة لضمان الجودة وتنفيذ المشاريع في الوقت المحدد. وستعمل الشركات التابعة على تقوية هذه العوامل لتعزيز سمعتها القائمة في السوق لترسيخ علاقات العملاء وزيادة تدفقات الإيرادات المحتملة زيادةً كبيرةً.

## و - تعزيز العلاقات مع العملاء الاستراتيجيين

تعزز الشركات التابعة تعزيز علاقاتها طويلة الأمد مع العملاء الاستراتيجيين في القطاعين العام والخاص على السواء. وكجزء من هذه الاستراتيجية، تعزز الشركات التابعة امتلاك محفظة عملاء مثالية للتركيز وتقديم الخدمات بشكل أفضل في مختلف القطاعات التي يعملون فيها. وبالإضافة إلى ذلك تراجع الشركات التابعة باستمرار خطط تغطية السوق لديهم لضمان التغطية المثالية والحفاظ على العلاقات طويلة الأمد مع عملائهم. وسوف تساعد قدرة الشركات التابعة على تأسيس علاقات مع العملاء وتعزيزها إلى جانب توسيع نطاق الخدمات التي يقدمونها وبذلك زيادة إيراداتهم وأرباحهم.

## ز - مواصلة تعزيز الكفاءة التشغيلية وتحسينها

تسعى الشركات التابعة باستمرار إلى تعزيز الكفاءة والقدرات التشغيلية وتحسينها في سبيل تعزيز هوامش الربح والفائدة التي تعود على المساهمين. وفي هذا السياق، تخطط الشركات التابعة لزيادة أرباحها من خلال زيادة أعمالها ذات الهامش المرتفع وتحسين هوامش الأرباح بشكل عام. وفي الوقت نفسه تعزز الشركات التابعة تبسيط هيكل التكلفة مع التركيز على الاستخدام الأمثل للموظفين وتحسين الاستفادة المثلى من الموارد.

## ح - تعزيز القدرات وتحسين الحوكمة المؤسسية

تهدف الشركات التابعة إلى تعزيز قدرات الحوكمة المؤسسية لديها من خلال استخدام تنمية الموارد البشرية لدعم نموها بشكل فعال وتعزيز التطوير المهني لموظفيهم. كما تهدف إلى تعزيز الحوكمة المؤسسية من خلال سياسات وإجراءات رقابية وإدارة المخاطر بشكل أفضل.

## ٧,٥ - المزايا التنافسية للشركات التابعة

توضح الأقسام التالية بعض العوامل الرئيسية التي تعتقد الشركات التابعة أنها تساعدها على الاستفادة من الاتجاهات المحلية والإقليمية والدولية المواكبة لقطاع تقنية المعلومات والاتصالات. وتُعزى بعض مؤثرات الطلب هذه إلى عوامل اجتماعية واقتصادية كلية بينما يرتبط بعضها الآخر بالمزايا التنافسية المحددة المتعلقة بالشركات التابعة. ونظراً لحجم الخدمات وجودتها وتنوعها، تعتقد الشركات التابعة أنها في مركز جيد يتيح لها الاستفادة من الاتجاهات والمطلوبات الاقتصادية المتنامية في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات.

### أ. محفظة شاملة من حلول وخدمات تقنية المعلومات والاتصالات والهندسة الميكانيكية والكهربائية وخدمات التشغيل والصيانة

تقدم الشركات التابعة خدمات شاملة في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات والهندسة الميكانيكية والكهربائية وخدمات التشغيل والصيانة، وتوفر مجموعة كاملة من الخدمات المتعلقة بذلك، بدءاً من خدمات صيانة الأجهزة والبرمجيات الأساسية حتى أكبر مشاريع تكامل الأنظمة ذات المكونات والإعدادات المعقدة. ويفضل العملاء الحل المتكامل «الشامل» من مزود واحد الذي يمكن أن يكون أكثر فعالية وكفاءة من حيث التكلفة والمسؤولية بدلاً من الاضطرار إلى التعامل مع موردين مختلفين. الأمر الذي قد يزيد من فترة إنشاء المشروع ويرفع التكلفة ويقلل الكفاءة. وتعتقد الشركات التابعة أن قدرتها على تقديم حل متكامل لكافة احتياجات عملائها من تقنية المعلومات والاتصالات يمكنها من زيادة قاعدة عملائها وإقامة عقود طويلة الأجل ومستمرة مع عملائها، ومن شأن كل ذلك أن يعزز من مكانتها في السوق. وتحفظ الشركات التابعة اليوم بأعلى مستوى من الاعتماد مع مورديها الاستراتيجيين حيث يعمل لديهم موظفون مؤهلون ومدربون ذوو كفاءة عالية على تقديم الحلول والخدمات المتعلقة بمنتجات الشركات التابعة. والأهم من ذلك تتمتع الشركات التابعة بالمهارات اللازمة لدمج وتكامل تقنيات مختلفة من موردين مختلفين لتزويد عملائهم بأكثر الحلول شمولاً وفعالية من حيث التكلفة. وتعد هذه عملية معقدة تتطلب معرفة ومهارات عميقة، وهي أمور تتمتع بها الشركات التابعة.

### ب. براءة اختراع

شركة مقدم الإنذار المبكر حائزة على براءة اختراع مسجلة لدى وزارة الاقتصاد والتجارة لكونها تمتلك أفضل نظام إنذار مبكر لإبلاغ السلطات بوجود حريق أو سطو على الممتلكات. ففي غضون ثوان قليلة من وقوع الحادث يرسل النظام إشارة بها بيانات الموقع ورقم الشخص المسؤول عن المبنى إلى مركز القيادة الوطني الذي بدوره يرسل الفريق المختص للسيطرة على الوضع. وبفضل براءة الاختراع هذه، تمتلك مقدم الإنذار المبكر حقوقاً حصرياً للاختراع المحمي ببراءة الاختراع، وبالتالي منع منافسيها من نسخ الاختراع أو دخول السوق أو التنافس مع الشركة.

### ج. تصنيف في الفئة الأولى لدى إدارة تنظيم المشتريات الحكومية

شركة مقدم الخدمات التقنية حائزة على تصنيف الفئة الأولى لدى إدارة تنظيم المشتريات الحكومية في وزارة المالية. وتم التصنيف استناداً إلى العديد من المعطيات التي قدمتها الشركة منها الوضع المالي والإداري والخبرة السابقة وجودة الخدمات المقدمة. هذا التصنيف يتيح للشركة المشاركة في هذه المناقصات لدى الجهات الحكومية وزيادة نسبة النجاح في هذه المشاريع.

### د. الإدارة الفعالة للمشاريع

تعد الشركات التابعة من أكثر الشركات تميزاً في قطاع شديد التنافسية والتعقيد من خلال تطبيق مستويات عالية في مراقبة المشاريع من أجل زيادة سرعة وجودة الخدمات التي تقدمها إلى عملائها. وقد أسست الشركات التابعة مكتب إدارة مشاريع موحداً في مقدم القابضة، يتم من خلاله تنفيذ عمليات وإجراءات فعالة لمراقبة الجودة. ويضطلع مكتب إدارة المشاريع أيضاً بمسؤولية الإشراف على تطوير موظفين مناسبين لكل مشروع بالإضافة إلى مراقبة التمويل وإعداد الفواتير لكل مشروع. وتعتقد الشركات التابعة أن هذا النموذج سيمكنهم من تحقيق أعلى معايير تقديم الخدمات من أجل تلبية توقعات العملاء بل وتجاوزها، وفي نفس الوقت تحسين مواردهم من أجل تحقيق أقصى قدر من العوائد.



## هـ. قاعدة العملاء الثابتة

لقد اكتسبت الشركات التابعة واحتفظت بقاعدة عملاء ثابتة تولد أعمالاً متكررة للمجموعة، في القطاعين العام والخاص على حدٍ سواء، وتمتد علاقتها مع العملاء على مدى الأربع سنوات. ويشمل بعض العملاء الاستراتيجيين والثابتين كلاً من: قطر للطاقة، وأشغال والحرس الأميري، وبنك قطر الوطني، ومصرف الريان، ومطار حمد الدولي وسدرة للطب والأبحاث ومؤسسة حمد الطبية، وشركة قطر للبتروكيماويات. وكدليل على معرفة الشركات التابعة المفصلة بأعمال عملائها وفهمهم لها، يثق كثير من العملاء فيهم لوضع وتخطيط استراتيجياتهم واستثماراتهم المستقبلية في مجال تقنية المعلومات. وقد وقّعت الشركات التابعة اتفاقيات توريد وخدمات دعم لسنوات عديدة مع عملائهم الرئيسيين.

## و. نهج «العميل أولاً»

تعتبر الشركات التابعة أن جودة خدماتهم ومنتجاتهم هي المعيار الأساسي لسمعتهم. وتسعى إلى تقديم أعلى مستويات الجودة والتميز لتحقيق رضا العملاء. وكما تعتبر الشركات التابعة أن شدة اهتمامهم بالجودة جزء لا يتجزأ من ثقافتهم السائدة، والتي أدت إلى اعتبار الشركات التابعة كأحد مقدمي حلول تقنية المعلومات والاتصالات الأكثر ثقة في دولة قطر، كما يتضح من علاقات العملاء طويلة الأمد والعقود طويلة الأجل التي حصلت عليها الشركات التابعة. وتعتقد الشركات التابعة أن المحافظة على أعلى مستويات الخدمة سيعزز سمعتهم الحالية ويعزز وضعهم في السوق وعلاقاتهم مع عملائهم الحاليين بالإضافة لزيادة احتمال جذب عملاء جدد وكذلك توسيع نطاق أعمالهم بموجب تقديم خدمات جديدة.

## ز. النسبة الاقتصادية المتعلقة بمنتجات وخدمات الشركات التابعة والأسعار التنافسية

تشتهر الشركات التابعة في السوق بتقديم أسعار تنافسية لخدماتهم. ونظراً لحجم ونطاق أعمالهم، فبإمكانهم التفاوض على شروط أفضل مع الموردين الرئيسيين مما يتيح لهم مواصلة تقديم أسعار تنافسية لعملائهم مع الحفاظ على هوامش صحية في الوقت ذاته. وبالإضافة إلى ذلك، فإن القوة المالية النسبية للشركات التابعة، مقارنةً بأقرانهم، تمكنهم من تنفيذ مشاريع واسعة النطاق، شاملة لتقنيات وخطوط خدمات متعددة وعلى مدار عدة سنوات.

## ح. العلامة التجارية أو هوية الشركات التابعة الثابتة

عملت الشركات التابعة بجهد على تطوير هوية واضحة لعلامتهم التجارية لتقديم خدمات ذات جودة عالية وأمنة تحظى بثقة العملاء في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات. كما تستفيد الشركات التابعة من علاقاتهم المستمرة والقوية مع شركاء تقنية المعلومات والاتصالات؛ بما في ذلك:

- في تكنولوجيا المعلومات: CISCO, HP, Lenovo, Dell Technologies, F5 Networks Limited, Huawei, Nordern
- في أنظمة الأمن: Milestone, Axis Communication, Bosch, Hanhwa-Techwin, Planet, Rasilient
- في الأنظمة السمعية بصرية: Apex, Avixa, Christie, PAN Acoustics, PRODISPLAY, Creston
- في الهندسة: كهرباء، Exida, Nozomi networks, IKMDsc Engineering.
- في أجهزة الإنذار: BOSCH

يتم تصنيف الشراكة من قبل الموردين بناء على المعايير التالية: (1) عدد الموظفين الذين تدربوا ونجحوا في اختبارات التخصص الخاصة بتكنولوجيا المورد ويوجد حد أدنى من الموظفين والتخصصات لكل مستوى في تصنيف الشراكة، و(2) حجم قيمة الأعمال التي يتم تنفيذها مع المورد حيث كل مستوى في الشراكة يتطلب حداً أدنى من الأعمال. بالإضافة إلى أن الشركات التابعة حائزة على شهادات الجودة في ISO 9001:2015 و ISO 14001:2015 و ISO 45001:2007 ومقدم للتكنولوجيا لديها بالإضافة ISO 27001:2013.

وتمثل الجوائز والاعتمادات التي حصلت عليها الشركات التابعة في السنوات الأخيرة دليلاً على جودة العلامة التجارية والخدمات التي تقدمها. وتعتقد الشركات التابعة أن هوية العلامة التجارية الفريدة هذه ستساعدهم في الحفاظ على مكانتهم في السوق وتعزيزها من خلال أعمالهم.

## ط. الموظفون المؤهلون وذوو الخبرة

تتمتع الشركات التابعة بثقافة تنظيمية داخلية تُعزّز أخلاقيات العمل. وتعتقد الشركات التابعة أن رأس المال البشري هو أهم أصولهم. وتستفيد من خبرة العديد من موظفيها ذوي المهارات العالية منذ سنوات عدة. وقد تمكّنت الشركات التابعة من خلال الجهود والخبرات المستمرة لموظفيهم من إنشاء نموذج عمل مستدام. ويتألف الفريق من مهندسي نظم تقنية معلومات واتصالات مؤهلين ومعتمدين ومهندسين متخصصين لخدمات ما قبل البيع ومديري حسابات، ويعملون جميعاً على تعزيز قيمة الشركات التابعة وروح العمل فيهم في جميع تخصصات وخدمات تقنية المعلومات والاتصالات. وقد حافظت الشركات التابعة على علاقات جيدة مع موظفيهم، ولا توجد نزاعات مُهدد بها أو وشيكة.

## ي. المعرفة المحلية

من أهم العوامل التي ساهمت في نمو الشركات التابعة هو معرفتهم العميقة وفهمهم العميق لثقافة وبيئة العمل الخاصة بعملائهم، في القطاعين العام والخاص على حدٍ سواء. وتمكن هذه المعرفة المفصلة والفهم العميق للشركات التابعة من تقديم حلول مخصصة حسب الطلب لعملائهم، غالباً من جانب موظفين ذوي كفاءة وفهم عالٍ يعملون معهم بشكل مباشر. كما يقدر الموردون المعرفة المحلية والفهم العميق للشركات التابعة، مما يتيح لهم الوصول إلى السوق القطري من خلال الشركات التابعة فضلاً عن إرساء وجودهم في دولة قطر. ويفسر ذلك الشراكات الراسخة والمفيدة للطرفين التي عززتها الشركات التابعة مع مورديهم بمرور الوقت.

## ك. نموذج الأصول المخفضة

تُسوّق الشركات التابعة، في إطار نموذج أعمالهم الحالي، خدمات ما بعد البيع وتبئعها وتخصصها وتدمجها وتقدمها، وذلك فيما يتعلق بمنتجات وخدمات تقنية المعلومات والاتصالات المقدمة بواسطة جهات خارجية؛ ولا تُصمم الشركات التابعة أو تمتلك منتجات أو خدمات مُسجلة باسمها في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات ويعني ذلك أن نموذج أعمالهم ليس ذا كثافة رأسمالية. وفي عام ٢٠٢٢، بلغ إجمالي أصول الشركة غير المتداولة ٣٣,٢ مليون ريال قطري (باستثناء قطعة الأرض بقيمة ٢٧,٣ مليون ريال قطري)، أي ما يعادل ٩,٣٪ من إجمالي الأصول البالغ ٣٥٧,٧ مليون ريال قطري (عن نفس الفترة).

تتمثل الميزة الرئيسية للحفاظ على انخفاض تكاليف رأس المال في منح الشركات التابعة المرونة في التكيف مع التغييرات التي يشهدها السوق، ولهذا النموذج أيضاً ميزة إضافية تتمثل في عدم تحمل الشركات التابعة مسؤولية اختيار العملاء للبرامج أو خيارات التهيئة الخاصة. كما أن الشركات التابعة لا تتعرض للمخاطر بسبب خلل أو تقادم أو عطل المنتج على سبيل المثال لأنها ليست طرفاً في اتفاقية ترخيص المستخدم النهائي المبرمة مع العملاء - أبرمت هذه الاتفاقية بين المورد والعملاء بصورة مباشرة فيما يتعلق بالعلاقات التعاقدية للشركات التابعة والموردين من جهة والموردين والعملاء من جهة أخرى.

## ل. فرص النمو المتاحة في السوق

تعتقد الشركات التابعة أنه من المتوقع أن يسير قطاع تقنية المعلومات والاتصالات في النمو بخطى ثابتة في السنوات القليلة القادمة نتيجة لما يلي:

- تنمية ونمو الاقتصاد القطري.
- بروز تقنية المعلومات والاتصالات في ضوء رؤية ٢٠٣٠.
- زيادة الوعي بالجرائم الحاسوبية على خلفية عمليات كبيرة لاختراق البيانات.
- الحاجة إلى موازنة الأعمال التجارية مع أحدث التقنيات (مثل الأتمتة والروبوتات والحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي).
- عدم توفر الموظفين المؤهلين عبر سلسلة القيمة الخاصة بتقنية المعلومات والاتصالات.

تعتقد الشركات التابعة أنه من المتوقع أن تساهم هذه التطورات في نمو قطاع تقنية المعلومات والاتصالات في المستقبل، وانطلاقاً من ضخامة أعمالهم وعروض خدماتهم المتنوعة، فإن الشركات التابعة تحتل موقعاً يمكنها من خلاله أن تحصد ثمار هذا النمو.

## ٨ - مناقشة وتحليل الإدارة

تستند مناقشة وتحليل الإدارة للمركز المالي للشركة ونتائج عملياتها إلى البيانات المالية المستقلة والإيضاحات المرفقة بها للسنتين الماليتين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ ، فضلاً عن المعلومات الواردة تحت بند "تقرير مدقق الحسابات والبيانات المالية"، ويجب قراءتها بالاقتران معها.

### ٨,١ - بيان الدخل

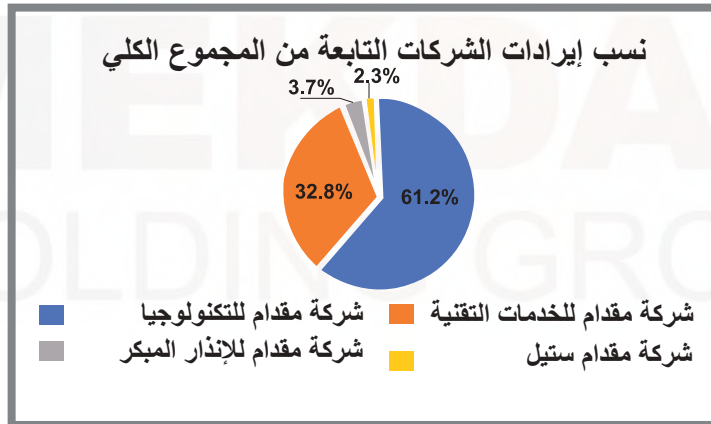
٢٠٢١	٢٠٢٢	بالريال القطري
٢٨٤,٢٦٤,٨١٦	٥٢٦,٩٨٤,٢٥٧	الإيرادات
(٢٢٤,٩٦٧,١٠٦)	(٤٤٨,٣١٠,٠٧٨)	التكلفة التشغيلية
٥٩,٢٩٧,٧٠٩	٧٨,٦٧٤,١٨٠	إجمالي الربح
٣١,٦٢٥	-	إيرادات أخرى
(٢٦,٥٠٢,٨٥٢)	(٣٦,٨٥٣,٥٨٨)	مصاريف إدارية وعمومية
(١,٤٥٥,٠٥٩)	-	خسائر انخفاض قيمة الأصول المالية
٣١,٣٧١,٤٢٤	٤١,٨٢٠,٥٩٢	الأرباح التشغيلية للسنة
(٢,٣٧٦,٦٠٤)	(٢,٨٩٦,٢١٠)	مصاريف الإدراج
(٤٣٩,٠٢٩)	(٤,٦٦٩,٨٩١)	تكلفة التمويل
٢٨,٥٥٥,٧٩٢	٣٤,٢٥٤,٤٩٠	صافي الربح للسنة

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

تقدّم المناقشة التالية تحليلاً بشكل عام للعوامل الجوهرية التي تؤثر على نتائج عمليات الشركة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و ٢٠٢٢.

### الإيرادات

تحصل الشركة على إيراداتها عبر الشركات التابعة: شركة مقدم للإنذار المبكر، وشركة مقدم للتكنولوجيا، وشركة مقدم للخدمات التقنية وشركة مقدم ستيل وبعض الشركات الأخرى والتي عن طريقها يتم تقديم الخدمات الإلكترونية، والتشغيل والصيانة، والشبكات، والنظم، ونظم أمن المعلومات. وفي عام ٢٠٢٢، مثلت مساهمة الإيرادات من الشركات التابعة ما نسبته ٦١,٢٪ من شركة مقدم للتكنولوجيا، ٣٢,٨٪ من شركة مقدم للخدمات التقنية، و ٣,٧٪ من شركة مقدم للإنذار المبكر ومقدم ستيل والشركات التابعة الأخرى مثلت ٢,٣٪ من إجمالي الإيرادات.



المصدر: البيانات المالية المدققة للشركات التابعة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢



حققت الشركة نمواً في حجم الأعمال، حيث بلغت الإيرادات ٥٢٧,٠ مليون ريال قطري للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ مقابل ٢٨٤,٣ مليون لنفس الفترة من العام السابق وبنسبة نمو بلغت ٨٥,٤٪. إذ ساهم تقديم الخدمات الجديدة في مجالات التعليم عن بعد وخدمات الصيانة الشاملة لمحطات إعادة تدوير الغاز وتوفير القوى العاملة الأرضية لمجموعة الخطوط الجوية القطرية في تحسن مستويات الإيرادات. ولقد حققت شركة مقدم للتكنولوجيا نمواً بنسبة ٦٠,٢٪ في عام ٢٠٢٢ وأيضاً لقد حققت كل من شركة مقدم للإنذار المبكر نمواً في الإيرادات بنسبة ١٦,٩٪، وشركة مقدم للخدمات التقنية بنسبة ١٥٨,٩٪ خلال عام ٢٠٢٢.

بالريال القطري	٢٠٢٢	٢٠٢١
الإيرادات	٥٢٦,٩٨٤,٢٥٧	٢٨٤,٢٦٤,٨١٦
التغير السنوي (%)	٨٥,٤	

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

تمكنت مجموعة مقدم القابضة من توقيع عقود جديدة بقيمة إجمالية قدرها ١,٢٧٢ مليون ريال قطري متجاوزة بذلك الأهداف السنوية لعام ٢٠٢٢. وبلغت قيمة العقود الجاري تنفيذها نحو ٢,٠٦٥ مليون ريال قطري، فيما بلغت قيمة الأعمال المتبقية نحو ١,٤٣٠ مليون ريال قطري. وفيما يتعلق بعروض المبيعات، بلغ إجمالي العروض المقدمة والتي يجري التفاوض بشأنها مع العملاء حوالي ٢,١٠٢ مليون ريال قطري. تتراوح نسبة الترسية المتوقعة وفقاً للمؤشرات التاريخية من ٢٠٪ إلى ٣٠٪. كما بلغ معدل الاحتفاظ بالعملاء حوالي ٩٠٪. وتعد هذه المؤشرات العامل الرئيسي في بناء توقعات الإيرادات وصافي الأرباح المستقبلية وتعزيز قيمة حقوق المساهمين.

### التكلفة التشغيلية

تمثل التكلفة التشغيلية شراء جميع أنواع المعدات، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، الشبكات وأدوات إدارة البيانات والخوادم وأجهزة الاتصالات الموحدة وما إلى ذلك، بأهمية التكاليف التشغيلية بالنسبة للإيرادات، وفيما يلي البيانات المتعلقة بها بصورة مطلقة ومؤبقة:

بالريال القطري	٢٠٢٢	٢٠٢١
التكلفة التشغيلية	٤٤٨,٣١٠,٠٧٨	٢٢٤,٩٦٧,١٠٦
كنسبة مئوية من الإيرادات (%)	٨٥,١	٧٩,١

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

لقد ارتفعت التكلفة التشغيلية بنسبة ٩٩,٣٪ في ٢٠٢٢ من حوالي ٢٢٥,٠ مليون ريال قطري في ٢٠٢١ إلى ٤٤٨,٣ مليون ريال قطري في ٢٠٢٢، ويرجع هذا الارتفاع تماشياً مع النمو في حجم الإيرادات. ويضاف إلى ذلك ارتفاع تكاليف النقل والشحن إلى جانب ارتفاع تكلفة المواد الإلكترونية نتيجة نقص إنتاج المعالجات المركزية على المستوى العالمي.



## إجمالي الربح

في عام ٢٠٢٢، ارتفع إجمالي الربح بنسبة ٣٢,٧٪ من ٥٩,٣ مليون ريال قطري في ٢٠٢١ إلى ٧٨,٧ مليون ريال قطري في ٢٠٢٢، ويُعزى ذلك في المقام الأول إلى الارتفاع في حجم الإيرادات وذلك بسبب تقديم الخدمات الجديدة في مجالات التعليم عن بعد وخدمات الصيانة الشاملة لمحطات إعادة تدوير الغاز وتوفير القوى العاملة الأرضية لمجموعة الخطوط الجوية القطرية، بينما انخفض مستوى هوامش الربح من ٢٠,٩٪ في ٢٠٢١ إلى ١٤,٩٪ في ٢٠٢٢ وذلك لقيام الشركة بتخفيض هوامش الأرباح الإجمالية لعام ٢٠٢٢ ضمن استراتيجية الشركة الساعية إلى زيادة الحصة السوقية واستقطاب مزيد من العملاء.

بالريال القطري	٢٠٢٢	٢٠٢١
إجمالي الربح	٧٨,٦٧٤,١٨٠	٥٩,٢٩٧,٧٠٩
هامش الربح الإجمالي (%)	١٤,٩٪	٢٠,٩٪
هامش الربح الإجمالي للشركات التابعة (%):		
شركة مقدم للتكنولوجيا	١١,٨٪	١٤,٩٪
شركة مقدم للخدمات التقنية	١٢,٧٪	٢٣,١٪
شركة مقدم للإنذار المبكر	٨٢,٣٪	٨٠,٨٪

المصدر: البيانات المالية للشركات للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

## المصاريف الإدارية والعمومية

تتألف المصاريف الإدارية والعمومية من المصاريف غير المخصصة بصورة مباشرة للمشاريع، بما في ذلك مصروفات الأجور والرواتب، واستحقاقات الموظفين، والتسويق، والمصاريف الأخرى.

تشمل المصاريف الإدارية والعمومية تكلفة الموظفين والرواتب المدفوعة للموظفين العاملين في المقر الرئيسي للشركة. وقد شكلت نسبة رواتب ومزايا الموظفين ٧٠,٣٪ من إجمالي المصاريف العامة والإدارية في عام ٢٠٢٢. ارتفعت المصاريف الإدارية والعمومية من ٢٦,٥ مليون إلى ٣٦,٩ مليون في ٢٠٢٢ بنسبة ٣٩,١٪ وذلك بسبب الزيادة في مصاريف الموظفين والتوسع في الهيكل التنظيمي للشركة لمواكبة الزيادة في حجم الأعمال.

بالريال القطري	٢٠٢٢	٢٠٢١
المصاريف الإدارية والعمومية	٣٦,٨٥٣,٥٨٨	٢٦,٥٠٢,٨٥٢
كنسبة مئوية من الإيرادات (%)	٧,٠٪	٩,٣٪
التغير السنوي (%)	٣٩,١٪	

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

## خسائر انخفاض قيمة الأصول المالية

تقوم إدارة الشركة بشكل دوري بمراجعة الذمم المدينة لتقييم ما إذا كان يجب تسجيل مخصص انخفاض القيمة في بيان الربح أو الخسارة عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان الخاصة بأصل مالي قد زادت بشكل كبير منذ التحقق المبدئي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة.

اختارت الشركة قياس مخصصات الخسارة لموجوداتها المالية بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال ١٢ شهراً. عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان الخاصة بأصل مالي قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة. تفترض الشركة أن مخاطر الائتمان على الأصل المالي قد زادت بشكل كبير إذا تجاوزت فترة الاستحقاق ٩٠ يوماً. تعتبر الشركة أن الأصل المالي قد تخلف عن السداد عندما:

- من غير المحتمل أن يقوم المدين بسداد التزاماته الائتمانية للشركة بالكامل، دون لجوء الشركة إلى إجراءات مثل تحقيق الضمان (إن وجد)؛ أو
- تجاوز الأصل المالي فترة استحقاق تزيد على ٩٠ يوماً.

٢٠٢١	٢٠٢٢	بالريال القطري
١,٤٥٥,٠٥٩	-	خسارة انخفاض قيمة الأصول المالية
٠,٥%	٠,٠%	كنسبة مئوية من الإيرادات (%)
	(١٠٠,٠%)	التغير السنوي (%)

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

لقد انخفض مخصص خسارة التدني في قيمة الأصول المالية بنسبة ١٠٠٪ في عام ٢٠٢٢ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق ٢٠٢١. ويعزى ذلك لتقييم الشركة للذمم المدينة ومدى صحة تحققها وارتأت الإدارة أن المخصصات الحالية كافية لتغطية الخسارة الائتمانية المتوقعة.

## تكلفة التمويل

تشكل مصروفات الفائدة تكاليف القروض والتمويل، ويبين الجدول التالي مبالغ تلك المصاريف، ونسبتها من الإيرادات:

٢٠٢١	٢٠٢٢	بالريال القطري
٤٣٩,٠٢٩	٤,٦٦٩,٨٩١	تكاليف التمويل
٠,٢%	٠,٩%	كنسبة مئوية من الإيرادات (%)
	٩٦٣,٧%	التغير السنوي (%)

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

تشمل تكاليف التمويل تكاليف القروض والرسوم المصرفية والتكاليف الإدارية في البنوك وغيرها. وخلال عام ٢٠٢٢، ارتفعت الأعباء المالية بنسبة ٩٦٣,٧٪ من ٠,٤ مليون ريال قطري في ٢٠٢١ إلى ٤,٧ مليون ريال قطري في ٢٠٢٢. وقد نتج ذلك في المقام الأول بسبب النمو في حجم الأعمال بنسبة ٨٥,٤٪ خلال ٢٠٢٢ وإتجاه الشركة إلى التمويل البنكي للمشروعات وأيضاً تأثير الزيادة في أسعار الفائدة.

لدى الشركة ثلاثة قروض مختلفة، حيث تم اقتراضها بهدف تمويل النمو في الأعمال وبنسبة فائدة تتراوح من ٦,٥٪ إلى ٨,٧٥٪، و تتراوح مدة استحقاق هذه القروض من ٢٠٢٣ إلى ٢٠٢٤.

## صافي الربح للسنة

خلال عام ٢٠٢٢، ارتفع صافي الربح بنسبة ٢٠,٠٪ من ٢٨,٦ مليون ريال قطري في ٢٠٢١ إلى ٣٤,٣ مليون ريال قطري في ٢٠٢٢. ويعزى ذلك للارتفاع في الإيرادات.

٢٠٢١	٢٠٢٢	بالريال القطري
٢٨,٥٥٥,٧٩٢	٣٤,٢٥٤,٤٩٠	صافي الربح عن السنة
١٠,١%	٦,٥%	كنسبة مئوية من الإيرادات (%)
	٢٠,٠%	التغير السنوي (%)

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.



## ٨،٢ - بيان المركز المالي

يوضح الجدول التالي بيان المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و ٢٠٢٢.

بالريال القطري	٢٠٢٢	٢٠٢١
<b>الموجودات</b>		
الموجودات غير المتداولة	٦٠,٤٥٤,٢٧٥	٤٥,٥٢٠,٧٨٠
الموجودات المتداولة	٢٩٧,١٩٦,٤٢٧	١٥٦,٢١٢,٢٣٣
<b>مجموع الموجودات</b>	<b>٣٥٧,٦٥٠,٧٠٢</b>	<b>٢٠١,٧٣٣,٠١٣</b>
<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>		
حقوق المساهمين	١٠٥,١٣٣,٨٠٤	٨٨,٣٧٩,٣١٤
المطلوبات غير المتداولة	٩,٤٩٢,٥٥٢	١٠,١٤١,١٦٧
المطلوبات المتداولة	٢٤٣,٠٢٤,٣٤٦	١٠٣,٢١٢,٥٣٢
<b>إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين</b>	<b>٣٥٧,٦٥٠,٧٠٢</b>	<b>٢٠١,٧٣٣,٠١٣</b>

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

أما بالنسبة للمركز المالي لمجموعة مقدم القابضة، فقد حقق نمواً بنسبة ٧٧,٣٪ بنهاية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، مقارنة بـ ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، بسبب التوسع المطرد في حجم أعمال المجموعة. وقد حافظت مجموعة مقدم القابضة على مستويات السيولة لديها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، حيث بلغت نسبة الموجودات المتداولة لديها حوالي ٨٣,١٪، أما نسبة التداول (الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة) فقد بلغت ١,٢ مرة. كما حافظت المجموعة أيضاً على مستويات جيدة للمديونية، حيث بلغت صافي المديونية (القروض المصرفية مطروحاً منها النقد والأرصدة النقدية) حوالي ١٠٢,٤ مليون ريال قطري. وهذه القروض ممنوحة للشركة على شكل تمويل مشاريع تنتهي بتنفيذ هذه المشاريع وتسليمها للعملاء.

## الموجودات غير المتداولة

### عقارات ومعدات

قامت الشركة بشراء أرض تبلغ مساحتها ٣,١٦٧ متراً مربعاً بتكلفة قدرها ٢٧.٣ مليون ريال قطري في ١٥ أكتوبر ٢٠١٨، وذلك لتأسيس مقرها الرئيسي. تتألف المعدات بشكل رئيسي من أجهزة الكمبيوتر والخوادم وغيرها من الأجهزة المساعدة. ولم تشهد القيمة الدفترية الصافية تقلباً جوهرياً في الفترة الممتدة من ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ إلى ٢٠٢٢، باستثناء إضافة الأدوات والمعدات والحاسب الآلي

خلال عام ٢٠٢٢ بقيمة ١,٥ مليون ريال قطري تماشياً مع التوسع في حجم الأعمال الذي تخطط له الشركة في الأعوام القادمة. كما قامت المجموعة ببناء مبنى سكني للعمال بتكلفة رأسمالية بقيمة ٥,٦ مليون ريال قطري. تم إنجاز ما نسبته ٩٩٪ بنهاية عام ٢٠٢٢.

بالريال القطري	٢٠٢٢	٢٠٢١	التغير السنوي (%)
أراض	٢٧,٢٧٢,٠٠٠	٢٧,٢٧٢,٠٠٠	لا ينطبق
سيارات	١,٧٦١,٨٥٦	٢,١٢٠,٤٦٠	(١٦,٩)٪
مفروشات، وتجهيزات ومعدات مكتبية	١,٢٣٥,٠٣٨	١,٢١٧,٣٥٩	١,٥٪
أدوات ومعدات	٥٥٩,٢١٩	٢٨٩,٤٢٣	٩٣,٢٪
أعمال رأسمالية قيد التنفيذ	٥,٧٢٩,٣٧٤	١٦٧,٧٣٢	٣٣١٥,٨٪
<b>صافي القيمة الدفترية</b>	<b>٣٦,٥٥٧,٤٨٧</b>	<b>٣١,٠٦٦,٩٧٤</b>	<b>١٧,٧٪</b>
كنسبة مئوية من إجمالي الموجودات (%)	١٠,٢٪	١٥,٤٪	

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

## الموجودات المتداولة النقد وأرصدة لدى البنوك

يتألف النقد وأرصدة لدى البنوك من أرصدة لدى البنوك والهامش النقدي المحتفظ به مقابل الضمانات البنكية (النقد المقيد) لمناقصات المشاريع. ارتفعت الأرصدة النقدية والهامش النقدي بنسبة ٢٠,٤٪ في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، مقارنة بنفس الفترة من العام السابق.

بالريال القطري	٢٠٢٢	٢٠٢١
النقد في الصندوق	٤	٤
النقد في البنك	٢٠,١٣٥,٢٩١	٥,٩٤٣,٣٠٢
الهامش النقدي المحتفظ به مقابل ضمانات بنكية (النقد المقيد)	١,٥٨٢,٥٣٧	١٢,٠٩٩,٤٠٩
<b>الإجمالي</b>	<b>٢١,٧١٧,٨٣٢</b>	<b>١٨,٠٤٢,٧١٦</b>
كنسبة مئوية من إجمالي الموجودات (%)	٦,١٪	٨,٩٪

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

## ذمم مدينة وذمم مدينة أخرى

تتألف الذمم المدينة وذمم مدينة أخرى من المبالغ المستحقة التي يتم تحميلها على العملاء كمطالبات في تاريخ تحرير كل ميزانية عمومية. لقد ارتفعت الذمم المدينة بنسبة ٩٣,٧٪ في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ من ٩٠,٩ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ إلى ١٧٦,٢ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢. وكان السبب الرئيسي وراء ذلك هو الارتفاع في قيمة الإيرادات بمقدار ٢٤٢,٨ مليون ريال قطري خلال عام ٢٠٢٢.

تتبع الشركة سياسة مفادها وضع مخصص للذمم المدينة الخاصة بعملاء بعد مرور ٩٠ يوماً على تاريخ الاستحقاق، في حين أنه لا يوضع أي مخصص لعملاء القطاع الحكومي إلى أن يمر على تاريخ استحقاق الرصيد أكثر من ٥ سنوات. لم يطرأ تغيير على مخصصات انخفاض الذمم المدينة في عام ٢٠٢٢ وكان السبب الرئيسي وراء ذلك تقييم الشركة للذمم المدينة ومدى صحة تحققها وارتأت الإدارة أن المخصصات الحالية كافية لتغطية الخسارة الائتمانية المتوقعة.

مثل إجمالي الذمم المدينة التي لم يمض على تاريخ استحقاقها ٣٠ يوماً بنسبة ٧٨,٦٪ وإجمالي الذمم المدينة المستحقة ما بين ٣١ إلى ٦٠ يوماً بنسبة ٣,٧٪ وإجمالي الذمم المدينة المستحقة ما بين ٦١-٩٠ يوماً بنسبة ٤,٢٪ ويمثل إجمالي الذمم المدينة التي تجاوزت تاريخ استحقاقها بأكثر من ٩٠ يوماً بما في ذلك القطاع الحكومي ١٣,٤٪ منها حصة القطاع الخاص التي تزيد على ٩٠ يوماً تمثل ٦,١٪ من إجمالي الذمم المدينة.

بالريال القطري	٢٠٢٢	٢٠٢١	كنسبة مئوية من إجمالي الذمم المدينة ٢٠٢٢ (%)
أقل من ٣٠ يوماً	١١٩,٣٢٧,٧١٢	٧٥,٣٢٦,٠٦١	٧٨,٦٪
٣١ - ٦٠ يوماً	٥,٦٩١,١٧٦	٨,٤٤٢,٠١٤	٣,٧٪
٦١ - ٩٠ يوماً	٦,٤٥٤,٠٤٠	١,٥٠٨,٦٣٩	٤,٢٪
أكثر من ٩٠ يوماً	١١,١٥٧,٨٠١	٤,٠١٥,٤٦٠	٧,٣٪
متأخرات الاستحقاق أكثر من ٩٠ يوماً	٩,٢٥٠,٠٠٠	٩,٢٥٠,٠٠٠	٦,١٪
<b>الإجمالي</b>	<b>١٥١,٨٨٠,٧٢٩</b>	<b>٩٨,٥٤٢,١٧٣</b>	<b>١٠٠,٠٪</b>
الأرصدة المدينة الأخرى	٣٣,٥٤٦,٨٦٧	١,٦٣٩,٨٢٥	
مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة	(٩,٢٥٠,٠٠٠)	(٩,٢٥٠,٠٠٠)	
<b>صافي الذمم المدينة والمدينة الأخرى</b>	<b>١٧٦,١٧٧,٥٩٦</b>	<b>٩٠,٩٣١,٩٩٨</b>	
كنسبة مئوية من إجمالي الموجودات (%)	٤٩,٣٪	٤٥,١٪	

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

## موجودات عقود

تنجم مبالغ موجودات العقود عن الفرق بين إثبات الإيرادات (على أساس نسبة الإنجاز) ودورة الفواتير (على أساس المراحل الرئيسية المتفق عليها مع العملاء). ارتفعت موجودات العقود بنسبة ١٣٩,٤ ٪ في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، من ٢٦,٢ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ إلى ٦٢,٧ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢. وكان السبب الرئيسي وراء ذلك هو التوسع في حجم أعمال المجموعة.

بالريال القطري	٢٠٢٢	٢٠٢١	التغير السنوي (٪)
قيمة العمل المنجز بالتكلفة بالإضافة إلى الربح المنسوب	٧٥٧,٩١٢,١٣٥	٥٧٣,١٤٤,٩٧١	٪٣٢,٢
الفواتير على العقود قيد التنفيذ	(٦٩٥,٢١٥,١٢٤)	(٥٤٦,٩٦٠,٩٠٦)	٪٢٧,١
<b>الإجمالي</b>	<b>٦٢,٦٩٧,٠١١</b>	<b>٢٦,١٨٤,٠٦٥</b>	<b>٪١٣٩,٤</b>

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

## معاملات وأرصدة مع أطراف ذات علاقة

خلال عام ٢٠٢٢ لم تنفذ مجموعة مقدم القابضة معاملات مع أطراف ذات علاقة، باستثناء ما هو مبين أدناه:

(أ) الاقتراض من كبار المساهمين مبلغ ١٤,٠ مليون ريال قطري دون احتساب أي فوائد وذلك بهدف تدعيم المركز المالي للمجموعة.

(ب) دخلت مقدم للتكنولوجيا ذ.م.م. وشركة النهضة للخدمات في عمان، في اتفاقية مشروع مشتركة في ١ يونيو ٢٠٢٢ للتعاون وتنفيذ عمليات إدارة المرافق لمشاريع كأس العالم. وعليه، قامت مجموعة مقدم بتحويل حصتها من المدفوعات المشتركة والبالغة ١٦,٨ ريال قطري لتمويل العمليات التشغيلية للمشروع المشترك. ويتوقع استرداد هذه المدفوعات بالكامل خلال الربع الثاني من عام ٢٠٢٣.

## المطلوبات

### القروض

قامت الشركة بالحصول على القروض المستحقة في تواريخ متفاوتة من ٢٠٢٠ حتى ٢٠٢٤، بشكل رئيسي لتمويل مشاريع العملاء. لقد ارتفعت القروض بواقع ٩٣,٩ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، حيث كانت تبلغ ٣٠,٢ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ثم ارتفعت إلى ١٢٤,١ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢. وكان السبب الرئيسي وراء ذلك هو الزيادة في القروض قصيرة الأجل المخصصة لتمويل المشروعات.

بالريال القطري	سعر الفائدة	تاريخ الاستحقاق	٢٠٢٢	٢٠٢١
قروض لأجل	٪٨,٢٥	٢٠٢٢	-	٤,٩٦٩,٦٧٣
تمويل مشاريع	٪٥,٧٥ - ٪٨,٧٥	٢٠٢٤	١١٨,٩٣٧,٧١٦	١٨,١١٢,٠٥٥
قروض الدعم الحكومي (كوفيد-١٩)	٪٦,٥٠	٢٠٢٤	٥,١٤٥,١٢٧	٧,١٠٠,٩٠٠
<b>الإجمالي</b>			<b>١٢٤,٠٨٢,٨٤٣</b>	<b>٣٠,١٨٢,٦٢٨</b>
كنسبة مئوية من إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين (٪)			٪٣٤,٧	٪١٥,٠

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.



## ذمم دائنة وذمم دائنة أخرى

تتألف الذمم الدائنة بشكل رئيسي من موردي التكنولوجيا الذين يقدمون خدمات التنفيذ وغيرها من خدمات الدعم. ارتفعت الذمم الدائنة من ٧٦,٧ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ إلى ١٢٣,٥ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢. لقد انخفض معدل دوران الذمم الدائنة من ١٢٤ يوماً في ٢٠٢١ إلى ١٠١ يوم في ٢٠٢٢.

بالريال القطري	٢٠٢٢	٢٠٢١
ذمم دائنة وذمم دائنة أخرى	١٢٣,٤٩٢,٩١٦	٧٦,٦٥٠,٤٥٦
معدل أيام دوران الذمم الدائنة (يوم)	١٠١	١٢٤

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

## مكافآت نهاية الخدمة

تُعد مكافآت نهاية الخدمة شرطاً نظامياً بالنسبة لجميع الشركات القطرية، وتكون مستحقة الدفع للموظفين عند إقالتهم أو انتهاء عقود عملهم في الشركة. وقد ارتفعت مكافآت نهاية الخدمة للموظفين بمعدل ٤٠,١٪ في الفترة الممتدة من ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ إلى ٢٠٢٢. وكان السبب الرئيسي وراء ذلك هو زيادة عدد الموظفين خلال عام ٢٠٢٢ والذين تم احتساب مكافأة نهاية الخدمة لهم بعد إتمام عامهم الأول مع الشركة والذي تم الاعتراف به في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

## حقوق المساهمين

بالريال القطري	٢٠٢٢	٢٠٢١
رأس المال	٦٨,٠٠٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠,٠٠٠
الاحتياطي القانوني	٦,٢٨١,٠٢٨	٢,٨٥٥,٥٧٩
الأرباح المدورة	٣٠,٨٥٢,٧٧٦	٣٥,٥٢٣,٧٣٥
مجموع حقوق المساهمين	١٠٥,١٣٣,٨٠٤	٨٨,٣٧٩,٣١٤

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

بلغ رأس مال الشركة ٦٨,٠ مليون ريال قطري كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

الاحتياطي القانوني هو شرط نظامي بالنسبة لجميع الشركات القطرية. وتلتزم الشركة بموجب اللوائح بتخصيص احتياطي قانوني بعد استيعاب الخسائر المتراكمة (إن وجدت) عن طريق تخصيص ١٠٪ من صافي الدخل إلى أن يساوي الاحتياطي ٥٠٪ من رأس المال حيث إن الاحتياطي بلغ ٩,٢٪ من رأس المال في ٢٠٢٢ مقارنة بنسبة ٥,٧٪ في ٢٠٢١، ويعتبر الاحتياطي غير متاح لتوزيعات الأرباح. مع ذلك ووفقاً للنظام الأساسي للشركة ٢٠٢٢، يجب على الشركة تخصيص ١٠٪ من صافي الدخل إلى أن يساوي الاحتياطي ٥٠٪ من رأس المال، وسوف تتوقف الشركة عن هذه التحويلات حتى بلوغ الاحتياطي ٥٠٪ من رأس المال.

ولقد انخفضت الأرباح المدورة في الفترة الممتدة من ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ ويرجع ذلك إلى استخدام الأرباح المدورة في زيادة رأس المال والمحول إلى الإحتياطي القانوني وتوزيعات الأرباح.

قررت الجمعية العامة بتاريخ ٢٧ مارس ٢٠٢٢ توزيع أرباح على المساهمين بنسبة ٧١٪ من رأس مال الشركة بحيث يوزع أرباح نقدية على المساهمين بنسبة ٣٥٪ من رأس مال الشركة وبمبلغ إجمالي ١٧,٥ مليون ريال وتوزع أسهم مجانية على المساهمين بنسبة ٣٦٪ بواسطة زيادة رأس مال الشركة بمبلغ ١٨,٠ مليون ريال ليصبح ٦٨,٠ مليون ريال بدلاً من ٥٠,٠ مليون ريال، وذلك عن طريق تحويل مبلغ ١٨,٠ مليون ريال قطري من الأرباح المدورة إلى رأس المال.

وقرر مجلس الإدارة بتاريخ ٢٨ يناير ٢٠٢٣ التوصية للجمعية العامة بتوزيع أرباح على المساهمين بنسبة ٤٥,٢٩٪ من رأس مال المجموعة، بحيث يتم توزيع أرباح نقدية بنسبة ٣٥٪ من رأس مال المجموعة وبمبلغ إجمالي قدره ٢٣,٨ مليون ريال قطري، ويتم توزيع أسهم مجانية على المساهمين بنسبة ٧ أسهم لكل ٦٨ سهماً (أي ما يعادل ١,٠٢٩ سهم تقريباً لكل سهم) وذلك بزيادة رأس مال المجموعة بمبلغ ٧,٠ ملايين ريال قطري ليصبح ٧٥,٠ مليون ريال قطري بدلاً من ٦٨,٠ مليون ريال قطري. ستقوم المجموعة بتوزيع الأرباح وزيادة رأس المال عن طريق تحويل مبلغ ٣٠,٨ مليون ريال قطري من الأرباح المدورة.

## ٨,٣ - التدفقات النقدية

يلخص الجدول التالي وضع التدفقات النقدية للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ و٢٠٢٢.

٢٠٢١	٢٠٢٢	بالريال القطري
(١٠,٠٨٩,٨٣٤)	(٦٥,٥٦٢,٠٤٣)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التشغيلية
(١,٥٤٢,١٠٤)	(٧,١٦٣,٠٥٤)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
٧,٥٣٩,٣٤١	٨٦,٩١٧,٠٨٦	صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية
(٤,٠٩٢,٥٩٧)	١٤,١٩١,٩٨٩	صافي الزيادة / (النقص) في النقد وشبه النقد
١٠,٠٣٥,٩٠٣	٥,٩٤٣,٣٠٦	النقد وشبه النقد - في ١ يناير،
٥,٩٤٣,٣٠٦	٢٠,١٣٥,٢٩٥	النقد وشبه النقد - في ٣١ ديسمبر،

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

## صافي النقد من الأنشطة التشغيلية

مع الزيادة المطردة في الأعمال وفي الذمم المدينة والذمم المدينة الأخرى فقد تأثرت التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التشغيلية.

## صافي النقد من الأنشطة الاستثمارية

يمثل صافي التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية الاستثمار في المعدات المكتبية والأعمال الرأسمالية الجارية التي تمثل بناء مساكن للموظفين بقيمة ٧,١ مليون ريال قطري خلال عام ٢٠٢٢.

## صافي النقد من الأنشطة التمويلية

توجه الشركة بصورة منتظمة التمويل الخارجي إلى تمويل مشاريعها وهي ممارسة عادية في قطاع أعمالها. كما حولت الشركة جزءاً من النقدية إلى النقدية المقيدة كضمان لبعض التسهيلات البنكية.

## ٨,٤ - صافي المديونية المالية

يوضح الجدول التالي صافي المديونية المالية لمجموعة مقدم القابضة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ و٢٠٢١، والتي تم استخلاصها بدون أي تغيير جوهري من البيانات المالية.

٢٠٢١	٢٠٢٢	بالريال القطري
(١٨,٠٤٢,٧١٦)	(٢١,٧١٧,٨٣٢)	النقد وما يعادله
٢٥,٠٨٦,٠٧٩	١١٩,٥٣١,٤٣٠	الدين المالي الجاري
٧,٠٤٣,٣٦٤	٩٧,٨١٣,٥٩٨	صافي المديونية المالية
٥,٠٩٦,٥٤٩	٤,٥٥١,٤١٢	الدين المالي غير الجاري
١٢,١٣٩,٩١٢	١٠٢,٣٦٥,٠١٠	صافي المديونية المالية

المصدر: البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

## ٨,٥ - التغيير الجوهري والسلبى

ليس ثمة تغييرات سلبية في الوضع المالي للشركة منذ إصدار البيانات المالية المدققة الأخيرة وحتى تاريخه.



ما الذي يتسنى لنا فعله

## ٩ - المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة

### نظرة عامة على المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة

تهدف مجموعة مقدم دائماً إلى تحقيق الأفضل. تدرك مجموعة مقدم أهمية الجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة في أي منظمة، لذلك فهي لا تدخر جهداً في غرس ثقافة جيدة الإعداد تساهم في تعزيز البيئة وتقديم الأفضل للمجتمع. لقد جرى تطوير نهج واستراتيجية تتعلق بالمسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة لمجموعة مقدم وتنفيذها في جميع الشركات التابعة بطريقة تتفق مع رؤية قطر الوطنية. علاوة على ذلك، تقوم مجموعة مقدم بدمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية والمؤسسية في اتخاذ القرارات الاستثمارية التي تساعد على تقليل المخاطر وإدارتها وبالتالي تشجيع ممارسات الأعمال الأكثر استدامة وأخلاقية.

### ٩,١ - رؤية قطر للاستدامة

تمضي دولة قطر قدماً في تحولها إلى مجتمع متقدم قادر على الحفاظ على تطوره وتوفير مستوى معيشي ممتاز لشعبه. تحدد الرؤية الوطنية لدولة قطر الأهداف طويلة المدى وتوفر إطاراً يمكن من خلاله تطوير الاستراتيجيات وخطط التنفيذ الوطنية. علاوة على ذلك، فإن المجالات الرئيسية لرؤية قطر الوطنية هي تقليل الاعتماد على الهيدروكربونات، وتعزيز استخدام الطاقة المتجددة، وتحسين الصحة العامة والتعليم، وتطوير البنية التحتية إلى جانب المجالات الأخرى المدرجة أدناه:

- التحديث والحفاظ على التقاليد
- احتياجات الجيل الحالي والأجيال القادمة
- النمو المُدار والتوسع غير المنضبط
- حجم ونوعية العمالة الوافدة ومسار التنمية المختار
- النمو الاقتصادي والتنمية الاجتماعية والإدارة البيئية

### نقاط التركيز الرئيسية المتعلقة بالبيئة والمجتمع والحوكمة

## الحوكمة



## المجتمع



## البيئة



### ٩,٢ - أدوار ومسؤوليات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

يتم تنفيذ استراتيجية الحوكمة البيئية والاجتماعية والحوكمة الخاصة في مجموعة مقدم بشكل جيد من قبل أعضاء لجنة الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية الذين يضمنون اتباع الأخلاقيات بشكل مسؤول، وتحافظ المنظمة على ثقافة تنظيمية ممتازة. يتولى موظفونا ولجنة التدقيق والمخاطر المسؤوليات التالية:-

- الإشراف على إستراتيجية المجموعة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وسياساتها وعملياتها التجارية، تطوير وتنفيذ ممارسات الأعمال المستدامة، والإبلاغ عن أداء مجموعة مقدم البيئية والاجتماعية والمؤسسية، ومراقبة عمليات الإفصاح الخارجية بما يتوافق مع المعايير الدولية وأفضل الممارسات.
- إدارة البصمة الكربونية لمجموعة مقدم والعمل على تقليل تلك الانبعاثات.
- تعزيز برامج مشاركة الموظفين وتوفير التدريب على القضايا المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.



- تعزيز التنوع والمساواة والشمول داخل المجموعة وعبر سلسلة التوريد الخاصة بها من خلال مبادرات مختلفة.
- التأكد من أن المجموعة تتبع جميع القوانين واللوائح المعمول بها مثل الإبلاغ عن الانبعاثات وحقوق الإنسان وقوانين العمل ومدونة قواعد السلوك والمعايير.
- الإشراف على عملية العناية الواجبة البيئية والاجتماعية والحوكمة لأي استثمار مقترح وتقديم الاقتراحات بناءً على النتائج.

## ٩,٣ - البيئة

تعد العوامل البيئية جزءاً من نهجنا الاستثماري طويل الأجل، ننظر مجموعة مقدم إلى تغير المناخ باعتباره خطراً مهماً يؤثر على الاستدامة بالإضافة إلى أداء الشركات المستثمر فيها.

- ترى مجموعة مقدم أن تغير المناخ واستنفاد الأوزون يمثلان خطراً وفرصة على حد سواء، وبالتالي، يتم دمج «الاعتبارات البيئية» في إطار تحليل الاستثمار والإدارة.
- في إطار التعامل مع الموردين، عملت مقدم على تحسين إدارة قضايا الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.
- اتخذ العديد من شركائنا ومستثمرينا وموردنا خطوات فعالة تهدف إلى الحفاظ على البيئة والاستدامة التي تشمل استخدام الطاقة المتجددة، وإعادة تدوير مياه الصرف الصحي، وتصريف النفايات السائلة، من بين تدابير أخرى.

تدرك مجموعة مقدم المخاوف المتزايدة المتعلقة بتغير المناخ وتوافق على أن تغير المناخ يمثل أحد أكبر التحديات في عصرنا، ومجموعة مقدم ملتزمة بالقيام بالدور المبين في بيان تغير المناخ. كما ترسم مجموعة مقدم فرص إضافية لمعالجة مخاطر المناخ ودعم العملاء أثناء انتقالهم إلى اقتصاد منخفض الكربون. علاوة على ذلك، تضع مجموعة مقدم آليات لتقليل آثار تغير المناخ على المجتمعات.

## المخاطر المادية

المخاطر المادية خاصة بالموقع، على سبيل المثال، التعرض لتقلب أنماط هطول الأمطار والكوارث المناخية بما في ذلك ارتفاع درجات الحرارة على نطاق واسع وارتفاع مستويات المحيطات. تأخذ مجموعة مقدم في الاعتبار موقع عمليات العميل عند تقييم مخاطر الأعمال ذات الصلة.

## المخاطر التنظيمية

تتطور التدابير المتعلقة بسياسات تغير المناخ باستمرار، ويتم تصنيف أهدافها عموماً إلى قسمين: محاولات تقييد الإجراءات التي تساهم في الآثار الضارة لتغير المناخ، والأنشطة التي تسعى إلى تعزيز التكيف مع التغير.

## مخاطر الانتقال

هناك العديد من المخاطر المالية التي تنشأ عند الانتقال إلى اقتصاد منخفض الكربون، ويمكن أن تؤثر هذه التغييرات على طلب المستهلك أو أسعار السلع، على سبيل المثال، والتي تستند إلى قيمة مجموعة واسعة من السلع والخدمات عندما تكون التكاليف والفرص هي الأكثر وضوحاً. تتطلب التغييرات الأخرى استراتيجية واسعة النطاق، وتغييرات قانونية وتكنولوجية لمعالجة متطلبات التكيف والتكيف ذات الصلة المرتبطة بالتغيرات في المناخ.



## ٩,٤ - العوامل البيئية

- تغير المناخ
- كفاءة الطاقة واستخدام الموارد
- انبعاثات الكربون وجودة الهواء
- صحة المحيطات والتنوع البيولوجي
- إدارة النفايات

تدرك مقدم حجم تأثير تغير المناخ وتتخذ خطوات لتقليل انبعاثات الكربون وتعزيز الاستدامة في جميع عملياتها. تلعب هذه الإجراءات دوراً حيوياً في مكافحة تغير المناخ وخلق مستقبل أكثر استدامة. تهدف المجموعة إلى تحسين كفاءة الطاقة وتقليل الفاقد على أساس سنوي عن طريق تحديد أهداف قابلة للتحقيق، بتطبيق تقنيات توفير الطاقة وتحسين العمليات.

علاوة على ذلك ، تلتزم مجموعة مقدم بفعالية وكفاءة بالتخلص من النفايات الإلكترونية من خلال أطراف ثالثة معتمدة. تدرك مجموعة مقدم المخاطر المحتملة لمخاطر الصعق الكهربائي والمخاطر الأخرى في المواقع وتتخذ الاحتياطات اللازمة للحفاظ على ظروف عمل آمنة. وهذا يشمل توفير معدات الحماية الشخصية، والالتزام بإرشادات السموم، وتوفير التدريب المستمر وجلسات التوعية.

يشكل الإجهاد الحراري تهديداً دائماً لرفاهية العمال. للتخفيف من هذه المخاطر، ألزمت مجموعة مقدم العمال بأخذ فترات راحة منتظمة بالإضافة إلى مجموعات معدات الوقاية الشخصية والملابس والتدابير الأخرى لسلامة العمال. على الرغم من هذه الاحتياطات ، هناك دائماً احتمال حدوث وفيات وإصابات. لمعالجة هذا الأمر ، أنشأت المجموعة فريقاً من المستجيبين ورجال الإطفاء المدربين تدريباً جيداً والذين سيكونون دائماً في الموقع لإدارة أي حالات طوارئ.

بالإضافة إلى ذلك ، تراقب المجموعة الموقف باستمرار وتوفر التدريب للعمال وفقاً للإرشادات الحكومية.

## ٩،٥ - المجتمع

إلى جانب الجوانب البيئية والحوكمة ، فإن معايير الاستدامة الاجتماعية مثل الصحة والسلامة، ورفاهية الموظفين، وتكافؤ فرص العمل ، والتنوع وما إلى ذلك ، هي أيضاً مهمة بنفس القدر. إن التزام مجموعة مقدم بدمج العوامل الاجتماعية في إستراتيجيتها وعملية صنع القرار، تعمل كأداة تخدم مختلف أصحاب المصلحة. تدرك المجموعة أن العوامل الاجتماعية تمثل توقعات ومعايير المسؤولية الاجتماعية للشركات والاستدامة. من خلال النظر في معايير الاستدامة الاجتماعية هذه، تهدف مجموعة مقدم إلى وضع نفسها كشركة مواطنة مسؤولة وتسعى إلى بناء الثقة والمصداقية مع أصحاب المصلحة.

تؤكد مجموعة مقدم على أهمية ممارسة بيئة عمل آمنة وصحية لموظفيها، لا سيما في سياق جائحة كوفيد والمتغيرات الجديدة. تعمل المجموعة بشكل استباقي لمنع انتشار المتغيرات الجديدة وبشكل يتماشى مع القواعد واللوائح الحكومية. وهذا يدل على التزام مجموعة مقدم تجاه رفاهية موظفيها وتفانيها في الممارسات التجارية المسؤولة. بواسطة إعطاء الأولوية لصحة الموظفين وسلامتهم ، تقدم مجموعة مقدم نفسها كصاحب عمل مسؤول وتبني الثقة والمصداقية مع موظفيها وأصحاب المصلحة.

## ٩.٦ - العوامل المجتمعية

تعتبر العوامل الاجتماعية جانباً مهماً من استدامة الشركة طويل الأجل، وهي كالتالي:



- الصحة والسلامة والرفاهية.
- رأس المال البشري / علاقات الموظفين.
- حقوق الموظف.
- تكافؤ فرص العمل والتنوع.
- المشتريات المسؤولة وسلسلة التوريد.
- المشاركة المجتمعية.

## السلوك الأخلاقي في العمل

تقيم مجموعة مقدم بعناية حقوق الموظفين واهتماماتهم ورفاهية موظفيها إلى جانب عوامل أخرى مثل الصحة والسلامة في مكان العمل، ومعايير العمل، والقضايا الأخرى التي تؤثر على رفاهية الموظفين ، بالإضافة إلى ذلك، تسعى مجموعة مقدم جاهدة للحفاظ على علاقات جيدة مع عملائها والمجتمع الأوسع، مما يدل على التزامها بممارسات العمل المسؤولة والأخلاقية.

## الأنشطة الثقافية

تشارك مقدم بنشاط في تعزيز الأنشطة الاجتماعية والثقافية للأفراد من جميع الجنسيات، وتسليط الضوء على التزامها بتعزيز بيئة متنوعة وشاملة. هدف مجموعة مقدم هو إظهار المسؤولية الاجتماعية للشركات وتعزيز التفاهم الثقافي والتقدير بين موظفيها والمجتمع. كما تهدف أيضاً، إلى تعزيز هذه المبادرات الإيجابية بالإضافة إلى جذب قوى عاملة متنوعة والاحتفاظ بها.

## العمل التطوعي في كأس العالم لكرة القدم ٢٠٢٢



أظهر موظفو مجموعة مقدم القابضة تفانيهم تجاه المسؤولية الاجتماعية للشركات من خلال التطوع بنشاط لحدث كأس العالم لكرة القدم ٢٠٢٢، والذي دعمته الشركة من خلال تقديم جداول عمل مرنة. هذا لا يوضح فقط التزام مجموعة مقدم بالمسؤولية الاجتماعية ولكنه يعزز أيضاً مشاركة الموظفين ورضاهم، مما يؤدي إلى ثقافة مؤسسية إيجابية.

## تفاعل الموظفين



تولي مجموعة مقدم القابضة أولوية قصوى لتقييم ومعالجة القضايا المهمة التي تؤثر على حقوق الموظفين ورفاهية ومصالح موظفيها. وهذا يشمل مراقبة وتحسين سجل الصحة والسلامة في مكان العمل بانتظام وكذلك ضمان الامتثال لمعايير العمل. بالإضافة إلى ذلك، توفر الشركة أيضاً العديد من أنشطة رعاية الموظفين مثل دعم التطوير المهني والتدريب وبرامج التوجيه وتقدير الموظفين وبرامج المكافآت وما إلى ذلك. من خلال اتباع نهج شامل لتقييم هذه القضايا، تظهر مجموعة مقدم التزامها بخلق ثقافة مؤسسية إيجابية ومسؤولة.

كما تقوم مقدم أيضاً ببناء معسكر عمل لموظفيها جنباً إلى جنب مع العديد من المرافق مثل المرافق الترفيهية التي تشمل الألعاب الداخلية والألعاب الخارجية والمرافق الطبية مثل الفحص الطبي السنوي والعديد من أنشطة الرعاية الاجتماعية المخطط لها.

## كوفيد-١٩ (تحديث)

تتخذ مجموعة مقدم القابضة نهجاً استباقياً لإدارة المخاطر المرتبطة بالمتغيرات الجديدة الخاصة بكوفيد-١٩ من خلال المراقبة المستمرة للوضع واتخاذ الخطوات اللازمة للتخفيف من المخاطر. ويمكن أن يشمل ذلك تنفيذ بروتوكولات وإجراءات جديدة حسب الإرشادات الصادرة عن وزارة الصحة. بالإضافة إلى ذلك، تزود الشركة موظفيها بالمعلومات والموارد لمساعدتهم من خلال اطلاع بأحدث التطورات المتعلقة بالمتغيرات الجديدة الخاصة بكوفيد-١٩ واتخاذ الإجراءات اللازمة لحماية موظفيها وعائلاتها ومجتمعها، تظهر مجموعة مقدم التزامها بالصحة والسلامة العامة.



## ٩,٧ - إستراتيجية إدارة الأوبئة

تلقى جميع الموظفين بالفعل جرعاتهم المنشطة. وهذه خطوة مهمة نحو تعزيز صحة الموظفين وسلامتهم وتقليل تأثير كوفيد-١٩. هناك العديد من الاستراتيجيات التي طورتها مجموعة مقدم لمحاربة المتغيرات الجديدة بطريقة منهجية. تتضمن إحدى هذه الاستراتيجيات توفير التدريب المناسب للموظفين والعوامل التي تساعد المجموعة على الحفاظ على هيمنتها على السوق هي:

- تدريبات الطوارئ
- ملصقات السلامة
- المراقبة المغلقة للأشخاص المعرضين للخطر
- اختبارات PCR عشوائية
- الفرز عند مدخل المكتب
- إرشادات السلامة واللافات: ممارسة التباعد الاجتماعي
- كاميرا حرارية
- تعريف سلامة الموقع
- يتم عقد برنامج اجتماعات الصحة والسلامة والبيئة لضمان تقديم قضايا الصحة والسلامة والبيئة بشكل رسمي في جميع مواقع العمل، والتي يرأسها مدير المشروع.
- تفعيل ترتيبات العمل الخاصة للموظفين للعمل من المنزل
- تتبع المخالطين للحالات الإيجابية وعزل الحالات المشتبه بها.

## ٩,٨ - نظام الإدارة المتكامل

يتكون نظام الإدارة المتكامل (IMS) من نظام إدارة الجودة (QMS) ؛ نظم إدارة البيئة (EMS) ونظام إدارة الصحة والسلامة المهنية (OHSMS). قامت مجموعة مقدم القابضة بإنشاء وتوثيق وتنفيذ نظام إدارة متكامل فعال كوسيلة لضمان أنه:

- يلبي أو يتجاوز توقعات ومتطلبات العملاء. يراقب باستمرار ويقاس ويحسن رضا العملاء؛ يراقب ويقاس ويحسن أداءه باستمرار.
- توفير بيئة عمل آمنة لجميع العاملين بها والأطراف المهتمة.
- يعالج الأخطار والمخاطر المرتبطة بعملياته.
- يفي بمتطلبات ISO 9001: 2015 و ISO 14001: 2015 و ISO 45001: 2018 و ISO / IEC 27001: 2013 ISO 45001: 2018



## ٩,٩ - الحوكمة

تعتبر الحوكمة عنصراً رئيسياً في إعداد التقارير البيئية والاجتماعية والحوكمة، ومع ذلك، فإن هذه العوامل تتعلق بالإدارة وعمليات صنع القرار، فضلاً عن المساءلة والشفافية بشكل عام.

توفر عوامل الحوكمة معلومات حول هيكل الإدارة والقيادة وعمليات اتخاذ القرار، بما في ذلك تفاصيل حول مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وحقوق المساهمين في ميثاق الحوكمة الخاصة بها. كما تحدد السياسات والتدابير المطبقة لمنع تضارب المصالح وتعزيز السلوك الأخلاقي. بواسطة تضمين عوامل الحوكمة هذه، أثبتت مجموعة مقدم التزامها بممارسات الأعمال المسؤولة وتزود أصحاب المصلحة بمعلومات قيمة حول هيكل إدارتها وعمليات صنع القرار. علاوة على ذلك، فيما يلي بعض مبادئ الحوكمة مثل:

- تلتزم شركة مقدم ممارسات حوكمة الشركات التي تتوافق مع جميع اللوائح ذات الصلة وتتوافق مع السياسات والإرشادات ذات الصلة.
- تستند مدونة قواعد السلوك المهني والأخلاقيات الخاصة بنا إلى مبادئنا التوجيهية، والتي تعد جزءاً لا يتجزأ من جميع تفاعلاتنا وسيتم دعمها دائماً بدون استثناء.
- طبق مجلس إدارة مقدم إرشادات حوكمة الشركات، والتي تتضمن توجيهها مكتوباً لمجلس الإدارة، ووضع سياسات متعددة، واعتماد ميثاق مكتوبة لجميع لجانها.

يتضمن التقرير السنوي تقريراً مفصلاً عن الحوكمة المؤسسية (القسم ١٣).



## ١٠ - التدقيق الداخلي



تحتل إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة مكانة مهمة في مجموعة مقدم القابضة وذلك من خلال تقييم المناخ الأخلاقي وفعالية وكفاءة العمليات، والامتثال للقواعد واللوائح وأفضل الممارسات التجارية بشكل عام وضمان الحوكمة الرشيدة للشركات والعمل كجسر بين الإدارة ومجلس الإدارة. لدى الإدارة خطة تدقيق دقيقة قائمة على المخاطر والتي تتكون من اختبار جميع أنشطة وعمليات المجموعة وضمان ليس فقط المخاطر المالية ولكنها تتعدى ذلك لتشمل أيضاً مخاطر أخرى أوسع مثل مخاطر التكنولوجيا والابتكارات والنمو والسياسات الاقتصادية والاجتماعية وتأثيراتها على مجموعة مقدم القابضة، ومخاطر السمعة، وإدارة المخاطر التشغيلية، والامتثال للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، وتطوير الموظفين، وتتم مراجعة فعالية آلية الرقابة المعمول بها والإبلاغ عنها باستمرار.

لدى إدارة التدقيق الداخلي ميثاق تدقيق واضح المعالم ومعتمد من قبل لجنة التدقيق والمخاطر، والذي يضمن وصولاً غير مقيد إلى جميع موارد المجموعة بما في ذلك السجلات والوثائق وتكنولوجيا المعلومات والأنظمة والبيانات المختلفة والأصول والموارد البشرية والإدارة العليا ومجلس الإدارة. تلعب وظيفة التدقيق الداخلي دوراً موسعاً من خلال خدمة أصحاب المصلحة المتعددين باستمرار من خلال مزيج من خدمات التأكيد والاستشارات لضمان تحقيق أهداف المجموعة بالطريقة الأكثر فاعلية وتحقيق إستراتيجيات الإدارة ومجلس الإدارة (على المدى القصير والمدى الطويل). مع ذلك، تظل إدارة التدقيق الداخلي مستقلة تماماً من خلال تسلسل رفع التقارير إلى مجلس الإدارة.

تم إنشاء إدارة التدقيق الداخلي لمجموعة مقدم القابضة لتقديم خدمة ضمان مستقلة وموضوعية لضمان حماية توقعات أصحاب المصلحة بشأن جودة وفعالية حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية والكفاءة التشغيلية للمجموعة.

## الاحترافية:

يحتوي نشاط التدقيق الداخلي على إطار يحكم نفسه من خلال الالتزام الصارم بالإرشادات الإلزامية لمعهد المدققين الداخليين بما في ذلك تعريف التدقيق الداخلي ومدونة قواعد الأخلاق والمعايير الدولية للممارسة المهنية للتدقيق الداخلي (المعايير). يشكل هذا التوجيه الإلزامي مبادئ المتطلبات الأساسية للممارسة المهنية للتدقيق الداخلي ولتقييم فعالية أداء نشاط التدقيق الداخلي. بالإضافة إلى ذلك، تلتزم أنشطة التدقيق الداخلي بسياسات وإجراءات المجموعة ذات الصلة ودليل إجراءات التشغيل القياسية لنشاط التدقيق الداخلي.

## الاستقلالية والهدف:

سيظل نشاط التدقيق الداخلي مستقلاً دون تدخل، بما في ذلك مسائل اختيار التدقيق والنطاق والإجراءات والتكرار والتوقيت، أو محتوى التقرير مما يسمح بالاستقلالية والموضوعية المطلقة.

يرأس نشاط التدقيق الداخلي للمجموعة مدير إدارة التدقيق الداخلي، الذي يقدم تقاريره مباشرة إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة التدقيق والمخاطر، وبالتالي ضمان استقلالية وظيفته التدقيق. يوضح ميثاق التدقيق المعتمد مهام لجنة التدقيق والمخاطر في هذا الصدد لترشيح واعتماد مدير إدارة التدقيق الداخلي ومراقبة ومراجعة وتبعية وتقييم الأداء بالإضافة إلى المكافآت وميزانيات التدقيق/ الموارد.

ليس على إدارة التدقيق الداخلي أي مسؤولية أو سلطة تشغيلية مباشرة على أي من الأنشطة التي يتم تدقيقها. وفقاً لذلك، لن تقوم إدارة التدقيق الداخلي بتنفيذ الضوابط الداخلية أو تطوير الإجراءات أو تثبيت الأنظمة أو إعداد السجلات أو الانخراط في أي نشاط آخر قد يضعف حكم المدقق الداخلي. ستظهر إدارة التدقيق الداخلي أعلى مستوى من الموضوعية المهنية في جمع وتقييم وإبلاغ المعلومات حول النشاط أو العملية التي يتم فحصها. سيقوم المدققون الداخليون بإجراء تقييم متوازن لجميع الظروف ذات الصلة ولن يتأثروا بشكل غير ملائم بمصالحهم الخاصة أو من قبل الآخرين في إصدار الأحكام. يقوم مدير إدارة التدقيق الداخلي، سنوياً على الأقل، بتأكيد الاستقلال التنظيمي لنشاط التدقيق الداخلي.



## النطاق والمسؤولية:

### الضمان/ خدمة الاستشارات لأصحاب المصلحة

يشمل نطاق التدقيق الداخلي، على سبيل المثال لا الحصر، فحص وتقييم مدى كفاية وفعالية حوكمة المؤسسة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية وكذلك جودة الأداء في تنفيذ المسؤوليات الموكلة لتحقيق الأهداف والغايات التي تنص عليها المنظمة، ويشمل ذلك:

- تقييم التعرض للمخاطر المتعلقة بتحقيق الأهداف الإستراتيجية للمجموعة.
- تقييم موثوقية وسلامة المعلومات والوسائل المستخدمة لتحديد هذه المعلومات وقياسها وتصنيفها والإبلاغ عنها.
- تقييم الأنظمة الموضوعية لضمان الامتثال لتلك السياسات والخطط والإجراءات والقوانين واللوائح التي يمكن أن يكون لها تأثير كبير على المنظمة.
- تقييم فعالية وكفاءة استخدام الموارد.
- مراقبة وتقييم فعالية عمليات إدارة المخاطر في المؤسسة.
- إبداء المشورة للإدارة بشأن أفضل الممارسات ومجالات التحسين.
- أداء الخدمات الاستشارية المتعلقة بالحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة.
- الإبلاغ عن حالات التعرض للمخاطر الكبيرة ومسائل الرقابة، بما في ذلك مخاطر الاحتيال، وقضايا الحوكمة، وغيرها من الأمور التي يحتاجها مجلس الإدارة أو يطلبها.
- الأحداث المؤسسية الرئيسية - تقرر إدارة التدقيق الداخلي بعد موافقة مجلس الإدارة ما إذا كانت هذه الأحداث (تغيير إجراءات العمل والمنتجات الجديدة والخدمات وقرارات الترسية وعمليات الاستحواذ وتصفية الاستثمارات، إلخ) مدعومة بشكل كافٍ بالمعلومات ذات الصلة لتقييم ما إذا كان اتخاذ القرار الرئيسي عادلاً ومتوازناً ومعقولاً.
- تقييم عمليات محددة بناءً على طلب مجلس الإدارة أو الإدارة، حسب الاقتضاء.



## خصائص تدقيتنا الداخلي

لدينا نهج شامل ومؤثر للتدقيق الداخلي مع التركيز بشكل أساسي على مزيد من الشفافية والمساءلة في جميع أنحاء المجموعة لتحقيق ثقة أصحاب المصلحة



### الهيكل المعزز للحوكمة والامتثال:

تقوم إدارة التدقيق الداخلي باستمرار بمراجعة وتحديث إطار حوكمة الشركات والامتثال للتأكد من بقائه مواكباً للتغيرات/التحديثات في ممارسات حوكمة الشركات الدولية على النحو الذي اقترحتة مختلف الهيئات التنظيمية. يتضمن مراجعة مجالات التدقيق وإجراء تقييمات المخاطر ومراجعات ضمان الجودة الداخلية والخارجية وعمليات المتابعة وممارسات الحوكمة الأخرى ذات الصلة والتي يتم تحديثها بواسطة إطار الممارسة المهنية الدولي.

MEKDAM  
HOLDING GROUP

## برنامج وتقنيات التدقيق:



فيما يتعلق بدخولنا إلى سوق الأوراق المالية في بورصة قطر، كان العام المالي ٢٠٢٢ مليئاً بالتحديات والأحداث بالنسبة لشركة مجموعة مقدم القابضة من عدة نواحٍ. بعد الإدراج الناجح، شهدنا نمواً هائلاً في الأعمال التجارية، وهو ما يتضح من خلال أدائنا المالي والمشاريع التي تم منحها مؤخراً. قمنا بتحديث برامج مراجعة حساباتنا لتلبية هذه المتطلبات ولمعالجة المخاطر الناشئة ومسائل الامتثال التنظيمي أيضاً. ساهمت إدارة التدقيق الداخلي بشكل كبير في تعزيز الوعي بالرقابة وثقافة المخاطر في جميع مجالات أعمالنا، من مسؤولي العمليات إلى الإدارة العليا ومجالس الإدارة.

قمنا بإجراء دراسة تفصيلية لتحليل الفجوات في جميع مجالات كياننا وقمنا بتطوير سجل مخاطر محدث للتركيز بشكل أكبر على المخاطر الرئيسية وتعزيز الشفافية والمساءلة عبر الإدارات. تم تصميم برامج التدقيق لتقديم تقارير ربع سنوية تلخص نتائج المراجعة الحكيمة للقسم/ الإدارة وتقرير سنوي مع وضع المخاطر العام والضوابط وعمليات القيمة المضافة وضمان الامتثال والتوصيات.

## المضي قدماً:

تقود مقدم حملة الابتكارات والتطوير التكنولوجي بما يتماشى مع رؤية قطر ٢٠٣٠، فإن العديد من مشاريعنا تتقدم بخطى سريعة للوفاء بالمواعيد النهائية ويتم نشر الموارد بما يتماشى مع ذلك.

في هذا السياق، سنركز إدارة التدقيق الداخلي بشكل أكبر على التعرض للمخاطر الناشئة إن وجدت، ومراجعة وتقييم كفاءة وفعالية العمليات والضوابط، ومراقبة التقدم المحرز في التدابير العلاجية، والاستمرار في تعزيز الوعي بالمخاطر في المؤسسة.

تتركز إدارة التدقيق الداخلي على مساعدة مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لحماية أصول وسمعة واستدامة المجموعة وبالتالي تعزيز ثقة جميع أصحاب المصلحة في المجموعة.



## ١١ - تقييم مجلس الإدارة لضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية

### مقدمة

يتولى مجلس إدارة مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق. وشركاتها التابعة («مقدم» أو «المجموعة») مسؤولية إنشاء الرقابة الداخلية المناسبة على التقارير المالية والحفاظ عليها (نظام ICOFR) على النحو المطلوب وفق نظام حوكمة الشركات المساهمة والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية. إن ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية هي عملية مصممة لتوفير تأكيد معقول فيما يتعلق بصحة التقارير المالية وإعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة لأغراض إعداد التقارير الخارجية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. تتضمن الرقابة الداخلية على التقارير المالية أيضاً ضوابط وإجراءات الإفصاح الخاص بالمجموعة المصممة لمنع الأخطاء.

### المخاطر في التقارير المالية

إن المخاطر الرئيسية في التقارير المالية هي إما أن البيانات المالية الموحدة لا تعرض بشكل عادل بسبب أخطاء غير مقصودة أو متعمدة أو أن نشر البيانات المالية الموحدة لا يتم في الوقت المناسب. ينشأ عدم عرض البيانات المالية بصورة عادلة عندما يشتمل مبلغ أو أكثر في البيانات المالية على أخطاء (أو محذوفات) جوهرية أو تتضمن الإفصاحات أخطاء جوهرية. تعتبر الأخطاء جوهرية إذا كان يمكنها التأثير، بشكل فردي أو جماعي، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس البيانات المالية الموحدة.

وسعيًا لتقليل مخاطر التقارير المالية، قامت المجموعة بوضع أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية بهدف تقديم تأكيد معقول ولكن ليس تأكيداً مطلقاً ضد الأخطاء الجوهرية. قامت المجموعة بتقييم تصميم الرقابة الداخلية على التقارير المالية وتطبيقه وفعاليتيه التشغيلية بناء على المعايير المحددة في إطار عمل متكامل - للرقابة الداخلية ٢٠١٣ الصادر عن لجنة المؤسسات الراعية للجنة تريديواي (COSO). توصي COSO بوضع أهداف محددة لتسهيل تصميم وتقييم كفاية نظام الرقابة الداخلية. نتيجة لذلك، عند إنشاء نظام COSO للرقابة الداخلية على التقارير المالية، اعتمدت الإدارة أهداف البيانات المالية التالية:

- الوجود / الحدوث - الأصول والالتزامات موجودة وحدثت المعاملات المتعلقة بها؛
- الاكتمال - يتم تسجيل جميع المعاملات، ويتم إدراج أرصدة الحسابات في البيانات المالية الموحدة؛
- التقييم / القياس - يتم تسجيل الأصول والالتزامات والمعاملات في التقارير المالية بالقيمة المناسبة؛
- الحقوق والالتزامات والملكية - يتم تسجيل الحقوق والالتزامات بشكل مناسب؛
- العرض والإفصاح - التصنيف والإفصاح وعرض التقارير المالية بشكل مناسب.

ومع ذلك، فإن أي نظام للرقابة الداخلية، بما في ذلك الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)، بغض النظر عن مدى حسن تصميمه وتشغيله، يمكن أن يوفر تأكيداً معقولاً ولكن ليس مطلقاً لتحقيق أهداف نظام الرقابة. وعلى هذا النحو، قد لا تمنع ضوابط الإفصاح والإجراءات أو الأنظمة الخاصة بـ ICOFR جميع الأخطاء وعمليات الاحتيال. وعلى ذلك، يجب أن يعكس تصميم نظام الرقابة حقيقة وجود قيود على الموارد، ويجب اعتبار فوائد الضوابط بالنسبة لتكاليفها.

### قياس تصميم وتنفيذ وفعالية التشغيل للرقابة الداخلية

أجرت المجموعة تقييماً رسمياً لمدى كفاية تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام ICOFR للسنة المالية ٢٠٢٢ مع مراعاة:

- مخاطر أخطاء البنود المدرجة في البيان المالي الموحد، مع الأخذ في الاعتبار عوامل مثل الأهمية وقابلية بند البيان المالي للخطأ؛
- قابلية الضوابط الموضوعية للفشل، مع الأخذ في الاعتبار عوامل مثل درجة الآلية والتعقيد ومخاطر تجاوز الإدارة وكفاءة الموظفين ومستوى الحكم المطلوب.

تحدد هذه العوامل، بشكل إجمالي، طبيعة وتوقيت ومستوى الأدلة التي تتطلبها الإدارة من أجل تقييم ما إذا كان تصميم نظام ICOFR وتطبيقه وتشغيله فعالاً. يتم الحصول على الأدلة نفسها من الإجراءات الواردة ضمن المسؤوليات اليومية للموظفين أو من الإجراءات المنفذة خصيصاً لأغراض تقييم ICOFR تشكل المعلومات من مصادر أخرى أيضاً عنصراً مهماً من عناصر التقييم حيث إن مثل هذه الأدلة قد تجذب انتباه الإدارة إلى قضايا رقابة إضافية أو قد تدعم النتائج.

يضمن تقييم الإدارة تقييماً لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط في مختلف العمليات بما في ذلك الإيرادات، الذمم والإيصالات، المشتريات، إدارة الخزينة، المخزون، الاستثمارات، الموارد البشرية وقائمة الرواتب، العقارات والآليات والمعدات، دفتر الأستاذ العام والتقارير المالية. يتضمن التقييم أيضاً تقييماً لتصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل ضوابط الرقابة على مستوى المجموعة والضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات ومراقبة الإفصاح.

## الاستنتاج

نتيجة لتقييم تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام ICOFR، لم تحدد الإدارة أي نقاط ضعف/أخطاء جوهرية وخلصت إلى أن تشغيل نظام ICOFR تم تصميمه وتنفيذه بشكل مناسب كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

## ١٢ - تقرير التأكيد المستقل المعقول حول ضوابط الرقابة الداخلية على التقارير المالية



## رسل بدفورد وشركاه

محاسبون قانونيون

مكتب: ٤-٢ الطابق ٢، صبي، ٢٩  
شارع ٢٣٠، الدخري الثالث، منطقة ٤٢  
صندوق البريد ٤٧٥٣٩، الدوحة - قطر

ت: +٩٧٤ ٤٤٦٢ ٦٥٠٦

ف: +٩٧٤ ٤٤٣٥ ٢١٩٩

e: inquiry@russellbedford.qa

www.russellbedford.qa

تقرير التأكيد المستقل الى السادة / مساهمي مجموعة مقدم القابضة (ش.م.ع.ق.) عن مدى ملائمة تصميم وتنفيذ وفعالية التشغيل للضوابط الداخلية على التقارير المالية للعمليات الهامة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ فيما يتعلق مع نظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦.

الى السادة / المساهمين المحترمين ...

مجموعة مقدم القابضة (ش.م.ع.ق.)

الدوحة - دولة قطر

تقرير حول تقييم الإدارة لمدى ملاءمة تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية على التقارير المالية للعمليات الهامة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ لمجموعة مقدم القابضة (ش.م.ع.ق.) المشار إليها "الشركة" والشركات التابعة لها ويشار لها مجتمعة "المجموعة" فيما يتعلق بنظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية (QFMA's) بموجب القرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦.

وفقا لمتطلبات المادة ٢٤ من قانون الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادرة عن مجلس هيئة قطر للأسواق المالية (QFMA) بموجب القرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦، فقد قمنا بتنفيذ تأكيد معقول حول بيان الرقابة الداخلية للإدارة بشأن تقييم مدى ملاءمة تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للمجموعة على التقارير المالية (بيان الرقابة الداخلية للإدارة) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، بناء على الإطار الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريب واي إطار عمل COSO.

## مسئوليات المدراء والمكلفين بالحوكمة

مجلس الإدارة مسؤول عن تنفيذ والحفاظ على الرقابة الداخلية الفعالة على التقارير المالية. تتضمن هذه المسؤولية تصميم وتنفيذ والحفاظ على الضوابط الداخلية ذات الصلة بإعداد وعرض البيانات المالية بطريقة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الإحتيال أو الخطأ؛ اختيار وتطبيق السياسات المناسبة، وعمل التقديرات والأحكام المحاسبية المعقولة في هذه الظروف.

تقدم الإدارة تقييم المجموعة لنظام الرقابة الداخلية إلى مجلس الإدارة في شكل بيان الرقابة الداخلية للإدارة الوارد في القسم الحادي عشر من التقرير السنوي، والذي يتضمن:

- تقييم الإدارة لمدى ملاءمة تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل إطار الرقابة الداخلية على التقارير المالية؛

- وصف عملية الرقابة الداخلية على التقارير المالية الهامة مثل (الضوابط على مستوى المنشأة، عملية المشتريات إلى السداد والإيرادات، والنعم المدينة، إدارة المخزون، كشوف المرتبات، الاعتراف بإيرادات العقود، الإقتراض، إدارة الاستثمار، انخفاض قيمة الشهرة، المتطلبات القانونية، التقارير المالية والإفقال الدوري للسجلات المالية)؛

- أهداف الرقابة؛ بما في ذلك تحديد المخاطر التي تهدد تحقيق سيطرة الأهداف؛

- تصميم وتنفيذ الضوابط لتحقيق أهداف الرقابة المعلنة؛ و

- تحديد ثغرات وقتل التحكم؛ كيف يتم علاجها؛ والإجراءات المحددة لمنع مثل هذه الإخفاقات أو إغلاق ثغرات التحكم.





تقرير التأكيد المستقل إلى السادة / مساهمي مجموعة مقدم القابضة (ش.م.ع.ق.) عن مدى ملائمة تصميم وتنفيذ وفعالية التشغيل للضوابط الداخلية على التقارير المالية لعمليات الهامة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ فيما يتعلق مع نظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦ ، (تتمه)

## مسئوليات المدراء والمكلفين بالحوكمة (تتمه)

قامت المجموعة بتقييم تصميم وتطبيق وتنفيذ وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية الخاص بها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ ، بناءً على المعايير المحددة في إطار الرقابة الداخلية المتكامل ٢٠١٣ الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة تريڤ واي (إطار عمل COSO) تشمل هذه المسؤوليات تصميم الضوابط المالية الداخلية المناسبة التي من شأنها ضمان إدارة أعمالها بشكل منظم وفعال، بما في ذلك:

- الالتزام بسياسات المجموعة؛
- حماية أصول المجموعة؛
- منع وكشف الاحتيال والأخطاء؛
- دقة واكتمال السجلات المحاسبية؛
- إعداد المعلومات المالية الموثوقة في الوقت المناسب؛ و
- الإمتثال للقوانين واللوائح المعمول بها، بما في ذلك قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦ .

## مسؤوليات ممارس التأكيد

إبداء رأي معقول بشأن نزاهة تقديم بيان الرقابة الداخلية للإدارة، بناءً على المعايير الموضوعية في إطار عمل COSO، بما في ذلك استنتاجها حول فعالية تصميم وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للمجموعة على التقارير المالية الخاصة بالعمليات المهمة التي تم عرضها في القسم الحادي عشر من التقرير السنوي الشركات لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في هذا الوصف بناءً على إجراءات التأكيد من قبلنا.

## الإفصاح عن الضوابط الداخلية على التقارير المالية

كما بإجراء مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لعمليات التأكيد رقم ٣٠٠٠ (المعدل) عمليات التأكيد بخلاف تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية الصادر عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي ('IAASB')، يتطلب هذا المعيار أن نقوم بتخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد معقول على بيان الرقابة الداخلية للإدارة حول تقييم مدى ملاءمة تصميم وتطبيق وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للمجموعة على التقارير المالية للعمليات المهمة من جميع النواحي الجوهرية ، لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة المنصوص عليها في وصف العمليات ذات الصلة من قبل الإدارة ، استناداً إلى إطار العمل COSO.

تعتبر العملية مهمة إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر أي أخطاء ناتجة عن الإحتيال أو الخطأ في تسجيل العمليات أو الفوائم المالية على قرارات مستخدمي البيانات المالية.

لغرض هذه المهمة، العمليات التي تم تحديدها على أنها مهمة هي: (الضوابط على مستوى المنشأة، عملية المشتريات إلى السداد والإيرادات، والذمم المدينة، إدارة المخزون ، كشف المرتبات، الإعتراف بإيرادات العقود، الإقتراض، إدارة الاستثمار ، انخفاض قيمة الشهرة، المتطلبات القانونية ، التقارير المالية والإفقال الدوري للسجلات المالية)



تقرير التأكيد المستقل الى السادة / مساهمي مجموعة مقدم القابضة (ش.م.ع.ق.) عن مدى ملاءمة تصميم وتنفيذ وفعالية التشغيل للضوابط الداخلية على التقارير المالية للعمليات الهامة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ فيما يتعلق مع نظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦ . (تتمة)

### الإفصاح عن الضوابط الداخلية على التقارير المالية (تتمه)

تستل مهمة التأكيد من هذا النوع أيضاً على تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة تصميم وتطبيق وتنفيذ وفعالية تشغيل الضوابط في أي مؤسسة، تقتضي تنفيذ إجراءات للحصول على أدلة حول مدى ملاءمة تصميم وفعالية تشغيل الضوابط، تضمنت إجراءاتنا بشأن الضوابط الداخلية على التقارير المالية:

- الحصول على فهم للضوابط الداخلية على التقارير المالية للعمليات الهامة؛
  - تقييم مخاطر وجود ضعف جوهري؛ و
  - الاختبار وتقييم تصميم وتنفيذ وفعالية التشغيل للرقابة الداخلية على أساس المخاطر المقدرة.
- من خلال قيامنا بالمهمه، حصلنا على فهم المكونات التالية لنظام الرقابة:

١. بيئة التحكم
٢. تقييم المخاطر
٣. مراقبة الأنشطة
٤. المعلومات والاتصالات
٥. الرصد

تعتمد الإجراءات المختارة على تقديرنا، بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية لمدى ملاءمة التصميم وفعالية التشغيل، سواء كان ذلك بسبب الاحتمال أو الخطأ. تضمنت إجراءاتنا أيضاً تقييم مخاطر عدم تصميم الضوابط أو تشغيلها بشكل مناسب لتحقيق أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في تقرير حوكمة الشركات. تضمنت إجراءاتنا اختبار الفعالية التشغيلية لتلك الضوابط التي نعتبرها ضرورية لتوفير تأكيد معقول بأن أهداف الرقابة ذات الصلة الواردة في القسم الحادي عشر من التقرير السنوي قد تحققت.

نعتمد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لاستنتاجنا بشأن تقييم بيان ادارة الرقابة الداخلية لمدى ملاءمة تصميم وفعالية تشغيل الضوابط الداخلية للمجموعة على التقارير المالية.

### استقلالنا ومراقبة الجودة:

في القيام بعملنا، لقد التزمنا بالاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى المطلوبة وفقاً لقواعد أخلاقيات المحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير الأخلاقيات الدولي للمحاسبين، والتي تستند إلى المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة في دولة قطر. لقد أوفينا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات نظام (IESBA).

تطبق شركتنا المعيار الدولي على مراقبة الجودة ١ وتحفظ وفقاً لذلك بنظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات الموثقة المتعلقة بالامتثال للمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.



تقرير التأكيد المستقل الى السادة / مساهمي مجموعة مقدم القابضة ( ش.م.ع.ق. ) عن مدى ملائمة تصميم وتنفيذ وفعالية التشغيل للضوابط الداخلية على التقارير المالية للعمليات الهامة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ فيما يتعلق مع نظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦ . (تتمة)

## معنى الضوابط الداخلية على التقارير المالية

إن الرقابة الداخلية للمنشأة على التقارير المالية هي عملية مصممة لتوفير ضمان معقول فيما يتعلق بموثوقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية لأغراض خارجية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية تشمل الرقابة الداخلية لأي كيان على التقارير المالية متضمنة السياسات والإجراءات التي:

- ١) تتعلق بحفظ السجلات بتفاصيل معقولة وتعكس بدقة المعاملات، والتصرفات في أصول المنشأة؛
- ٢) توفير تأكيد معقول بأن المعاملات يتم تسجيلها عند الضرورة للسماح بإعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وأن المقبوضات والمدفوعات للمنشأة يتم فقط بما يتوافق مع صلاحيات المخولين من إدارة المنشأة؛ و
- ٣) توفير تأكيد معقول فيما يتعلق بمنع أو الأكتشاف في الوقت المناسب لغير المخولين إلى حيازة أو استخدام أو التصرف في أصول المنشأة مما قد يكون له تأثير مادي على البيانات المالية.

## القيود الضمنية

نظراً للقيود الملازمة للضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية والامتثال للقوانين واللوائح ذات الصلة، بما في ذلك احتمال التواطؤ أو تجاوز الإدارة بشكل غير صحيح للضوابط، قد تحدث أخطاء جوهرية بسبب الخطأ أو الإحتيال ولا يمكن اكتشافها، لذلك، قد لا تمنع الضوابط الداخلية على التقارير المالية أو تكشف عن جميع الأخطاء أو الحذف في معالجة المعاملات أو الإبلاغ عنها، وبالتالي لا يمكن أن توفر تأكيداً مطلقاً بتحقيق أهداف الرقابة. أيضاً، فإن أي تقييم للضوابط المالية الداخلية على التقارير المالية إلى الفترات المستقبلية يخضع لخطر أن الرقابة المالية الداخلية على التقارير المالية قد تصبح غير كافية بسبب التغييرات في الظروف، أو أن درجة الامتثال للسياسات أو الإجراءات قد تتدهور.

علاوة على ذلك، فإن أنشطة الضوابط التي تم تصميمها وتنفيذها واعتباراً من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ والتي يعطيها تقرير التأكيد من قبلنا لن نتعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو أوجه قصور كانت موجودة فيما يتعلق بالضوابط الداخلية على التقارير المالية والامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها قبل تاريخ وضع هذه الضوابط في العمل.

## معلومات أخرى

مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركات (ولكن لا يشمل بيان الرقابة الداخلية للإدارة).

إن استنتاجنا بشأن بيان الرقابة الداخلية للإدارة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نقوم بذلك، ولن نعبر عن أي شكل من أشكال استنتاج التأكيد الوارد في هذا الصدد.

بناء على العمل الذي قمنا به، على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، فإننا إذا خالصنا إلى وجود خطأ جوهري في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإبلاغ عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نورد في هذا الصدد.

عندما نقرأ تقرير حوكمة الشركات بالكامل، إذا خالصنا إلى وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ الأمر إلى المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية.





تقرير التأكيد المستقل الى السادة / مساهمي مجموعة مقدام القابضة (ش.م.ع.ق.) عن مدى ملائمة تصميم وتنفيذ وفعالية التشغيل للضوابط الداخلية على التقارير المالية للعمليات الهامة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ فيما يتعلق مع نظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦ (تمتمة).

### الرأى

برأينا، أن بيان الرقابة الداخلية التي تم عرضها في القسم الحادي عشر من التقرير السنوي يظهر بصورة عادلة، من كافة النواحي المادية، وفقاً للمعايير المحددة في إطار عمل COSO، بما في ذلك استنتاجها بشأن الفعالية من تصميم وتنفيذ وفعالية التشغيل للضوابط الداخلية للمجموعة على البيانات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

عن رسل بدفورد وشركاه

محاسبون قانونيون



هاني مخيمر

سجل مراقبي الحسابات رقم (٢٧٥)

سجل المدققين الخارجيين

بهئية قطر للأسواق المالية رقم (١٢٠٢٠١٣)



الدوحة - قطر

٢٨ يناير ٢٠٢٣

١٣ - تقرير الحوكمة ٢٠٢٢

## جدول المحتويات

٧١	..... تقرير التأكيد المستقل	١
٧٤	..... أسس إعداد تقرير الحوكمة لعام ٢٠٢٢	٢
٧٤	..... الالتزام بمبادئ الحوكمة	٣
٧٤	..... المخالفات والجزاءات	٤
٧٤	..... مجلس الإدارة	٥
٧٤	..... تكوين مجلس الإدارة	٦
٧٥	..... أعضاء مجلس الإدارة	٧
٧٧	..... تصنيف أعضاء مجلس الإدارة	٨
٧٧	..... اختصاصات وواجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة	٩
٧٩	..... سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة	١٠
٨٠	..... مسؤوليات مجلس الإدارة	١١
٨٠	..... واجبات رئيس مجلس الإدارة	١٢
٨١	..... التزامات أعضاء مجلس الإدارة	١٣
٨٢	..... اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة	١٤
٨٢	..... أولاً: لجنة التدقيق والمخاطر	١٥
٨٥	..... ثانياً: لجنة الترشيحات والمكافآت	١٦
٨٧	..... ثالثاً: لجنة الاستثمار	١٧
٨٨	..... تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان	١٨
٨٩	..... أمين السر	١٩
٩٠	..... الإدارة التنفيذية العليا	٢٠
٩١	..... ملكية أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	٢١
٩١	..... الإفصاح عن المكافآت	٢٢
٩٢	..... الرقابة الداخلية	٢٣
٩٢	..... وحدة التدقيق الداخلي	٢٤
٩٢	..... مراقب الحسابات	٢٥
٩٣	..... الإفصاح والشفافية	٢٦
٩٣	..... الشفافية وإعلاء مصلحة المجموعة	٢٧
٩٣	..... تضارب المصالح	٢٨
٩٣	..... القضايا القانونية	٢٩
٩٤	..... حقوق المساهمين	٣٠
٩٦	..... حقوق أصحاب المصالح	٣١
٩٦	..... التغييرات الكبرى	٣٢
٩٧	..... المسؤولية الاجتماعية	٣٣





## رسل بدفورد وشركاه

محاسبون قانونيون

مكتب ٢-٤، الطابق ٢، مبنى ٢٠٩  
للشارع ٢٣، الدائري الثالث، منطقتي ٤٢  
صندوق البريد ٤٧٥٢٩، الدوحة - قطر

ت: +٩٧٤ ٤٤٣٦٦٥٠٦

ف: +٩٧٤ ٤٤٣٥١٩٩١٥

البريد الإلكتروني: inquiry@russellbedford.qa

الموقع الإلكتروني: www.russellbedford.qa

تقرير التأكيد المستقل إلى السادة مساهمي مجموعة مقدم القابضة (ش.م.ع.ق) بخصوص التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة المتضمنة نظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسي والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب قرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

إلى السادة المساهمين المحترمين،  
مجموعة مقدم القابضة (ش.م.ع.ق)  
الدوحة - دولة قطر

وفقاً لمتطلبات المادة رقم (٢٤) من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسي الصادر عن مجلس هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦، قمنا بتنفيذ تأكيد محدود للمهمة حول تقييم التزام مجلس إدارة مجموعة مقدم القابضة (ش.م.ع.ق) المشار إليها "الشركة" بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ومن ضمنها نظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسي "النظام" كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ المنوه عنه في تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة (تقرير حوكمة الشركات)، باستثناء الأحكام المدرجة تحت قسم المعلومات الأخرى في هذا التقرير.

### مسؤوليات المدراء والمكلفين بالحوكمة

إن مجلس إدارة الشركة مسؤول عن إعداد تقرير الحوكمة للشركات والذي يفى على الأقل بمتطلبات المادة (٤) من النظام.

كما أن مجلس الإدارة مسؤول أيضاً عن التأكيد على التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة ونظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسي الصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية وفقاً للقرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦ وإعداد تقرير عن الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، متضمنة "النظام"، كما هو موضح في القسم الثالث عشر من التقرير السنوي (تقرير حوكمة الشركات) باستثناء الإفصاح عن المسؤولية الاجتماعية للشركات.

### مسؤوليات ممارسي التأكيد

تتمثل مسؤولياتنا في إصدار استنتاج تأكيد محدود بشأن ما إذا كان قد ورد إلى علمنا ما يدعونا إلى الاعتقاد بأن "تقرير حوكمة الشركات الصادر من مجلس الإدارة عن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك "النظام" كما هو موضح في القسم الثالث عشر من التقرير السنوي (تقرير حوكمة الشركات) باستثناء الإفصاح عن المسؤولية الاجتماعية للشركات، لا يُظهر بعدالة، من جميع النواحي الجوهرية، امتثال الشركة لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، وذلك بناءً على إجراءات تأكيدنا المحدود.

### التقرير عن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك "النظام"

لقد قمنا بإداء مهمتنا وفقاً للمعيار الدولي لعمليات التأكيد رقم ٣٠٠٠ (المعدل) "عمليات التأكيد بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية" الصادرة عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي ("IAASB"). يتطلب هذا المعيار أن نقوم بتخطيط وتنفيذ إجراءاتنا للحصول على تأكيد محدود حول ما إذا كان أي شيء قد استرعى انتباهنا والذي يجعلنا نعتقد أن بيان مجلس الإدارة بالامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، المتضمنة النظام بشكل عام، لم يتم إعدادها من جميع النواحي الجوهرية، وفقاً لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

تختلف الإجراءات التي يتم تنفيذها في مهمة التأكيد المحدود في طبيعتها وتوقيتها، وتكون أقل من تلك المتعلقة بمهمة التأكيد المعقول، وبالتالي، فإن مستوى التأكيد الذي تم الحصول عليه في مهمة التأكيد المحدود أقل بكثير من مستوى التأكيد الذي كان من الممكن الحصول عليه لو تم تنفيذ مهمة تأكيد معقول. لم نقم بتنفيذ إجراءات إضافية، والتي كان من الممكن إجراؤها لو تم تنفيذ مهمة تأكيد معقول.

نطوي مهمة التأكيد المحدود على تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في بيان مجلس الإدارة عن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، سواء كان ذلك بسبب الاحتمال أو الخطأ والاستجابة للمخاطر المقدرة حسب الضرورة حسب الظروف. إن مهمة التأكيد المحدود أقل بكثير من نطاق مهمة التأكيد المعقول فيما يتعلق بكل من إجراءات تقييم المخاطر، بما في ذلك فهم الرقابة الداخلية، والإجراءات التي تتم للاستجابة للمخاطر المقدرة.

عضو في رسل بدفورد العالمية، وهي نسخة عالمية من شركات الخدمات المهنية المستقلة



تقرير التأكيد المستقل إلى السادة مساهمي مجموعة مقدم القابضة (ش.م.ع.ق) بخصوص التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة المتضمنة نظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسي والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب قرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ (تتمه)

التقرير عن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك "النظام" (تتمه) وفقاً لذلك، لا يعبر عن رأي تأكيد معقول حول ما إذا كان بيان مجلس الإدارة عن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، ككل، تم إعداده، من جميع النواحي الجوهرية، وفقاً للقانون والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام. استندت الإجراءات التي قمنا بها إلى تقديرنا المهني وتضمنت استفسارات وملاحظة العمليات المنفذة وفحص المستندات وتقييم مدى ملاءمة سياسات الإبلاغ للشركة وتوافقها مع السجلات الأساسية.

نظراً لظروف المهمة، في تنفيذ الإجراءات المذكورة أعلاه قمنا:

- بالاستفسار من الإدارة للحصول على فهم للعمليات المتبعة لتحديد متطلبات قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام ("المتطلبات")؛ الإجراءات التي اتخذتها الإدارة للامتثال لهذه المتطلبات والمنهجية التي اعتمدها الإدارة لتقييم الامتثال لهذه المتطلبات. وشمل ذلك تحليل العمليات والضوابط الرئيسية للإبلاغ عن الامتثال للمتطلبات؛
- أخذنا بالاعتبار الإفصاحات بمقارنة محتويات تقرير حوكمة الشركات بمتطلبات المادة ٤ من القانون؛
- مطابقة المحتويات ذات الصلة من تقرير حوكمة الشركات مع السجلات الأساسية التي تحتفظ بها إدارة الشؤون القانونية والامتثال للشركة؛
- أجرينا اختبارات موضوعية محدودة على أساس انتقالي، عند الضرورة، لتقييم الامتثال للمتطلبات، والأدلة الملحوظة التي جمعتها إدارة الشركة وتقييم ما إذا كان قد تم الكشف عن انتهاكات للمتطلبات، إن وجدت، من قبل مجلس الإدارة، في جميع النواحي الجوهرية.

لا تتضمن إجراءات التأكيد المحدود الخاصة بنا تقييم الجوانب النوعية أو فعالية الإجراءات التي تتبناها الإدارة للامتثال للمتطلبات. لذلك، لا نقدم أي تأكيد بشأن ما إذا كانت الإجراءات التي اتخذتها الإدارة تعمل بفعالية لتحقيق أهداف قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام.

#### استقلالنا ومراقبة الجودة

في القيام بعملنا، لقد التزمنا بالاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى المطلوبة وفقاً لمتطلبات قواعد أخلاقيات المحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين، والتي تستند إلى المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة في دولة قطر. لقد أوفينا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات نظام (IESBA).

تطبق تركتنا المعيار الدولي على مراقبة الجودة ١ وتحتفظ وفقاً لذلك بنظام شامل لمراقبة الجودة بما في ذلك السياسات والإجراءات المتعلقة بالامتثال للمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.

#### القيود الضمنية

تعتمد العديد من الإجراءات التي تتبعها الكيانات لاعتماد الحوكمة والمتطلبات القانونية على الأفراد الذين يطبقون الإجراءات، وتفسيرهم لهذا الهدف من الإجراءات، وتقييمهم لما إذا كان قد تم تنفيذ إجراءات الامتثال بشكل فعال، وفي بعض الحالات لا تحتفظ بمسار التدقيق، وتجدر الإشارة أيضاً إلى أن تصميم إجراءات الامتثال سوف يتبع أفضل الممارسات التي تختلف من كيان إلى آخر ومن بلد إلى آخر، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من البيانات لمقارنتها.

تخضع معلومات الأداء غير المالي لقيود ضمنية أكثر من المعلومات المالية، بالنظر إلى خصائص تقرير الحوكمة والأساليب المستخدمة لتحديد هذه المعلومات.

#### معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على تقرير حوكمة الشركات (ولكن لا يشمل تقرير مجلس الإدارة بشأن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام) الوارد في القسم الثالث عشر من التقرير السنوي (تقرير حوكمة الشركات) ("بيان مجلس الإدارة") الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير التأكيد.

إن استنتاجنا بشأن تقرير حوكمة الشركات الصادر عن مجلس الإدارة بشأن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية المطبقة والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، لا يغطي المعلومات الأخرى ونحن لا نقوم ولا نعبر عن أي شكل من أشكال استنتاج التأكيد في هذا الصدد.

فيما يتعلق بخصوص مهمتنا حول تأكيدنا من الأقسام ذات الصلة من تقرير حوكمة الشركات، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وعند القيام بذلك، يجب النظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع تقرير حوكمة الشركات أو معرفتنا التي تم الحصول عليها في مهمتنا، أو على خلاف ذلك يبدو أنه تم تحريفها جوهرياً.

بناءً على العمل الذي قمنا به وعلى المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، فإنه إذا خلصنا إلى وجود خطأ جوهري في هذه المعلومات الأخرى، فنحن مطالبون بالإبلاغ عن هذه الحقيقة. ليس لدينا ما نورد في هذا الصدد.



تقرير التأكيد المستقل إلى السادة مساهمي مجموعة مقدم القابضة (ش.م.ع.ق) بخصوص التزام الشركة بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة المتضمنة نظام الحوكمة للشركات والكيانات القانونية المدرجة بالسوق الرئيسي والصادر عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب قرار رقم (٥) لعام ٢٠١٦ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ (تتمه)

#### معلومات أخرى (تتمه)

عندما نقرأ تقرير حوكمة الشركات بالكامل، إذا خلصنا إلى وجود خطأ جوهري فيه، فنحن مطالبون بإبلاغ الأمر إلى المسؤولين عن الحوكمة وهيئة قطر للأسواق المالية.

#### النتيجة

استناداً إلى إجراءات التأكيد المحدودة الموضحة في هذا التقرير، لم يسترخ انتباهنا أي شيء يجعلنا نعتقد أن تقرير مجلس الإدارة بشأن الامتثال لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام، على النحو الوارد في تقرير مجلس الإدارة عن تطبيق نظام حوكمة الشركات، لا تظهر بشكل عادل، من جميع النواحي الجوهرية، امتثال الشركة لقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك النظام كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

رسل بدفورد وشركاه  
محاسبون قانونيون  
هاني متغير  
سجل مراقبي الحسابات رقم (٢٧٥)  
سجل المدققين الخارجيين  
بهيئة قطر للأسواق المالية رقم (١٢٠٢٠١٣)



الدوحة - قطر  
٢٨ يناير ٢٠٢٣



## أسس إعداد تقرير الحوكمة لعام ٢٠٢٢

تم إدراج مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق. («مقدم» أو «المجموعة») في ٢ أغسطس ٢٠٢١ في سوق الشركات الناشئة لدى بورصة قطر. ونتيجة للأداء المتميز والالتزام المطلق بمتطلبات الجهات الرقابية، استطاعت مجموعة مقدم القابضة نقل إدراج الأسهم من سوق الشركات الناشئة إلى السوق الرئيسية اعتباراً من ٢ يناير ٢٠٢٣. تم إعداد تقرير الحوكمة لعام ٢٠٢٢ تماشياً مع نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية («نظام حوكمة الشركات»).

التزمت مجموعة مقدم القابضة ش.م.ع.ق. ببنود نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، وتم تطبيق المجموعة لكافة أحكام نظام حوكمة الشركات. وتم إدراج تقرير الحوكمة ضمن التقرير السنوي للمجموعة الذي يتم توزيعه على المساهمين وإدراجه على موقع المجموعة الإلكتروني.

## الالتزام بمبادئ الحوكمة

التزاماً من المجموعة بضوابط نظام حوكمة الشركات، تم التأكد من أن جميع أحكام نظام الحوكمة تسري على جميع منتسبي المجموعة والأطراف ذات العلاقة، ما لم يرد بشأنها نص خاص في أي من تشريعات هيئة قطر للأسواق المالية. كما تفصح المجموعة في تقريرها عن التزامها بتطبيق مبادئ وأحكام نظام الحوكمة، ولا توجد حالياً أي حالة عدم التزام.

ويقوم المجلس بمراجعة وتحديث تطبيقات الحوكمة بصورة مستمرة ومنظمة، والالتزام بتطبيق أفضل مبادئ الحوكمة، وإعلاء قيم المسؤولية الاجتماعية للمجموعة، وتقديم المصلحة العامة للمجموعة وأصحاب المصالح على المصلحة الخاصة.

تأكيداً على الالتزام، فقد قام المجلس بصورة سنوية بتوقيع إقرار مكتوب مبيناً من خلاله التزامهم وتطبيقهم لكافة مبادئ ولوائح نظام حوكمة الشركات.

ويقوم المجلس واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية العليا بمراجعة وتحديث سياسات ومواثيق المجلس ولجانه سنوياً لضمان تطبيقها لأحدث القوانين واللوائح المعنية. وأيضاً تقوم المجموعة بمراجعة دورية لقواعد السلوك المهني التي تجسد قيم المجموعة.

## المخالفات والجزاءات

بتكاتف الجهود مع الجهات الرقابية والإشرافية لم يتم تسجيل أي مخالفات أو جزاءات على مجموعة مقدم خلال السنة المالية ٢٠٢٢.

## مجلس الإدارة

## تكوين مجلس الإدارة

يتم تحديد مجلس الإدارة كما هو وارد في بنود النظام الأساسي للمجموعة. يتكون المجلس من (٨) ثمانية أعضاء. من الجدير بالذكر أن (٧) سبعة من أعضاء مجلس الإدارة تم تعيينهم من خلال الجمعية العامة التأسيسية المنعقدة بتاريخ ٤ يوليو ٢٠٢١ ولمدة (٥) خمس سنوات كمجلس إدارة أول، وتم انتخاب المهندس طارق بدر السيد هاشم خليفة السادة من خلال الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٧ مارس ٢٠٢٢ ولمدة (٣) ثلاث سنوات. كما أن (٤) أربعة أعضاء من مجلس الإدارة هم أعضاء مستقلون وفقاً لبنود نظام حوكمة الشركات، ومعظم الأعضاء غير تنفيذيين.

استوفى جميع أعضاء مجلس إدارة المجموعة شروط العضوية وفقاً لجميع متطلبات الهيئات التنظيمية ذات الصلة وشروط النظام الأساسي للمجموعة، كما وقد قدموا إقراراً كتابياً بأنهم لم يتلقوا أي عقوبة جنائية أو يرتكبوا جريمة ضد الشرف أو النزاهة أو أيا من الجرائم المخلة بالأمانة، أو أيا من الجرائم المشار إليها في المادة (٤٠) من القانون رقم (٨) لسنة ٢٠١٢ الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، والمادتين (٣٣٤) و (٣٣٥) من قانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥ وتعديل بعض أحكامه بموجب القانون رقم (٨) لسنة ٢٠٢١.

كما أقر جميع الأعضاء المذكورين بعدم توليهم أي منصب يحظر عليه قانوناً الجمع بينه وبين عضوية المجلس. وأعضاء المجلس الحاليون ذوو خبرة وكفاءة عالية، لديهم المعرفة اللازمة لأداء الشؤون الإدارية والخبرة المعنية في تنفيذ مهامهم بفاعلية.

## أعضاء مجلس الإدارة

### الشيخ / محمد بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني

لدى الشيخ محمد بن نواف بن ناصر آل ثاني سنوات عديدة من الخبرة الناجعة في إدارة الشركات، وشبكة من العلاقات الوطيدة في دولة قطر، وهو ذو خبرة مثبتة في اتخاذ القرارات الإستراتيجية ووضع مخططات النمو، ويتمتع بالحنكة المهنية والمهارة في التخطيط والتنفيذ والإشراف. يشغل الشيخ محمد حالياً منصب عضو مجلس الإدارة لدى مجموعة الفالاح التعليمية القابضة، كما يرأس الشيخ محمد نادي سباقات القدرة والتحمل القطري، الشيخ محمد خريج الكلية البحرية الملكية في المملكة المتحدة.

### الشيخ / جاسم بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني

تخرج الشيخ جاسم من جامعة ميدلسكس بالإمارات العربية المتحدة، ويحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال. ومنذ تخرجه شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي لشركة مدينة الوعب، وخلال السنوات الماضية قام الشيخ جاسم بضخ طاقة جديدة مقرونة بالمعرفة العلمية والخبرة في التنظيم، وقام بأخذ منهج نشط في تطوير الأعمال بالشركة بإدخال الأساليب الحديثة في إدارة أعمالها.

### السيد/ حسن مطر سعيد السويدي

يقدم السيد حسن مطر سعيد السويدي أكثر من ٤٠ عاماً من الخبرة المهنية في عدة مجالات، حيث شغل العديد من المناصب المرموقة ومنها مدير العلاقات العامة في شركة الدوحة للتأمين ومدير شؤون مجلس الإدارة والعلاقات الحكومية وعضو مجلس إدارة نادي السد بالإضافة إلى منصبه السابق كقائد سرية القوات الخاصة. وقد التحق بعدة دورات تدريبية عسكرية وإدارية متخصصة في أساليب التنظيم واستراتيجيات التغيير في دولة قطر والمملكة المتحدة والمانيا. السيد حسن خريج الكلية الملكية سانت هيرست في المملكة المتحدة، ويحمل درجة الماجستير في العلوم العسكرية.

### السيد/ راجيش مانو

السيد راجيش مانو هو عضو مستقل لمجلس إدارة مجموعة مقدام القابضة، وهو المدير المسؤول لشركة بيكر تلي للاستشارات وهو مسؤول عن تطوير وتوجيه استراتيجياتها. السيد راجيش لديه خبرة أكثر من ٢٠ عاماً حيث بدأ مسيرته المهنية في وقت مبكر في كيه بي ام جي في البحرين وقطر كشريك قسم استشارات الأعمال، وهو متخصص في إدارة الأزمات والديون وإعادة الهيكلة. يشغل السيد راجيش حالياً منصب عضو مجلس الإدارة لدى مجموعة الفالاح التعليمية القابضة. السيد راجيش حاصل على بكالوريوس في التجارة والتعليم العالي من INSEAD في فرنسا، وهو محاسب قانوني معتمد.

### السيد/ جاسم سلطان جاسم الرميحي

شغل السيد جاسم سلطان جاسم الرميحي منصب عضو مجلس إدارة شركة الخليج للمخازن، ولديه خبرة تزيد على ٤٠ عاماً في مجالات عدة في إدارة الأعمال. حيث تقلد عدداً من المناصب الرفيعة في جهات مختلفة منها القوات المسلحة القطرية. السيد جاسم حائز على شهادة البكالوريوس في التسويق من جامعة مترو ستيت في مدينة دينفر بولاية كولورادو بالإضافة إلى نيله شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة جرامبلنج ستيت في مدينة روستين بولاية لويزيانا في الولايات المتحدة الأمريكية.

## المهندس / طارق بدر السيد هاشم خليفه السادة

استهل المهندس طارق السادة حياته المهنية في عام ١٩٩٤ بالعمل لدى وزارة الإعلام مسؤولاً عن الشؤون الهندسية لمحطات إرسال الإذاعة والتلفزيون ومحطات الميكروويف. وفي عام ١٩٩٦، التحق بوزارة الكهرباء والماء في مشاريع نظم الاتصالات (اسكادا). وفي عام ١٩٩٨، عمل لمدة ٢٠ سنة لدى شركة أوريدو، حيث تولى خلالها العديد من مواقع المسؤولية، منها على سبيل المثال لا الحصر: تنظيم الاتصالات، محطات الجوال، رئيس قسم الصيانة وتركيب البدالات، مدير مركز نظم اتصالات الشبكات (NOC)، مدير إدارة العمليات للشركات، مدير قطاع العقود والمشاريع في قطاع حلول الأعمال. ومنذ عام ٢٠١٨، تفرغ السيد طارق لإدارة أعماله الخاصة. السيد طارق حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة الكهرباء والإلكترونيات من جامعة افنزل في انديانا من الولايات المتحدة الأمريكية، وهو أيضاً حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورث امتون من المملكة المتحدة.

## السيد/ ناريندر سينغ

يملك السيد ناريندر خبرة أكثر من ١٥ عاماً وهو يتمتع بسجل استثنائي في تحول الأعمال التجارية وبناء العلامات التجارية، وفعالية المبيعات وتحسين ربحية الشركات، حيث قضى معظم خبراته في شركات في فنلندا. حصل السيد ناريندر على ماجستير في التقنية الصوتية من الجامعة الدنماركية في كوبنهاغن.

## السيد/ إيهاب نصر

السيد إيهاب نصر هو الرئيس التنفيذي لمجموعة مقدم القابضة منذ التأسيس ولغاية الآن. وقد أرسى السيد إيهاب نصر وباقي أعضاء الإدارة التنفيذية بالتعاون الدائم مع الشيخ محمد بن نواف القواعد الأساسية للشركة وفقاً إلى أحدث الممارسات الدولية.

واستهل مشواره المهني بالعمل في مجموعة البنك العربي في الأردن عام ٢٠٠٠ كنائب الرئيس للشؤون المالية ومن ثم في عام ٢٠٠٩ شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي في العالمية للإستراتيجية والحوكمة في سويسرا.

يتولى السيد إيهاب القيادة الإستراتيجية المؤسسية لمجموعة مقدم القابضة، وهو مسؤول بشكل خاص عن الإدارة الإستراتيجية ونمو الأعمال في الشركات التابعة ووضع الميزانيات التقديرية لها.

السيد إيهاب حاصل على درجة بكالوريوس محاسبة مع مرتبة الشرف من الجامعة الأردنية في الأردن، بالإضافة إلى ماجستير في إدارة الأعمال (MBA) مع مرتبة الشرف من جامعة الدومينيكان في الولايات المتحدة. وهو أيضاً حاصل من الولايات المتحدة الأمريكية على المؤهلات المهنية التالية: محاسب قانوني معتمد (CPA)، ومدير مالي معتمد (CFM)، ومحاسب إداري معتمد (CMA).

السيد إيهاب عضو دائم في المحفل الدولي الشرفي بيتا جاما سيجمما (ΒΓΣ) الذي يضم أفضل خريجي كليات إدارة الأعمال من أعرق الجامعات العالمية (AACSB International)، وذلك استناداً إلى إنجازاته الأكاديمي في دراسة إدارة الأعمال ومهاراته المهنية.



## تصنيف أعضاء مجلس الإدارة

فيما يلي تفصيل عن مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه:

الاسم	المنصب	صفة العضوية
الشيخ محمد بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني	رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل - غير تنفيذي
الشيخ جاسم بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير مستقل - غير تنفيذي
السيد حسن مطر السويدي	عضو مجلس الإدارة	مستقل
السيد جاسم سلطان الرميحي	عضو مجلس الإدارة	مستقل
السيد راجيش مينون	عضو مجلس الإدارة	مستقل
المهندس طارق بدر السيد هاشم خليفة السادة	عضو مجلس الإدارة	غير مستقل - غير تنفيذي
السيد ناريندر سينغ	عضو مجلس الإدارة	مستقل
السيد إيهاب نصر	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	غير مستقل - تنفيذي

ويقوم رئيس مجلس الإدارة وبشكل دوري بإطلاع أعضاء المجلس سواء غير التنفيذيين أو المستقلين بمقترحات المساهمين وملاحظاتهم حيال أداء المجموعة وذلك من خلال الاجتماعات الدورية والتقارير.

## اختصاصات وواجبات ومسؤوليات مجلس الإدارة

أعد مجلس الإدارة ميثاقه الذي من خلاله تحدد المهام وحقوق وواجبات ومسؤوليات الرئيس والأعضاء وفقاً لأحكام نظام حوكمة الشركات وتم نشره على موقع المجموعة الإلكتروني.

يتضمن ميثاق المجلس المهام والوظائف الرئيسية للمجلس الذي يتضمن على الأقل ما يلي:

١. اعتماد الخطة الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للمجموعة والإشراف على تنفيذها ومن ذلك:
  - أ. وضع الاستراتيجية الشاملة للمجموعة وخطط العمل الرئيسية وسياسة إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها.
  - ب. تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل للمجموعة واستراتيجيتها وأهدافها المالية وإقرار الميزانيات السنوية.
  - ج. الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للمجموعة، وتملك الأصول والتصرف بها.
  - د. تحديد الأهداف ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في المجموعة.
  - هـ. المراجعة الدورية للهيكل التنظيمية في المجموعة واعتمادها بما يضمن التوزيع المحكم للوظائف والمهام والمسؤوليات بالمجموعة خاصة وحدات الرقابة الداخلية.
  - و. اعتماد دليل إجراءات تنفيذ استراتيجية وأهداف المجموعة، والذي تعده الإدارة التنفيذية العليا على أن يتضمن تحديد سبل وأدوات الاتصال السريع مع الهيئة وغيرها من الجهات الرقابية وسائر الأطراف المعنية بالحوكمة ومن بينها تسمية مسؤول اتصال.
  - ز. اعتماد الخطة السنوية للتدريب والتثقيف بالمجموعة على أن تتضمن برامج للتعريف بالمجموعة وأنشطتها وبالحوكمة وفقاً لنظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.
٢. وضع أنظمة وضوابط الرقابة الداخلية والإشراف العام عليها، ومن ذلك:
  - أ. وضع سياسة مكتوبة تنظم تعارض المصالح ومعالجة حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية العليا والمساهمين ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول المجموعة ومراقبتها، وإساءة التصرف الناتج عن التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة.

- ب. وضع نظام الإفصاح الكامل بما يحقق العدالة والشفافية ويمنع تعارض المصالح واستغلال المعلومات التي لا تتاح للجمهور، على أن يتضمن ذلك النظام الأسس الواجب اتباعها عند التعامل في الأوراق المالية من قبل الأشخاص المطلعين، وتحديد فترات حظر تداول هؤلاء في الأوراق المالية للمجموعة أو أي مجموعة من مجموعتها، فضلاً عن إعداد قائمة بالأشخاص المطلعين وتحديثها، وتزويد الهيئة والسوق بنسخة منها فور اعتمادها أو تحديثها.
- ج. التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية، بما فيها الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
- د. التأكد من تطبيق أنظمة رقابية مناسبة لإدارة المخاطر، وذلك من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه المجموعة وطرحها بشفافية.
- هـ. المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في المجموعة.
- و. النظر في توصية لجنة التدقيق والمخاطر لاختيار المدقق الخارجي للمجموعة ورفع توصية للجمعية العامة بذلك للمصادقة عليه أو اختيار من تراه مناسباً.
٣. وضع نظام حوكمة خاص بالمجموعة يتفق مع نظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة.
٤. وضع سياسات ومعايير وإجراءات واضحة ومحددة لعضوية المجلس ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرار الجمعية العامة لها.
٥. وضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة بين أصحاب المصالح من أجل حمايتهم وحفظ حقوقهم، ويجب أن تغطي هذه السياسة- بوجه خاص- الآتي:
- أ. آلية تعويض أصحاب المصالح في حالة انتهاك حقوقهم التي تقرها الأنظمة وتحميها العقود.
- ب. آلية تسوية الشكاوى أو الخلافات التي قد تنشأ بين المجموعة وأصحاب المصالح.
- ج. آلية مناسبة لإقامة علاقات جيدة مع العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة بهم.
- د. قواعد السلوك المهني للإدارة التنفيذية والعاملين بالمجموعة بحيث تتوافق مع المعايير المهنية والأخلاقية السليمة وتنظم العلاقة بينهم وبين أصحاب المصالح، وآليات مراقبة تطبيق هذه القواعد والالتزام بها.
- هـ. مساهمة المجموعة الاجتماعية.
٦. وضع السياسات والإجراءات التي تضمن احترام المجموعة للأنظمة واللوائح والتزامها بالإفصاح عن المعلومات للمساهمين والدائنين وأصحاب المصالح الآخرين.
٧. توجيه الدعوة إلى جميع المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة بالطريق الذي رسمه قانون الشركات التجارية رقم (١١) لسنة ٢٠١٥ وتعديلاته بقانون رقم (٨) لسنة ٢٠٢١، ويجب أن تشمل الدعوة والإعلان على ملخص وافٍ عن جدول أعمال الجمعية العامة متضمناً البند الخاص بمناقشة تقرير الحوكمة واعتماده.
٨. اعتماد الترشيحات الخاصة بالتعيين في وظائف الإدارة التنفيذية العليا، وخطة التعاقب على إدارتها.
٩. وضع آلية للتعامل والتعاون مع مقدمي الخدمات المالية، والتحليل المالي، والتصنيف الائتماني وغيرهم من مقدمي الخدمات وجهات تحديد معايير ومؤشرات الأسواق المالية لتقديم خدماتهم بسرعة وأمانة وشفافية لكافة المساهمين.
١٠. وضع برامج التوعية اللازمة لنشر ثقافة الرقابة الذاتية وإدارة المخاطر بالمجموعة.
١١. اعتماد سياسة واضحة ومكتوبة تحدد أسس وطريقة منح مكافآت أعضاء المجلس، وحوافز ومكافآت الإدارة التنفيذية العليا والعاملين بالمجموعة وفقاً لمبادئ نظام الحوكمة وبدون أي تمييز على أساس العرق أو الجنس أو الدين، وعرضها على الجمعية العامة سنوياً لإقرارها.

١٢. وضع سياسة واضحة للتعاقد مع الأطراف ذوي العلاقة، وعرضها على الجمعية العامة لإقرارها.

١٣. وضع أسس ومعايير تقييم أداء المجلس، والإدارة التنفيذية العليا.

## سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة (٨) ثمانية اجتماعات خلال العام دون أن تنقضي ثلاثة أشهر بين الاجتماعات. ولقد حضر الاجتماعات جميع الأعضاء، ولم يتغيب عضو من أعضاء المجلس ثلاث مرات متتالية دون عذر يقبله المجلس.

تواريخ اجتماعات المجلس والحضور لعام ٢٠٢٢								
اسم العضو	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس	السادس	السابع	الثامن
	٢٧ يناير	١٢ مارس	٢٠ أبريل	١١ يونيو	٢٥ يوليو	١٩ سبتمبر	٢٢ أكتوبر	١٧ ديسمبر
الشيخ محمد آل ثاني	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
الشيخ جاسم آل ثاني	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد حسن السويدي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد جاسم الرميحي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد راجيش مينون	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد طارق السادة *	----	----	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد ناريندر سينغ	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد إيهاب نصر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
نسبة الحضور	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠

\* تم انتخاب المهندس طارق بدر السيد هاشم خليفة السادة من خلال الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٧ مارس ٢٠٢٢ ولمدة (٣) ثلاث سنوات.

تم عقد كافة اجتماعات مجلس الإدارة بدعوة من رئيس مجلس الإدارة، وقد تم إرفاق جدول الأعمال للاجتماعات مع الدعوة للحضور قبل الموعد المحدد بأسبوع على الأقل.

تم إصدار قرارات المجلس بأغلبية أصوات الحاضرين والممثلين، وتم تحرير محضر لكل اجتماع، تم تحديد أسماء الأعضاء الحاضرين والغائبين، وقام رئيس الاجتماع وأمين السر بالتوقيع على المحضر.



## مسؤوليات مجلس الإدارة

يمثل المجلس كافة المساهمين، وأكد أنه يبذل العناية اللازمة في إدارة المجموعة بطريقة فعالة ومنتجة بما يحقق مصلحة المجموعة والشركاء والمساهمين وأصحاب المصالح، ويحقق النفع العام وتنمية الاستثمار بدولة قطر وتنمية المجتمع. وفي هذا الإطار، يضطلع مجلس الإدارة بمسؤوليات وواجبات أساسية من بينها:

- الرؤية والاستراتيجية: تشمل تحديد بلورة رؤية المجموعة وأهدافها، والتي تعتبر أساساً لكل الأعمال والقرارات التي يتخذها المجلس والإدارة.
- الإشراف على الإدارة: يشمل تعيين وتحديد واجبات وسلطات الرئيس التنفيذي وتقييم أدائه وتحديد مكافأته، وترشيح أعضاء مجلس الإدارة، وكبار المسؤولين في المجموعة.
- المالية والاستثمار: تشمل مراجعة واعتماد التقارير المالية في المجموعة.
- الحوكمة والتقييد بالنظم: تشمل مراجعة واعتماد قواعد حوكمة الشركات في المجموعة وتحديد إرشادات الحوكمة.
- التواصل مع أصحاب المصالح: يشمل الإشراف على التقارير الخاصة بالمساهمين وأساليب التواصل.
- التدريب السنوي: الموافقة على الخطة السنوية للتدريب والتعليم في المجموعة.
- توجيه مجلس الإدارة: يتم وضع إجراءات لتوجيه أعضاء مجلس الإدارة الجدد حول أعمال الشركة، وخصوصاً في الجوانب المالية والقانونية، بالإضافة إلى تدريبهم عند الضرورة.

## واجبات رئيس مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة هو رئيس المجموعة ويمثلها لدى الغير وأمام القضاء، وهو المسؤول عن حسن إدارة المجموعة بطريقة فعالة ومنتجة والعمل على تحقيق مصلحة المجموعة والشركاء والمساهمين وسائر أصحاب المصالح، كما أنه المسؤول عن تنفيذ قرارات المجلس والتقييد بتوصياته، ويجوز له أن يفوض غيره من أعضاء مجلس الإدارة أو أحد أعضاء الإدارة التنفيذية العليا في بعض صلاحياته ويجب أن يكون التفويض مُحدد المدة والموضوع، ويحل نائب الرئيس محل الرئيس عند غيابه. الرئيس لا يمثل عضواً لأي لجنة من لجان مجلس الإدارة.

أعد مجلس الإدارة الميثاق الذي من خلاله يتم تحديد المهام وحقوق وواجبات ومسؤوليات الرئيس والأعضاء وفقاً لأحكام نظام حوكمة الشركات وتم نشره على موقع المجموعة الإلكتروني.

بالإضافة إلى ما ينصه ميثاق مجلس الإدارة، تتضمن مهام ووظائف رئيس مجلس الإدارة ما يلي:

- ١- التأكد من قيام المجلس بمناقشة جميع المسائل الأساسية بشكل فعال وفي الوقت المناسب.
- ٢- الموافقة على جدول أعمال اجتماعه مع الأخذ بعين الاعتبار أية مسألة يطرحها أي عضو من أعضاء المجلس.
- ٣- تشجيع أعضاء المجلس على المشاركة بشكل جماعي وفعال في تصريف شؤون المجلس، لضمان قيام المجلس بمسؤولياته بما يحقق مصلحة المجموعة.
- ٤- إتاحة كافة البيانات والمعلومات والوثائق والمستندات والسجلات الخاصة بالمجموعة وبالمجلس ولجانه لأعضاء المجلس.
- ٥- إيجاد قنوات التواصل الفعلي بالمساهمين والعمل على إيصال آرائهم إلى المجلس.
- ٦- إفساح المجال لأعضاء المجلس غير التنفيذيين، بصورة خاصة، بالمشاركة الفعالة وتشجيع العلاقات البناءة بين أعضاء المجلس التنفيذيين وغير التنفيذيين.
- ٧- إبقاء الأعضاء على اطلاع دائم بشأن تنفيذ أحكام الحوكمة، ويجوز للرئيس تفويض لجنة التدقيق والمتابعة للمجموعة في ذلك.

## التزامات أعضاء مجلس الإدارة

- أ - حدد النظام الأساسي للمجموعة بوضوح أدوار مجلس الإدارة. عند تفسير هذه الوظائف، يتبع أعضاء مجلس الإدارة اتجاهاً واضحاً في الطريقة التي يمارس بها المجلس وظائفه الرئيسية، وتفاصيل التفويض أو الوظائف الأخرى للإدارة.
- ب - يقوم أعضاء مجلس الإدارة بشكل عام بالامتثال والتقييد بمتطلبات اجتماع مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه.
- ج - قدمت الإدارة التنفيذية تقريراً إلى المجلس على أساس ربع سنوي عن حالة تحقيق الأهداف والغايات خلال عام ٢٠٢٢.
- د - استخدم أعضاء مجلس الإدارة مهاراتهم المتنوعة والمختصة لإدارة المجموعة، وذلك بتقديم الآراء والتوجيهات التي لعبت دوراً هاماً في القرارات الحاسمة والأسس النهائية خلال العام.
- هـ - شارك أعضاء مجلس الإدارة مشاركة فعالة في الجمعية العامة للمجموعة في عام ٢٠٢٢.
- و - خلال عام ٢٠٢٢، التزمت المجموعة بكشف العلاقات المالية والتجارية في الوقت المناسب، بما في ذلك الدعاوى القضائية التي قد يكون لها آثار مالية على أسهم المجموعة.
- ز - وقع جميع أعضاء مجلس الإدارة إقراراً مكتوباً للكشف عن جميع العلاقات المالية والتجارية المتعلقة بهم، والمنازعات بما في ذلك القضائية التي قد تؤثر سلباً على تنفيذ المهام والوظائف المسندة إليهم.

## اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة

## أولاً: لجنة التدقيق والمخاطر

## أعضاء اللجنة

تشكلت لجنة التدقيق والمخاطر من ٢٠٢١/٧/٤ حتى ٢٠٢٦/٧/٣ بتعيين أعضائها من قبل مجلس الإدارة في ٢٠٢١/٧/٤ على النحو التالي:

الاسم	الصفة
السيد راجيش مينون	رئيس اللجنة – مستقل وغير تنفيذي
السيد جاسم سلطان الرميحي	عضو – مستقل وغير تنفيذي
السيد حسن مطر السويدي	عضو – مستقل وغير تنفيذي

## تشكيل اللجنة

شكلت اللجنة بقرار من أعضاء مجلس الإدارة، ويراعى في اختيار أعضاء اللجنة أن يكون الرئيس من الأعضاء المستقلين وعضوية اثنين على الأقل، ويراعى في اختيار اللجنة أن يكون أغليتهم من المستقلين. ومكونات اللجنة متطابقة مع نظام حوكمة الشركات المادة (١٨،٣)؛ وأنه لم يسبق لأي من أعضاء اللجنة تدقيق حسابات المجموعة خلال السنتين السابقتين على الترشح لعضوية اللجنة بطريق مباشر أو غير مباشر، وأن تتوفر فيهم الخبرات اللازمة لممارسة اختصاصات اللجنة.



## اختصاصات وواجبات ومسؤوليات اللجنة

أعدت لجنة التدقيق والمخاطر الميثاق الذي من خلاله تم تحديد المهام وحقوق وواجبات الأعضاء وفقاً لأحكام نظام حوكمة الشركات وتم الموافقة عليه من قبل مجلس الإدارة ونشره على موقع المجموعة الإلكتروني.

يتضمن ميثاق اللجنة المهام والوظائف الرئيسية التي تتضمن على الأقل ما يلي:

- أ - إعداد مقترح بنظام الرقابة الداخلية للمجموعة فور تشكيل اللجنة وعرضه على المجلس، والقيام بمراجعات دورية كلما تطلب الأمر.
- ب - وضع أسس التعاقد مع المدققين الخارجيين وترشيحهم، وضمان استقلالهم في أداء عملهم.
- ج - الإشراف على أعمال الرقابة الداخلية بالمجموعة ومتابعة أعمال مراقب الحسابات، والتنسيق بينهما، والتأكد من التزامهما بتطبيق أفضل النظم العالمية في التدقيق وإعداد التقارير المالية وفقاً لمعايير المحاسبة والتدقيق الدولية (IFRS/IAS) و (ISA) ومتطلباتها، والتحقق من اشمال تقرير مدقق الحسابات على إشارة صريحة عما إذا كان قد حصل على المعلومات الضرورية، ومدى التزام المجموعة بالمعايير الدولية (IFRS/IAS)، وما إذا كان التدقيق قد أجرى وفقاً لمعايير التدقيق الدولية (ISA) أم لا.
- د - الإشراف على دقة وصحة البيانات المالية والتقارير السنوية والنصف سنوية والربعية ومراجعتها.
- هـ - دراسة ومراجعة تقارير وملاحظات مدقق الحسابات على القوائم المالية للمجموعة ومتابعة ما تم بشأنها.
- و - تحري الدقة فيما تعرضه المجموعة على الجمعية العامة، وما تفصح عنه من أرقام وبيانات وتقارير مالية ومراجعة تلك الأرقام والبيانات والتقارير.
- ز - التنسيق بين المجلس، والإدارة التنفيذية العليا، والرقابة الداخلية بالمجموعة.
- ح - مراجعة أنظمة الرقابة المالية والداخلية وإدارة المخاطر.
- ط - إجراءات التحقيقات الخاصة بمسائل الرقابة المالية بتكليف من المجلس.
- ي - التنسيق بين وحدة التدقيق الداخلي بالمجموعة ومدقق الحسابات.
- ك - مراجعة السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية للمجموعة وإبداء الرأي والتوصية بشأنها للمجلس.
- ل - مراجعة تعاملات المجموعة مع الأطراف ذات العلاقة ومدى خضوعها والتزامها بالضوابط الخاصة بتلك التعاملات.
- م - وضع ومراجعة سياسات المجموعة بشأن إدارة المخاطر بشكل دوري، والأخذ في الاعتبار أعمال المجموعة، ومتغيرات السوق، والتوجهات الاستثمارية والتوسعية للمجموعة.
- ن - الإشراف على البرامج التدريبية الخاصة بإدارة المخاطر التي تعدها المجموعة، والترشح لها.
- ص - إعداد التقارير الدورية الخاصة بالمخاطر وأدائها بالمجموعة ورفعها للمجلس -في الوقت الذي يحدده- متضمنة توصيتها، وإعداد التقارير الخاصة بمخاطر محددة بناءً على تكليف من المجلس أو رئيسه.
- ع - تنفيذ تكليف المجلس بشأن الرقابة الداخلية للمجموعة.
- ف - مناقشة مدقق الحسابات، والإدارة التنفيذية العليا بشأن المخاطر الخاصة بالتدقيق وعلى رأسها مدى ملاءمة القرارات والتقدير المحاسبية، وعرضها على المجلس لتضمينها بالتقرير السنوي.

## اجتماعات أعضاء اللجنة خلال عام ٢٠٢٢

عقدت اللجنة (٦) ستة اجتماعات في عام ٢٠٢٢، وتم التأكيد على أن رئيس اللجنة لا يرأس أيًا من لجان المجلس الأخرى، وحضر رئيس اللجنة والأعضاء جميع الاجتماعات. وتم تحرير محضر لكافة اجتماعات اللجنة، كما قد قامت اللجنة بتحضير تقرير سنوي عن أعمالهم خلال العام.

تواريخ اجتماعات اللجنة والحضور لعام ٢٠٢٢						
أعضاء اللجنة	الأول ٢٧ يناير	الثاني ١٢ مارس	الثالث ١٨ أبريل	الرابع ٢٦ يوليو	الخامس ١٠ سبتمبر	السادس ٢٢ أكتوبر
السيد راجيش مينون	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد حسن مطر السويدي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد جاسم سلطان الرميحي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
نسبة الحضور	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠

## أهم القرارات والتوصيات

- أ - المصادقة على البيانات المالية المرحلية لعام ٢٠٢٢ (الربع الأول، الثاني، والثالث).
- ب - المصادقة على البيانات المالية الختامية.
- ج - تقييم العروض المقدمة من مدققي الحسابات.
- د - المصادقة على تعيين المدقق الخارجي والتأكد من استقلاليته.
- هـ - المصادقة على تقرير مدير التدقيق الداخلي السنوي.
- و - مراجعة تفصيلية لتعاملات المجموعة مع الأطراف ذات العلاقة ومدى خضوعها والتزامها بالضوابط الخاصة بتلك المعاملات في كل اجتماع.
- ز - المصادقة على تقرير التدقيق الداخلي السنوي الخاص بمدى التزام المجموعة بالإطار العام لإدارة المخاطر.
- ح - مراجعة مدى التزام المجموعة بتطبيق السياسات والإجراءات والضوابط والتعليمات والإرشادات والقوانين الصادرة من هيئة قطر للأسواق المالية.
- ط - تقديم توصيات للإدارة التنفيذية:
- السعي إلى تطوير وتحديث دليل السياسات والإجراءات
- تحديث وتطوير نطاق الصلاحيات والتفويضات في المجموعة
- تطوير وتحديث الخدمات التقنية الحديثة
- فصل المهام الوظيفية وتحديد صلاحيات كل موظف
- إغلاق الملاحظات المفتوحة في تقارير المتابعة للتدقيق الداخلي

لم يصدر عن لجنة التدقيق والمخاطر أي توصيات تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، ولم يرفض المجلس أي توصيات رفعتها اللجنة.

## ثانياً: لجنة الترشيحات والمكافآت

### أعضاء اللجنة

تشكلت لجنة الترشيحات والمكافآت من ٢٠٢١/٧/٤ حتى ٢٠٢٦/٧/٣ بتعيين أعضائها من قبل مجلس الإدارة في ٢٠٢١/٧/٤ على النحو التالي:

الاسم	الصفة
السيد جاسم سلطان الرميحي	رئيس اللجنة – مستقل وغير تنفيذي
الشيخ جاسم بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني	عضو – غير مستقل وغير تنفيذي
السيد حسن مطر السويدي	عضو – مستقل وغير تنفيذي

### تشكيل اللجنة

شكلت اللجنة بقرار من أعضاء مجلس الإدارة، ويراعى في اختيار الأعضاء أن تتوفر فيهم الخبرات اللازمة لممارسة اختصاصات اللجنة، وأن تكون مكونات اللجنة متطابقة مع نظام حوكمة الشركات المادة (١٨،٢ و ١٨،١).

### اختصاصات وواجبات ومسؤوليات اللجنة

أعدت لجنة الترشيحات والمكافآت الميثاق الذي من خلاله تحدد المهام وحقوق وواجبات الأعضاء وفقاً لأحكام نظام حوكمة الشركات وتم الموافقة عليه من قبل مجلس الإدارة ونشره على موقع المجموعة الإلكتروني.

يتضمن ميثاق اللجنة المهام والوظائف الرئيسية التي تتضمن على الأقل ما يلي:

- أ - وضع سياسة المكافآت السنوية للشركة بما في ذلك طريقة تحديد مكافآت الرئيس وجميع أعضاء مجلس الإدارة. ولا يجوز أن تتجاوز مكافآت أعضاء مجلس الإدارة السنوية ٥٪ من صافي ربح المجموعة بعد خصم الاحتياطات والخصومات القانونية وتوزيع أرباح لا تقل عن ٥٪ من رأسمال المجموعة (نقداً وعيناً) على المساهمين.
- ب - وضع أسس منح العلاوات والحوافز في المجموعة، بما في ذلك إمكانية إصدار أسهم تشجيعية للموظفين.
- ج - وضع أسس ومعايير عامة تستعين بها الجمعية العامة في انتخاب الأصلح من بين المرشحين لعضوية المجلس.
- د - تسمية من تراه مناسباً لعضوية مجلس الإدارة عند شغور أي مقعد.
- هـ - وضع مشروع خطة التعاقب على إدارة المجموعة لضمان سرعة تعيين البديل المناسب لشغل الوظائف الشاغرة بالمجموعة.
- و - ترشيح من تراه مناسباً لشغل أي وظيفة على مستوى الإدارة التنفيذية العليا.
- ز - تلقي طلبات الترشيح لعضوية المجلس.
- ح - تقديم قائمة المرشحين لعضوية المجلس إلى مجلس الإدارة، بما في ذلك توصياتها في هذا الصدد، وإرسال نسخة إلى هيئة قطر للأسواق المالية.
- ط - تقديم تقرير سنوي إلى المجلس يتضمن تحليلاً شاملاً لأداء المجلس لتحديد نقاط القوة والضعف والمقترحات في هذا الصدد.



## اجتماعات أعضاء اللجنة خلال عام ٢٠٢٢

عقدت اللجنة (٢) اجتماعين في عام ٢٠٢٢، وتم التأكيد على أن رئيس اللجنة لا يرأس أيًا من لجان المجلس الأخرى، وحضر رئيس اللجنة والأعضاء جميع الاجتماعات، وتم تحرير محضر لكافة اجتماعات اللجنة، كما قد قامت اللجنة بتحضير تقرير سنوي عن أعمالهم خلال العام.

تواريخ اجتماعات اللجنة والحضور لعام ٢٠٢٢		
أعضاء اللجنة	الأول ١٢ مارس	الثاني ١٠ سبتمبر
السيد جاسم سلطان الرميحي	حاضر	حاضر
الشيخ جاسم بن نواف آل ثاني	حاضر	حاضر
السيد حسن مطر السويدي	حاضر	حاضر
نسبة الحضور	%١٠٠	%١٠٠

## أهم القرارات والتوصيات

١. اعتمد مجلس الإدارة توصيات لجنة الترشيحات والمكافآت بشأن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ومكافآت اللجان ومكافأة الإدارة التنفيذية العليا.
٢. رفع تقرير سنوي إلى المجلس يتضمن تحليلاً لأداء المجلس.
٣. وضع السياسات العامة للتعاقب الوظيفي.
٤. استحداث لجنة التظلمات.
٥. تقويم مهارات أعضاء المجلس بشكل دوري.
٦. مراجعة الهيكل التنظيمي للمجموعة.
٧. التحقق من استقلالية أعضاء المجلس المستقلين.

لم يصدر عن لجنة الترشيحات والمكافآت أي توصيات تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، ولم يرفض المجلس أي توصيات رفعتها اللجنة.

MEKDAM  
HOLDING GROUP

## ثالثاً: لجنة الاستثمار

### أعضاء اللجنة

تشكلت لجنة الاستثمار من ٢٠٢١/٧/٤ حتى ٢٠٢٦/٧/٣ بتعيين أعضائها من قبل مجلس الإدارة في ٢٠٢١/٧/٤ على النحو التالي:

الاسم	الصفة
السيد ناريندر سينغ	رئيس اللجنة – مستقل وغير تنفيذي
الشيخ جاسم بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني	عضو – غير مستقل وغير تنفيذي
السيد إيهاب نصر	عضو – غير مستقل وتنفيذي

### تشكيل اللجنة

شكلت اللجنة بقرار من أعضاء مجلس الإدارة، ويراعى في اختيار الأعضاء أن تتوفر فيهم الخبرات اللازمة لممارسة اختصاصات اللجنة.

### اختصاصات وواجبات ومسؤوليات اللجنة

أعدت لجنة الاستثمار الميثاق الذي من خلاله تحدد المهام وحقوق وواجبات الأعضاء، وتم الموافقة عليه من قبل مجلس الإدارة ونشره على موقع المجموعة الإلكتروني.

يتضمن ميثاق اللجنة المهام والوظائف الرئيسية التي تتضمن على الأقل ما يلي:

- أ - مراجعة استراتيجية الاستثمار العامة للمجموعة، بما في ذلك الأصول والمطلوبات وإرشادات إدارة المخاطر والسياسات والإجراءات.
- ب - مراجعة خصائص الجودة والأداء والمخاطر للمحافظ الاستثمارية للمجموعة.
- ج - الإشراف المباشر على استثمارات المجموعة داخلياً وخارجياً ورفع تقارير دورية للمجلس.
- د - العمل على التأكد من سلامة إجراءات الاستثمار ووضع الضوابط الخاصة بها ضماناً لمصالح المجموعة، والإشراف بصورة كاملة على مراحل إجراءات الاستحواذ/ الاندماج لأي فرصة استثمارية.
- هـ - رفع التوصيات للمجلس للتخارج أو تصفية الاستثمار القائم.
- و - مراجعة تقارير التكامل والتضافر للشركات التابعة.
- ز - مراجعة التقارير ودراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم مخاطر الاستثمار واعتمادها أو رفضها قبل عرض النتائج على المجلس.
- ح - مراجعة المصروفات التشغيلية والرأسمالية غير المدرجة في الموازنة والموافقة عليها وفقاً لصلاحيات اللجنة.
- ط - مراجعة ومراقبة الامتثال للسياسات والإرشادات والحدود الموضوعية لمحفظة الاستثمار للمجموعة وغيرها من التقارير حسب الضرورة.
- ي - مراجعة اتجاهات السوق وانعكاساتها على إدارة المحفظة الاستثمارية ومخاطر الاستثمار وتقييم الفئات والاستراتيجيات الاستثمارية الجديدة.
- ك - مراقبة تنفيذ الخطة السنوية والميزانيات التقديرية من خلال رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وعرض التقارير على مجلس الإدارة.
- ل - مناقشة، بالتنسيق مع رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي، الالتزامات المالية التي لها تأثير كبير على المجموعة، مثل خطابات الاعتماد، والضمانات المصرفية، وأوراق القبض المخضومة، والمبالغ غير المدفوعة في استثمارات المجموعة.
- م - المراجعة الدورية للمبادرات والإنجازات الرئيسية لوظيفة الاستثمار.

- ن - التنسيق مع لجنة التدقيق والمخاطر للتأكد من أن مخاطر الاستثمار تتماشى مع تحمل مخاطر المؤسسة بشكل عام.
- ص - مراجعة واعتماد بيع الأصول غير العقارية، بناءً على مصفوفة الصلاحيات.
- ف - مراجعة وتقييم أداء استثمارات المجموعة مقارنة بدراسة الجدوى وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة.
- س - القيام بأي أنشطة أخرى يكلف بها مجلس إدارة المجموعة للجنة.

## اجتماعات أعضاء اللجنة خلال عام ٢٠٢٢

عقدت اللجنة (٢) اجتماعين في عام ٢٠٢٢، وتم تحرير محضر لكافة اجتماعات اللجنة، كما قد قامت اللجنة بتحضير تقرير سنوي عن أعمالهم خلال العام.

تواريخ اجتماعات اللجنة والحضور لعام ٢٠٢٢		
أعضاء اللجنة	الأول ١١ يونيو	الثاني ١٧ ديسمبر
السيد ناريندر سينغ	حاضر	حاضر
الشيخ جاسم بن نواف آل ثاني	حاضر	حاضر
إيهاب نصر	حاضر	حاضر
نسبة الحضور	%١٠٠	%١٠٠

## أهم القرارات والتوصيات

- أ - مراجعة الاستراتيجية الاستثمارية والتوصية للمجلس باعتمادها.
- ب - متابعة تنفيذ التوصيات الاستثمارية الصادرة عن مجلس الإدارة.
- ج - دراسة الفرص الاستثمارية المتاحة واتخاذ القرارات الاستثمارية بشأنها.

## تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان

وفق التقييم الذاتي السنوي الذي قام به مجلس الإدارة وأعضاء اللجان فقد كان أداءهم مميزاً خلال عام ٢٠٢٢، حيث التزم جميع الأعضاء بحضور الاجتماعات واجتماعات لجان المجلس، ولم يسمح بالغياب إلا بعذر يقبله المجلس. ومن ناحية أخرى قامت لجنة التدقيق والمخاطر بالإشراف على أداء فريق التدقيق الداخلي للمجموعة بما يضمن مراقبة المخاطر ومواطن الضعف والإجراءات الضرورية لمعالجة هذه المسائل.

ولقد قام المجلس بتقييم أداء الإدارة التنفيذية العليا وكان أداءهم مميزاً خلال عام ٢٠٢٢.

MEKDAM  
HOLDING GROUP



## أمين السر

لقد تم تعيين المحامي الدكتور حسين بن علي الدوسري كأمين سر لمجلس الإدارة ولجان المجلس. المحامي الدكتور حسين بن علي الدوسري مستشار قانوني مؤهل يتمتع بخبرة تزيد على ٤٠ عاماً في الممارسة القانونية والاستشارات القانونية والمنازعات التجارية. وهو محام مسجل لدى وزارة العدل القطرية، وأمام محكمة التمييز القطرية. يحمل الدكتور الدوسري درجة الدكتوراة في القانون الدولي والعلاقات الدولية من جامعة الجزائر.

يكون أمين سر المجموعة مسؤولاً عن:

- أ. تحرير محاضر اجتماعات المجلس، وتحديد أسماء الأعضاء الحاضرين والغائبين، وتدوين النقاشات الحاصلة في الاجتماعات، واعتراضات الأعضاء على أي قرار يصدر عن المجلس؛
- ب. تدوين قرارات المجلس في السجل المعد لهذا الغرض حسب تاريخ إصدارها؛
- ج. قيد الاجتماعات التي يعقدها المجلس في السجل المعد لهذا الغرض مسلسلة ومرتبة حسب تاريخ انعقادها، مع تحديد أسماء الأعضاء الحاضرين والغائبين، وتدوين النقاشات الحاصلة في الاجتماعات واعتراضات الأعضاء، إن وجدت؛
- د. حفظ محاضر اجتماعات المجلس وقراراته، وتقاريره وكافة سجلات المجلس ومراسلاته وكتاباته في سجلات ورقية وإلكترونية؛
- هـ. إرسال الدعوات لأعضاء المجلس والمشاركين (إن وجدوا) لحضور الاجتماعات مرفقة بجدول الأعمال قبل أسبوع على الأقل من التاريخ المحدد لانعقاد الاجتماع، واستلام طلبات الأعضاء بإضافة أي بنود إلى جدول الأعمال وإثبات تاريخ تقديمها؛
- و. التنسيق الكامل بين رئيس مجلس الإدارة والأعضاء، وبين الأعضاء فيما بينهم، كما بين المجلس والأطراف ذات الصلة وأصحاب المصالح في المجموعة بما في ذلك المساهمين والإدارة والموظفين؛
- ز. تمكين رئيس مجلس الإدارة والأعضاء من الوصول السريع إلى كافة المعلومات والمستندات والبيانات المتعلقة بالمجموعة، وكذلك المعلومات والبيانات الخاصة بها؛
- ح. حفظ إقرارات أعضاء مجلس الإدارة بعدم الجمع بين المناصب المحظور عليهم الجمع بينها وفقاً لقانون الشركات التجارية وأحكام نظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.

## الإدارة التنفيذية العليا

فوض المجلس الإدارة التنفيذية العليا برئاسة الرئيس التنفيذي لإدارة الأعمال اليومية لعمليات المجموعة.

### السيد/ إيهاب نصر - الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة

السيد إيهاب نصر هو الرئيس التنفيذي لمجموعة مقدم القابضة منذ التأسيس ولغاية الآن. وقد أرسى السيد إيهاب نصر وباقي أعضاء الإدارة التنفيذية بالتعاون الدائم مع الشيخ محمد بن نواف القواعد الأساسية للشركة وفقاً لأحدث الممارسات الدولية.

واستهل مشواره المهني بالعمل في مجموعة البنك العربي في الأردن عام ٢٠٠٠ كنائب الرئيس للشؤون المالية ومن ثم في عام ٢٠٠٩ شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي في العالمية للإستراتيجية والحوكمة في سويسرا.

يتولى السيد إيهاب القيادة الإستراتيجية المؤسسية لمجموعة مقدم القابضة، وهو مسؤول بشكل خاص عن الإدارة الإستراتيجية ونمو الأعمال في الشركات التابعة ووضع الميزانيات التقديرية لها.

السيد إيهاب حاصل على درجة بكالوريوس محاسبة مع مرتبة الشرف من الجامعة الأردنية في الأردن، بالإضافة إلى ماجستير في إدارة الأعمال (MBA) مع مرتبة الشرف من جامعة الدومينيكان في الولايات المتحدة. وهو أيضاً حاصل من الولايات المتحدة الأمريكية على المؤهلات المهنية التالية: محاسب قانوني معتمد (CPA)، ومدير مالي معتمد (CFM)، ومحاسب إداري معتمد (CMA).

السيد إيهاب عضو دائم في المحفل الدولي الشرفي بيتا جاما سيجمما (ΒΓΣ) الذي يضم أفضل خريجي كليات إدارة الأعمال من أعرق الجامعات العالمية (AACSB International)، وذلك استناداً إلى إنجازه الأكاديمي في دراسة إدارة الأعمال ومهاراته المهنية.

### السيد/ محمد براء سامي عبد الرحيم صبحه - المدير العام للمجموعة

لدى السيد محمد ١٥ سنة من الخبرة المركزة في تطوير منظومات الأداء لشركات في منطقة الشرق الأوسط. ويتولى تنفيذ الإستراتيجية المؤسسية لمجموعة مقدم القابضة، وهو مسؤول عن إدارة العمليات ونمو الأعمال في الشركات التابعة بشكل خاص وفقاً للميزانيات التقديرية المحددة لهم. تشمل مسيرته المهنية السابقة إدارة وحدة الأعمال والمشاريع الخاصة في كبرى شركات التقنية في دولة قطر حيث قام بإدارة وتنفيذ مجموعة من المشاريع العملاقة والاستراتيجية في البلاد. السيد محمد حاصل على شهادة في هندسة الحاسوب من جامعة العلوم التطبيقية في الأردن.

### السيد/ محمد مدثر علي - رئيس الشؤون المالية

السيد/ محمد مدثر علي يعمل في مجموعة مقدم القابضة منذ ٢٠١٩. كما أن لديه خبرة ٢٣ عاماً (تشمل ١٣ عاماً في قطر) في مجال تطوير الأعمال وتمويل المشاريع، والإدارة التجارية، والمراقبة المالية. بدأ عمله في سيمنز كضابط تجاري، في عام ١٩٩٩، ويتمتع بخبرات واسعة من خلال توليه مناصب إدارية في الباكستان وقطر. كما حصل على بكالوريوس التجارة، من جامعة البنجاب في الباكستان. بالإضافة إلى شهادة ACMA من معهد التكاليف والإدارة المحاسبية في الباكستان.

## ملكية أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

يوضح الجدول التالي عدد أسهم المجموعة المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا خلال عام ٢٠٢٢:

الاسم	المنصب	ممثل عن	نسبة الملكية
الشيخ محمد بن نواف بن ناصر آل ثاني *	رئيس مجلس الإدارة	شخصي	٧١,٥٧٨٪
الشيخ جاسم بن نواف بن ناصر آل ثاني	نائب رئيس مجلس الإدارة	شخصي	٠,١٦٧٪
المهندس طارق بدر السيد هاشم خليفه السادة *	عضو مجلس الإدارة	شخصي	٥,٠٠٠٪
السيد إيهاب نصر *	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	شخصي	٣,٣١٥٪

\* تملك مباشر وغير مباشر من خلال أبناء قاصرين

حددت المجموعة سياسة واضحة تلزم أعضاء المجلس، والإدارة التنفيذية العليا وجميع الأشخاص المطلعين وأزواجهم وأولادهم القصر بالإفصاح عن عمليات التداول التي يقومون بها على أسهم المجموعة وسائر أوراقها المالية الأخرى، قام جميع المطلعين بتقديم معلومات حول عدد الأوراق المالية المتداولة في المجموعة عند الاقتضاء.

وخلال عام ٢٠٢٢، لم تسجل أي حالة إخلال بتوجهات المجموعة فيما يتعلق بسياسة التداول بالأوراق المالية من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا، كما قام مجلس الإدارة بتطبيق أحكام وتوجيهات هيئة قطر للأسواق المالية فيما يخص فترات وقف التداول بالأوراق المالية.

## الإفصاح عن المكافآت

تنفيذاً لأحكام الفقرة ٣ من المادة ٤ من نظام حوكمة الشركات، وقد روعي بالمكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا المعايير العامة لمنح المكافآت.

### المعايير العامة للمكافآت

- أ - انسجامها مع خطط المجموعة الإستراتيجية وأهدافها طويلة المدى وقصيرة المدى ونشاطاتها والقطاع الذي تعمل فيه، والمهارة اللازمة لإدارتها، وحجم وطبيعة ودرجة المخاطر لدى المجموعة.
- ب - حث أعضاء مجلس الإدارة ولجانته والإدارة التنفيذية العليا على إنجاح المجموعة وتنميتها على المدى الطويل.
- ج - أن تحدّد المكافآت بناءً على مستوى الوظيفة، والمهام والمسؤوليات المنوطة بشاغلها، ومستوى الأداء، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
- د - الأخذ في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.
- هـ - أن تستهدف استقطاب الكفاءات المهنية والمحافظة عليها وتحفيزها، مع عدم المبالغة فيها.

أوصى المجلس بعرض المبالغ أدناه كمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا على الجمعية العامة للتصديق عليها واعتمادها لعام ٢٠٢٢، على النحو التالي:

المبلغ بالريال القطري	
٨٦٤,٠٠٠	أعضاء مجلس الإدارة
٢٥٠,٠٠٠	الإدارة التنفيذية العليا



## الرقابة الداخلية

يقر مجلس إدارة المجموعة بأن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح، وأن نظام وإجراءات الرقابة الداخلية أعدت على أسس سليمة وكفاءة عالية، دون وجود ملحوظات جوهرية قد تؤثر في قدرة المجموعة على مواصلة نشاطها. وتشرف لجنة التدقيق والمخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة على أعمال إدارة التدقيق الداخلي والمخاطر والتدقيق الخارجي التي تفحص بشكل دوري مدى كفاية وفاعلية نظام وإجراءات الرقابة الداخلية بما يمكن من توفير تقييم مستمر لنظام الرقابة الداخلية ومدى فاعليته. ويأتي ذلك ضمن أهداف مجلس الإدارة في الحصول على اقتناع معقول عن مدى سلامة تصميم وفاعلية أداء نظام الرقابة الداخلية في المجموعة، حيث عقدت لجنة التدقيق والمخاطر في هذا السبيل وخلال العام المالي ٢٠٢٢ اجتماعات ناقشت خلالها عدداً من الموضوعات ذات الصلة بأعمال اللجنة ومنها على سبيل المثال مراجعة القوائم المالية والاستثمارات ومراجعة وحدات الأعمال في المجموعة وكذلك الشؤون الإستراتيجية والتنظيمية والموارد البشرية والمشتريات، إضافة إلى مراجعة أنظمة تقنية المعلومات، وذلك بحضور المسؤولين في الإدارة التنفيذية والتدقيق الداخلي إلى غير ذلك من المسائل المتعلقة بسير العمل في المجموعة من جميع الجوانب.

تعتمد المجموعة استناداً لقرار لجنة التدقيق والمخاطر COSO كأساس لإدارة الضوابط الداخلية في المجموعة. يعرف نموذج COSO للرقابة الداخلية بتوفير ضمان معقول لتحقيق الأهداف في الفئات التالية:

- أ. فعالية وكفاءة العمليات.
- ب. موثوقية التقارير المالية.
- ج. الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها.

## إدارة التدقيق الداخلي

تقدم إدارة التدقيق الداخلي في المجموعة خدمات تأكيدية واستشارية باستقلالية وموضوعية بغرض إضافة قيمة وتحسين العمليات وتحقيق أهداف المجموعة. وتساعد إدارة التدقيق الداخلي المجموعة على تحقيق أهدافها من خلال تبني مدخل منظم لتقويم وتحسين فاعلية إدارة المخاطر والرقابة الداخلية. وقد نفذت وحدة التدقيق الداخلي العديد من عمليات المراجعة الدورية والخاصة وفقاً لخطة المراجعة السنوية المعتمدة من قبل لجنة التدقيق والمخاطر بهدف إعطاء التأكيدات اللازمة بشأن فاعلية وكفاءة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر في المجموعة، مع التركيز على الأنشطة والوظائف ذات المخاطر العالية. وتقدم إدارة التدقيق الداخلي تقريراً كل ثلاثة أشهر للجنة التدقيق والمخاطر عن إنجازاتها.

وشملت خطة التدقيق الداخلي السنوية على سبيل المثال:

- أ. مراجعة دقة البيانات المالية المنشورة.
- ب. تطبيق المجموعة للتوجيهات التنظيمية.
- ج. مراجعة السياسات والإجراءات المتعلقة بالمشتريات والشؤون الإستراتيجية والموارد البشرية وتقنية المعلومات ووحدات الأعمال إضافة إلى القطاع المالي.
- د. مراجعة ضوابط إدارة المخاطر في المجموعة والحلول لأي ضعف تم ملاحظته.

## مراقب الحسابات

بناءً على نتائج اجتماع الجمعية العامة والذي عقد بتاريخ ٢٧/٣/٢٠٢٢ تمت الموافقة على تعيين رسل بدفورد من بين المرشحين بناءً على توصية لجنة التدقيق والمخاطر، وذلك لفحص ومراجعة وتدقيق القوائم المالية، وتم تحديد أتعابه. لم تقم المجموعة بتوظيف أي من موظفي المدقق الخارجي خلال عام ٢٠٢٢ و ٢٠٢١.

وتؤكد المجموعة على أنه تم إعداد القوائم المالية خلال العام المالي ٢٠٢٢ وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية. وخلال العام المالي لم يتم المدقق الخارجي بإصدار تقرير إداري للإبلاغ عن ثغرات أو فشل في الرقابة الداخلية.

قدم المدقق الخارجي كافة ملاحظات الإفصاح في البيانات المالية، وهذه الملاحظات تتضمن إقرار التزامه والمجموعة بتطبيق أفضل النظم الدولية في التدقيق وإعداد التقارير المالية والتزامهما بمعايير المحاسبة والتدقيق الدولية (IFRS/IAS) و (ISA) ومتطلباتها، وقدرة المجموعة على الاستمرار في أنشطتها العملية.

## الإفصاح والشفافية

امتثلت مجموعة مقدم القابضة طوال عام ٢٠٢٢ بمتطلبات الإفصاح المنصوص عليها في قواعد وأنظمة هيئة قطر للأسواق المالية وبورصة قطر. وتتقيد المجموعة بكافة متطلبات الإفصاح المنصوص عليها في المادة ٢٥ من نظام حوكمة الشركات الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.

وتحرص المجموعة على عرض كافة النتائج المالية والعروض والإعلانات الرسمية والبيانات الصحفية ذات الأهمية على موقع المجموعة الإلكتروني يوم نشرها.

كمبدأ عام، لا تعلق المجموعة، بشكل إيجابي أو سلبي، على الشائعات. وفي حال تم تسريب معلومات غير مكشوف عنها للعلن وقد تؤثر على نشاط التداول في أسهم المجموعة، أو بحال طلبت هيئة قطر للأسواق المالية أو بورصة قطر أن تصدر المجموعة بياناً رداً على شائعة السوق التي تسبب نشاطاً غير عادي في الأسهم، سيقوم المتحدثون الرسميون المعتمدون بالنظر في المسألة وتحديد ما إذا كان يجب إصدار إشعار / بيان صحفي للكشف عن المعلومات الجوهرية ذات الصلة أو تأكيد عدم وجود معلومات جوهرية غير معلنة. ولم تنتشر أي شائعات مماثلة في السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ لها تأثير جوهري على المركز المالي للمجموعة أو أسعار التداول.

## الشفافية وإعلاء مصلحة المجموعة

وضعت المجموعة أنظمة وضوابط لضمان عدم قيام أي طرف ذي صلة، عند النظر في المعاملة، بحضور اجتماع مجلس الإدارة أو لجنة المناقصة أثناء مناقشة الصفقة أو العلاقة أو المعاملة. ويتم عرض التعاملات ذات العلاقة على الجمعية العامة. ولضمان الالتزام بمعايير الشفافية قام مجلس الإدارة بالموافقة على سياسة الأطراف ذات العلاقة لتنظيم هذه الصفقات وإعلاء الشفافية. ستضمن المجموعة دائماً الالتزام الصارم بمتطلبات عدم حضور العضو «ذو العلاقة» عندما يقوم المجلس بمناقشة هذه المعلومات.

خلال عام ٢٠٢٢، لم تسجل المجموعة أي حالة إخلال بتوجيهات المجموعة فيما يتعلق بسياسة التداول بالأوراق المالية من قبل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا، كما قام مجلس الإدارة بتطبيق أحكام وتوجيهات هيئة قطر للأسواق المالية فيما يخص فترات وقف التداول بالأوراق المالية.

## تضارب المصالح

خلال عام ٢٠٢٢ لم تنفذ مجموعة مقدم القابضة معاملات مع أطراف ذات علاقة، باستثناء ما هو مبين أدناه:

أ) الاقتراض من كبار المساهمين مبلغ ١٤,٠ مليون ريال دون احتساب أي فوائد وذلك بهدف تدعيم المركز المالي للمجموعة.

ب) دخلت مقدم للتكنولوجيا ذ.م.م. وشركة النهضة للخدمات في عمان، في اتفاقية مشروع مشتركة في ٠١ يونيو ٢٠٢٢ بالتعاون وتنفيذ عمليات إدارة المرافق لمشاريع كأس العالم. وعليه، قامت مجموعة مقدم بتحويل حصتها من المدفوعات المشتركة والبالغة ١٦,٨ مليون ريال لتمويل العمليات التشغيلية للمشروع المشترك. ويتوقع استرداد هذه المدفوعات بالكامل خلال الربع الثاني من عام ٢٠٢٣.

## القضايا القانونية

لم تدخل الشركة في أي إجراءات حكومية أو قانونية أو إجراءات تحكيم (بما في ذلك أي إجراءات قانونية ينتظر البت فيها أو مهدد برفعها والتي تكون الشركة على علم بها)، أو كانت طرفاً بها من شأنها التأثير جوهرياً على أنشطة الشركة أو وضعها المالي أو نتائج عملياتها.

لدى المجموعة في نهاية عام ٢٠٢٢ عدد من القضايا القانونية والتي تتعلق بتحصيل مبالغ مستحقة للمجموعة ناشئة عن تنفيذ العقود، وانطلاقاً من مسؤولية المجموعة في دفاعها عن حقوق المساهمين بناءً على الحق الممنوح لها بموجب النظام الأساسي أقامت مجموعة مقدم القابضة (٣) ثلاث دعاوى ضد الغير، وقد صدر بها جميعاً أحكام لصالح المجموعة. وتبلغ القيمة المتبقية والجاري تحصيلها ٢,٩ مليون ريال من خلال محكمة التنفيذ.

## حقوق المساهمين

تعزيراً لعلاقة المجموعة مع مساهميها وكافة مستثمريها وأصحاب المصالح وحفاظاً على حقوقهم، وإيماناً من المجموعة بأهمية الحوكمة المؤسسية التي تهدف إلى حماية حقوق المساهمين وتعزيز الرقابة الداخلية من خلال تفعيل دور مجلس الإدارة ولجانه والالتزام بمبدأ الإفصاح والشفافية، فقد وصلت المجموعة خلال عام ٢٠٢٢ التزامها بنظام حوكمة الشركات والأنظمة الأخرى ذات العلاقة. وبناءً عليه تفصح المجموعة عن المعلومات التي تهم مساهمي المجموعة وجمهور المستثمرين وأصحاب المصالح وما تقتضيه الأنظمة ذات العلاقة والممارسات الدولية الجيدة التي تتبناها المجموعة في مجال الحوكمة والشفافية وذلك على النحو التالي:

### حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم

انطلاقاً من حرص واهتمام المجموعة ورعايتها لحقوق مساهميها وفي ضوء الأنظمة المعمول بها، فقد قامت مقدم بتضمين حقوق المساهمين في النظام الأساسي والذي يمكن الاطلاع عليه من خلال الموقع الإلكتروني للمجموعة.

### تمكن المساهمين من الحصول على المعلومات

تقوم مجموعة مقدم القابضة بنشر التقارير المالية والإعلانات والقرارات الجوهرية عبر موقع بورصة قطر والصحف اليومية والتقارير السنوي لمجلس إدارتها، كما يمكن للمساهمين التواصل مع المجموعة والرد على استفساراتهم من خلال عنوان البريد الإلكتروني "investors@mekdamholding.com".

### سجل المساهمين

تحصل المجموعة شهرياً على نسخة محدثة من سجل المساهمين من شركة قطر للإيداع المركزي والتي تحتفظ بها في سجل مخصص ومعد لهذا الغرض.

### حقوق المساهمين المتعلقة بالجمعية العامة

تم تضمين حقوق المساهمين في النظام الأساسي وفي عدة مواد من بينها المادة ٤٩ و ٥٢ و ٥٥.

### تيسير سبل المشاركة الفعالة في الجمعية العامة

تقوم المجموعة باختيار أنسب الأماكن والمواعيد لعقد الجمعية العامة السنوية وباستخدام وسائل التقنية الحديثة تيسيراً لمشاركة أكبر عدد من المساهمين في اجتماع الجمعية العامة وضمان مشاركة فعالة. كما تقوم المجموعة بنشر جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة في الصحف وإعلان مكان وزمان الاجتماعات قبل عدة أيام. كما يتم الإفصاح عن نتائج الجمعية العامة على موقع المجموعة وبورصة قطر وشركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية وإيداع نسخة من محضر الاجتماع لدى هيئة قطر للأسواق المالية فور اعتماده.



## حقوق المساهمين المتعلقة بالتصويت

لا يتم حصر حقوق المساهمين المتعلقة بالتصويت بأي شكل، كما لا يسمح بالتنازل عن هذا الحق أو إلغائه خلال اجتماعات الجمعية العامة، وتستخدم المجموعة الوسائل التقنية الحديثة لضمان حرية المساهم بالتصويت.

## حقوق المساهمين المتعلقة بانتخاب أعضاء المجلس

تقوم المجموعة بالإفصاح عن تفاصيل المرشحين لعضوية المجلس، مما يتضمن كافة المعلومات الخاصة بجميع المرشحين وخبراتهم العلمية والعملية من واقع سيرهم الذاتية قبل الموعد المحدد لانعقاد الجمعية العامة بوقت كاف. وتنتخب الجمعية العامة أعضاء المجلس بالاقتراع السري ووفقاً لأسلوب التصويت التراكمي.

## حقوق المساهمين المتعلقة بتوزيع الأرباح

وفقاً للمادة (٧٨) من النظام الأساسي فإن المجموعة توزع أرباحها الصافية السنوية على الوجه التالي:

١. تقتطع سنوياً نسبة (١٠٪) من الأرباح الصافية تخصص لتكوين الاحتياطي القانوني، ويجوز للجمعية العامة إيقاف هذا الاقتطاع إذا بلغ هذا الاحتياطي (٥٠٪) من رأس المال المدفوع، وإذا قل الاحتياطي القانوني عن النسبة المذكورة وجب إعادة الاقتطاع حتى يصل الاحتياطي إلى تلك النسبة. ولا يجوز توزيع الاحتياطي القانوني على المساهمين، وإنما يجوز استعمال ما زاد على نصف رأس المال المدفوع في توزيع أرباح على المساهمين تصل إلى (٥٪) وذلك في السنوات التي لا تحقق فيها المجموعة أرباحاً صافية تكفي لتوزيع هذه النسبة.
٢. يقتطع جزء من الأرباح تحده الجمعية العامة لمواجهة الالتزامات المترتبة على المجموعة بموجب قانون العمل.
٣. يجوز للجمعية العامة، بناءً على اقتراح مجلس الإدارة، أن تقرر سنوياً اقتطاع جزء من الأرباح الصافية لحساب احتياطي اختياري، ويستعمل هذا الاحتياطي في الوجوه التي تقررها الجمعية العامة.
٤. يقتطع المبلغ اللازم لتوزيع حصة أولى من الأرباح مقدارها (٥٪) للمساهمين (على الأقل) عن المبلغ المدفوع من قيمة الأسهم، على أنه إذا لم تسمح أرباح سنة من السنين بتوزيع هذه الحصة فلا يجوز المطالبة بها من أرباح السنين التالية.
٥. يخصص من الباقي ما لا يزيد على (٥٪) من الربح الصافي بعد استنزال الاستهلاكات والاحتياطات والربح الموزع وفقاً للفقرة السابقة، وذلك لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة.
٦. يوزع الباقي من الأرباح بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية للأرباح أو يرحل، بناءً على اقتراح مجلس الإدارة، إلى السنة المقبلة، أو يخصص لإنشاء مال احتياطي أو مال للاستهلاك غير العاديين.
٧. يجوز بموجب قرار من الجمعية العامة، بناءً على توصية من مجلس الإدارة، توزيع أرباح مرحلية للمساهمين مالكي أسهم المجموعة بتاريخ الاستحقاق، على أن يحدد القرار تاريخ الاستحقاق، وفقاً للنظم والضوابط المعمول بها لدى الهيئة والبورصة. وذلك إذا ما تبين لمجلس الإدارة، أن ذلك التوزيع له ما يبرره.

## حقوق المساهمين المتعلقة بالصفقات الكبرى

يتضمن النظام الأساسي للمجموعة آلية محددة لحماية حقوق المساهمين بصفة عامة والأقلية بصفة خاصة حال إبرام المجموعة صفقات كبيرة قد تضر بمصالحهم أو تخل بملكية رأس مال المجموعة. لم تتخرط المجموعة بأي صفقة/صفقات كبرى في السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

## قائمة المساهمين الرئيسيين

فيما يلي بيان بأسماء وعدد أسهم ونسبة ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون خمسة في المئة (٥%) فما فوق:

الاسم	الجنسية	عدد الأسهم	نسبة الملكية
الشيخ / محمد نواف ناصر خالد آل ثاني*	قطري	٤٨,٦٧٢,٩٠٢	٪٧١,٥٧٨
المهندس طارق بدر السيد هاشم خليفه السادة*	قطري	٣,٤٠٠,٠٠٠	٪٥,٠٠٠
مساهمون آخرون		١٥,٩٢٧,٠٩٨	٪٢٣,٤٢٢
الإجمالي		٦٨,٠٠٠,٠٠٠	٪١٠٠,٠٠٠

\* تملك مباشر وغير مباشر من خلال أبناء قاصرين

## حقوق أصحاب المصالح

تحتزم مجموعة مقدم القابضة حقوق أصحاب المصالح وتلتزم المجموعة بالمحافظة على حقوق أصحاب المصالح تجاه المعلومات المقدمة على أن يتم تقديم ما يثبت صفته، كما وضعت المجموعة آلية مكتوبة تحدد إجراءات تقديم تظلم أصحاب المصالح من قرارات وتصرفات المسؤولين بالمجموعة والإدارة التنفيذية العليا بها، وأخرى لتلقي وفحص شكاواهم ومقترحاتهم وبلاغاتهم بشأن كل ما يمس مصالح المجموعة وأموالها على أن تنص تلك الآلية على سرية مضمون الشكوى أو المقترح أو البلاغ، وحماية مقدمه، وأجال البت في التظلمات والرد على الشكاوى والمقترحات.

## التغييرات الكبرى

تماشياً مع بعض الممارسات الدولية الجيدة في مجال الحوكمة، تود مجموعة مقدم القابضة مشاركة مساهميها أبرز التغييرات خلال عام ٢٠٢٢:

التاريخ	الحدث
٢ يناير	توقيع اتفاقية مع مجموعة الخطوط الجوية القطرية تشمل عقدين بقيمة إجمالية ٦٧١,٦ مليون ريال قطري.
٢٥ يناير	اجتماع الجمعية العامة غير العادية، حيث تمت المصادقة على تعديل النظام الأساسي وفقاً لأحكام القانون رقم (٨) لسنة ٢٠٢١. وتعديل المادة رقم ٢٨ من النظام الأساسي للشركة ليصبح عدد أعضاء مجلس الإدارة ثمانية أعضاء بدلاً من سبعة.
٢٨ يناير	فتح باب الترشيح لعضوية مجلس الإدارة لعضو واحد فقط للفترة من ٢٠٢٢ إلى ٢٠٢٥.
١٣ مارس	إغلاق باب الترشيح لعضوية مجلس الإدارة.
٢٧ مارس	انعقاد الجمعية العامة العادية وغير العادية. حيث تمت الموافقة على توزيع أرباح نقدية بنسبة ٣٥٪ ومنح أسهم مجانية بنسبة ٣٦٪. كما تمت الموافقة على زيادة رأس المال ليصبح ٦٨ مليون ريال بدلاً من ٥٠ مليون ريال. وانتخاب عضو مجلس إدارة جديد.
١٠ أبريل	تثبيت التصنيف الائتماني من قبل ستاندر آند بور عند درجة تقييم gcBBB-.
٢١ نوفمبر	حصول الشركة على عدم الممانعة من هيئة قطر للأسواق المالية على انتقال قيد شركة مجموعة مقدم القابضة إلى السوق الرئيسية في بورصة قطر.
٢٨ ديسمبر	استكمال الشركة للإجراءات التنسيقية مع كل من بورصة قطر وشركة قطر للإيداع المركزي للأوراق المالية والجهات ذات الصلة والهادفة إلى انتقال قيد شركة مجموعة مقدم القابضة إلى السوق الرئيسية في بورصة قطر.
٣١ ديسمبر	زيادة قاعدة المساهمين إلى ٤٤٠ مساهماً. تملك المساهمين من غير المؤسسين ما نسبته ٢٤,٥٪ من رأس مال المجموعة.



## المسؤولية الاجتماعية

تؤمن مجموعة مقدم القابضة بأهمية المسؤولية الاجتماعية في تحقيق التنمية المستدامة، فهي تعتبر نفسها جزءاً من المجتمع الذي تعمل به. وانطلاقاً من الأسس الراسخة والإيمان المطلق بالمسؤولية المجتمعية التي تقع على عاتق الشركات العاملة بدولة قطر، قامت مجموعة مقدم القابضة خلال عام ٢٠٢٠ بتطوير برنامج اجتماعي هدفه تعزيز القيم المجتمعية المضافة. وكانت من مبادراتها الاجتماعية المساهمة في رعاية بطولات القدرة والتحمل للموسم الرياضي ٢٠٢٢/٢٠٢١ وفي مقدمتها سباق سيف صاحب السمو أمير دولة قطر المفدى (حفظه الله ورعاه)، وذلك من خلال تقديم مجموعة من الجوائز بقيمة إجمالية ٨٠٠,٠٠٠ ريال قطري إلى نادي سباقات القدرة والتحمل القطري. جاءت هذه الرعاية من الإيمان المطلق لمجموعة مقدم بضرورة المحافظة على تراث الأجداد الذي تتمسك به المجموعة وتسعى إلى تعزيزه جيلاً بعد جيل كأحد الثوابت في القيم والثقافة العربية الأصيلة.

على إثر هذه المبادرة تم تكريم الشيخ محمد بن نواف آل ثاني بصفته رئيس مجلس إدارة مجموعة مقدم القابضة من قبل صاحب السمو أمير دولة قطر المفدى (حفظه الله ورعاه).







**MEKDAM**  
HOLDING GROUP Q.P.S.C

١٤ - البيانات المالية

### تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة/ المساهمين  
 مجموعة مقدم القايضة ش.م.ع.ق.  
 الدوحة - دولة قطر

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

#### الرأي

لقد أجرينا تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة لمجموعة مقدم القايضة - ش.م.ع.ق. ("الشركة الأم") والشركات التابعة لها (يشار إليها معاً "المجموعة") والتي تتكون من بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢، وبيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد، وبيان التغييرات في حقوق المساهمين الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات التي تشمل على ملخص لأهم السياسات المحاسبية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

في رأينا، تظهر البيانات المالية الموحدة المرفقة بشكل عادل، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

#### أساس الرأي

لقد أجرينا تدقيقاً وفقاً لمعايير التدقيق الدولية تم وصف مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير بمزيد من التفصيل في قسم "مسؤوليات المدقق عن تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة" من تقريرنا. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لمدونة قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المحترفين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بمراجعتنا للبيانات المالية الموحدة المرفقة في دولة قطر. وقد حققنا متطلباتنا الأخرى. المسؤوليات الأخلاقية وفقاً لهذه المتطلبات ومعايير مجلس معايير الأخلاقيات الدولية للمحاسبين. نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لرأينا.

#### أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، في تقديرنا المهني، هي تلك الأمور الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي تكوين رأينا حول هذه الأمور، ولا نقدم رأياً منفصلاً حول هذه الأمور، لقد حددنا الأمور الموضحة أدناه على أنها أمور التدقيق الرئيسية التي يجب اتباعها في تقريرنا.

وصف أمور التدقيق الرئيسية	كيف تم تناول هذه الأمور في تقريرنا
الاعتراف بالإيرادات وانخفاض قيمة الموجودات المالية وموجودات العقود مراجع الإيضاحات (٣ / ط)، (٣ / ط)، (٣ / ف)، ١١، ١٨، من البيانات المالية الموحدة	تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها في هذه المجالات من بين أمور أخرى: <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقييم مدى ملاءمة اختيار السياسات المحاسبية للعقود الجديدة المبرمة خلال السنة بناء على متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥ وقهنا للمصادر المختلفة لإيرادات المجموعة.</li> <li>- تقييم مدى ملاءمة الاعتراف بالإيرادات بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ عبر تدفقات الإيرادات الهامة لعينة من العقود الجديدة المبرمة خلال السنة؛</li> </ul>
نحن نركز على هذه الأمور للأسباب التالية:	
- تحقق المجموعة إيرادات قدرها ٥٢٦,٩٨٤,٢٥٧ ريال قطري (٢٠٢١)؛ ٢٨٤,٢٦٤,٨١٦ ريال قطري) من تدفقات الإيرادات المتنوعة بشكل رئيسي من:	
(أ) خدمات التكنولوجيا	- تقييم مدى ملاءمة المخاطر والافتراضات الرئيسية المستخدمة من قبل مجلس الإدارة لتخصيص إيرادات العقود على التزامات الأداء لعينة من العقود الجديدة التي تم إبرامها خلال السنة.
(ب) خدمات توريد القوى العاملة.	- تقييم مدى ملاءمة الافتراضات والأحكام المتخذة لقياس وتقييم سعر المعاملة وتخصيصها على التزامات الأداء لعينة من العقود الجديدة التي تم إبرامها خلال السنة بناء على خبرتنا وممارساتنا.
(ت) خدمات نظام مراقبة الأنتار المركزي.	



وصف أمور التدقيق الرئيسية	كيف تم تناول هذه الأمور في تقريرنا
الاعتراف بالإيرادات وانخفاض قيمة الموجودات المالية وموجودات العقود - راجع الإيضاحات (٣ / ظ)، (٣ / ط)، (٣ / ف)، (١١، ١٠، ١٨ من البيانات المالية الموحدة (تابع))	تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها في هذه المجالات من بين أمور أخرى (تابع): - تقييم مدى ملاءمة الاعتراف بالإيرادات بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ عبر تدفقات الإيرادات الهامة لعينة من العقود الجديدة المبرمة خلال السنة؛
نحن نركز على هذه الأمور للأسباب التالية:	
- تقوم المجموعة بعمل افتراضات / أحكام هامة لقياس الإيرادات والاعتراف بها بناءً على التزامات الأداء، وتخصيص سعر المعاملة، وتقدير تكاليف الإتمام، وتوقيت الاعتراف بالإيرادات، والذمم المدينة وموجودات العقود.	- تقييم مدى ملاءمة المتدخلات والافتراضات الرئيسية المستخدمة من قبل الإدارة لتخصيص إيرادات العقود على التزامات الأداء لعينة من العقود الجديدة التي تم إبرامها خلال السنة.
- بلغت الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة للمجموعة المعرضة لمخاطر الائتمان ٩,٢٥٠,٠٠٠ ريال قطري، كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ (٢٠٢١: ٩,٢٥٠,٠٠٠ ريال قطري)، وبالتالي فهي جزء جوهري من بيان المركز المالي الموحد.	- تقييم مدى ملاءمة الافتراضات والأحكام المتخذة لقياس وتقييم سعر المعاملة وتخصيصها على التزامات الأداء لعينة من العقود الجديدة التي تم إبرامها خلال السنة بناءً على خبرتنا وممارساتنا.
- من تقييم الخسائر الائتمانية المتوقعة لفواتير الموجودات المالية وموجودات العقود كما يلي:	- تحدي معقولة التقديرات التي تم إجراؤها فيما يتعلق بإكمال التكلفة وهوامش الربح لكل عقد بناءً على خبرتنا ومعايير الصناعة؛
(أ) المتطلبات المحاسبية المعقدة، بما في ذلك الافتراضات والتقديرات والأحكام الكامنة وراء رفض الانخفاض في القيمة.	- تقييم ما إذا كانت سياسات وعمليات المجموعة لإجراء هذه التقديرات مناسبة ويتم تطبيقها باستمرار على جميع العقود ذات الطبيعة المماثلة.
(ب) القابلية لتحيز مجلس الإدارة عند إصدار أحكام لتحديد نتائج خسارة الائتمان المتوقعة؛ و	- تقييم مدى معقولة الأحكام والتقديرات الرئيسية لمجلس الإدارة التي تم إجراؤها في حساب الخسائر الائتمانية.
(ت) متطلبات الإفصاح المعتد.	- تقييم دقة وملاءمة البيانات المستخدمة في حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. و
	- تقييم مدى كفاية الإفصاح عن البيانات المالية الموحدة بما في ذلك الافتراضات والأحكام الرئيسية.

### معلومات أخرى

مجلس الإدارة هو المسؤول عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة ٢٠٢٢، ولكنها لا تتضمن البيانات المالية الموحدة للمجموعة وتقرير مدقق الحسابات حولها. لقد حصلنا على تقرير مجلس الإدارة الذي يشكل جزءاً من التقرير السنوي، ومن المتوقع أن نتاح لنا الأقسام المتبقية من التقرير السنوي بعد تاريخ تقرير المدقق هذا.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي الإطلاع على المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، والأخذ بالاعتبار خلال ذلك ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعلومات التي حصلنا عليها خلال أعمال التدقيق، أو أنها تبدو كإخطاء جوهريّة بناءً على أعمال التدقيق التي قمنا بها.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى ولا نعبر عن أي شكل من أشكال التأكيد أو الاستنتاج بشأنها.

عند الإطلاع على التقرير السنوي، إذا توصلنا إلى وجود خطأ جوهري فيه فإنه يتوجب علينا إبلاغ مجلس الإدارة بهذا الأمر.

### مسؤوليات مجلس الإدارة عن البيانات المالية الموحدة

مجلس الإدارة مسؤول عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية والأحكام المعمول بها في قانون الشركات التجارية القطري. وعن الرقابة الداخلية التي يرى مجلس الإدارة أنها ضرورية للتمكين من إعداد بيانات مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ. عند إعداد البيانات المالية الموحدة، يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية، والإفصاح حسب الاقتضاء، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام أساس الاستمرارية المحاسبي ما لم ينوي مجلس الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها، أو لا يوجد بديل واقعي سوى القيام بذلك.

### مسؤولية المدقق عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيدات معقولة حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. "التأكيد المعقول" هو مستوى عالي من التأكيد، ولكنه لا يضمن أن التدقيق الذي يتم إجراؤه وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكتشف دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن الاحتيال أو الخطأ وتعتبر جوهريّة إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر، بشكل فردي أو إجمالي، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية.

### تقرير مدقق الحسابات المستقل (تابع)

#### مسؤوليات المدقق عن تدقيق البيانات المالية الموحدة (تابع)

- كجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على الشك المهني طوال عملية التدقيق. نحن أيضاً:
- نحدد ونقيم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، ونصمم وننفذ إجراءات التدقيق التي تستجيب لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير أساس لراينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن الاحتيال أعلى من تلك الناتجة عن الخطأ، حيث قد ينطوي الاحتيال على التواطؤ، أو التزوير، أو الإغفال المتعمد، أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
  - نحصل على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، ولكن ليس لغرض إبداء رأي حول فعالية ضوابط الداخلية للمجموعة.
  - نقيم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل مجلس الإدارة.
  - نستنتج مدى ملاءمة استخدام مجلس الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي واستناداً إلى أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري متعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا توصلنا إلى وجود عدم يقين جوهري، فنحن مضطربون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات لدينا إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات لدينا. ومع ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف المجموعة عن الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية.
  - نقيم العرض العام وهيكل ومحتوى البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثّل المعاملات والأحداث الأساسية بطريقة تحقق العرض العادل.
  - نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بالنطاق المخطط للتدقيق وتوقيتته ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور كبيرة في الرقابة الداخلية التي تحدها أثناء تدقيقنا.

#### المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

لقد حصلنا على جميع المعلومات والإفصاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا. تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية مناسبة وتنفق بياناتها المالية الموحدة معها. نسا على علم بأي انتهاكات لقانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥ أو بنود النظام الأساسي للمجموعة وأي تعديلات قد حدثت خلال السنة والتي قد يكون لها تأثير سلبى جوهري على أعمال المجموعة، أو على مركزها المالي الموحد.

الدوحة - دولة قطر  
٢٨ يناير ٢٠٢٣



عن مكتب رسل بدفورد وشركاه  
محاسبين قانونيين

هاني مخيمر  
رخصة رقم (٢٧٥)  
رخصة هيئة قطر للأسواق المالية

مجموعة مقدام القابضة - ش.م.ع.ق.  
الدوحة - دولة قطر

بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٣١ ديسمبر		ايضاح	
٢٠٢١	٢٠٢٢		
ريال قطري	ريال قطري		
٣١,٠٦٦,٩٧٤	٣٦,٥٥٧,٤٨٧	٤	<b>الموجودات:</b> الموجودات غير المتداولة:
٢,٩٩٤,١٣٥	-	١٥	ممتلكات و معدات
١١,٤٥٩,٦٧١	٢٣,٨٤٥,٧٨٨	٦	حق استخدام الموجودات
-	٥١,٠٠٠	٧	محتجزات مبنية
٤٥,٥٢٠,٧٨٠	٦٠,٤٥٤,٢٧٥		استثمار في شركة زميلة
			<b>مجموع الموجودات غير المتداولة</b>
			<b>الموجودات المتداولة:</b>
٦,١٥٥,٢٧٧	١٣,٣١٨,٥٩٥	٨	المخزون
٩,٩٣١,٩٩٨	١٧٦,١٧٧,٥٩٦	٩	ذمم مدينة و ذمم مدينة أخرى
١٤,٨٩٨,١٧٧	٢٣,٢٨٥,٣٩٣	١٠	مدفوعات مقدمة الى الموردين والمقاولين
٢٦,١٨٤,٠٦٥	٦٢,٦٩٧,٠١١	١١	موجودات عقود
١٨,٠٤٢,٧١٦	٢١,٧١٧,٨٣٢	١٢	النقد والأرصدة لدى البنوك
١٥٦,٢١٢,٢٣٣	٢٩٧,١٩٦,٤٢٧		<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
٢٠١,٧٣٣,٠١٣	٣٥٧,٦٥٠,٧٠٢		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>حقوق المساهمين والمطلوبات:</b>
			<b>حقوق المساهمين:</b>
٥,٠٠٠,٠٠٠	٦٨,٠٠٠,٠٠٠	١٣	رأس المال
٢,٨٥٥,٥٧٩	٦,٢٨١,٠٢٨	١٤	الإحتياطي القانوني
٣٥,٥٢٣,٧٣٥	٣٠,٨٥٢,٧٧٦		الأرباح المدورة
٨٨,٣٧٩,٣١٤	١٠٥,١٣٣,٨٠٤		<b>مجموع حقوق المساهمين</b>
			<b>المطلوبات غير المتداولة:</b>
٥,٠٩٦,٥٤٩	٤,٥٥١,٤١٢	١٥	القروض
٣,٥٢٦,٤٨٠	٤,٩٤١,١٤٠	١٦	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
١,٥١٨,١٣٨	-	ب ٥	مطلوبات الإيجار
١٠,١٤١,١٦٧	٩,٤٩٢,٥٥٢		<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>
			<b>المطلوبات المتداولة:</b>
٢٥,٠٨٦,٠٧٩	١١٩,٥٣١,٤٣٠	١٥	قروض
٧٦,٦٥٠,٤٥٦	١٢٣,٤٩٢,٩١٦	١٧	ذمم دائنة و ذمم دائنة أخرى
١,٤٧٥,٩٩٧	-	ب ٥	مطلوبات الإيجار
١,٣٢١,٢٤,٥٣٢	٢٤٣,٠٢٤,٣٤٦		<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
٢٠١,٧٣٣,٠١٣	٣٥٧,٦٥٠,٧٠٢		<b>مجموع حقوق المساهمين و المطلوبات</b>

يشهد كل من المدير المالي والمدير التنفيذي على دقة واكتمال البيانات المالية الموحدة المرفقة والمعلومات المالية الموحدة لهذا التقرير كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

  
إيهاب نصر  
المدير التنفيذي

  
محمد نشر علي  
المدير المالي

تمت الموافقة على اصدار البيانات المالية الموحدة المرفقة من قبل مجلس الإدارة في ٢٨ يناير ٢٠٢٣ وتم التوقيع عليها نيابة عن مجلس الإدارة من قبل:



الشيخ محمد نواف ناصر خالد الثاني  
رئيس مجلس الإدارة

تشكل السياسات المحاسبية والإيضاحات الواردة في الصفحات ١٠١ إلى ١٠٣ من هذه البيانات المالية الموحدة.



مجموعة مقدام القابضة - ش.م.ع.ق  
الدوحة - دولة قطر

بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		إيضاح	
٢٠٢١	٢٠٢٢		
ريال قطري	ريال قطري		
٢٨٤,٢٦٤,٨١٦	٥٢٦,٩٨٤,٢٥٧	١٨	الإيرادات
(٢٢٤,٩٦٧,١٠٦)	(٤٤٨,٣١٠,٠٧٨)	١٩	تكلفة التشغيل
٥٩,٢٩٧,٧٠٩	٧٨,٦٧٤,١٨٠		اجمالي الربح
٣١,٦٢٥	-		إيرادات أخرى
(٢٦,٥٠٢,٨٥٢)	(٣٦,٨٥٣,٥٨٨)	٢٠	مصاريف إدارية وعمومية
(١,٤٥٥,٠٥٩)	-		خسائر انخفاض قيمة الموجودات المالية
٣١,٣٧١,٤٢٤	٤١,٨٢٠,٥٩٢		الربح التشغيلي للسنة
(٢,٣٧٦,٦٠٤)	(٢,٨٩٦,٢١٠)		مصاريف الأدرج
(٤٣٩,٠٣٩)	(٤,٦٦٩,٨٩١)	٢١	تكلفة التمويل
٢٨,٥٥٥,٧٩٢	٣٤,٢٥٤,٤٩٠		صافي الربح للسنة
-	-		الدخل الشامل الآخر
٢٨,٥٥٥,٧٩٢	٣٤,٢٥٤,٤٩٠		مجموع الدخل الشامل للسنة
٠,٤٢٠	٠,٥٠٤	٢٢	العائد الاسمي للسهم

تشكل السياسات المحاسبية والإيضاحات الواردة في الصفحات من ٠٥ إلى ٢٤ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.



مجموعة مكدام القابضة - ش.م.ع.ق  
الدوحة - دولة قطر

التغيرات في حقوق المساهمين الموحد  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

المجموع	أرباح مدورة	الاحتياطي القانوني	رأس المال	
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	
٥٩,٨٢٣,٥٢٢	٤٥,٦١١,٨٨٥	٤,٢١١,٦٣٨	١٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٠١ يناير ٢٠٢١
-	(٣٥,٧٨٨,٣٦٢)	(٤,٢١١,٦٣٨)	٤٠,٠٠٠,٠٠٠	المحول لزيادة رأس المال
٢٨,٥٥٥,٧٩٢	٢٨,٥٥٥,٧٩٢	-	-	صافي ربح السنة
-	(٢,٨٥٥,٥٧٩)	٢,٨٥٥,٥٧٩	-	المحول إلى الاحتياطي القانوني
<u>٨٨,٣٧٩,٣١٤</u>	<u>٣٥,٥٢٣,٧٣٥</u>	<u>٢,٨٥٥,٥٧٩</u>	<u>٥٠,٠٠٠,٠٠٠</u>	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١
-	(١٨,٠٠٠,٠٠٠)	-	١٨,٠٠٠,٠٠٠	زيادة رأس المال
(١٧,٥٠٠,٠٠٠)	(١٧,٥٠٠,٠٠٠)	-	-	توزيعات الأرباح
٣٤,٢٥٤,٤٤٩	٣٤,٢٥٤,٤٤٩	-	-	صافي ربح السنة
-	(٣,٤٢٥,٤٤٩)	٣,٤٢٥,٤٤٩	-	المحول إلى الاحتياطي القانوني
<u>١٠٥,١٣٣,٨٠٤</u>	<u>٣٠,٨٥٢,٧٧٦</u>	<u>٦,٢٨١,٠٢٨</u>	<u>٦٨,٠٠٠,٠٠٠</u>	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

تشكل السياسات المحاسبية والايضاحات الواردة في الصفحات من ٠٥ إلى ٢٤ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.



مجموعة مقدام القابضة - ش.م.ع.ق  
الدوحة - دولة قطر

بيان التدفقات النقدية الموحد  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		إيضاح
٢٠٢١	٢٠٢٢	
ريال قطري	ريال قطري	
٢٨,٥٥٥,٧٩٢	٣٤,٢٥٤,٤٩٠	<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:</b> صافي الربح السنة
		<b>تعديلات ل:</b>
١,٣٧٢,٨٦٤	١,٦٢١,٥٤١	٤ استهلاك الممتلكات والمعدات
١,٣٠٠,٠٠٠	-	مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة
١,٤١٢,١٠٠	٢,١٨٠,٣٨٤	١٦ مخصصات مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
٤٣٩,٠٢٩	٤,٦٦٩,٨٩١	تكلفة التمويل
٣٣,٠٧٩,٧٨٤	٤٢,٧٢٦,٣٠٧	الدخل التشغيلي قبل التغييرات في رأس المال العامل
		<b>تغييرات في:</b>
(١,٧٩٩,٨٢١)	(٧,١٦٣,٣١٧)	المخزون
(٥٤,٢٩٦,٧٨٢)	(٨٥,٢٤٥,٥٩٨)	ذمم مدينة و ذمم مدينة أخرى
(١٠,٧٢٧,٦٧٨)	(٨,٣٨٧,٢١٥)	مدفوعات مقدمة للموردين والمقاولين
(٨,٩٧٢,٤٦٩)	(١٢,٣٨٦,١١٧)	محتجزات مدينة
(٣١,٧٠٦,٩٢٩)	(٣٦,٥١٢,٩٤٦)	موجودات العقود
٥٤,٥٢٧	-	مطلوب من أطراف ذات علاقة
٥٥,٠٤٠,٠٠٣	٤٦,٨٤٢,٤٥٩	الذمم الدائنة والذمم الدائنة الأخرى
(٩,٣٢٩,٣٦٦)	(٦٠,١٢٦,٤٢٧)	النقد المستخدم في الأنشطة التشغيلية
(٣٢١,٤٤٠)	(٧٦٥,٧٢٤)	١٦ مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مدفوعة
(٤٣٩,٠٢٩)	(٤,٦٦٩,٨٩١)	تكلفة التمويل
(١٠,٠٨٩,٨٣٤)	(٦٥,٥٦٢,٠٤٣)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التشغيلية
		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية:</b>
(١,٧٨٢,٤٩٦)	(٧,١١٢,٠٥٤)	٤ شراء الممتلكات والمعدات
٢٤٠,٣٩٢	-	صافي حركة الاستثمار في الشركة التابعة
-	(٥١,٠٠٠)	الاستحواذ على استثمار في شركة زميلة
(١,٥٤٢,١٠٤)	(٧,١٦٣,٠٥٤)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية:</b>
١٤,٨٨٤,٥٣٨	٩٣,٩٠٠,٢١٥	صافي الحركة في القروض
-	(١٧,٥٠٠,٠٠٠)	توزيعات الأرباح
(٧,٣٤٥,١٩٦)	١٠,٥١٦,٨٧٢	صافي الحركة النقدية المقيدة
٧,٥٣٩,٣٤١	٨٦,٩١٧,٠٨٦	صافي النقد الناتج من الأنشطة التمويلية
(٤,٠٩٢,٥٩٧)	١٤,١٩١,٩٨٩	صافي الزيادة / (النقص) في النقد وشبه النقد
١٠,٠٣٥,٩٠٣	٥,٩٤٣,٣٠٦	١٢ النقد وشبه النقد - في ٠١ يناير ،
٥,٩٤٣,٣٠٦	٢٠,١٣٥,٢٩٥	١٢ النقد وشبه النقد - في ٣١ ديسمبر ،



تشكل السياسات المحاسبية والايضاحات الواردة في الصفحات من ٠٥ إلى ٢٤ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.



## مجموعة مقدام القابضة - ذ.م.م. الدوحة - دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

### ١. معلومات وأنشطة المجموعة:

مجموعة مقدام القابضة - ش.م.ع.ق ("الشركة الأم") والشركات التابعة لها (يشار إليها معاً باسم "المجموعة"). يقع مقر الشركة الأم في دولة قطر تحت السجل التجاري رقم ١١٥١٤٢. وصندوق البريد المسجل للشركة الأم هو ص.ب ١٧٦٥٤ الدوحة - دولة قطر. تعمل الشركة الأم كشركة قابضة.

تمت الموافقة على مجموعة مقدام القابضة من قبل هيئة قطر للأسواق المالية في ٨ يوليو ٢٠٢١ لإدراجها في سوق الأسهم - بورصة قطر. لذلك، تم تغييرها إلى شركة مساهمة عامة بموجب قرار وزير التجارة والصناعة رقم ٤٥ لسنة ٢٠٢١ الصادر في ٣٠ يونيو ٢٠٢١.

انتقلت المجموعة من السوق الناشئ إلى السوق الرئيسي في ٠٢ يناير ٢٠٢٣.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة في براءات الاختراع لأعمال تجارية والامتيازات وغيرها من الحقوق غير الملموسة مع الاستفادة منها وتأجيرها للشركات التابعة أو غيرها، والمشاركة في إدارة الشركات التابعة أو التي لها أسهم فيها، الدعم اللازم لشركاتها التابعة وامتلاك المنقولات والأعمال العقارية في الحدود التي يسمح بها القانون واستثمار أموالها في الأسهم والسندات والأوراق المالية.

خلال السنة، تم إضافة شركة "مقدم لخدمات البرمجيات" للمجموعة في البيانات المالية الموحدة.

وافقت الجمعية العامة غير العادية للمساهمين في ٢٧ مارس ٢٠٢٢ على زيادة رأس المال عن طريق توزيع الأرباح المدورة على المساهمين الحاليين كأسهم أرباح بنسبة ٣٦٪ من رأس المال.

"البيانات المالية الموحدة للكيانات التالية المملوكة بالكامل حالياً لمجموعة مقدام القابضة مدرجة في هذه البيانات المالية الموحدة"

اسم الشركة	السجل التجاري	سنة التأسيس	اسم النشاط	نسبة الملكية
مقدم للتكنولوجيا ذ.م.م.	١٠٣٢٧٧	٢٠١٧	<ul style="list-style-type: none"> <li>تعدد الشبكات الكهربائية</li> <li>استشارات تكنولوجيا المعلومات</li> <li>تصميم برامج إنتاج حقول النفط والغاز</li> <li>اختبار وتشغيل المعدات والأجهزة الكهربائية</li> </ul>	١٠٠٪ مجموعة مقدام القابضة
مقدم نظام مراقبة الإنذار المركزي ذ.م.م.	١٠٣٥٦٢	٢٠١٧	تركيب وصيانة مواد ومعدات سلامة الإنذار	١٠٠٪ مجموعة مقدام القابضة
مقدم للخدمات التقنية ذ.م.م.	١٠٣٠٧٠	٢٠١٧	إدارة وتشغيل العمالة المهنية	١٠٠٪ مجموعة مقدام القابضة
الخليج للأنظمة الأمنية ذ.م.م.	١٠٣٥٦٥	٢٠١٧	تركيب وتشغيل وصيانة كاميرات المراقبة الأمنية	٥٠٪ مقدم للتكنولوجيا ٥٠٪ شركة مقدم للخدمات التقنية
مقدم انتيجرند للتجارة والمقاولات والطلاقة ذ.م.م.	١٥٩٦٢٠	٢٠٢١	التجارة في الآلات والمعدات الخفيفة	٥١٪ مقدم للتكنولوجيا ٤٩٪ شركة مقدم للخدمات التقنية
شركة مقدم سبيل للخدمات والمقاولات ذ.م.م.	١٦٠٩٣٠	٢٠٢١	<ul style="list-style-type: none"> <li>أعمال التركيبات المعدنية</li> <li>المقاولات الكهربائية والميكانيكية</li> <li>تركيب الأبواب الخشبية وإطارات الأبواب</li> </ul>	٥١٪ مقدم للتكنولوجيا ٤٩٪ شركة مقدم للخدمات التقنية
شركة مقدم لخدمات البرمجيات ذ.م.م.	١١٥٢٧٦	٢٠١٨	-التجارة في مواد البناء وبرامج الحاسوب وتصميم البرمجيات.	١٠٠٪ مقدم للتكنولوجيا

تمت الموافقة على البيانات المالية الموحدة والتوقيع عليها نيابة عن المجموعة في ٢٨ يناير ٢٠٢٣.

٢) المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة وتفسيرات لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية سارية المفعول في سنة ٢٠٢٢: تتوافق السياسات المحاسبية المستخدمة في إعداد البيانات المالية الموحدة للشركة مع تلك المستخدمة في إعداد البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

## مجموعة مقدام القابضة – ذ.م.م. الدوحة – دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

### ٢. اعتماد معايير التقارير المالية الدولية الجديدة والمعدلة:

٢ أ) المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة وتفسيرات لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية سارية المفعول في سنة ٢٠٢٢: ٢٠٢١، باستثناء تطبيق المعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة السارية كما هو موضح أدناه:

الموضوع	تاريخ النفاذ
تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣ "الإشارة إلى الإطار المفاهيمي"	١ يناير ٢٠٢٢
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١٦ "الممتلكات والالات والمعدات - المتحصلات قبل الاستخدام المقصود"	١ يناير ٢٠٢٢
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٧ "تكلفة إتمام العقد"	١ يناير ٢٠٢٢
التحسينات السنوية على معايير المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ٢٠١٨-٢٠٢٠ "تعديلات على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ١ والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ٩ والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية ١٦ ومعايير المحاسبة الدولية ٤١"	١ يناير ٢٠٢٢

### ٢ ب) المعايير الصادرة ولكن لم تصبح سارية المفعول بعد:

يسري عدد من المعايير والتعديلات الجديدة على المعايير للفترة السنوية التي تبدأ بعد ١ يناير ٢٠٢٢. ومع ذلك، لم تطبق الشركة المعايير الجديدة أو المعدلة التالية في إعداد هذه البيانات المالية:

الموضوع	تاريخ النفاذ
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١ "تصنيف المطلوبات على أنها متداولة أو غير متداولة"	١ يناير ٢٠٢٣
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١ وبيان الممارسة ٢ للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية "الإفصاح عن السياسات المحاسبية"	١ يناير ٢٠٢٣
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٨ "تعريف التقديرات المحاسبية"	١ يناير ٢٠٢٣
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ "الضرائب المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة"	١ يناير ٢٠٢٣
تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٠ "البيانات المالية الموحدة" ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨ "الاستثمار في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة" عند البيع أو المساهمة في الأصول بين مستثمر وشركته الزميلة أو مشروع مشترك	تم تأجيل تاريخ السريان إلى أجل غير مسمى / متاح للتبني الاختياري

### ٣. السياسات المحاسبية الهامة:

#### ١٣ أسس المحاسبة:

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية. يتم عرض البيانات المالية الموحدة للمنشأة بالريال القطري، وهو العملة الوظيفية للمجموعة. تم تقريب جميع المبالغ إلى أقرب ريال قطري، ما لم يذكر خلاف ذلك.

#### ٣ ب) بيان الامتثال:

تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الموحدة والمتطلبات المعمول بها لقانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥ المعدل بالقانون رقم ٨٢٠٢١.

#### ٣ ج) العملات الأجنبية:

يتم تسجيل المعاملات بالعملات الأجنبية بالريال القطري بأسعار الصرف السائدة في تاريخ كل معاملة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية في نهاية السنة إلى الريال القطري بأسعار الصرف السائدة في التاريخ ويتم إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحد.

#### ٣ د) الممتلكات والمعدات:

##### ١) الاعتراف والقياس

يتم قياس بنود الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. تتضمن التكلفة المصروفات المنسوبة مباشرة إلى شراء الموجودات. إذا كان لأجزاء مهمة من بند من الممتلكات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، فعندئذ يتم المحاسبة عنها كبنود منفصلة (مكونات رئيسية) للممتلكات والمعدات. يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد بند من الممتلكات والمعدات في حساب الأرباح والخسائر.

##### ٢) النفقات اللاحقة

تتم رسلة النفقات اللاحقة فقط إذا كان من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة.

## مجموعة مقدم القابضة – ذ.م.م. الدوحة – دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٣. السياسات المحاسبية الهامة:

٣(ث) الممتلكات والمعدات:

### (iii) الاستهلاك

يتم احتساب الاستهلاك لشطب تكلفة بنود الممتلكات والمعدات مطروحا منها القيم المتبقية المقدرة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة ويتم الاعتراف بها بشكل عام في الربح أو الخسارة. يتم استهلاك الموجودات الموقرة على مدى فترة الإيجار الأقصر وأعمارها الإنتاجية، ما لم يكن من المؤكد بشكل معقول أن المجموعة ستحصل على الملكية بنهاية مدة عقد الإيجار. لا يتم استهلاك الأرض.

الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمعدات هي كما يلي:

٥-٣ سنوات	مفروشات وتجهيزات ومعدات مكتب
٥-٣ سنوات	حواسب آلية وبرمجيات
٥-٣ سنوات	سيارات
٥-٣ سنوات	الات ومعدات

تتم مراجعة طرق الاستهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية في تاريخ كل تقرير وتعديلها إذا كان ذلك مناسباً.

### ٣ ج أعمال رأسمالية قيد التنفيذ:

يتم رسلة جميع المصروفات والتكاليف المتكبدة في التطوير أثناء مرحلة الإنشاء ويتم تسجيلها مبدئياً كأعمال رأسمالية قيد التنفيذ. سيتم تحويل هذه التكاليف إلى الممتلكات والمعدات عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود.

### ٣ ح الأدوات المالية:

الأداة المالية هي أي عقد ينشأ عنه موجودات مالية لكيان واحد ومطلوبات مالية أو أداة حقوق ملكية لكيان آخر.

### (i) الاعتراف والقياس الأولي

يتم قياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. يتم قياس جميع الموجودات المالية المعترف بها لاحقاً بالكامل إما بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة، اعتماداً على تصنيف الموجودات المالية.

يعتمد تصنيف الموجودات المالية عند التحقق المبدئي على خصائص التدفقات النقدية التعاقدية للموجودات المالية ونموذج أعمال المجموعة لإدارتها. باستثناء الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويلي هام أو التي طبقت المجموعة من أجلها الوسيلة العملية، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس الموجودات المالية بقيمتها العادلة زانداً، في حالة الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة وتكاليف المعاملات. يتم قياس الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويلي هام أو التي طبقت المجموعة الوسيلة العملية لها بسعر المعاملة المحدد بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥.

من أجل تصنيف الموجودات المالية وقياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يجب أن ينتج عن ذلك تدفقات نقدية هي "فقط مدفوعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي. يشار إلى هذا التقييم باسم اختبار SPPI ويتم إجراؤه على مستوى الأداة المالية. يتم تصنيف الموجودات المالية ذات التدفقات النقدية التي لا تمثل SPPI وقياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، بغض النظر عن نموذج الأعمال.

يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل إنتاج التدفقات النقدية.

يحدد نموذج الأعمال ما إذا كانت التدفقات النقدية تنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما.

يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المصنفة والمقاسة بالتكلفة المطفأة ضمن نموذج أعمال بهدف الاحتفاظ بالموجودات المالية من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية بينما يتم الاحتفاظ بالموجودات المالية المصنفة والمقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ضمن نموذج أعمال بهدف كليهما القابضة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والبيع.

تعترف المجموعة مبدئياً بالموجودات المالية في التاريخ الذي نشأت فيه. يتم الاعتراف بالمطلوبات المالية مبدئياً في تاريخ المتاجرة.

### (ii) القياس اللاحق

لأغراض القياس اللاحق، تصنف المجموعة الموجودات المالية على النحو التالي:

#### الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة لاحقاً باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي وتخضع لانخفاض القيمة. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر في الربح أو الخسارة عندما يتم استبعاد الموجودات أو تعديلها أو انخفاض قيمتها. تشمل الموجودات المالية للمجموعة بالتكلفة المطفأة على ذمم مدينة وحسابات معينة لذمم مدينة أخرى، وموجودات تعاقدية، ومستحق من أطراف ذات علاقة، وذمم مدينة محتجزة.



مجموعة مقدام القابضة – ذ.م.م.  
الدوحة – دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع):

(ح٣) الأدوات المالية (تابع):

(ii) القياس اللاحق (تابع)

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة  
لا يمكن تصنيف استثمار المجموعة في أدوات حقوق الملكية غير المسعرة كأداة ضمن التدفقات النقدية ونموذج الأعمال للاحتفاظ به لتحصيل مدفوعات أصل الدين والفوائد فقط أو الاحتفاظ به لتحصيل مدفوعات أصل الدين والفوائد والبيع فقط. وفقاً لذلك، وفقاً لما يسمح به المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩، قام مجلس إدارة المجموعة بقياس الأداة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. استخدمت إدارة المجموعة طرق التقييم على أساس الأرباح لتقييم أسهم حقوق الملكية غير المدرجة وتم الاعتراف بأرباح / خسائر القيمة العادلة من هذا التقييم مباشرة في بيان الربح أو الخسارة.

(iii) انخفاض قيمة الأدوات المالية  
تعترف المجموعة بمخصصات الخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

تعتبر المجموعة أن الموجودات المالية قد تعثر في حالة:

- (أ) تقصير أو تقصير من قبل المدين؛
- (ب) إعادة هيكلة مبلغ مطلوب للمجموعة بشروط لا تراها المجموعة بخلاف ذلك.
- (ت) المؤشرات على أن المدين سيدخل في مرحلة إفلاس.
- (ث) بيانات يمكن ملاحظتها تشير إلى وجود انخفاض ملموس في التدفقات النقدية المتوقعة من مجموعة من الموجودات المالية.

الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة

تتكون الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة من الذمم المدينة التجارية والنقد لدى البنوك بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية ٩ ويتم قياس مخصصات الخسائر على أي من الأسس التالية:

- الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً: هذه هي الخسائر الائتمانية المتوقعة الناتجة عن أحداث التخلف عن السداد المحتملة في غضون ١٢ شهراً بعد تاريخ التقرير.
- الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر: هذه هي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التخلف عن السداد المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية.

اختارت المجموعة قياس مخصصات الخسارة لبعض الموجودات المالية بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر.

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على أداة مالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي، تقارن المجموعة مخاطر التخلف عن السداد للأداة المالية كما في تاريخ التقرير مع مخاطر التعتثر الذي يحدث على الأداة المالية كما في التاريخ من الاعتراف الأولي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والتي يمكن دعمها، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات التطلعية المتاحة دون تكلفة أو جهد لا داعي له.

تتضمن المعلومات التطلعية التي تم النظر فيها الأفاق المستقبلية للصناعات التي يعمل فيها المدينون للمجموعة، والتي تم الحصول عليها من تقارير الخبراء الاقتصاديين والمحللين الماليين والهيئات الحكومية والمنظمات المماثلة الأخرى، بالإضافة إلى دراسة المصادر الخارجية المختلفة للمعلومات الاقتصادية الفعلية والمتوقعة التي تتعلق بعمليات المجموعة الأساسية.

على وجه الخصوص، يتم أخذ المعلومات التالية في الاعتبار عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي:

- التدهور الجوهري الفعلي أو المتوقع في التصنيف الائتماني الخارجي (إن وجد) أو الداخلي للأداة المالية.
- التدهور الكبير في مؤشرات السوق الخارجية لمخاطر الائتمان لأداة مالية معينة، على سبيل المثال زيادة كبيرة في انتشار الائتمان، أو أسعار مبادلة التخلف عن السداد للمدين، أو طول الفترة الزمنية أو المدى الذي كانت فيه القيمة العادلة للموجودات المالية أقل من التكلفة المطفأة.
- وجود أو توقع التغييرات المعاكسة في الأعمال أو الظروف المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تسبب في انخفاض كبير في قدرة المدين على الوفاء بالتزاماته المتعلقة بالديون.
- التدهور الجوهري الفعلي أو المتوقع في النتائج التشغيلية للمدين.
- الزيادات الكبيرة في مخاطر الائتمان على الأدوات المالية الأخرى لنفس المدين.
- تغيير سلبي كبير فعلي أو متوقع في البيئة التنظيمية أو الاقتصادية أو التكنولوجية للمدين ينتج عنه انخفاض كبير في قدرة المدين على الوفاء بالتزاماته المتعلقة بالديون.

بعض النظر عن نتيجة التقييم أعلاه، تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأصل المالي قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي عندما يكون متوسط المدفوعات التعاقدية أكثر من ١٨٠ يوماً، ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة وداعمة توضح خلاف ذلك..

بالرغم مما سبق ذكره، تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على أداة مالية لم تزد بشكل ملحوظ منذ الاعتراف الأولي إذا تم تحديد أن الأداة المالية لديها مخاطر ائتمانية منخفضة في تاريخ التقرير.

## مجموعة مقدام القابضة – ذ.م.م. الدوحة – دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

### ٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع):

#### ٣ (ح) الأدوات المالية (تابع):

#### (iii) انخفاض قيمة الأدوات المالية (تابع)

يتم تحديد أن الأداة المالية ذات مخاطر ائتمانية منخفضة إذا:

- الأداة المالية ذات مخاطر منخفضة من التخلف عن السداد.
- يمتلك المدين قدرة قوية على الوفاء بالتزاماته المتعلقة بالتدفقات النقدية التعاقدية على المدى القريب.
- قد تؤدي التغيرات العكسية في الظروف الاقتصادية والتجارية على المدى الطويل، ولكن ليس بالضرورة، إلى تقليل قدرة المقترض على الوفاء بالتزاماته المتعلقة بالتدفقات النقدية التعاقدية.

الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير مرجح بخسائر الائتمان. يتم قياس خسائر الائتمان على أنها القيمة الحالية لجميع حالات العجز النقدي (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمنتأه وفقاً للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها). يتم خصم الخسائر الائتمانية المتوقعة بمعدل الفائدة الفعلي للأصل المالي.

#### عرض انخفاض قيمة الموجودات المالية

إذا قامت المجموعة بقياس مخصص الخسارة لأداة مالية بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر في فترة التقرير السابق، ولكنها قررت في تاريخ التقرير الحالي أن شروط الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر لم تعد مستوفاة، تقيس المجموعة مخصص الخسارة على أساس مبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً في تاريخ التقرير الحالي، باستثناء الموجودات التي تم استخدام النهج المبسط لها.

تعترف المجموعة بأرباح أو خسائر انخفاض القيمة في الربح أو الخسارة لجميع الأدوات المالية مع تعديل مماثل لقيمتها الدفترية من خلال حساب مخصص الخسارة، باستثناء الاستثمارات في أدوات الدين التي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، والتي يتم الاعتراف بمخصص الخسارة فيها. الدخل الشامل الأخر والمتركم في احتياطي إعادة تقييم الاستثمار، ولا يخفض القيمة الدفترية للموجودات المالية في بيان المركز المالي.

#### (iv) المطلوبات المالية

يتم قياس جميع المطلوبات المالية لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية أو بالقيمة العادلة في الربح أو الخسارة. المطلوبات المالية غير المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

طريقة معدل الفائدة الفعلي هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة للالتزام مالي وتخصيص مصروفات الفائدة على الفترة ذات الصلة. معدل الفائدة الفعلي هو المعدل الذي يخضع بالضبط المدفوعات النقدية المستقبلية المقدرة (بما في ذلك جميع الرسوم والنقاط المدفوعة أو المستلمة والتي تشكل جزءاً لا يتجزأ من معدل الفائدة الفعلي وتكاليف المعاملات والإقساط أو الخصومات الأخرى) من خلال العمر المتوقع للالتزام المالي، أو (عند الاقتضاء) فترة أقصر للتكلفة المطفأة للالتزام المالي.

#### (v) إلغاء الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالموجودات المالية عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الموجودات، أو تقوم بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية في معاملة يتم فيها تحويل جميع مخاطر ومزايا ملكية الموجودات المالية بشكل جوهري، أو أنها لا تنقل ولا تحتفظ بشكل جوهري بجميع مخاطر ومزايا الملكية ولا تحتفظ بالسيطرة على الموجودات المحولة. يتم الاعتراف بأي حصة في هذه الموجودات المالية غير المعترف بها والتي تم إنشاؤها أو الاحتفاظ بها من قبل المجموعة كموجودات أو مطلوبات منفصلة. تلغي المجموعة الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما يتم الإغفاء من التزاماتها التعاقدية أو إغائها أو انتهاء صلاحيتها.

يتم إجراء المقاصة بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية، ويتم عرض صافي المبلغ في بيان المركز المالي فقط عندما يكون للمجموعة حق قانوني في مقاصة المبالغ وتنوي إما تسويتها على أساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في وقت واحد.

#### ٣ (خ) المخزون:

يتم إثبات المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل، بعد أخذ مخصص لأي بنود بطينة الحركة أو متقادمة. تشمل التكلفة على سعر الشراء ورسوم الاستيراد ومناولة النقل والتكاليف المباشرة الأخرى المتكبدة في إيصال المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. يتم احتساب التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح لمواد البناء وقطع الغيار والبضائع. يمثل صافي القيمة الممكن تحقيقها سعر البيع المقدر للمخزون مطروحاً منه جميع التكاليف المقدرة للإكمال والتكاليف اللازمة لإجراء البيع.

#### ٣ (د) عقود الإنشاءات قيد التنفيذ:

تمثل عقود الإنشاءات قيد التنفيذ إجمالي المبلغ المتوقع تحصيله من العملاء لأعمال العقد المنفذة حتى تاريخه. يتم قياس التكاليف المتكبدة بالإضافة إلى الأرباح المعترف بها حتى تاريخه ناقصاً فواتير التقدم والخسائر المعترف بها. في بيان المركز المالي، عقود البناء قيد التنفيذ والتي تتجاوز التكاليف المتكبدة بالإضافة إلى الأرباح المعترف بها فواتير التقدم، ويتم عرض الخسائر المعترف بها كحسابات ونعم مدينة أخرى. يتم عرض العقود التي تتجاوز فواتيرها المرورية والخسائر المعترف بها التكاليف المتكبدة بالإضافة إلى الأرباح المعترف بها كإيرادات / إيرادات مؤجلة. يتم عرض السلف المستلمة من العملاء كإيرادات / إيرادات مؤجلة.

#### ٣ (ذ) ضريبة الدخل:

يتم تقديم ضريبة الدخل وفقاً للوائح ضريبة الدخل في قطر المنصوص عليها في قانون ضريبة الدخل القطري رقم ٢٤ لسنة ٢٠١٨. تتألف مصاريف ضريبة الدخل من الضريبة الحالية. يتم الاعتراف بها في بيان الربح أو الخسارة باستثناء ما يتعلق بدمج الأعمال، أو البنود المعترف بها مباشرة في حقوق الملكية أو في الدخل الشامل الأخر.

## مجموعة مقدم القابضة – ذ.م.م. الدوحة – دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

### ٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع):

#### ٣ (ذ) ضريبة الدخل (تابع):

تتكون الضريبة الحالية من الضريبة المتوقعة المستحقة الدفع أو المستحقة على الدخل أو الخسارة الخاضعة للضريبة للسنة وأي تعديل على الضريبة المستحقة الدفع أو المستحقة القبض فيما يتعلق بالسنوات السابقة. يتم قياسها باستخدام معدلات الضرائب التي تم فرضها أو فرضها بشكل جوهري في تاريخ التقرير. تشمل الضريبة الحالية أيضًا أي ضريبة ناتجة عن توزيعات الأرباح.

#### ٣ (ر) الإيجار:

يُعرف عقد الإيجار بأنه عقد، أو جزء من عقد، ينقل الحق في استخدام الموجودات (الموجودات الأساسية) لفترة زمنية مقابل مقابل.

لتطبيق هذا التعريف، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد يلبي ثلاث تقييمات رئيسية وهي:

- يحتوي العقد على موجودات محددة، والذي إما تم تحديده صراحةً في العقد أو محددًا ضمانيًا من خلال تحديده في الوقت الذي يتم فيه توفير الموجودات للمجموعة.
- يحق للمجموعة الحصول بشكل جوهري على جميع المنافع الاقتصادية من استخدام الأصل المحدد طوال فترة الاستخدام، مع الأخذ في الاعتبار حقوقها ضمن النطاق المحدد للعقد.
- يحق للمجموعة توجيه استخدام الموجودات المحددة طوال فترة الاستخدام. تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان لها الحق في توجيه "كيف ولأي غرض" يتم استخدام الموجودات طوال فترة الاستخدام.

#### المجموعة كمتأجر

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تعترف المجموعة بحق استخدام موجودات ومطلوبات الإيجار في بيان المركز المالي الموحد. يتم قياس حق استخدام الموجودات بالتكلفة، والتي تتكون من القياس الأولي لمطلوبات الإيجار، وأي تكاليف أولية مباشرة تتكبدها المجموعة، وتقدير أي تكاليف لتفكيك وإزالة الأصل في نهاية عقد الإيجار، وأي مدفوعات إيجار يتم سدادها مسبقًا من تاريخ بدء عقد الإيجار (بعد خصم أي حوافر مستلمة).

تستهلك المجموعة حق استخدام الموجودات على أساس القسط الثابت من تاريخ بدء عقد الإيجار إلى نهاية العمر الإنتاجي لحق استخدام الموجودات أو نهاية مدة الإيجار، أيهما أقرب. تقوم المجموعة أيضًا بتقييم انخفاض قيمة حق استخدام الموجودات عند وجود مؤشرات لانخفاض القيمة.

في تاريخ البدء، تقيس المجموعة مطلوب الإيجار بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار غير المسددة في ذلك التاريخ، مخصومة باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار إذا كان هذا السعر متاحًا بسهولة أو معدل الاقتراض المتزايد للمجموعة. تتكون مدفوعات الإيجار المتضمنة في قياس مطلوب الإيجار من مدفوعات ثابتة (متضمنة الجوهر المقدر)، والمدفوعات المتغيرة على أساس مؤشر أو سعر فائدة فعلية، والمبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية والمدفوعات الناشئة عن خيارات مؤكدة بشكل معقول.

لاحقًا للقياس الأولي، سيتم تخفيض المطلوبات عن المدفوعات المسددة وزيادة الفائدة. يُعاد قياسها لتعكس أي إعادة تقييم أو تعديل، أو إذا كانت هناك تغييرات في المدفوعات الثابتة الجوهرية. عند إعادة قياس مطلوب الإيجار، ينعكس التعديل المقابل في حق استخدام الموجودات، أو الربح والخسارة إذا تم تخفيض حق استخدام الموجودات بالفعل إلى صفر.

اختارت المجموعة محاسبة عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة باستخدام الوسائل العملية. بدلاً من الاعتراف بحق استخدام الموجودات ومطلوب عقد الإيجار، يتم الاعتراف بالمدفوعات المتعلقة بهما كمصروف في الربح أو الخسارة على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

#### المجموعة كمؤجر

لم تتغير السياسة المحاسبية للمجموعة بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦ عن سنة المقارنة. كمؤجر، تصنف المجموعة عقود إيجارها إما بعقود إيجار تشغيلي أو تمويلي. يتم تصنيف عقد الإيجار كعقد إيجار تمويلي إذا كان يحول بشكل جوهري جميع المخاطر والمكافآت المتعلقة بملكية الموجودات الأساسية، ويصنف على أنه عقد إيجار تشغيلي إذا لم يحدث ذلك.

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة من المستأجرين بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة بقيمة صافي استثمار المجموعة في عقود الإيجار. يتم توزيع إيرادات التأجير التمويلي على الفترات المحاسبية بحيث تعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة القائم فيما يتعلق بعقود الإيجار.

يتم الاعتراف بإيرادات الإيجار من عقود الإيجار التشغيلي على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار ذات الصلة. يتم إضافة التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة في التفاوض وترتيب عقد إيجار تشغيلي إلى القيمة الدفترية للموجودات المؤجرة ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

#### ٣ (ز) الذمم الدائنة والمستحقات:

يتم إثبات الذمم الدائنة والمبالغ المستحقة الدفع بتكلفتها وهي القيمة العادلة للمقابل الذي سيتم دفعه في المستقبل مقابل السلع والخدمات المستلمة، سواء تم إصدار فواتير بها أم لا.

#### ٣ (س) المخصصات:

يتم الاعتراف بالمخصص عندما يكون على المجموعة التزام حالي (قانوني أو استدلالي) نتيجة لحدث سابق، فمن المحتمل أن يكون هناك تدفق خارجي للموارد التي تتضمن منافع اقتصادية لتسوية الالتزام ويمكن عمل تقدير موثوق به لمبلغ الالتزام. تتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل تقرير وتعديلها لتعكس أفضل تقدير حالي.



## مجموعة مقدام القابضة – ذ.م.م. الدوحة – دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

### ٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع):

#### ٣ ش) الأطراف ذات العلاقة:

تدخل المجموعة، في سياق أعمالها العادية، في معاملات مع كيانات تقع ضمن تعريف الطرف ذي العلاقة على النحو الوارد في معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٤. وقد تم تنفيذ هذه المعاملات على أساس الشروط المتفق عليها بين المجموعة ومجلس إدارة هذه الأطراف ذات العلاقة.

#### ٣ ص) القروض:

يتم الاعتراف بالقروض مبدئيًا بالقيمة العادلة بعد خصم تكاليف المعاملة المتكبدة. تُدرج القروض لاحقًا بالتكلفة المطفأة؛ يتم الاعتراف بأي فرق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة) وقيمة الاسترداد في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر على مدى فترة الاقتراض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

#### ٣ ض) مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

تمثل مكافآت نهاية الخدمة للموظفين مكافأة نهاية الخدمة ويتم تقديمها مقابل الخدمات المقدمة بناءً على المستحقات المنصوص عليها في عقود عمل الموظفين ومدة خدمتهم، مع مراعاة إكمال الحد الأدنى من فترة الخدمة. يتم تقديم تعويضات نهاية الخدمة وفقًا لقانون العمل القطري. بموجب القانون رقم ٢٤ لسنة ٢٠٠٢.

#### ٣ ط) الاعتراف بالإيرادات:

#### الإيرادات من العقود مع العملاء

تُعترف المجموعة بالإيرادات من العقود مع العملاء بناءً على نموذج من خمس خطوات كما هو موضح في المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥:

#### الخطوة ١: تحديد العقد (العقود) مع العميل

يُعترف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر يحدد الحق والالتزامات القابلة للتنفيذ ويحدد المعايير لكل عقد يجب الوفاء به.

#### الخطوة ٢: تحديد التزام الأداء في العقد

التزام الأداء هو الوعد في العقد المبرم مع العميل بنقل سلعة أو خدمة إلى العميل.

#### الخطوة ٣: تحديد سعر المعاملة

سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في الاعتبار مقابل تحويل البضائع أو الخدمات المتعهد بها إلى عميل، باستثناء المبلغ المحصل نيابة عن أطراف ثالثة.

#### الخطوة ٤: تخصيص سعر المعاملة للالتزام الأداء في العقد

بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، ستقوم المجموعة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء بمبلغ مقابل الوفاء بكل التزام أداء.

#### الخطوة الخامسة ٥: الاعتراف بالإيراد عندما (أو عندما) تفي المجموعة بالتزام الأداء

تفي المجموعة بالتزام الأداء وتُعترف بالإيرادات بمرور الوقت، إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية:

- يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت الفوائد التي يوفرها أداء المجموعة كإداء المجموعة؛ أو
- يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أو تحسين أحد الموجودات التي يتحكم فيها العميل في الموجودات التي يتم إنشاؤها أو تحسينها؛ أو
- لا ينتج عن أداء المجموعة موجودات مع استخدام بديل للمجموعة ولديها حق وأجب النفاذ في الدفع مقابل الأداء المكتمل حتى تاريخه.

بالنسبة للالتزام الأداء في حالة عدم استيفاء أحد الشروط المذكورة أعلاه، يتم الاعتراف بالإيراد في الوقت الذي يتم فيه الوفاء بالتزام الأداء.

عندما تفي المجموعة بالتزام الأداء من خلال تسليم البضائع أو الخدمات المتعهد بها، فإنها تنشئ موجودات العقد بناءً على مبلغ المقابل المكتسب من خلال الأداء. عندما يتجاوز مبلغ المقابل المستلم من العميل مبلغ الإيرادات المعترف بها، فإن هذا يؤدي إلى مطلوب عقد.

يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق، مع مراعاة شروط الدفع المحددة تعاقدًا. تقوم المجموعة بتقييم ترتيب إيراداتها مقابل معايير محددة لتحديد ما إذا كانت تعمل كمبدأ أو وكيل. خلصت المجموعة إلى أنها تعمل كمبدأ في جميع ترتيبات إيراداتها.

يتم الاعتراف بالإيرادات في بيان الربح أو الخسارة إلى الحد الذي يحتمل معه تدفق المنافع الاقتصادية إلى المجموعة ويمكن قياس الإيرادات والتكاليف، إن أمكن، بشكل موثوق.

#### بيع البضائع

يتم الاعتراف بالإيراد عندما يتم تحويل السيطرة على البضائع إلى المشتري.

يتم الاعتراف بالإيراد عندما يتم نقل السيطرة على البضائع، أي عندما يتم شحن البضائع إلى موقع العميل (التسليم). بعد التسليم، يكون للعميل السلطة التقديرية الكاملة بشأن طريقة التوزيع وسعر بيع البضائع يتحمل المسؤولية الأساسية عند بيع البضائع ويتحمل مخاطر التقادم والخسارة فيما يتعلق بالبضائع.

يتم الاعتراف بالذمم المدينة من قبل المجموعة عندما يتم تسليم البضائع إلى العميل لأن هذا يمثل النقطة الزمنية التي يصبح فيها الحق في المقابل غير مشروط، حيث لا يلزم سوى مرور الوقت قبل استحقاق السداد.

## مجموعة مقدمات القابضة – ذ.م.م. الدوحة – دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

### ٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع):

#### ٣ط) الاعتراف بالإيرادات (تابع):

#### الإيرادات من العقود مع العملاء (تابع)

##### إيرادات أخرى

يتم الاعتراف بالإيرادات عند اكتسابها.

#### ٣ظ) أرصدة العقد:

##### موجودات العقد ومطلوبات العقد

قررت المجموعة أنه يجب الاعتراف بموجودات ومطلوبات العقد على مستوى التزام الأداء وليس على مستوى العقد ويجب عرض كل من موجودات ومطلوبات العقد بشكل منفصل في البيانات المالية. تصنف المجموعة موجوداتها ومطلوباتها التعاقدية على أنها متداولة وغير متداولة بناءً على توقيت ونمط تدفق المنافع الاقتصادية.

#### ع٣) الاعتراف بالمصاريف

يتم الاعتراف بالمصروفات في الربح أو الخسارة عند حدوث انخفاض في المنافع الاقتصادية المستقبلية يتعلق بانخفاض في الموجودات أو زيادة في المطلوبات ويمكن قياسه بشكل موثوق. يتم الاعتراف بالمصاريف على الفور في الربح أو الخسارة عندما لا ينتج عن النفقات منافع اقتصادية مستقبلية، أو عندما، وإلى الحد الذي لا تكون فيه المنافع الاقتصادية المستقبلية مؤهلة أو تتوقف عن التأهل للاعتراف بها في بيان المركز المالي كموجودات، كما في حالة انخفاض قيمة الموجودات.

#### غ٣) التصنيف المتداول مقابل غير المتداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات على أساس التصنيف المتداول / غير المتداول.

#### تكون الموجودات متداولة عندما

- من المتوقع أن يتحقق أو يقصد بيعها أو استهلاكها في دورة التشغيل العادية.
- محتفظ به بشكل أساسي لغرض المتاجرة.
- من المتوقع أن يتحقق في غضون اثني عشر شهرًا بعد فترة التقرير (أو الذم المدينة عند الطلب).
- هي نقدية أو ما يعادلها نقدًا ما لم يتم تقييدها أو استخدامها لتسوية التزام لمدة اثني عشر شهرًا على الأقل بعد فترة التقرير.

#### تكون المطلوبات متداولة عندما

- من المتوقع أن تتم تسويتها في دورة التشغيل العادية.
- محتفظ به بشكل أساسي لغرض المتاجرة.
- مستحقة السداد في غضون اثني عشر شهرًا بعد فترة التقرير (أو مستحقة الدفع عند الطلب).
- لا يوجد حق غير مشروط لتأجيل تسوية الالتزام لمدة لا تقل عن اثني عشر شهرًا بعد فترة التقرير.

يتم تصنيف جميع الموجودات والمطلوبات الأخرى على أنها غير متداولة.

#### ق٣) إيرادات التمويل وتكاليف التمويل:

تشمل تكاليف تمويل المجموعة ما يلي:

- مصاريف الفوائد

يتم إثبات مصروفات الفوائد باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

#### ف٣) الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية لتقدير عدم التأكد:

عند تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والموضحة في الإيضاح ٣ ، يتعين على الإدارة اتخاذ أحكام وتقديرات وافتراضات حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تظهر بسهولة من مصادر أخرى. تستند التقديرات وافتراضات الشركات الزميلة إلى الخبرة التاريخية وعوامل أخرى تعتبر ذات صلة. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه المقدرة. تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل مستمر. يتم الاعتراف بالمراجعات المحاسبية المقدرة في الفترة التي يتم فيها تعديل التقدير إذا كان التعديل يؤثر فقط على تلك الفترة أو في فترة المراجعة والفترات المستقبلية إذا كان التعديل يؤثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

#### العمر الإنتاجي والقيم المتبقية ورسوم الاستهلاك ذات الصلة للممتلكات والمعدات

يحدد مجلس الإدارة الأعمار الإنتاجية المقدرة والقيم المتبقية لممتلكاتها ومعداتاتها لحساب الاستهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد النظر في الاستخدام المتوقع للموجودات والأصول غير الملموسة، والتآكل المادي. يقوم مجلس الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنويًا. سيتم تعديل تكاليف الاستهلاك المستقبلية عندما يعتقد مجلس الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

## مجموعة مقدام القابضة – ذ.م.م. الدوحة – دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

### ٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع):

#### ٣ ف) الأحكام المحاسبية الهامة والمصادر الرئيسية للتقدير غير المؤكد (تابع):

##### انخفاض قيمة الموجودات المالية

يقوم مجلس إدارة المجموعة بمراجعة البنود بشكل دوري وتصنيفها كمدينين لتقييم ما إذا كان يجب تسجيل مخصص انخفاض القيمة في بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر. عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان الخاصة بالموجودات المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات المعقولة والداعمة ذات الصلة والمتاحة بدون تكلفة أو مجهود غير ضروري. يتضمن هذا كلاً من المعلومات والتحليلات الكمية والنوعية، بناءً على الخبرة التاريخية للمجموعة وتقييم الائتمان المستنير بما في ذلك المعلومات التطلعية.

##### تحديد معدل الاقتراض الإضافي

لا يمكن للمجموعة بسهولة تحديد معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار، وبالتالي، فإنها تستخدم معدل الاقتراض الإضافي لقياس مطلوبات الإيجار. هو معدل الفائدة الذي يتعين على المجموعة دفعه للاقتراض على مدى فترة مماثلة، وبضمان مماثل، الأموال اللازمة للحصول على الموجودات بقيمتها المماثلة لحق الاستخدام في بيئة اقتصاد مماثلة.

##### انخفاض المخزون

يتم الاحتفاظ بالمخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها، أيهما أقل. عندما يصبح المخزون هالكا أو غير صالح للاستعمال أو متقادم، يتم تقدير صافي القيمة الممكن تحقيقها. بالنسبة للمبالغ ذات الأهمية، يتم إجراء هذا التقدير على أساس فردي. المبالغ غير الهامة بشكل فردي، ولكنها قديمة أو متقادمة، يتم تقييمها بشكل جماعي ويتم تطبيق مخصص وفقاً لنوع المخزون ودرجة الهلاك أو التقادم، بناءً على سعر البيع التاريخي.

##### مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

قام مجلس الإدارة بقياس التزام المجموعة بمزايا ما بعد انتهاء الخدمة لموظفيها بناءً على أحكام قوانين العمل ذات الصلة. لا يقوم مجلس الإدارة بإجراء تقييم اكتواري كما هو مطلوب بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم ١٩ "مزايا الموظفين" حيث إنها تقدر أن مثل هذا التقييم لا يؤدي إلى مستوى مختلف بشكل كبير من المخصصات. يتم مراجعة المخصص من قبل مجلس الإدارة في نهاية كل سنة، ويتم تعديل أي تغيير في التزام المنافع المتوقعة في نهاية السنة في مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين في بيان الربح أو الخسارة.

##### الحالات الطارئة

يتم تحديد الالتزامات المحتملة من خلال احتمال حدوث أو عدم وقوع حدث أو أكثر من الأحداث المستقبلية غير المؤكدة. يرتبط تقييم المطلوبات الطارئة ارتباطاً وثيقاً بتطور الافتراضات والتقديرات الهامة المتعلقة بنتائج مثل هذه الأحداث المستقبلية.



مجموعه مقدار القايضة - ش.م.ع.ق  
الدوحة - دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة:  
السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٤. ممتلكات و معدات:

المجموع ريال قطري	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ ريال قطري	أرض ريال قطري	آلات ومعدات		سيارات ريال قطري		مفروشات وتجهيزات و معدات مكتب ريال قطري		تكلفة: الرصيد في ٠١ يناير ٢٠٢١ الإضافات خلال السنة الإستبعادات خلال السنة الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١
			ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري			
٣٢,٩١١,١٦٧	-	٢٧,٢٧٢,٠٠٠	٢٢٨,٥١٣	١,٧٥٤,٧٥٦	٣,٦٥٥,٨٩٨				
١,٧٨٢,٤٩٦	١٦٧,٧٣٢	-	٢٤٣,٦٤	١,٠٠٢,٦٦٩	٣٦٩,٠٣١				
(٥,٣٩٩)					(٥,٣٩٩)				
٣٤,٦٨٨,٣١٤	١٦٧,٧٣٢	٢٧,٢٧٢,٠٠٠	٤٧١,٥٧٧	٢,٧٥٧,٤٢٥	٤,٠١٩,٥٣٠				
٧,١١٢,٠٥٤	٥,٥١١,٦٤٢	-	٤٨٤,٨٢٧	٢٧٨,٠٠٠	٧٨٧,٥٤٥				
٤١,٨٠٠,٣١٨	٥,٧٢٩,٣٧٤	٢٧,٢٧٢,٠٠٠	٩٥٦,٤٤٥	٣,٠٣٥,٤٢٥	٤,٨٠٧,٠٧٥				
٢,٢٥٣,٨٢٥	-	-	٨٨,٢٩٦	٢٢١,٤٩١	١,٩٤٤,٦٣٨			الإستهلاك المتراكم: الرصيد في ٠١ يناير ٢٠٢١ الإستهلاك خلال السنة المتعلق بالإستهلاكات خلال السنة الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١	
١,٣٧٢,٨٦٤	-	-	٩٣,٤٥٨	٤٦,٤٧٤	٨٦٢,٩٣٢				
(٥,٣٩٩)	-	-	-	-	(٥,٣٩٩)				
٣,٦٢١,٢٩٠	-	-	١٨٢,٧٥٤	٦٣٦,٩٦٥	٢,٨٠٢,١٧١				
١,٦٢١,٥٤١	-	-	٢١٥,٧٧٢	٦٣٦,٦٠٤	٧٦٩,٨٦٦			الإستهلاك خلال السنة الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	
٥,٢٤٢,٨٣٢	-	-	٣٩٧,٢٦٦	١,٢٧٧,٥٦٩	٣,٥٧٢,٠٣٧				
٣١,٠٦٦,٩٧٤	١٦٧,٧٣٢	٢٧,٢٧٢,٠٠٠	٢٨٩,٤٢٣	٢,١٢٠,٤٦٠	١,٢١٧,٣٥٩			صافي القيمة الدفترية: في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢	
٣٦,٥٥٧,٤٨٧	٥,٧٢٩,٣٧٤	٢٧,٢٧٢,٠٠٠	٥٥٩,٢١٩	١,٧٦١,٨٥٦	١,٢٢٥,٠٧٨				
			%٢٥ - ٢٠	%٢٥ - ٢٠	%٣٥ - ٢٠			معدلات الإستهلاك	

## مجموعة مقدم القابضة - ش.م.ع.ق. الدوحة - دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة:  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٣١ ديسمبر		٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
٤,٢٨٨,٥٣٢	٢,٩٩٤,١٣٥	٤,٢٨٨,٥٣٢	٢,٩٩٤,١٣٥
(١,٢٩٤,٣٩٧)	(٢,٩٩٤,١٣٥)	(١,٢٩٤,٣٩٧)	(٢,٩٩٤,١٣٥)
<u>٢,٩٩٤,١٣٥</u>	<u>-</u>	<u>٢,٩٩٤,١٣٥</u>	<u>-</u>
٤,٢٨٨,٥٣٢	٢,٩٩٤,١٣٥	٤,٢٨٨,٥٣٢	٢,٩٩٤,١٣٥
(١,٢٩٤,٣٩٧)	(٢,٩٩٤,١٣٥)	(١,٢٩٤,٣٩٧)	(٢,٩٩٤,١٣٥)
<u>٢,٩٩٤,١٣٥</u>	<u>-</u>	<u>٢,٩٩٤,١٣٥</u>	<u>-</u>
١,٥١٨,١٣٨	-	١,٥١٨,١٣٨	-
١,٤٧٥,٩٩٧	-	١,٤٧٥,٩٩٧	-
<u>٢,٩٩٤,١٣٥</u>	<u>-</u>	<u>٢,٩٩٤,١٣٥</u>	<u>-</u>

٥. الإيجارات:

أ) حق استخدام الموجودات  
الرصيد في بداية السنة  
الاستهلاك المتراكم لحق استخدام الموجودات  
الرصيد في نهاية السنة

ب) مطلوبات الإيجار  
الرصيد في بداية السنة  
تسوية الإيجار خلال السنة  
الرصيد في نهاية السنة

مطلوبات الإيجار - مطلوبات غير متداولة  
مطلوبات الإيجار - المطلوبات المتداولة  
مجموع مطلوبات الإيجار

٣١ ديسمبر		٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
٢,٤٨٧,٢٠٢	١١,٤٥٩,٦٧١	٢,٤٨٧,٢٠٢	١١,٤٥٩,٦٧١
٨,٩٧٢,٤٦٩	١٢,٣٨٦,١١٧	٨,٩٧٢,٤٦٩	١٢,٣٨٦,١١٧
<u>١١,٤٥٩,٦٧١</u>	<u>٢٣,٨٤٥,٧٨٨</u>	<u>١١,٤٥٩,٦٧١</u>	<u>٢٣,٨٤٥,٧٨٨</u>

٦. محتجزات مدينة:  
يتم عرض الحركة في الذمم المدينة المحتجزة على النحو التالي:

الرصيد في بداية السنة  
الحركات خلال السنة  
الرصيد في نهاية السنة

٣١ ديسمبر		٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
-	٥١,٠٠٠	-	٥١,٠٠٠
<u>-</u>	<u>٥١,٠٠٠</u>	<u>-</u>	<u>٥١,٠٠٠</u>

٧. الاستثمار في شركة زميلة:

كيان

مقدم توك رينيسانس جي في للتجارة والخدمات

دخلت مقدم للتكنولوجيا ذ.م.م. وشركة النهضة للخدمات عمان، في اتفاقية مشروع مشتركة في ٠١ يونيو ٢٠٢٢ بالتعاون وتنفيذ عمليات إدارة المرافق في السوق المحلية. تحدد الاتفاقية طبيعة العلاقة بين الأطراف باعتبارها ذات طبيعة زميلة على النحو المحدد في معيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨. يمتلك كلا الطرفين المشروع المشترك بنسبة ٥٠:٥٠، ومع ذلك، فإن شركة مقدم لها تأثير كبير فقط للمشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية بدون أي سيطرة أو سيطرة مشتركة / سلطة لتغييرها. تحدد المادة ١٣ من اتفاقية المشاريع المشتركة أن الشركة المشتركة يجب أن يحكمها مجلس إدارة يتألف من خمسة (٥) أعضاء، ثلاثة منهم من شركة النهضة للخدمات عمان بينما اثنان فقط من شركة مقدم للتكنولوجيا ذ.م.م. التي أنشأت السيطرة مع شركة النهضة للخدمات عمان. تعترف مقدم بالاستثمار الأولي في حقوق الملكية على أساس التكلفة كاستثمار في شركات زميلة كما هو مطلوب بموجب المادة ١٠ من معيار المحاسبة الدولي ٢٨ ويتم زيادة أو تخفيض القيمة الدفترية للاعتراف بحصة المستثمر في ربح أو خسارة الشركة المستثمر فيها بعد تاريخ الاستحواذ. نظرًا لأن نتيجة المشروع الوحيد الذي تم تنفيذه من قبل المشروع المشترك لم تتضح بعد، وينص معيار المحاسبة الدولي ٢٨,٣٨ أيضًا على ما إذا كانت حصة الكيان في خسائر شركة زميلة أو مشروع مشترك تساوي أو تتجاوز حصتها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك، فإن المنشأة تتوقف عن الاعتراف به حصة من المزيد من الخسائر، والحد الأقصى للمخاطر هو هذه الحالة تقتصر على الاستثمار الأولي بقيمة ٥١,٠٠٠ ريال قطري.

٣١ ديسمبر		٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
٧,٣٦٥,٧٠٧	١٤,٥٢٩,٠٢٤	٧,٣٦٥,٧٠٧	١٤,٥٢٩,٠٢٤
(١,٢١٠,٤٢٩)	(١,٢١٠,٤٢٩)	(١,٢١٠,٤٢٩)	(١,٢١٠,٤٢٩)
<u>٦,١٥٥,٢٧٧</u>	<u>١٣,٣١٨,٥٩٥</u>	<u>٦,١٥٥,٢٧٧</u>	<u>١٣,٣١٨,٥٩٥</u>

٨. المخزون:

مخزون المواد  
يطرح منه: مخصص بضاعة راكدة وبطيئة الحركة  
المجموع

مجموعة مقدام القابضة - ش.م.ع.ق.  
الدوحة - دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة:  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٨. المخزون (تابع):

٨ أ) يتم عرض الحركة في مخصص البضاعة الراكدة وبطبيعة الحركة على النحو التالي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٢,١٠٠,٠٠٠	١,٢١٠,٤٢٩
(٨٨٩,٥٧١)	-
١,٢١٠,٤٢٩	١,٢١٠,٤٢٩

الرصيد في بداية السنة  
الحركة خلال السنة  
الرصيد في نهاية السنة

٩. ذمم مدينة وذمم مدينة أخرى:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٩٨,٥٤٢,١٧٣	١٥١,٨٨٠,٧٢٩
(٩,٢٥٠,٠٠٠)	(٩,٢٥٠,٠٠٠)
٨٩,٢٩٢,١٧٣	١٤٢,٦٣٠,٧٢٩

ذمم مدينة

ذمم مدينة (إيضاح ٩ ب)

ي طرح منه: مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة (إيضاح ٩ ث)  
القيمة العادلة للذمم المدينة

٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
١٣٥,١٨٣	٥,٦٨٢,٠٥٢
٨٥٩,٦٥٩	٣,٥٧٨,١٧٥
١١٤,٨٩٥	١٩,٠٠٩
١٠٨,٧٦١	٤,٩٠٢,٩١٣
-	١٦,٨٠٧,٣٣٠
٤٢١,٣٢٨	٢,٥٥٧,٣٨٧
٩٠,٩٣١,٩٩٨	١٧٦,١٧٧,٥٩٦

ذمم مدينة أخرى

شيكات موقعة الدفع مدينة  
مصاريف مدفوعة مقدما  
مطلوب من الموظفين  
ودائع التأمين المدينة  
مطلوب من طرف ذو علاقة (إيضاح ٩ ج)  
ذمم مدينة أخرى  
مجموع الذمم المدينة والذمم المدينة الأخرى

٩ أ) متوسط فترة الائتمان على فواتير البضائع ٩٠ يوما.

٩ ب) أعمار الذمم المدينة هي كما يلي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٧٥,٣٢٦,٠٦١	١١٩,٣٢٧,٧١٢

(i) أعمار ديون غير متأخرة وغير متدنية حتى ٣٠ يوماً

(ii) أعمار ديون متأخرة وغير متدنية  
٦٠-٣١ يوماً  
٩٠ - ٦١ يوماً  
فوق ٩٠ يوماً

(iii) أعمار ديون متأخرة، متدنية  
فوق ٩٠ يوماً

المجموع

٨,٤٤٢,٠١٤	٥,٦٩١,١٧٦
١,٥٠٨,٦٣٩	٦,٤٥٤,٠٤٠
٤,٠١٥,٤٦٠	١١,١٥٧,٨٠١
١٣,٩٦٦,١١٢	٢٣,٣٠٣,٠١٧
٩,٢٥٠,٠٠٠	٩,٢٥٠,٠٠٠
٩٨,٥٤٢,١٧٣	١٥١,٨٨٠,٧٢٩

٩ ت) يتم عرض حركة مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة على النحو التالي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٧,٩٥٠,٠٠٠	٩,٢٥٠,٠٠٠
(١٥٥,٠٥٩)	-
١,٤٥٥,٠٥٩	-
٩,٢٥٠,٠٠٠	٩,٢٥٠,٠٠٠

الرصيد في بداية السنة  
الاستيعادات خلال السنة  
المخصصات خلال السنة  
الرصيد في نهاية السنة



## مجموعة مقدام القابضة - ش.م.ع.ق الدوحة - دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة:  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

### ٩. نزم مدينة ونزم مدينة أخرى (تابع):

٩ (ث) عند تحديد إمكانية استرداد الذمم المدينة ، تأخذ الشركة في الاعتبار أي تغيير في جودة الائتمان للذمم المدينة من تاريخ منح الائتمان في البداية حتى تاريخ التقرير . تركيز مخاطر الائتمان محدود بسبب كون قاعدة العملاء كبيرة وغير مرتبطة. وبناءً عليه ، تعتقد الإدارة أنه لا يوجد مخصص ائتماني إضافي مطلوب بما يتجاوز المخصص الحالي.

٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
-	١٦,٨٠٧,٣٣٠
-	١٦,٨٠٧,٣٣٠

٩ (ج) يتم عرض المبالغ المطلوبة من طرف ذي علاقة على النحو التالي:

مقدم تك رنيسانس جي في للتجارة والخدمات  
الرصيد في نهاية السنة

تم عرض المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والإدارة الرئيسية في الإيضاح رقم ٢٤ ب.

### ١٠. دفعات مقدمة الى الموردين والمقاولين

يتم عرض حركة الدفعات المقدمة الى الموردين على النحو التالي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٤,١٧٠,٤٩٩	١٤,٨٩٨,١٧٧
١٠,٧٢٧,٦٧٨	٨,٣٨٧,٢١٥
١٤,٨٩٨,١٧٧	٢٣,٢٨٥,٣٩٣

الرصيد في بداية السنة  
الحركات خلال السنة  
الرصيد في نهاية السنة

### ١١. موجودات العقود:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٥٧٣,١٤٤,٩٧١	٧٥٧,٩١٢,١٣٥
(٥٤٦,٩٦٠,٩٠٦)	(٦٩٥,٢١٥,١٢٤)
٢٦,١٨٤,٠٦٥	٦٢,٦٩٧,٠١١

قيمة العمل المنجز بالتكلفة مضافاً إليه الربح  
الفواتير على العقود قيد التنفيذ  
المبلغ المطلوب من العملاء مقابل أعمال العقد

### ١٢. النقد والأرصدة لدى البنوك:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٤	٤
٥,٨٠٤,٥٣٤	٢٠,٠٣٧,٠٣٤
١٣٨,٧٦٩	٩٨,٢٥٧
١٢,٠٩٩,٤٠٩	١,٥٨٢,٥٣٧
١٨,٠٤٢,٧١٦	٢١,٧١٧,٨٣٢

نقد في الصندوق  
النقد في البنوك - الحسابات الجارية  
- حسابات بطاقات الائتمان  
الهامش النقدي المحتفظ به مقابل الضمانات البنكية - النقدية المقيدة  
المجموع

١٢ (أ) لغرض بيان التدفقات النقدية ، يتم عرض مبلغ النقد وما في حكمه على النحو التالي:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
١٨,٠٤٢,٧١٦	٢١,٧١٧,٨٣٢
(١٢,٠٩٩,٤٠٩)	(١,٥٨٢,٥٣٧)
٥,٩٤٣,٣٠٦	٢٠,١٣٥,٢٩٥

إجمالي النقد وشبه النقد  
النقدية المقيدة (هامش نقدي محتفظ به مقابل ضمانات بنكية)  
صافي النقدية المتاحة للاستخدام

### ١٣. رأس المال:

رأس مال الشركة المصدر وفقاً للسجل التجاري رقم ١١٥١٤٢ هو ٦٨,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري وهو مدفوع بالكامل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

مجموعة مقدمات القابضة - ش.م.ع.ق.  
الدوحة - دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة:  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٣١ ديسمبر		١٣. رأس المال (تابع):
٢٠٢١	٢٠٢٢	
ريال قطري	ريال قطري	الرصيد في بداية السنة
١٠,٠٠٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠,٠٠٠	الزيادة خلال السنة
٤٠,٠٠٠,٠٠٠	١٨,٠٠٠,٠٠٠	<b>المجموع</b>
٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٦٨,٠٠٠,٠٠٠	

وافقت الجمعية العامة غير العادية للمساهمين في ٢٧ مارس ٢٠٢٢ على زيادة رأس المال عن طريق توزيع الأرباح المدورة على المساهمين الحاليين كأسهم أرباح بنسبة ٣٦٪ من رأس المال.

١٤. احتياطي قانوني: وفقاً لقانون الشركات التجارية القطري رقم ١١ لسنة ٢٠١٥ والنظام الأساسي للشركة، يلزم تحويل ١٠٪ من صافي الدخل للسنة إلى الاحتياطي القانوني حتى يساوي الاحتياطي ٥٠٪ من رأس المال المدفوع. هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في الحالات المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية.

٣١ ديسمبر		١٥. القروض:
٢٠٢١	٢٠٢٢	
ريال قطري	ريال قطري	قروض بنكية مضمونة غير متداولة
٥,٠٩٦,٥٤٩	٤,٥٥١,٤١٢	الجزء المتداول من القروض البنكية المضمونة
٢٥,٠٨٦,٠٧٩	١١٩,٥٣١,٤٣٠	<b>مجموع القروض</b>
٣٠,١٨٢,٦٢٨	١٢٤,٠٨٢,٨٤٢	

١٥ (أ) شروط وجنول السداد  
شروط وأحكام القروض القائمة هي كما يلي:

٣١ ديسمبر		سنة الاستحقاق	معدل الفائدة الاسمي	العملة	
٢٠٢١	٢٠٢٢				
ريال قطري	ريال قطري	٢٠٢٢	٨,٢٥%	ريال قطري	قرض لأجل
٤,٩٦٩,٦٧٣	-	٢٠٢٤	٨,٧٥% - ٥,٧٥%	ريال قطري	تمويل المشاريع
١٨,١١٢,٠٥٥	١١٨,٩٣٧,٧١٦	٢٠٢٤	٦,٥٠%	ريال قطري	قرض الدعم الحكومي (كوفيد-١٩)
٧,١٠٠,٩٠٠	٥,١٥٥,١٢٧				<b>المجموع</b>
٣٠,١٨٢,٦٢٨	١٢٤,٠٨٢,٨٤٣				

١٦. مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

٣١ ديسمبر		
٢٠٢١	٢٠٢٢	
ريال قطري	ريال قطري	الرصيد في بداية السنة
٢,٤٣٥,٨٢٠	٣,٥٢٦,٤٨٠	مخصصات السنة
١,٤١٢,١٠٠	٢,١٨٠,٣٨٤	المدفوعات التي تمت خلال السنة
(٣٢١,٤٤٠)	(٧٦٥,٧٢٤)	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>
٣,٥٢٦,٤٨٠	٤,٩٤١,١٤٠	

١٧. ذمم دائنة وذمم دائنة أخرى:

٣١ ديسمبر		
٢٠٢١	٢٠٢٢	
ريال قطري	ريال قطري	ذمم دائنة
٣٨,٣٦٠,٦٩٩	٥٣,١٢٣,٨٧٤	مطلوب الى أطراف ذات علاقة (إيضاح ١٧ أ)
-	١٤,٠٠٠,٠٠٠	مصاريف مستحقة
١,٨٤١,١٧٧	١٣,٣٨٩,٧٢٧	مدفوعات مقدمة مستلمة من العملاء
٢٠,٣١٦,٢٦٥	٢٤,٩٥٦,٠٨٤	محتجزات دائنة
٩٧٨,٠٢١	١,٩٨٠,٤٢٢	مخصصات
٤,٩٢٧,١٢٢	٢,٨١٦,٢٧٢	أوراق الدفع
٩,٢٤٩,٠٥٩	١٢,٣٨٠,٤٢٧	ذمم دائنة أخرى
٩٧٨,١١٢	٨٤٦,١١٠	<b>المجموع</b>
٧٦,٦٥٠,٤٥٦	١٢٣,٤٩٢,٩١٦	

## مجموعة مقدم القابضة - ش.م.ع.ق. الدوحة - دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة:  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
-	١٣,٠٠٠,٠٠٠
-	١,٠٠٠,٠٠٠
-	١٤,٠٠٠,٠٠٠

١٧ (أ) يتم عرض المبالغ المطلوبة الى الأطراف ذات علاقة كما يلي:

الشيخ محمد نواف ناصر خالد آل ثاني  
ايهاب ناصر  
الرصيد في نهاية السنة

تم عرض المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والإدارة الرئيسية في الإيضاح رقم ٢٤ ج.

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٢٠١,١٣٤,١٣١	٣٢٢,٤٣٩,٧٠١
٦١,١٤٤,١٩٢	١٦٩,٠٠٨,٥٤٥
١٦,٧٣٩,١١٩	١٩,٥٧٨,٧٧٠
٥,٢٤٧,٣٧٤	١٥,٩٥٧,٢٤٢
٢٨٤,٢٦٤,٨١٦	٥٢٦,٩٨٤,٢٥٧

١٨. الإيرادات:

خدمات التكنولوجيا  
خدمات توريد القوى العاملة  
خدمات نظام مراقبة الإنذار المركزي  
خدمات أخرى  
المجموع

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
١٤٠,٨٧٩,٠١٦	٢٢٧,٢٥٩,١٢٥
٦٩,٢٩٩,٨٦٢	١٤٩,٣٦٢,٤٩٠
١٤,٧٨٨,٢٢٨	٧١,٦٨٨,٤٦٢
٢٢٤,٩٦٧,١٠٦	٤٤٨,٣١٠,٠٧٨

١٩. تكلفة التشغيل:

تكلفة المواد والمقاولين  
تكلفة العمالة  
تكاليف مباشرة أخرى  
المجموع

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
١٨,١١٥,١٨٨	٢٥,٨٩٣,٤٧٦
٤,١٦٢,٤٢٧	٥,٦٣١,٨٠٢
١,٠٤٤,٨٥٥	١,٤٣٠,٠٠٧
٣,١٨٠,٣٨٢	٣,٨٩٨,٣٠٣
٢٦,٥٠٢,٨٥٢	٣٦,٨٥٣,٥٨٨

٢٠. مصاريف إدارية وعمومية:

مصاريف الموظفين  
مصاريف المكتب والإشغال  
مصاريف تطوير الأعمال  
مصاريف أخرى  
المجموع

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٤٣٩,٠٢٩	٤,٦٦٩,٨٩١
٤٣٩,٠٢٩	٤,٦٦٩,٨٩١

٢١. تكلفة التمويل:

مصاريف الفوائد  
مجموع

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٢٨,٥٥٥,٧٩٢	٣٤,٢٥٤,٤٩٠
٦٨,٠٠٠,٠٠٠	٦٨,٠٠٠,٠٠٠
٠,٤٢٠	٠,٥٠٤

٢٢. العائد الأساسي للسهم:

ربح السنة العائد لمساهمي المجموعة  
المتوسط المرجح لعدد الأسهم  
العائد الأساسي للسهم



مجموعة مقدام القابضة - ش.م.ع.ق  
الدوحة - دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة:  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

٣١ ديسمبر		٢٠٢٢	٢٠٢١	ريال قطري	ريال قطري	٢٠٢٢	٢٠٢١	ريال قطري	ريال قطري
٣١ ديسمبر									
٢٣. الالتزامات المحتملة:									
لم يكن هناك أي ارتباطات أو التزامات محتملة كما في تاريخ التقرير باستثناء ما يلي:									
كفالات حسن التنفيذ									
كفالات دفعات مقدمة									
كفالات مناقصة									
كفالات حجوزات الضمان									
كفالات أخرى									
مجموع الكفالات									
الاعتمادات المستندية									
مجموع الالتزامات المحتملة									

٢٤. المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة:

يتم عرض المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة على النحو التالي:

٢٤ أ) تعويضات موظفي الإدارة الرئيسيين

يتم تعريف موظفي الإدارة الرئيسيين على أنهم الأشخاص الذين لديهم السلطة والمسؤولية لتخطيط وتوجيه ومراقبة أنشطة الشركة. إن موظفي الإدارة الرئيسيين للشركة هم مجلس الإدارة و / أو الأفراد المعيّنين من قبل المدير العام وما فوق. المعاملات مع موظفي الإدارة الرئيسيين والمعاملات مع أفراد الأسرة المقربين لموظفي الإدارة الرئيسيين؛ إن وجدت، تم أخذها في الاعتبار أيضًا في الإفصاح التالي:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		٢٠٢٢	٢٠٢١	ريال قطري	ريال قطري	٢٠٢٢	٢٠٢١	ريال قطري	ريال قطري
السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر									
الفوائد قصيرة المدى									
مزايا ما بعد التوظيف									
المجموع									

٢٤ ب) مطلوب من طرف ذي علاقة:

٣١ ديسمبر		الاسم	الطبيعة	٢٠٢٢	٢٠٢١	ريال قطري	ريال قطري
٣١ ديسمبر							
مقدم تك رنيسانس جي في للتجارة والخدمات							
مدفوعات مشتركة							

٢٤ ج) مطلوب الى أطرف ذات علاقة:

٣١ ديسمبر		الاسم	الطبيعة	٢٠٢٢	٢٠٢١	ريال قطري	ريال قطري
٣١ ديسمبر							
الشيخ محمد نواف ناصر خالد آل ثاني							
إيهاب نصر							

## مجموعة مقدم القابضة - ش.م.ع.ق. الدوحة - دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة:  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

### ٢٥. قطاعات التشغيل:

تركز المعلومات المبلغ عنها لفرص تخصيص الموارد وتقييم أداء القطاعات على أنواع الخدمات المقدمة. لدى المجموعة ثلاثة قطاعات يتم إعداد التقارير عنها، كما هو موضح أدناه، وهي وحدات الأعمال الإستراتيجية للمجموعة. تقدم وحدات الأعمال الإستراتيجية منتجات وخدمات مختلفة وتتم إدارتها بشكل منفصل لأنها تتطلب استراتيجيات عمل منفصلة. لكل وحدة من وحدات الأعمال الإستراتيجية، تقوم المجموعة بمراجعة تقارير الإدارة الداخلية بشكل منتظم. فيما يلي قطاعات المجموعة التي يجب الإبلاغ عنها:

- قطاع التكنولوجيا
- قطاع الخدمات التقنية
- نظام مراقبة الإنذار المركزي
- خدمات أخرى

تراقب الإدارة النتائج التشغيلية لقطاعات التشغيل لاتخاذ قرار بشأن تخصيص الموارد وقياسات الأداء، ويتم تقييم أداء القطاع بناءً على الأرباح والخسائر ويتم قياسه بشكل متسق مع الأرباح والخسائر التشغيلية في البيانات المالية الموحدة.

تلخص الجداول التالية أداء قطاعات التشغيل:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢				
	التكنولوجيا	الخدمات التقنية	الإنذار المبكر	خدمات أخرى	التعديلات و الاستيعادات
	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
المجموع					
ريال قطري	٣٢٢,٤٣٩,٧٠١	١٧٢,٦٢٨,٥١٠	١٩,٥٧٨,٧٧٠	٤٩,٩٦٨,٣٢٨	(٣٧,٦٣١,٠٥١)
إيرادات	٣٨,٠٥٦,٠٩٨	٢١,٨٦٤,٥١٣	١٦,١٠٣,٨٩٥	٣٧,٥٢٧,٧٥٦	(٣٤,٨٧٨,٠٨٢)
اجمالي الربح	١٧٠,٨٨٠,٦١٧	١١,٦٤٩,٣٤٣	١٠,٨٤٣,٨٤٠	٣٥,٣١٨,١٠١	(٣٤,٣٥٣,٩٧٨)
اجمالي الأرباح قبل الضريبة والفائدة والاستهلاك	٩,٧٠٦,٧٦٦	٩,٤٢٢,٤٩٥	١٠,٧٨٨,٩٩٢	٣٤,٢٧٨,٢١٥	(٢٩,٩٣٨,٩٧٨)
صافي الربح	(٦,٨٨٩,٣٦٢)	(٢,١٦٩,٣٧٨)	(٢٦,١٥١)	-	٤,٤١٥,٠٠٠
تكلفة التمويل	(٤٩٦,٤٨٩)	(٥٦,٤٧٠)	(٢٨,٦٩٨)	(١,٠٣٩,٨٨٥)	-
الإستهلاك	١٩٤,٨٩٩,٨٤٨	١١٢,٩٧٤,٤٢٥	٥,٠١٢,١٦٦	١٣٤,٣٣٨,٥٢٨	(٨٩,٥٧٤,٣٠٥)
الموجودات القطاعية	١٤١,٩٧٣,٤٣٥	٧٨,٦٢٧,٦٥٧	٣,٥١٢,١٦٦	٢٨,٤٠٣,٦٤٠	-
المطلوبات القطاعية					

الصفحة ٢١

مجموعة مقدام القابضة - ش.م.ع.ق  
الدوحة - دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة:  
اللمنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

	٣١ ديسمبر ٢٠٢١				
	التكنولوجيا	الخدمات التقنية	الإصدار المبكر	خدمات أخرى	التعديلات و الاستيعادات
إيرادات	ريال قطري ٢٠١,٢١٦,٨٧٨	ريال قطري ٦٦,٢٧٨,٦٨٨	ريال قطري ١٦,٧٥٠,٦٥٩	ريال قطري ٥٢,١٤٩,٩٣٣	ريال قطري (٥٢,٥٣١,٣٤٢)
اجمالي الربح	٣,٠٠٨,٦٥٨	١٥,٤٠٤,٣٧٥	١٢,٥٣١,٩٢٨	٥٠,١٧٢,٢٩١	(٤٩,٨١٩,٥٤٣)
اجمالي الأرباح قبل الضريبة و الفائدة و الاستهلاك	٩,١٧٩,٢٢٨	١٠,٣٥٧,٣٠٠	٩,٧٩٢,٤٧٤	٤٩,٨٤٧,٣٥٣	(٤٨,٨٠٩,٠٧٠)
صافي الربح	٦,٩٨٥,٦٥٧	١,٠٠١,٤٠٣٨	٩,٧٥٣,٤٨١	٤٩,٨٤٧,٣٥٣	(٤٨,٠٤٥,٢٣٧)
تكلفة التمويل	(١,٨١٨,٥٠٧)	(٢٨٠,٥٢١)	-	-	١,٦٦٠,٠٠٠
الإستهلاك	(٣٧٥,٤٦٣)	(٦٢,٢٤١)	(٣٨,٩٩٣)	-	(٨٩٦,١٦٧)
الموجودات القطاعية	١٤٣,٢٩٧,٤٢٦	٢,٩٦٤,٨٧٠	٤,٢٤٤,٥٥٦	٩١,٣٨٤,٥٧٠	(٥٨,١٥٨,٤١٠)
المطلوبات القطاعية	٩٦,٦٠٤,٢٥٠	٨,٥٩٩,٦٣٥	٢,٩٣٠,١٧٦	٥,٧٨٣,٠٨٣	(٥٣٦,٤٤٦)
المجموع	٢٨٤,٢٦٤,٨١٦	٢٨٤,٢٦٤,٨١٦	٢٨٤,٢٦٤,٨١٦	٢٨٤,٢٦٤,٨١٦	٢٨٤,٢٦٤,٨١٦
	٥٩,٢٩٧,٧٠٩	٥٩,٢٩٧,٧٠٩	٥٩,٢٩٧,٧٠٩	٥٩,٢٩٧,٧٠٩	٥٩,٢٩٧,٧٠٩
	٣,٠٣٦,٦٨٥	٣,٠٣٦,٦٨٥	٣,٠٣٦,٦٨٥	٣,٠٣٦,٦٨٥	٣,٠٣٦,٦٨٥
	٢٨,٥٥٥,٧٩٢	٢٨,٥٥٥,٧٩٢	٢٨,٥٥٥,٧٩٢	٢٨,٥٥٥,٧٩٢	٢٨,٥٥٥,٧٩٢
	(٤٣٩,٠٢٩)	(٤٣٩,٠٢٩)	(٤٣٩,٠٢٩)	(٤٣٩,٠٢٩)	(٤٣٩,٠٢٩)
	(١,٣٧٢,٨٦٤)	(١,٣٧٢,٨٦٤)	(١,٣٧٢,٨٦٤)	(١,٣٧٢,٨٦٤)	(١,٣٧٢,٨٦٤)
	٢٠١,٧٣٣,٠١٣	٢٠١,٧٣٣,٠١٣	٢٠١,٧٣٣,٠١٣	٢٠١,٧٣٣,٠١٣	٢٠١,٧٣٣,٠١٣
	١١٣,٣٥٣,٢٩٩	١١٣,٣٥٣,٢٩٩	١١٣,٣٥٣,٢٩٩	١١٣,٣٥٣,٢٩٩	١١٣,٣٥٣,٢٩٩



## مجموعة مقدام القابضة - ش.م.ع.ق. الدوحة - دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة:  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

### ٢٦. إدارة المخاطر المالية:

تتعرض الشركة للمخاطر التالية الناتجة عن الأدوات المالية:

- ٢٦ أ) مخاطر الائتمان
- ٢٦ ب) مخاطر السيولة
- ٢٦ ت) مخاطر السوق
- ٢٦ ث) مخاطر معدل الفائدة

تعرض هذه الملاحظة معلومات حول تعرض الشركة لكل من المخاطر المذكورة أعلاه ، وأهداف الشركة وسياساتها وعملياتها لقياس وإدارة المخاطر. تم تضمين المزيد من الإفصاحات الكمية في هذه البيانات المالية. تتحمل الإدارة المسؤولية الكاملة عن إنشاء ومراقبة إطار عمل إدارة مخاطر الشركة. يتم وضع سياسات إدارة مخاطر الشركة لتحديد وتحليل المخاطر التي تواجهها الشركة ومراقبة المخاطر. تتم مراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر بانتظام لتعكس التغييرات في ظروف السوق وأنشطة الشركة.

### ٢٦ أ) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر الخسارة المالية للشركة إذا فشل العميل أو الطرف المقابل لأداة مالية في الوفاء بالتزاماته التعاقدية. يتأثر تعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي بالخصائص الفردية لكل طرف مقابل. تمثل القيمة الدفترية للموجودات المالية الحد الأقصى لمخاطر الائتمان.

توضح الجداول أدناه تفاصيل الجودة الائتمانية للموجودات المالية للشركة:

٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٩٠,٩٣١,٩٩٨	١٧٦,١٧٧,٥٩٦
٢٦,١٨٤,٠٦٥	٦٢,٦٩٧,٠١١
١١,٤٥٩,٦٧١	٢٣,٨٤٥,٧٨٨
٥,٩٤٣,٣٠٢	٢٠,١٣٥,٢٩١
<b>١٣٤,٥١٩,٠٣٦</b>	<b>٢٨٢,٨٥٥,٦٨٦</b>

ذمم مدينة وذمم مدينة أخرى  
موجودات العقود  
محتجزات مدينة  
نقد في البنوك  
المجموع

تحدد الشركة من تعرضها لمخاطر الائتمان من الذمم المدينة التجارية من خلال:

- (i) تقييم الجدارة الائتمانية لكل طرف مقابل قبل الدخول في العقود ؛
- (ii) وضع حدود بيع لكل عميل تتم مراجعتها بانتظام ؛
- (iii) تحديد فترات سداد قصوى لكل عميل تتم مراجعتها بانتظام ؛ و
- (iv) المراجعة الدورية لإمكانية تحصيل ذممها التجارية المدينة لتحديد أي مبالغ منخفضة القيمة.

قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

يقدم الجدول في الإيضاح ٩ ت) في البيانات المالية معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة للتجارة والذمم المدينة الأخرى كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢ و ٢٠٢١.

نقد لدى البنوك

يتم الاحتفاظ بأموال الشركة في البنوك لدى البنوك التي تم تصنيفها بشكل مستقل من قبل وكالات التصنيف الائتماني.

٣١ ديسمبر	
٢٠٢١	٢٠٢٢
ريال قطري	ريال قطري
٥,٩٤٣,٣٠٢	٢٠,١٣٥,٢٩١

نقد لدى البنوك

### ٢٦ ب) مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في أن الشركة ستواجه صعوبة في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بمطلوباتها المالية التي يتم تسويتها عن طريق تقديم النقد أو أي أصل مالي آخر. يتمثل نهج الإدارة في إدارة السيولة في التأكد ، قدر الإمكان ، من أنه سيكون لديها سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها ، في ظل الظروف العادية والظروف المجهد ، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة الشركة.

## مجموعة مقدام القابضة - ش.م.ع.ق. الدوحة - دولة قطر

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة:  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

### ٢٦ (ت) مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التغيرات في أسعار السوق ، مثل أسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الفائدة ، التي ستؤثر على دخل الشركة أو قيمة ما تملكه من الأدوات المالية. الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن معايير مقبولة ، مع تحسين العائد.

### ٢٦ (ث) مخاطر معدل الفائدة

تنشأ مخاطر أسعار الفائدة عندما تتقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة في السوق.

### ٢٧. إدارة مخاطر رأس المال:

تدير المجموعة رأس مالها للتأكد من أن المجموعة ستكون قادرة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية مع تعظيم العائد للمساهمين من خلال تعظيم رأس المال المستثمر. يتكون هيكل رأس مال المجموعة من حقوق المساهمين ، ويتكون من رأس المال والاحتياطي والأرباح المدورة.

### ٢٨. الأحداث بعد فترة التقرير

لم تكن هناك أحداث جوهرية تحدث بعد تاريخ التقرير تتطلب تعديلات أو إفصاحاً في البيانات المالية الموحدة.

### ٢٩. القيم العادلة للأدوات المالية:

تشمل الأدوات المالية الموجودة والمطلوبات المالية.

تتكون الموجودات المالية من المبالغ المطلوبة من الأطراف ذات العلاقة والأرصدة لدى البنوك والنقد والذمم المدينة والذمم المدينة الأخرى.

تتكون المطلوبات المالية من المبالغ المطلوبة لأطراف ذات علاقة والقروض والحسابات الدائنة والذمم المدينة الأخرى.

لا تختلف القيمة العادلة للأدوات المالية بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية باستثناء ما يلي:

### السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٢١		٢٠٢٢	
القيمة العادلة	القيمة الدفترية	القيمة العادلة	القيمة الدفترية
ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري	ريال قطري
٨٩,٢٩٢,١٧٣	٩٨,٥٤٢,١٧٣	١٤٢,٦٣٠,٧٢٩	١٥١,٨٨٠,٧٢٩
١٣٥,١٨٣	١٣٥,١٨٣	٥,٦٨٢,٠٥٢	٥,٦٨٢,٠٥٢

الذمم المدينة  
شيكات مؤجلة الدفع مدينة

### ٣٠. أرقام المقارنة:

تم إعادة تصنيف بعض المبالغ الواردة في أرقام المقارنة للبيانات المالية والإيضاحات على البيانات المالية لتتوافق مع عرض السنة الحالية. تعتقد الإدارة أن إعادة التصنيف أدت إلى عرض أفضل للحسابات ولم يكن لها أي تأثير كبير على صافي الدخل للسنة السابقة.

### ٣١. تأثير كوفيد-١٩:

تم إعلان كوفيد-١٩ جانحة من قبل منظمة الصحة العالمية ويسبب اضطرابات للأعمال والأنشطة الاقتصادية في مختلف المناطق الجغرافية على مستوى العالم. أعلن

نظام الحكومة المحلية في قطر عن تدابير مختلفة لدعم الشركات للتخفيف من الآثار السلبية المحتملة بسبب الوباء. تواصل الشركة مراقبة الموقف وقد اتخذت إدارة

الشركة تدابير لمواصلة العمليات مع الحد الأدنى من الاضطرابات ولديها أيضاً خطط لإدارة المخاطر لإدارة الاضطرابات المحتملة في المستقبل.

قامت إدارة الشركة بإعادة النظر في أحكامها وتقديراتها وأهداف إدارة المخاطر وأخذت في الاعتبار الآثار المحتملة للتقلبات الحالية في تحديد المبالغ المعلنة للموجودات المالية وغير المالية للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢.

١٥ - تقرير المستشار الشرعي

بسم الله الرحمن الرحيم

0097455509672  
0097444832319  
P O Box 16475 Doha Qatar  
draliq@hotmail.com  
www.qaradaghi.com

علي القرداغي

## تقرير المستشار الشرعي

### لمجموعة مقدم القابضة (ش.م.ع.ق) للسنة المنتهية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م

السادة المساهمين الكرام

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وبعد

فبناءً على خطاب التكليف أقدم لحضراتكم تقريرنا الشرعي:

أولاً: لقد قمنا بمراقبة المبادئ المستخدمة والعقود المتعلقة بالمعاملات والتطبيقات التي أبرمتها الشركة خلال السنة المنتهية ٣١/١٢/٢٠٢٢م ، والتي اشتملت على فحص ومراجعة العقود والاجراءات المتبعة على أساس اختبار كل نوع من أنواع العمليات ، ومراجعة الميزانية ومناقشتها ، ووجدناها في مجملها متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية ، مما مكننا من إعداد هذا التقرير لحضراتكم ، علماً أن مسؤولية التنفيذ تقع على عاتق الإدارة التنفيذية.

وفي رأينا :

(أ) أن العقود والعمليات والمعاملات التي أبرمتها الشركة خلال السنة المنتهية ٣١/١٢/٢٠٢٢م والتي اطلعنا عليها تمت في مجملها بما لا يتعارض ومبادئ الشريعة الإسلامية السمحاء وأحكامها .

(ب) أن توزيع الأرباح وتحميل الخسارة على حسابات الاستثمار يتفق مع الأساس الذي اعتمدهنا وفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية السمحاء .





بسم الله الرحمن الرحيم

☎ 0097455509672  
 📠 0097444832319  
 📧 P.O. Box 16475 Doha Qatar  
 📧 draliq@hotmail.com  
 🌐 www.qaradaghi.com

علي القره داغي

ثانياً: نود إفادتكم بأننا قد قمنا بحساب الزكاة المستحقة على شركة مجموعة مقدم القابضة للسنة المنتهية في ٣١ - ١٢ - ٢٠٢٢ ، حيث تبين لنا أن مقدار زكاة السهم الواحد الزكاة الواجبة بالنسبة للمستثمر (غير المتاجر) لكل سهم واحد هي 0.0169 ، وبناء على ذلك فإن زكاة كل ألف سهم هي (١٦.٩ ستة عشر ريال وتسع دراهم). أي عدد الأسهم  $\times (0.0169) =$  فيكون الناتج هو الواجب أدائه.

أما أسهم المضاربة والمتاجرة فيجب تقييمها بالقيمة السوقية (سعر البورصة) ، وضرب الناتج في ٢,٥٪ ، ومثاله لمن لديه مائة ألف سهم مثلاً : ١٠٠٠٠٠٠ سهم  $\times ٧$  ريال (فتكون قيمتها ٧٠٠٠٠٠٠)  $\times ٢,٥\% = ١٧.٥٠٠$  ريال.

ثالثاً : وبعد تأكدنا من خلال القوائم الموحدة ، وقائمة المركز المالي الموحدة، وقائمة الدخل الموحدة، ومناقشتها مع الإدارة المالية والإجابة عن استفساراتنا، تبين لنا أن الشركة لم تأخذ أية فوائد ربوية من البنوك التقليدية خلال عام ٢٠٢٢ م ، لذلك لا تجب التنقية والتطهير في أسهم الشركة، ولكن الشركة عليها فروض ربوية / لذا يجب إخراجها من خلال الحساب بتوفير الله تعالى.

ونحن إذ نقدم هذا التقرير ندعو الله تعالى أن يبارك في جهود الجميع لخدمة الاقتصاد الاسلامي وتحقيق التنمية في هذا البلد العزيز بما يحقق الخير للجميع.

هذا ما وجب بيانه ، والله الموفق  
 والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

  
 المستشار الشرعي

الشيخ أ.د. علي محيي الدين القره داغي