

## ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA Conselho de Administração da ANFACER

<b>Data:</b> 14/10/2020	<b>Horário:</b> das 14h às 16h	<b>Local:</b> Online / Zoom
<b>Presidente do Conselho:</b> Manfredo Gouvêa Júnior		

Participantes	Empresa
1. Manfredo Gouvêa Júnior	Elizabeth
2. Darks Cassotti	Biancogrês
3. Benjamin Ferreira Neto	Alfagrês
4. César Gomes Júnior	Portobello
5. Sérgio Wuaden	Roca / Incepa
6. Otmar Muller	Eliane
7. Eduardo Roncoroni Fior	Cecafi
8. Gilmar Menegon	Ceusa
9. Heitor Ribeiro de Almeida Neto	Almeida
10. Marcelo Izzo	Deca
11. Maria Esther Paraluppi	Embramaco
12. Murilo Ghisoni Bortoluzzi	Itagres
13. Sérgio Magalhães	Vidro Real
14. Luiz Antonio Ortigosa	Delta
15. Sérgio Melfi	Roca
16. Vanderli Vitório Della Coletta	Villagres

### **Equipe ANFACER**

Mauricio Borges - Presidente Executivo

André Soares - Diretor Executivo

André Campana - Gerente de Marketing

### **Convidado**

Dr. Rogério Aleixo - Aleixo Advogados

### **PAUTA DA REUNIÃO**

1. Expo Revestir 2021

# ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA Conselho de Administração da ANFACER

## 2. Expo Revestir 2023, 2024 e 2025

O Presidente do Conselho de Administração da ANFACER, Sr. Manfredo Gouvêa Júnior, iniciou a reunião dando boas-vindas e enfatizou a importância da participação de todos para uma tomada de decisão rápida referente à realização da feira Expo Revestir de 2021, tendo em vista o cenário atual da Covid-19 e o fato de ainda não haver sinalização para cobertura vacinal que pudesse contribuir para mudança do panorama.

O Sr. Manfredo também citou que existem pendências e decisões referente a Expo Revestir de 2023 a 2025, em virtude da transferência do local da exposição para SP EXPO, uma vez que a feira Expo Revestir é um vetor muito importante na busca da valorização do mercado nacional e internacional.

O Sr. Manfredo agradeceu a equipe executiva da ANFACER pelo trabalho que vêm executando na apresentação de possibilidades referente a Expo Revestir, contribuindo para análise e processo decisório. O presidente do Conselho finalizou sua introdução e passou a palavra ao presidente executivo da ANFACER, Sr. Mauricio Borges, para apresentação da proposta elaborada.

O Sr. Mauricio Borges, agradeceu ao presidente do Conselho pelas palavras e pelo engajamento de toda equipe. Deu continuidade informando que a ANFACER realizará todos os esforços para oferecer as melhores opções ao Conselho, levando em consideração que o intuito é continuar impactando e gerando negócios ao setor através da feira Revestir.

### 1. EXPO REVESTIR 2021

O Sr. Mauricio convidou o Sr. André Campana, Head de marketing da ANFACER e da Expo Revestir, para apresentar o vídeo preparado pela equipe, contendo os cenários e propostas da feira Expo Revestir. Os conselheiros presentes assistiram ao vídeo e não se manifestaram.

Em seguida, o Sr. Mauricio Borges, exibiu resumidamente uma apresentação sobre Macroeconomia, realizado pelo Economista Marcos Lellis, da Unisinos.

# ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA Conselho de Administração da ANFACER

Durante a explanação foram levantados os seguintes cenários sobre as previsões econômicas:

- Aumento na taxa de desemprego
- Término do auxílio emergencial
- Migração de classe social - declínio de classes
- Taxas de juros devem permanecer baixas
- Pressão inflacionária - em especial aos alimentos
- Desaceleração dos insumos para construção civil

Encerrada a exibição, o Sr. Mauricio Borges informou que a apresentação será enviada por e-mail a todos os conselheiros.

Na sequência, apresentou o calendário das feiras para 2021 e detalhou as exposições do setor de Revestimento que foram mantidas, sendo que algumas ajustaram as datas. Do mesmo modo feiras de outros setores também estão sendo remanejadas para 2021. Evidenciou que as feiras que permanecerem ativas ajudam a manter o mercado aquecido na medida que geram negócios.

O Sr. André Campana apresentou a proposta da criação de um novo formato de feira para 2021, em que seria voltada aos negócios e conexões digitais. A proposta seria realizar 3 dias de *Business Days* e apenas 1 dia de *Creative Day*. Na sua análise trata-se de um esforço que irá gerar qualificação e redução de público. Nesse formato digital, os Fóruns (Dia do Arquiteto e Dia do Design) aconteceriam online, assim como um projeto comprador híbrido, gerenciado pela plataforma de *matchmaking*, ampliando a conexão com compradores internacionais.

Outro projeto proposto é o Expo Revestir Sem Fronteiras, com novas plataformas digitais que conectarão visitantes e expositores de forma contínua. Para tanto, o Sr. André Campana enfatizou que todos os protocolos sanitários vigentes serão seguidos, a fim de proteger e garantir a participação dos expositores, visitantes e staff.

## 2. CENÁRIOS EXPO REVESTIR 2021

O Sr. Mauricio Borges apresentou 3 possíveis cenários para a Expo Revestir 2021, sendo:

## **ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA Conselho de Administração da ANFACER**

1. Manter a data de 23 à 26 de março de 2021
2. Aceitar nova data proposta para junho de 2021 - de 14 à 17/06
3. Não realização da feira

A seguir, convidou o Sr. Manfredo para conduzir a discussão em pauta. Ato contínuo, o Sr. Manfredo lembrou que o assunto já foi debatido na última reunião, tendo sido decidido, de maneira consensual, a não realização do evento no mês de agosto de 2021.

Logo após, o Sr. Manfredo facultou a palavra aos presentes para se manifestarem sobre os cenários apresentados

O Sr. Marcelo Izzo embora considere relevante a realização da feira em 2021, votou contrário à sua concretização nesse momento de incertezas diante da pandemia.

O Sr. Heitor Almeida Neto seguiu o voto acima, em que não deverá ser realizada a feira Revestir em 2021, considerando que o tempo está curto para criação de novos produtos e coleções a ser apresentada na feira física, podendo gerar consequências nas vendas e nos negócios para as empresas expositoras, bem como demonstrou preocupação em relação ao contrato do Transamerica Expo Center.

Enquanto, o Sr. Cesar Gomes Junior, da Portobello, declarou seu voto pela não realização da feira física em 2021, explicando que essa opção continua insegura e incerta para os negócios, propondo a realização de uma feira virtual.

O Sr. Gilmar Menegon, da Ceusa, declarou seu voto a favor da não realização da feira, informando que a sua empresa possui um ciclo de lançamentos e que a mudança de data gera desequilíbrio desse ciclo. Aproveitou para informar que pactua com a opção de haver uma feira virtual em 2021, sendo favorável ao retorno da feira presencial em 2022, se possível, já no SP Expo.

Com a palavra, o Sr. Mauricio Borges esclareceu aos conselheiros que a Anfacer possui um contrato com o Transamerica Expo Center até o ano de 2022. Por isso, a realização da feira no SP Expo só poderá ser efetivada a partir do ano de 2023.

Representando a empresa Roca Cerâmica/Incepa, o Sr. Sérgio Wuaden, considerou que a não realização da feira é a opção mais apropriada para o momento, pois a preservação da vida é o que deve prevalecer.

## **ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA Conselho de Administração da ANFACER**

O Sr. Otmar Muller, se manifestou pela não realização da feira em 2021 devido às questões de saúde pública.

Seguindo, o Sr. Sergio Melfi, da Roca Louças, corroborou pelo voto a não realização da feira física em 2021, levando em consideração a piora do cenário internacional devido a uma nova onda de contaminação, complementou informando que a feira internacional ISH FRA, que acontece no mesmo período da Expo Revestir, optou por uma versão digital para 2021.

Na sequência, o Sr Vanderli, da Villagres, declarou ser arriscado o acontecimento da feira em março de 2021 e que a proposta para junho não mudaria os fatos ou riscos, sendo assim, não está favorável à realização da feira física em 2021.

A Sra Maria Esther, do Grupo Embramac, informou que está de acordo com a maioria e que por questões de saúde e insegurança, optou pela não realização da feira Revestir em 2021..

O Sr. Luiz Ortigosa, da Delta Cerâmica, concordou com os argumentos apresentados pelos seus antecessores, votando pela não realização da feira física em 2021.

O Sr. Benjamin Ferreira, da Alfagrês, considerando a unanimidade dos votos pela não realização da feira, declarou estar de acordo com a não realização de forma física, porém, demonstrou preocupação com os contratos vigentes. Previu que o setor precisará trabalhar unido na criação de alternativas para minimizar os impactos.

Na sequência, o Sr Manfredo Gouvêa Júnior, informou que até o momento somou 11 votos, confirmando a decisão de não realizar a feira Expo Revestir em 2021. Abriu novamente a oportunidade para novos argumentos àqueles que quisessem se manifestar.

Nesse momento, o Sr. Luiz Ortigosa, da Delta, indagou se a opção de não realizar a feira poderia implicar em penalidades de contrato. Em resposta, o Sr Manfredo Gouvêa Júnior, justificou que optou por não apresentar as possíveis penalidades nesta reunião, a fim de evitar qualquer tipo de influência sobre as manifestações e votos dos presentes. Além disso, o Sr. Presidente informou que na última reunião do Conselho foram apresentados alguns números que poderiam modificar o fluxo de caixa da

## **ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA Conselho de Administração da ANFACER**

Associação. Concluiu informando que na próxima reunião serão levantados os cenários e custos com relação a decisão que for tomada.

O Sr. Manoel Gouvêa Júnior, continuou com a palavra agradecendo a equipe executiva da ANFACER por apresentar soluções ao Conselho com vistas a colaborar com o setor, demonstrando total interesse e apoio na realização de uma feira virtual para 2021.

O Sr. Sérgio Magalhães manifestou o seu voto para a não realização da feira em 2021, porém concluiu que todos devem pensar em uma feira virtual com rodada de negócios voltada à exportação.

O Sr. Cesar Gomes Junior, concordou com o Sr. Sérgio e acatou que existem valores que não podem ser perdidos, por esse motivo, entende que a feira virtual voltada à exportação seria uma maneira de não perder a relevância que a Revestir possui atualmente.

O Sr. Manoel Gouvêa Júnior, registrou que o conselheiro Sr. Murilo Bortoluzzi, da Itagres, enviou a sua manifestação por meio do chat, concordando com a não realização da feira em 2021.

Ficou decidido mediante a unanimidade dos votos que a feira Expo Revestir 2021 não será realizada no formato físico, indicando que a ANFACER iniciará um projeto para realização de feira virtual para 2021.

O presidente executivo da ANFACER, Sr. Mauricio Borges, encerrou esse item da pauta, solicitando sigilo quanto a decisão de não realização da feira em 2021, em virtude das negociações decorrentes.

O Sr. Manoel Gouvêa Júnior, finalizou o assunto em total concordância com a recomendação do Sr. Mauricio Borges, no que se refere a manter em sigilo o comunicado da suspensão da Expo Revestir 2021 e possível evento digital.

Foi sugerido pelo Sr. Manoel que na próxima reunião do Conselho do dia 04 de novembro todos apresentem sugestões e estratégias de engajamento para a Expo Revestir virtual em 2021.

# ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA Conselho de Administração da ANFACER

O presidente da ANFACER, deu início ao segundo item da pauta sobre o futuro da Expo Revestir a partir de 2023, passando a palavra ao Head de Marketing, Sr. André Campana, que apresentou um resumo da última reunião do Conselho referente mudança do Transamerica Expo Center para o pavilhão Sp Expo, quais sejam:

## **01. Melhorias no conforto e experiências dos visitantes / clientes da feira**

- a) aumento dos corredores de acesso
- b) aumento das áreas de alimentação
- c) aumento de estacionamentos e vagas mais amplas - com acesso direto ao pavilhão - sendo 6,5 mil vagas

## **02. Aumento nas áreas dos associados**

## **03. Questões de segurança**

- a) permissão de 45.450 pax/dia - contra 8.720 pax/dia do Transamérica
- b) alvará de funcionamento
- c) seguro da feira atual
- d) alvará da prefeitura

## **04. Melhor infraestrutura**

- a) ar-condicionado e geradores próprios
- b) pé direito mais alto e menor quantidade de colunas estruturais

O Sr André Campana apresentou o calendário para realização da feira Expo Revestir no SP Expo – 2023, 2024 e 2025:

- 14 a 17 de março de 2023
- 19 a 22 de março de 2024
- 11 a 14 de março de 2025

## **SUGESTÃO PARA CONTRATAÇÃO**

O Sr. André Campana, apresentou a proposta de contratação dos pavilhões do 01 ao 06, totalizando 62.167 m<sup>2</sup>, o que supera em 20.032 m<sup>2</sup> o espaço do Transamerica Expo Center, ampliando os espaços dos expositores. Além disso, informou que foi realizada uma negociação junto ao SP Expo a respeito da contratação dos pavilhões 7 e 8, dando à ANFACER o direito de preferência.

# ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA Conselho de Administração da ANFACER

## **CUSTOS PAVILHÃO**

Dando continuidade, o Sr. André Campanha, informou que foram realizados levantamentos e comparativos de custos para locação, em que foi constatado a existência de uma diferença de 13,75% a maior (reais/m<sup>2</sup>) do SP Expo em relação ao custo do Transamerica, desconsiderando a correção do IPCA que será corrigido até 2023.

## **PONTOS A NEGOCIAR**

O diretor executivo da Anfacer, Sr. André Soares, apresentou aos conselheiros alguns pontos a negociar junto à NMB - NürnbergMesse Brasil e GL Events:

- Possibilidade de negociação para assinatura de contrato direto com o pavilhão, levantada junto a NMB (NürnbergMesse) e GL Events.
- Garantias à NMB (NürnbergMesse) com contrato de 3 anos para execução, com garantia de renovação por mais 3 anos, podendo haver rescisão do contrato por motivos de não realização da feira e faltas graves.
- Valores devem respeitar a média de mercado.
- Locação do pavilhão do 1 ao 6, com direito de preferência em acrescentar do 7 ao 8 (os pavilhões 7 e 8 não serão locados sem o devido consentimento da ANFACER).
- No modelo acima, o valor do serviço de organização será o mesmo praticado hoje com correção do IPCA.
- Não adotando o modelo acima em conjunto, será cobrado o valor de mercado proporcional ao tamanho da nova metragem e mais um valor de taxa referente ao sucesso pela abertura de datas e relação com SP Expo
- Gestão total de público convidado da feira será realizado única e exclusivamente pela ANFACER



## **ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA Conselho de Administração da ANFACER**

Após a exposição, o Sr. André Soares informou que se faz necessário uma definição referente às propostas para o pavilhão do SP Expo. Segundo o diretor executivo, o SP Expo declarou que caso não haja a assinatura do contrato de locação do pavilhão até o prazo determinado, surgirá o risco da empresa Reed Exhibitions exercer o poder de incluir novamente a cláusula, inibindo a Expo Revestir de entrar no pavilhão e com isso, perdendo as datas que estão atualmente reservadas.

O Sr. Cesar Gomes Junior, indagou a possibilidade de realização da feira Revestir no SP Expo já no ano de 2022. Em resposta, o Sr. André Soares informou que não é possível, uma vez que o pavilhão do SP Expo já possui contratos firmados e não existe disponibilidade de data. Além disso, a ANFACER tem contrato com o Transamerica Expo Center para realização da feira em 2022.

O Sr. Darks Casotti, analisou a possibilidade de a ANFACER firmar contrato direto com o pavilhão do SP Expo, sem a necessidade de mediação da empresa NMB, como organizadora. Questionou se no futuro poderá haver riscos de enfraquecer a posição da ANFACER, como promotores da Expo Revestir. O Sr. Darks Casotti também perguntou sobre a possibilidade de um acordo amigável com o Transamerica Expo Center, caso seja necessário que a ANFACER tenha que flexibilizar e permanecer por mais um ano no pavilhão do Transamérica. Em contrapartida, Sr. Gilmar Menegon sugeriu que o assunto seja bem avaliado, pois atualmente, além do desconforto quanto a realização da feira no Expo Transamérica, a quantidade de público é maior do que o alvará permite, correndo-se o risco de a ANFACER ser penalizada por esse motivo. Nesse sentido, o Sr. Gilmar Menegon concluiu enfatizando que a mudança para o SP Expo se tornou inevitável.

O presidente executivo da ANFACER, Sr. Maurício Borges, respondeu que é possível a assinatura de contrato entre ANFACER e SP Expo diretamente, tendo sido realizadas muitas negociações no sentido de garantir que não haja riscos à Entidade.

O Sr. André Soares explanou que o contrato de 2021 com o Transamerica Expo Center deverá ser discutido obtendo o apoio jurídico da Aleixo Pereira e Mattos Filho, devido a existência de contrato já assinado junto ao Transamerica.

A ANFACER e o Transamerica Expo Center têm um contrato firmado para 2022, onde rege a correção pelo índice IGPM, com projeção de alta. Diante do exposto, o Sr. André Soares, finalizou informando que esses temas são sensíveis e deverão ser tratados com os devidos cuidados, inclusive diante dos prazos estabelecidos.

## **ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA Conselho de Administração da ANFACER**

O Sr. Manfredo Gouvêa Junior destacou as considerações feitas pelo Sr. André Soares importantes. Ressaltou que no início de 2020, foi decidido assinar o contrato junto a NMB, incluindo todos os pavilhões do SP Expo. No entanto, houve uma evolução nas tratativas, surgindo a possibilidade de a ANFACER assinar direto com o pavilhão do SP Expo e utilizar apenas 6 pavilhões, em que seria dada a preferência à ANFACER de contratar ou não os pavilhões 7 e 8. O presidente do conselho esclareceu que havendo alguma solicitação de locação para os pavilhões 7 e 8, no período da Expo Revestir, será apresentada a opção de contratar ou disponibilizar à NMB para um evento complementar com sinergia com o segmento. Em seguida, o Sr. presidente informou que a NMB propôs uma parceria de 06 (seis) anos (3 mais 3), na condição organizadora do evento, delegando a ANFACER a autoridade de concessão dos pavilhões 7 e 8 para eventos da NMB, porém condicionado aos segmentos aprovados pela ANFACER.

O Sr. Manfredo Gouvêa perguntou se a NMB se submeterá que seja realizada pesquisa de mercado com outras empresas, diante da possibilidade de alteração nas condições atuais? Em resposta, o Sr. André Soares explicou que se todas as condições atribuídas à NMB forem aceitas, os valores de organização ficarão congelados e apenas serão corrigidos conforme IPCA.

Mencionou que o valor atual praticado para organização da área no Transamérica Expo Center é de aproximadamente R\$ 485.000,00, levando em conta que o atual valor de mercado para mesma área é equivalente a R\$ 800.000,00. Portanto, a NMB sugere praticar a proporcionalidade dos valores pagos atualmente, apenas corrigindo o índice IPCA.

O Sr. Manfredo Gouvêa solicitou que fossem realizadas as últimas considerações e, em seguida, as votações a respeito do que foi apresentado no que se refere à NMB e à SP Expo.

Os conselheiros, unanimemente, se manifestaram favoráveis às propostas de permanecer com a NMB como organizadora da Expo Revestir pelos próximos 3 anos, assim como a locação dos pavilhões no SP Expo nos anos de 2023, 2024 e 2025, em anuência a todas as considerações apresentadas.

Computados os votos, o Sr. Manfredo Gouvêa Júnior agradeceu a colaboração de todos os presentes diante das soluções apresentadas pela equipe executiva da



## **ATA DE REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA Conselho de Administração da ANFACER**

ANFACER, solicitando que para o próximo encontro, previsto para o dia 04 de novembro de 2020, sejam apresentados novos formatos para a feira digital e consolidação do cancelamento da feira física no Transamérica Expo Center.

O Sr. Manfredo, presidente deste Conselho, deu a reunião por encerrada às 15h45, aproximadamente.

São Paulo, 14 de Outubro de 2020.