



ANFACER

ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS FABRICANTES DE CERÂMICA
PARA REVESTIMENTOS, LOUÇAS SANITÁRIAS E CONGÊNERES

ATA DE REUNIÃO Conselho de Administração ANFACER

Presidente Sr. Manfredo Gouvêa Júnior		
Data: 09/09/2020	Horário: das 14h00 às 17:00	Local: ANFACER

Participantes	Empresa
Manfredo Gouvêa Júnior	Elizabeth
Benjamin Ferreira Neto	Alfagrês
Gilmar Menegon	Duratex
César Gomes Jr.	Portobello
Darks Casotti	Biancogres
Eduardo Fior	Carmelo Fior
Sérgio Wuaden	Incepa
Sérgio Magalhães (decano)	Vidro Real
Diego Izzo	Duratex
Otmar Müller	Eliane
Murilo Bortoluzzi	Itagres
Heitor Ribeiro de Almeida Neto	Almeida

Equipe ANFACER

Mauricio Borges

André Soares

André Campana

Paulo Roberto Alonso de Oliveira

PAUTA

1. Pandemia e a EXPO REVESTIR 2021
2. Assuntos Gerais

Abertura

ATA DE REUNIÃO Conselho de Administração ANFACER

O Sr. Manofredo Gouvêa Júnior, Presidente do Conselho de Administração da ANFACER, antes de abrir os trabalhos da sessão solicitou que os presentes aguardassem mais alguns minutos para que pudesse elevar o quórum da reunião, tendo em vista que a pauta é curta, no entanto deliberativa, exigindo-se discussões das propostas sobre a EXPO REVESTIR. Dessa forma, com 10 (dez) conselheiros presentes, às 14h03, deu-se início aos trabalhos oferecendo as boas-vindas e agradecendo a presença de todos.

Assuntos Gerais – PL 6407

Ato contínuo, o Sr. Presidente solicitou a inversão da pauta, passando a apresentar um resumo sobre o andamento da PL6407 (item 2 da pauta – Assuntos Gerais), cujo substitutivo ao projeto denominado a “Lei do Gás” foi votado em plenário no último dia 1º de setembro de 2020, por um placar de 351 votos favoráveis e 101 contrários na Câmara dos Deputados. Nesse sentido, o Senhor Presidente agradeceu todos os conselheiros que se empenharam juntamente com ele na demonstração do posicionamento das indústrias ceramistas aos deputados, o que possibilitou essa admirável conquista. Ressaltou de forma muito especial a participação do Senhor Vice-Presidente, Benjamin Ferreira Neto, cuja atuação credenciou indicá-lo como figura representativa do Conselho, pedindo-lhe para que retransmitisse esse primeiro resultado a todos conselheiros, assim como a relevante atuação do Quilici, que indicou o deputado Laercio Oliveira (PP-SE), como relator do projeto, cujo parecer foi fundamental pela rejeição das 16 emendas de plenário. Destacou também a presença do Müller, pelo SINDECERAM; do Claudio Ávila, pela INTRAGÁS e do Maurício Borges, pela ANFACER, que se uniram diante desse importante propósito. Contudo, esclareceu que há um caminho a ser percorrido, inclusive já teve uma conversa com o Senador Jorginho Melo (PL-SC), o qual permitiu que fosse divulgado um informe em seu nome, o que já foi providenciado. Essa disseminação servirá para sentir as reações das bancadas no Senado, dando início a mais esse passo em que o objetivo é permitir a aprovação do texto com alterações no Senado, o que obrigaria o seu retorno à Câmara dos Deputados para validação.

1. EXPO REVESTIR 2021

Sr. Manofredo Gouvêa Jr informou que o objetivo da apresentação foi trazer a análise dos cenários que possibilitem a discussão da viabilidade das opções para realização da EXPO REVESTIR 2021. Para tanto, foram levantados os principais agentes que executam a Feira, com vistas a trazer panoramas da situação e suas alternativas.

Primeiramente, foi contactado o Transamerica Expo Center, que abriga a EXPO REVESTIR, sendo que, após diversas reuniões, chegou-se à data de agosto de 2021, como uma primeira opção. Ciente de que essa data não é a ideal uma vez que não seria viável manter a Feira EXPO REVESTIR de 2022 para março; foi discutida a transferência da exposição para maio de 2022, originando o retorno da EXPO REVESTIR para março ao longo dos 03 (três) próximos anos.

Encerrada essa introdução, o Sr. Manofredo Gouvêa Júnior passou a palavra para o Sr. André Campana dar continuidade à apresentação.

Nesse momento, o Sr. André Campana pediu licença para apresentar o status da situação diante da pandemia, em que:

- no dia 03 de julho, o governo do estado previu a retomada para Feiras comerciais a partir de 12 de outubro de 2020;



ATA DE REUNIÃO Conselho de Administração ANFACER

- a retomada e abertura dos grandes eventos está condicionada a permanência da cidade de São Paulo na fase verde no plano do governamental por 28 dias (4 semanas);
- noticiada a suspensão do Réveillon e adiamento do Carnaval para data indeterminada;
- em entrevista de 08 de setembro, o ministro Pazuello informou que a vacinação terá início em janeiro de 2021.

Em seguida, exibiu o calendário contratual de dois anos com o Transamerica, aprovado pelo Conselho em 2019, demonstrando que diante desse panorama será negociada a retirada de qualquer reajuste, previsto em contrato assinado entre as partes.

EXPO REVESTIR

ANO	DATA	VALOR	REAJUSTE
2021	23 a 26 de março	R\$ 2.228.090,60	0%
2022	08 a 11 de março	R\$ 2.473.531,12 (*)	Valor 2021 + IGPM 9,4% (jan a dez de 2020) - previsto

Logo após, o Sr. Maurício Borges apresentou os calendários das principais Feiras do mundo que estão confirmadas para 2021, demonstrando que há um otimismo para a retomada dos eventos, quais sejam:

FEIRA	PERÍODO	PAÍS
CEVISAMA	08 a 12 de fevereiro de 2021	ESPANHA
ISH	22 a 26 de março de 2021	ALEMANHA
COVERINGS	13 a 16 de abril de 2021	EUA
SALÃO DO MÓVEIL DE MILÃO	13 a 18 de abril de 2021	ITÁLIA
FEICON	20 a 23 de abril de 2021	BRASIL
CERSAIE	27 de setembro a 01 de outubro de 2021	ITÁLIA
TECNARGILLA	27 de setembro a 01 de outubro de 2021	ITÁLIA

Dando continuidade, o Sr. Maurício Borges, atendendo a solicitação do Sr. Presidente, conversou com o Secretário da Saúde de São Paulo, Dr. Jean Gorinchteyn, infectologista do Instituto Emílio Ribas e do Hospital Israelita Albert Einstein, que apresentou convicção que as Feiras serão retomadas a partir de janeiro de 2021.

Além disso, informou que no cenário de abertura parcial (fase verde), além dos protocolos de segurança sanitária, a visitação deverá ser controlada e reduzida a 60%. Já na fase 5 (azul), será permitido a circulação de público sem restrições.

Acrescentou ainda que, o Sr. Secretário da Saúde previu que a aplicação da vacina seguirá um ordenamento de prioridade, iniciando-se pelos profissionais de saúde, forças armadas, segurança pública, reclusos e idosos até sua liberação para os demais grupos, o que poderá estender-se por um período aproximado de 16 semanas.

Na sequência, o Sr. Maurício Borges elucidou a conversa que teve com o Sr. João Paulo Picolo, da NürnbergMesse do Brasil, no que se refere ao alinhamento às orientações de sua matriz na Alemanha e principalmente à legislação brasileira, demonstrando que considera-se apta a realizar todo o seu portfólio de eventos no ano de 2021, uma vez que a NMB contratou o Hospital Albert Einstein para validar todos os

ATA DE REUNIÃO

Conselho de Administração ANFACER

protocolos de saúde e de segurança, bem como para dar suporte às realizações dos seus eventos, reforçando toda a segurança sanitária.

Baseado nesse trabalho de gestão, que já está pronto, temos a convicção de que tal experiência colaborará para a realização da EXPO REVESTIR 2021 de forma plena e segura.

Diante do exposto, o Sr. Maurício apresentou três cenários possíveis para EXPO REVESTIR 2021, sendo que a primeira seria manter a Feira para o período de 23 a 26 de março de 2021; a segunda opção é o adiamento do evento para 24 a 27 de agosto de 2021, período reservado no Transamerica, assim como o período de 24 a 27 de maio de 2022; e a terceira opção seria a não realização da Feira em 2021. Além disso, foi apresentada uma outra possibilidade de antecipação da Feira para a primeira quinzena de junho de 2021, mas essa opção depende de um remanejamento da FEBRABAN, não havendo como ser considerada tal proposta nesse momento porque não há nenhuma confirmação.

Dando prosseguimento à explanação, o Sr. Maurício Borges exibiu o panorama dos aspectos favoráveis e impactos das propostas apresentadas:

PROPOSTA	ASPECTOS FAVORÁVEL	IMPACTOS
CENÁRIO 01 MARÇO 23 a 26 (terça a sexta-Feira)	<ul style="list-style-type: none"> primeira Feira do setor no Brasil ciclo de lançamento das coleções das empresas período consolidado no calendário nacional e internacional 	<ul style="list-style-type: none"> menor probabilidade em relação à vacinação hesitação de expositores e visitantes em participar
CENÁRIO 02 AGOSTO 24 a 27 (terça a sexta-Feira)	<ul style="list-style-type: none"> maior probabilidade em relação a vacinação A ANFACER negociou com o Pavilhão a reserva de nova data em 2022 para maio (24 a 27) visando maior distanciamento da edição de 2021, como alternativa 	<ul style="list-style-type: none"> mudança de data dúvida em relação à visitação Alteração do ciclo de lançamento

CENÁRIO 03	IMPACTOS EXPO	IMPACTOS ANFACER
NÃO REALIZAÇÃO DA EXPO REVESTIR 2021	REVESTIR	
	<ul style="list-style-type: none"> rescisão contratual com Transamérica negociação com Pavilhão sobre a multa rescisória (100% do espaço) X risco jurídico possível migração de expositores e público para a Feicon 2021, em abril 	<ul style="list-style-type: none"> redefinição orçamentária da ANFACER Paralisação de atividades e projetos em andamento



ATA DE REUNIÃO Conselho de Administração ANFACER

Encerrada a apresentação e contextualização para organização da EXPO REVESTIR 2021, o Sr. Manfredo Gouvêa Júnior concedeu a palavra aos conselheiros presentes para discussão do assunto, ressaltando que a única deliberação urgente que se apresentou foi a confirmação ou não da reserva para agosto do Transamérica, uma vez que há outros eventos adiando suas realizações para o segundo semestre de 2021.

Aberta a palavra aos conselheiros, manifestou-se o Sr. Gilmar Menegon indagando se caso não ocorrer a EXPO REVESTIR em 2021, o calendário regressaria para março de 2022? Em resposta, o Sr. Presidente confirmou que não havendo evento em 2021, a EXPO REVESTIR será mantida para março de 2022, sendo que a proposta de adiamento do evento para maio de 2022 foi apresentada para aumentar o intervalo entre os eventos de agosto de 2021 e maio de 2022.

Pediu a palavra o Sr. Marcelo Izzo informando que a Duratex teve concernente influência para o cancelamento do evento CASACOR devido ao cenário frágil que o país vem atravessando, assim manteve o seu posicionamento com relação à EXPO REVESTIR, entendendo que há muitas incertezas quanto ao início da vacinação, sendo que segundo a OMS deverá começar pelos idosos. Portanto, recomendou que não seja realizado o evento em 2021.

Usou a palavra o Sr. Presidente para esclarecer que caso seja mantida a recomendação para que não seja realizada a Feira em 2021, ainda haverá prazo para reconsideração dessa decisão até o final de novembro de 2020, mediante novos fatos e andamento da pandemia, acordo estabelecido com o próprio Secretário da Saúde de São Paulo para uma nova avaliação.

Registrou o seu posicionamento o Sr. Menegon, defendendo a suspensão da EXPO REVESTIR 2021, tendo em vista que a realização do evento em agosto foge ao ciclo de lançamentos das empresas.

O Sr. Otmar Müller manifestou-se contrário à realização da Feira em 2021 pelos motivos já expostos anteriormente.

Em seguida, o Sr. Sérgio Wuaden, da Incepa, seguiu os posicionamentos anteriores mostrando-se desfavorável à realização do evento em 2021, acrescentando que não foi possível explorar os lançamentos de 2020. Além disso, entende que a execução dos protocolos sanitários afetará a frequência da Feira.

Pediu a palavra o Sr. Sérgio Melfi, da Divisão de Louças da Roca, informando que nas suas relações internacionais há severas restrições para participação na Feira ISH, que ocorrerá na Alemanha. Além disso, o ciclo de lançamentos está atrasado 03 (três) meses em relação aos produtos em desenvolvimento. Dessa forma, registrou o seu voto para o adiamento da Feira para agosto de 2021.

O Sr. Darks Casotti apontou uma questão convergente na fala de todos que se manifestaram sobre a inviabilidade de a EXPO REVESTIR ocorrer em março de 2021. Assim, ele gostaria de esclarecimento sobre a possibilidade de adiar a confirmação da realização do evento para agosto de 2021, aguardando que o ambiente do país clareie. Contudo, confirmando a suspensão do evento em 2021, ele entende que seja necessária uma avaliação orçamentária da ANFACER, em vista de como ficaria sua situação financeira.

Em resposta às questões levantadas pelo Sr. Darks Casotti, o Sr. Presidente esclareceu que tem uma planilha preparada pelo Sr. André Soares sobre a situação financeira da ANFACER frente ao



ATA DE REUNIÃO Conselho de Administração ANFACER

cancelamento do evento para 2021. No entanto, não foi apresentada ainda para evitar a indução dos conselheiros sobre suas decisões.

O Sr. César Gomes Jr. disse que está havendo uma progressão da situação, portanto, entende que a decisão de suspender o evento de 2021 seja prematura, porque esse hiato tem um peso significativo ao setor industrial e à Associação. Nesse sentido, propôs que essa decisão seja adiada por 60 dias.

O Sr. Vice-Presidente, Benjamin Ferreira Neto, concordou com o Sr. César Gomes Junior em adiar por 60 dias a decisão de suspensão do evento de 2021.

O Sr. Sérgio Magalhães concordou com o posicionamento do Vice-Presidente para postergar a decisão por 60 dias, com a possibilidade de manter o evento para março de 2021, uma vez que não está de acordo com o adiamento para agosto de 2021.

Diante das manifestações apresentadas, o Sr. Presidente fez o seguinte encaminhamento para facilitar às discussões:

- 1) pela maioria dos votos deve-se eliminar a proposta de adiamento da EXPO REVESTIR para agosto de 2021, uma vez que o Transamerica está irredutível sobre a prorrogação dessa decisão;
- 2) postergar a decisão por 60 dias para realização da EXPO REVESTIR em março de 2021 em que a equipe executiva da ANFACER deverá apresentar uma proposta de evento compatível com o atual contexto, acompanhando as novas ferramentas, num exercício de adaptação e reinvenção.

Fez uso da palavra o conselheiro Eduardo Fior, da Carmelo Fior, posicionando-se a respeito inferindo que a Feira seja mantida para março de 2021.

Pediu a palavra o Sr. Murilo Bortoluzzi corroborando a proposta para postergar a decisão por 60 dias, com vistas a possibilidade de a Feira ser realizada em março de 2021, acompanhando as novas ferramentas num exercício de adaptação e reinvenção para esse novo contexto.

Heitor Almeida Neto, da Cerâmica Almeida, avaliou que não há possibilidade de realização da Feira em março de 2021 devido ao impedimento governamental. Por esse motivo, entende que se deve elaborar um arcabouço jurídico para apresentar ao Transamerica Expo Center, isentando a Associação de multa contatual. Alinhado a esse posicionamento expressou ser contrário ao adiamento da EXPO REVESTIR para agosto de 2021.

Logo após, o Sr. André Soares foi convidado pelo Sr. Manfredo Gouvêa Júnior para apresentar a planilha orçamentária sem realização da EXPO REVESTIR 2021. Ato contínuo, foi dado início a uma exibição objetiva, com a recomendação de que se trata de uma visão bastante pessimista e simplista do cenário. Partiu-se do saldo do caixa do início de setembro de 2020, deduzindo os contratos recebidos da Revestir 2021 (evento futuro); abatendo os valores recebidos da Coverings 2020 (evento cancelado); bem como na mais pessimista hipótese descontando o valor da multa rescisória do Transamerica Expo Center. Em seguida, o apresentador abriu um parêntese para enfatizar que considerou a projeção de setembro de 2020 a maio de 2021, porque considera ser essa a realidade histórica do fluxo da ANFACER, uma vez que anualmente em maio dá-se início à irrigação orçamentária da Associação para o planejamento e execução da Feira subsequente. Dito isso, o Sr. André computou a receita advinda das mensalidades dos associados, assim como deduziu todas as despesas com pessoal; despesas gerais e administrativas; despesas diretas com Apex e projetos em andamento, perfazendo um saldo deficitário de (-1.682.345,40), como pode ser constatado no demonstrativo abaixo:

ATA DE REUNIÃO

Conselho de Administração ANFACER

Saldo Inicial de Disponibilidades (em 01/09/2020)	10.787.483,00	
		Valores recebidos
Contratos recebidos Revestir 2021	2.935.645,55	Evento não realizado
Valores recebidos Coverings 2020	1.722.448,85	Evento futuro
Rescisão Transamérica EXPO CENTER	2.625.516,00	Multa prevista em contrato
Saldo Ajustado	3.503.872,60	
Projeção de receitas e despesas setembro/2020 a maio /2021		A partir de maio de 2021 inicia-se os recebimentos para Revestir 2021
Mensalidades	270.216,00	
Despesas com Pessoal (CLT + PJ)	- 2.751.934,00	
Despesas Gerais e Administrativas	- 1.323.000,00	
Despesa Direta com Apex	- 585.000,00	
Projetos ANFACER	- 796.000,00	
Saldo Final de Disponibilidades	- 1.682.345,40	

Terminada a explanação orçamentária, o Sr. Presidente interveio, mais uma vez, ressaltando que o panorama apresentado sintetizou alguns aspectos impresumíveis, como é o caso do pagamento da multa rescisória do Transamérica, uma vez que o cenário evidencia situação fortuita e de força maior.

Reaberta a palavra aos conselheiros fez uso o Sr. César Gomes Jr. sugerindo que a Diretoria Executiva da ANFACER dê início imediato a um plano de racionamento das despesas e de custos, alinhado ao contingenciamento da crise, com redução do quadro funcional, em vista de que o cenário aponta para a realização de uma Feira divergente das anteriores.

Imediatamente, o Sr. Presidente esclareceu que esse estudo vem sendo construído desde o começo dessa inesperada circunstância do Covid-19. Contudo, apoiaram a sugestão de redução do quadro de pessoal, bem como de readequações e reduções às atuais conjunturas, de modo a convergir com todas as medidas e mitigações realizadas nas indústrias e empresas associadas, os Srs. Gilmar Menegon; Benjamin Ferreira Neto e Sérgio Wuaden,

Passou-se a palavra ao Presidente Executivo da ANFACER, Sr. Maurício Borges, que confirmou ter realizado esse exercício e estudo, o qual foi concluído e adaptado a esse momento de excepcionalidade com vista a elaborar um evento reduzido em torno de 60 ou 70%, em atendimento a recomendação do Secretário da Saúde. Dessa forma, após discussão ficou estabelecido que a próxima reunião realizar-se-á no dia **04 de novembro de 2020**, ocasião que a diretoria executiva da ANFACER deverá apresentar



ATA DE REUNIÃO Conselho de Administração ANFACER

propostas e sugestões de evento que contemplem o atual cenário de excepcionalidade e adaptação dos procedimentos sanitários.

Dando prosseguimento, o Sr. Presidente retornou ao item 2 da pauta – Assuntos Gerais, solicitando ao Sr. Maurício a apresentação da proposta do associado Lepri, de pagar 10% do valor contratual de Expositor, caso a Feira ocorra em março de 2021, justificando as circunstâncias e implicações advindas do Covid-19. Colocado o assunto em discussão, a proposta foi rejeitada unanimemente pelos conselheiros presentes.

Seguindo a discussão de mais um item dos assuntos gerais, foi retomada a análise contratual da mudança de Pavilhão para o São Paulo EXPO, cujas alternativas foram amplamente apresentadas em reunião do Conselho de 12 de fevereiro de 2020. Diante da aprovação de tal mudança, em agosto de 2020, a ANFACER, a NürnbergMesse e a SP EXPO voltaram às negociações para definição de valores e formalização do contrato, lembrando que estão agendadas as consecutivas realizações da EXPO REVESTIR no Pavilhão São Paulo EXPO para 2023 (14 a 17 de março); 2024 (19 a 22 de março) e 2025 (11 a 14 de março). Foi aprovada a retirada do assunto da pauta por sugestão do Sr. Presidente, devendo ser incluído em pauta específica em outubro de 2020.

Na palavra aberta aos conselheiros manifestou-se o Sr. Vice-Presidente, Benjamin Ferreira Neto, para enaltecer a atuação e liderança do Sr. Presidente Manfredo Gouvêa Júnior nos encaminhamentos sobre a grandiosa conquista da aprovação da PL6407 na Câmara dos Deputados, cumprimentos ratificados pelo Sr. Otmar Müller. Com a palavra o Sr. Presidente agradeceu os cumprimentos estendendo-os a todos que colaboraram com empenho e muita dedicação nessa importante empreitada, reforçando que conta ainda mais com a participação e união de todos para o alcance esperado junto ao Senado.

Esgotados os assuntos de pauta, o Sr. Manfredo Gouvêa Júnior encerrou a reunião agradecendo a participação de todos os conselheiros presentes.

São Paulo, 09 de Setembro de 2020.