

Årsredovisning 2021

Carl Bennet AB

Innehåll

DETTA ÄR CARL BENNET AB	2 – 5	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	21	Noter för moderbolaget	54
Kort om Arjo	6 – 7	Koncernens rapport över kassaflöden	22	Revisionsberättelse	60
Kort om Elanders	8 – 9	Noter för koncernen	23	Styrelse och ledning	62
Kort om Getinge	10 – 11	Moderbolagets resultaträkning	51	KONCERNBOLAG	64
Kort om Lifco	12 – 13	Moderbolagets balansräkning	52		
Översikt dotterkoncerner	14	Moderbolagets förändringar i eget kapital	53		
ÅRSREDOVISNING		Kassaflödesanalys för moderbolaget	53		
Förvaltningsberättelse	15 – 18				
Koncernens resultaträkning	19				
Koncernens balansräkning	20				

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljontals kronor. Uppgifter inom parentes avser motsvarande period föregående år.

NETTOMSÄTTNING

65,3

MDR KR

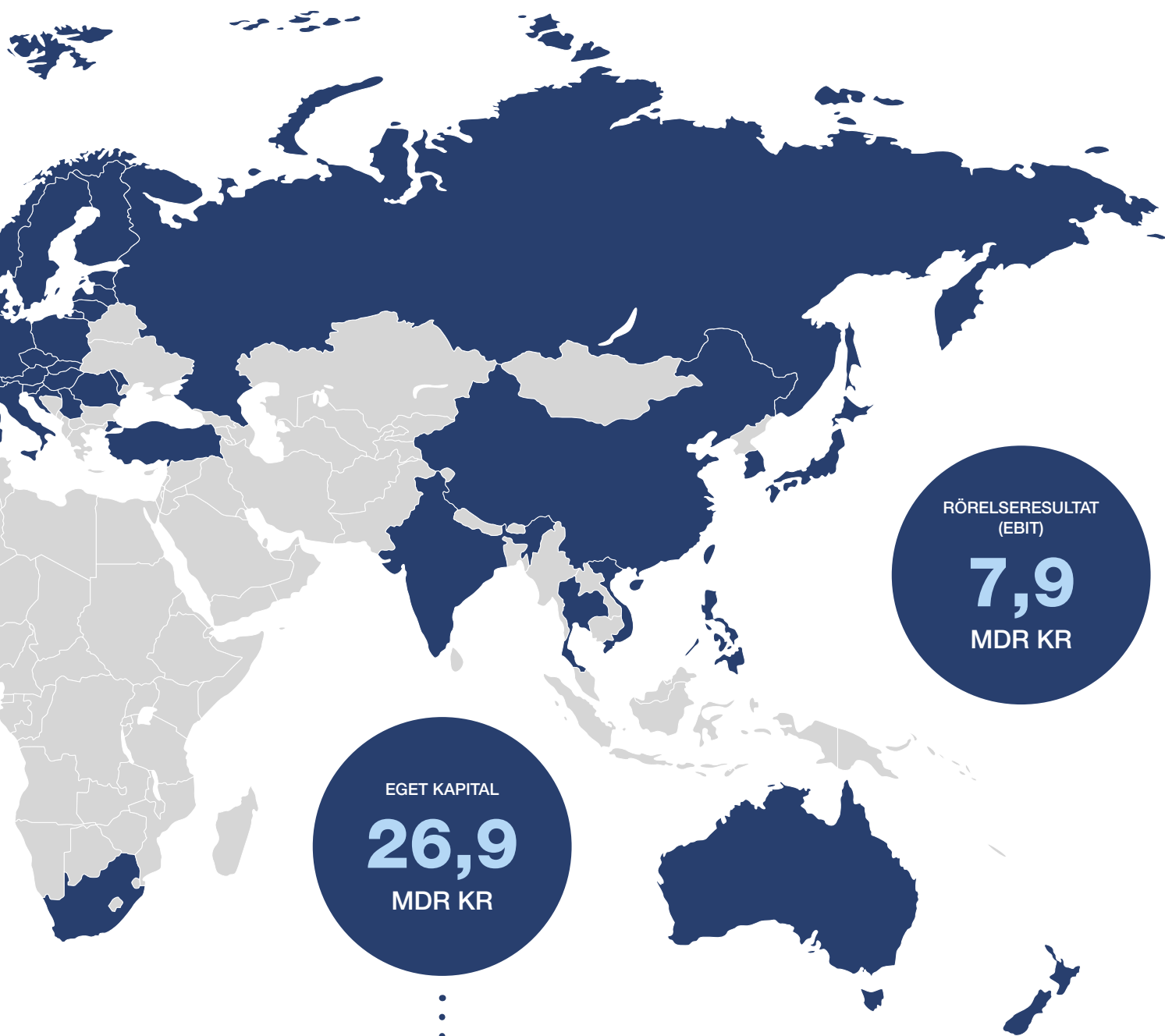
MEDARBETARE
GLOBALT

30 500

- Länder i världen där CBAB-koncernen har egna bolag. För mer info, se not 9, koncernen.
- På övriga marknader sker försäljningen via distributörer och agenter.

Detta är Carl Bennet AB

Carl Bennet AB är ett ägarföretag som genom att vara långsiktig och aktiv ägare förvaltar och utvecklar sina innehav. Tydligt ledarskap, ansvarstagande samt sund och hållbar affärsmässighet i kombination med god finansiell ställning är viktiga hörnstenar.



Om Carl Bennet AB

Carl Bennet AB grundades 1989 av Carl Bennet i samband med förvärvet av Getinge. Inledningsvis var bolaget endast huvudägare i Getinge, men har under åren utvecklat sitt ägande till att även omfatta de börsnoterade bolagen Arjo AB (publ), Elanders AB (publ), och Lifco AB (publ). Dessutom bedrivs skogsverksamhet genom dotterbolaget Dragesholm AB. Bolaget äger även andelar i intressebolaget HealthInvest Partners, ett fristående svenskt fondbolag som driver en värdepappersfond, HealthInvest Alpha Fund D. Carl Bennet AB har ett långsiktigt och hållbart ägandeperspektiv i sina dotterbolag.

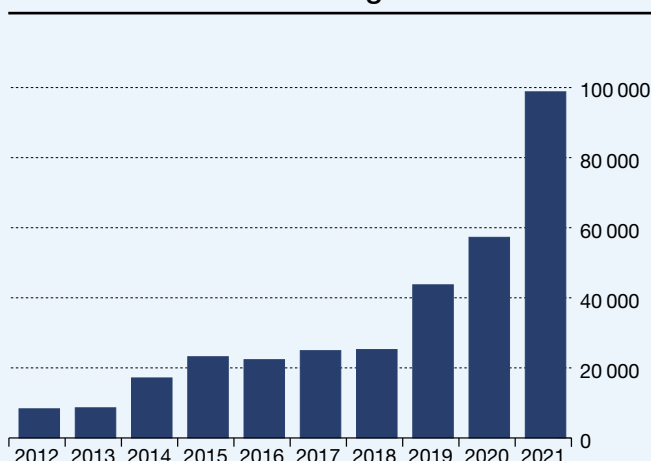
Koncernen verkar genom sina bolag globalt i en rad branscher med marknadsledande positioner. Koncernen är främst verksam inom hälsovård, medicinteknik, dental, verkstadsindustri och logistik. Carl Bennet ABs verksamhet består i att stödja dess dotter- och intressebolag med kunskap och finansiering i syfte att utveckla koncernen långsiktigt inom respektive verksamhetsområde. För att möjliggöra detta är Carl Bennet ABs nära samarbete med den akademiska och vetenskapliga världen viktig och där satsningar görs på olika forskningsprojekt. Under 2021 uppgick satsningarna till 17 mkr (11). I koncernen finns för närvarande ca 30 500 anställda i 48 olika länder.

Substansvärdet

Carl Bennet ABs substansvärde definierad som marknadsvärdet för aktieportföljen ökad med de likvida medlen uppgick per den 31 december 2021 till 98 786 mkr (57 264), en ökning med 41 522 mkr sedan föregående år. Ökningen i procent uppgår till 72,5 % att jämföra med Nasdaq Stockholm som ökade med 35,0 %

Per 220331 uppgick substansvärdet till 86 692 mkr (62 939). En minskning med 12 094 mkr sedan årsskiftet.

Substansvärdets utveckling



Carl Bennet ABs substansvärde, mkr

	31 dec. 2021		31 dec. 2020	
	Substansvärde	Andel av värdet, %	Substansvärde	Andel av värdet, %
Arjo AB	7 548	8	4 281	7
Elanders AB	3 083	3	2 119	4
Getinge AB	21 553	22	10 479	18
Lifco AB	61 688	62	35 910	63
Övriga värdepapper	4 280	4	4 043	7
Aktieportfölj – börsvärde	98 152	99	56 832	99
Likvida medel	634	1	432	1
Totalt	98 786	100	57 264	100

Flerårsjämförelse

Koncernen	2021	2020	2019	2018	2017
Omsättning, mkr	65 298	63 719	60 567	55 005	49 403
EBITDA, mkr	12 503	13 291	8 246	5 662	6 784
EBITA, mkr	9 736	10 538	7 076	4 499	5 655
EBITA-marginal, %	14,9	16,5	11,7	8,2	11,5
Rörelseresultat (EBIT), mkr	7 907	8 196	5 028	2 509	3 529
Resultat före skatt, mkr	8 386	8 218	5 124	1 752	3 323
Eget kapital, mkr	96 881	86 335	84 733	81 066	80 265
Nettoskuld, mkr *)	-13 742	-14 750	-24 130	-20 426	-20 111
Medelantal anställda, antal	29 354	28 784	28 825	28 714	27 213
Antal anställda vid årets utgång, antal	30 570	28 528	28 827	28 296	28 460
Soliditet, %	65	64	63	65	66
Carl Bennet AB (moderbolaget)					
Substansvärde, mkr	98 786	57 264	43 706	25 218	24 912
Nettofordran, mkr *)	2 171	2 087	1 833	1 605	2 194
Andel av koncernens eget kapital, mkr	26 891	24 042	23 040	21 434	19 733

*) Inklusive kortfristiga värdepappersinnehav.
Nettofordran +, nettoskuld –.

Nettoomsättning per rörelsegrän, mkr

Koncernen	2021	2020
Arjo AB (medicinteknik)	9 070	9 078
Elanders AB (supply chain, print & packaging)	11 733	11 050
Getinge AB (medicinteknik)	27 049	29 819
Lifco AB (dental, demolition & tools, systems solutions)	17 480	13 782
Dragesholm AB (skogsbruk)	3	2
Symbrio AB (IT) *)	–	33
Moderbolag	0	0
Eliminering	-37	-45
Totalt	65 298	63 719

*) Symbrio AB, avyttrad augusti 2020.

Rörelseresultat (EBIT) per rörelsegrän, mkr

Koncernen	2021	2020
Arjo AB	1 077	866
Elanders AB	581	546
Getinge AB	4 371	4 784
Lifco AB	3 141	2 261
Dragesholm AB	-1	-1
HealthInvest Partners AB	11	7
Symbrio AB *)	–	5
Moderbolag	-1 273	-272
Totalt	7 907	8 196

*) Symbrio AB, avyttrad augusti 2020.

Kort om Arjo

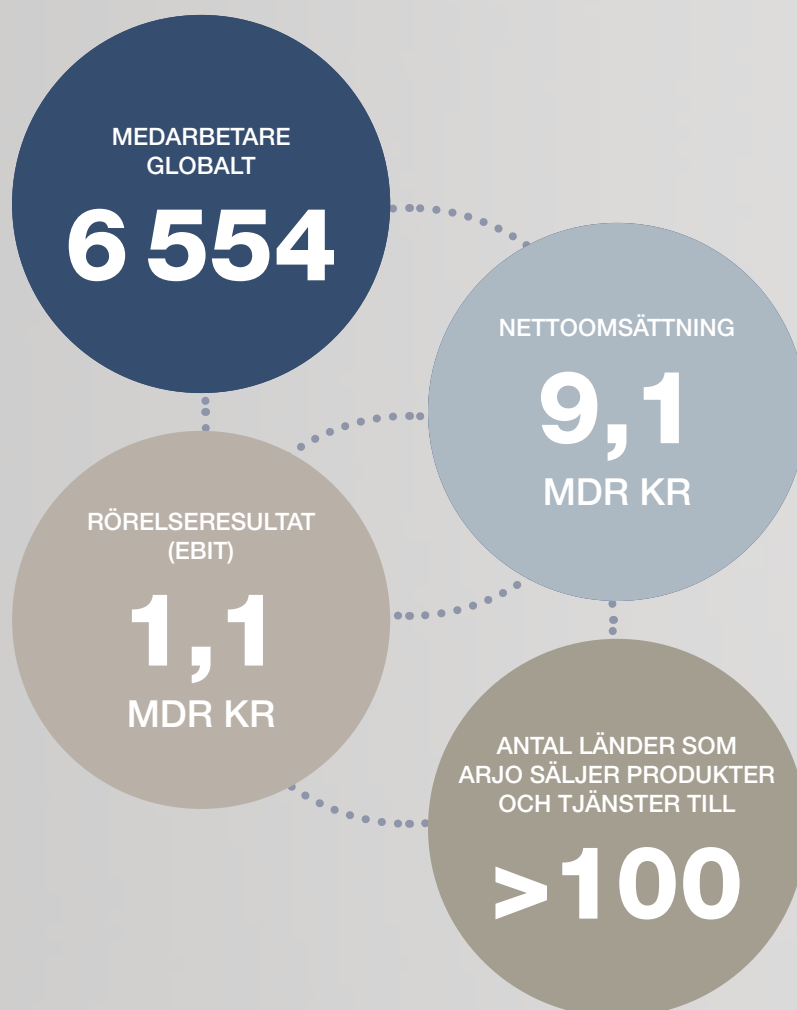
Det finns en tydlig koppling mellan rörlighet och människans fysiska och mentala välmående. Att skapa goda förutsättningar för mobilitet i vårdmiljöer är därför en central del av att erbjuda vård av hög kvalitet. När fler patienter får möjlighet till mer rörelse, förbättras både kliniska resultat och kostnadseffektivitet. Som ledande specialister inom området jobbar Arjo ständigt för att främja mobilitet – med målet att skapa bättre resultat för vårdtagare, vårdgivare och samhället i stort.

Idag är Arjo en marknadsledande aktör inom medicinteknikindustrin som i 65 år haft ett nära samarbete med vårdgivare vilket gett en djup förståelse för vardagens utmaningar inom vården. Att tillsammans med kunder arbeta för att förebygga eller minimera problem kopplade till exempelvis trycksår, bensår, fallskador, förlorad muskelstyrka, nedstämdhet samt arbetsskador hos personal är grunden i Arjos affärsmodell.

Arjos strategi har sin grund i vårdens stora, övergripande utmaning; att erbjuda fler människor vård av hög kvalitet med mindre resurser – och här är mobilitet en nyckelfaktor. Genom att skapa möjligheter för ökad

rörlighet i hela vårdprocessen kan komplikationer förebyggas, vårdtider kortas och belastningsskador bland vårdpersonal minimeras. Detta gagnar patienten, ökar vårdyrkenas attraktivitet och bidrar till resurseffektivitet och hållbarhet i samhället.

Som Mobility Outcome Partner tar Arjo en ledande roll i att hitta nya, resultatbaserade sätt att arbeta inom vården. Genom att analysera varje vårdanläggnings unika behov kan Arjo skräddarsy program där rätt utrustning, kompetens och arbetsmetoder bidrar till en bättre, mer resurseffektiv och hållbar vård.



arjo

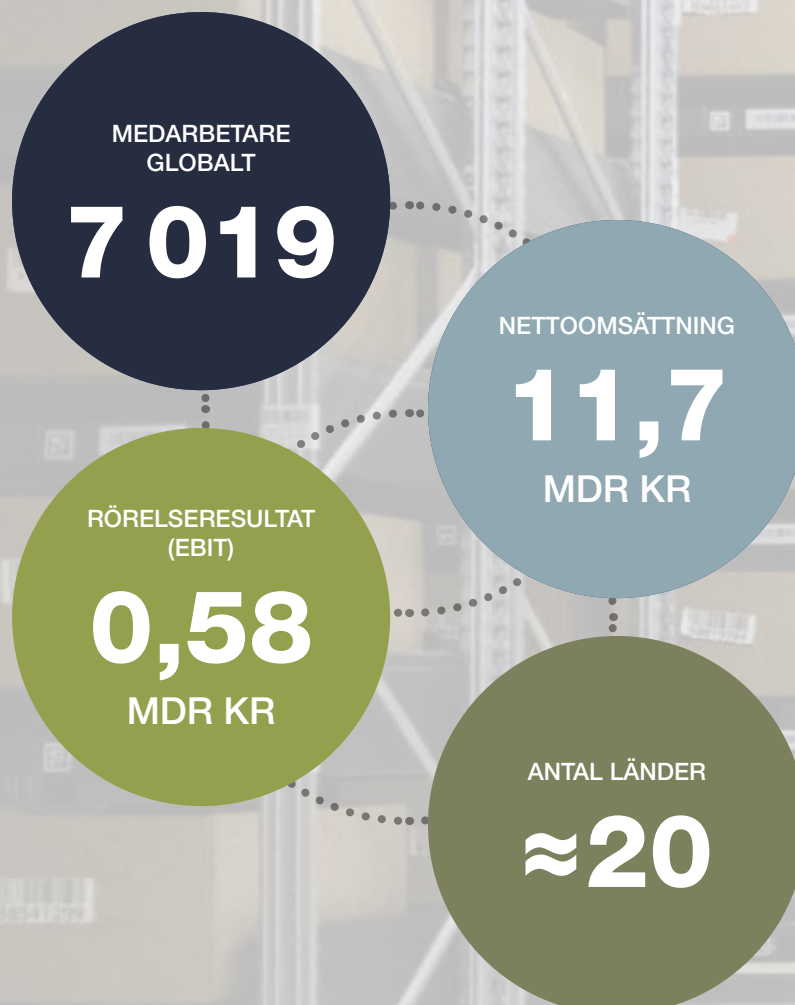


Kort om Elanders

Elanders erbjuder ett brett tjänsteutbud samt helhetslösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har cirka 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Health Care & Life Science och Industrial.

Elanders hjälper sina kunder att mer effektivt kunna hantera hela sin försörjningskedja, allt från råvara till slutprodukt. Genom att optimera kundernas material- och komponentflöden hjälper Elanders aktivt sina kunder att minska sin miljöpåverkan och bidrar på så sätt till ett mer hållbart samhälle. Elanders kan ta ett globalt helhetsansvar för hela försörjningskedjan som innefattar allt från hantering av inköp, lager, konfigurering och produktion till distribution. I erbjudandet

ingår även hantering av beställningslösningar, betalningsflöden och eftermarknadstjänster för kundernas räkning. Tjänsterna tillhandahålls av affärsdrivna medarbetare, som med sin expertis och med hjälp av avancerade IT-lösningar bidrar till utvecklingen av kundernas erbjudande som ofta är helt beroende av effektiva produkt-, komponent- och serviceflöden samt spårbarhet och information.





I Elanders dotterföretag Bergen Logistics multisajt i New Jersey, USA, har vissa delar av verksamheten automatiserats. Flödet av färdiga produkter från lagerhyllor till olika arbetsstationer hanteras idag med ett robotsystem från Caja Robotics. Systemet har två olika typer av robotar som samarbetar för att göra flödet så optimalt som möjligt. Den ena robottypen kan nå högt och den andra kan röra sig snabbt och utifrån det tilldelas de lämpliga arbetsuppgifter.

Kort om Getinge

Världen står inför stora utmaningar, varav möjligheten att förse världens befolkning med högkvalitativ och effektiv sjukvård är en. Människor lever längre och enligt WHO är välfärdssjukdomar, så som hjärt- och kärlsjukdomar, en av de främsta dödsorsakerna i världen. Getinge är djupt engagerade i att varje människa och samhälle ska ha tillgång till bästa möjliga sjukvård. Det handlar om att hjälpa kunderna med deras utmaningar inom sjukvården genom att förse dem med nödvändig kunskap, teknologi och resurser för att nå bästa möjliga kliniska resultat och ytterst för att rädda liv. Verksamheten bedrivs inom följande tre affärsområden.

Acute Care Therapies

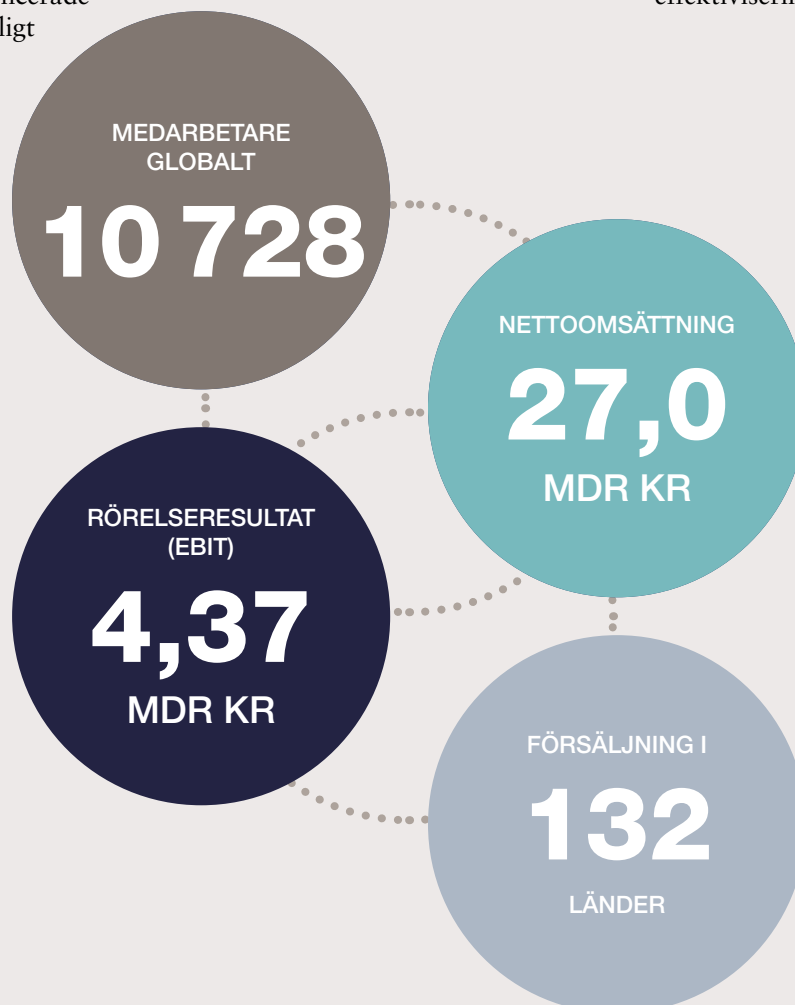
Tillhandahåller världsledande produkter för livsuppehållande vård i akuta hälsotillstånd. Erbjudandet omfattar lösningar för behandling av hjärt- och lungåkommor, vasculära interventioner samt ett brett urval av produkter och terapier för intensivvård. Under 2020 var efterfrågan på avancerade IVA-ventilatorer ovanligt hög på grund av COVID-19.

Life Science

Erbjuder ett omfattande sortiment av utrustning, teknisk expertis och konsultation för att förebygga kontamination i farmaceutisk tillverkning, produktion av medicinsk utrustning och med målet att stärka integriteten i resultaten inom biomedicinsk forskning.

Surgical Workflows

En världsledande leverantör av produkter och lösningar som optimerar kvalitet, säkerhet och kapacitet i sterilcentraler och operationssalar. Produktportföljen innehåller bland annat produkter för steril hantering, utrustning för operationsrum samt IT-system för effektivisering av arbetsflöden.





Den nya Volista VisioNIR-funktionen hos Getinges Maquet Volista gör att operationpersonal kan behålla operationsbelysningen påslagen vid öppen kirurgi då system för NIR-fluorescensavbildning används.

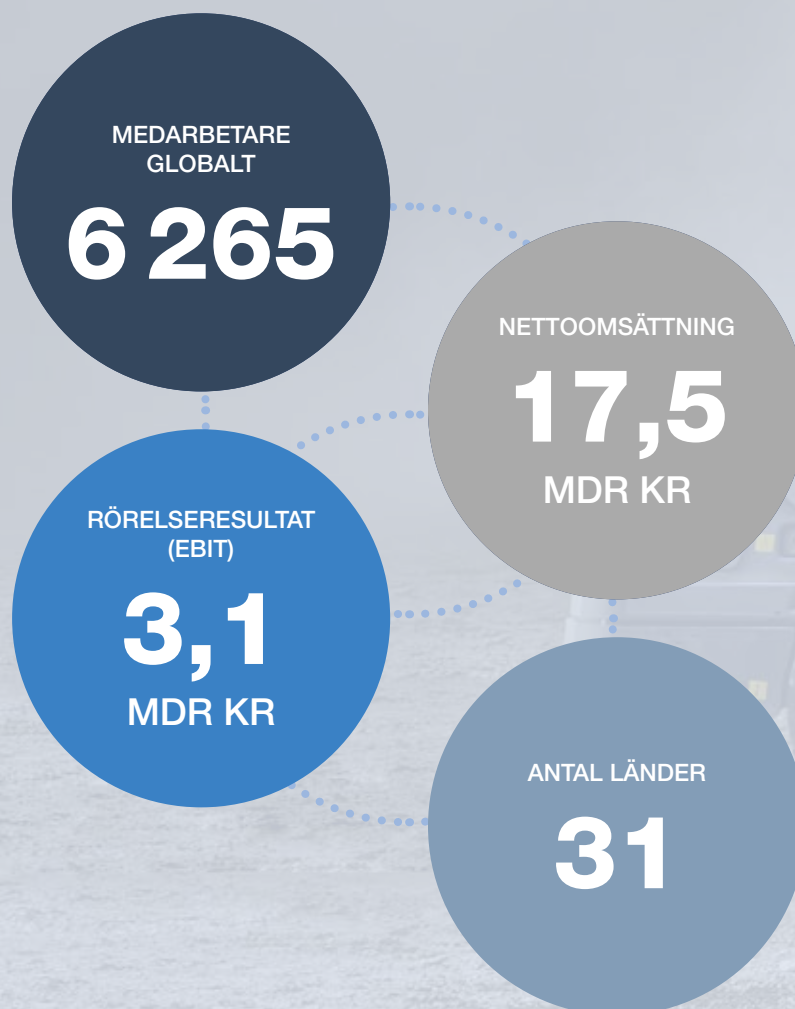
Kort om Lifco

Lifco erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande, hållbara nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.

Verksamheterna inom Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i huvudsakligen Europa och affärsområdet har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark, Sverige och Tyskland. Inom affärsområdet finns även ett antal tillverkande bolag som bland annat producerar infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen.

Affärsområdet Demolition & Tools är verksamt inom utveckling, tillverkning samt försäljning av utrustning till bygg- och rivningsindustrin. Lifco är den världsledande aktören inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Bolaget är också en av de ledande aktörerna i världen när det gäller verktyg för grävmaskiner.

Affärsområdet Systems Solutions omfattar bolag som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions har fem divisioner: Byggmaterial, Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Service och Distribution samt Skog. Divisionerna är ledande på sina geografiska marknader.





*MultiOne är ett italienskt bolag som
tillverkar minilastare och tillhörande
verktyg.*

Översikt dotterkoncerner



VD & koncernchef:
Joacim Lindoff

Medicinteknik

- Akutvård
- Långtidsvård

25,0 % av kapitalet

53,2 % av rösterna

Försäljning: 9,1 (9,1)
miljarder. Försäljning i mer
än 100 länder

Resultat före skatt 2021:
1,0 (0,7) miljarder

Anställda: ca 6 550 (6 200)

Börsvärde 2022-03-31:
21,7 (17,7) miljarder



VD & koncernchef:
Magnus Nilsson

Global Supply Chain

- Supply chain
management
- Print & packaging

50,1 % av kapitalet

65,9 % av rösterna

Försäljning: 11,7 (11,0)
miljarder. Försäljning i mer
än 30 länder

Resultat före skatt 2021:
0,5 (0,4) miljarder

Anställda: ca 7 000 (6 100)

Börsvärde 2022-03-31:
4,8 (6,1) miljarder



VD & koncernchef:
Mattias Perjos

Medicinteknik

- Acute Care Therapies
- Surgical Workflows
- Life Science

20,0 % av kapitalet

50,1 % av rösterna

Försäljning: 27,0 (29,8)
miljarder. Försäljning i mer än
150 länder

Resultat före skatt 2021:
4,2 (4,5) miljarder

Anställda: ca 10 700 (10 800)

Börsvärde 2022-03-31:
102,6 (66,0) miljarder



VD & koncernchef:
Per Waldemarson

Dental och industri

- Dental
- Demolition & Tools
- Systems Solutions

50,2 % av kapitalet

68,9 % av rösterna

Försäljning: 17,5 (13,8)
miljarder. Försäljning i mer
än 100 länder

Resultat före skatt 2021:
3,1 (2,2) miljarder

Anställda: ca 6 300 (5 400)

Börsvärde 2022-03-31:
109,4 (73,8) miljarder

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Carl Bennet AB, med organisationsnummer 556379–0715 för räkenskapsåret 2021.

Information om verksamheten

Carl Bennet AB är huvudägare i de börsnoterade bolagen Arjo AB (publ), Elanders AB (publ), Getinge AB (publ) och Lifco AB (publ). Dessutom bedrivs skogsverksamhet genom dotterbolaget Dragesholm AB. Koncernen verkar globalt i en rad branscher med marknadsledande positioner. Koncernen är främst verksam inom hälsovård, medicinteknik, dental, verkstadsteknik och logistik. I koncernen finns ca 30 500 anställda i 48 olika länder.

Koncernen

Ekonomisk översikt

Nettoomsättningen ökade under året med 2,5 % till 65 298 mkr (63 719). Koncernens största marknad är Europa med 54 %, följt av Nordamerika 26 % och Asien 16 %.

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat uppgick till 7 907 mkr (8 196) mkr, vilket motsvarar 12,1 % (12,9 %) av nettoomsättningen.

Finansnetto

De finansiella posterna påverkade resultatet positivt med 479 mkr (22), vilket främst är hänförligt till reavinst och högre marknadsvärderingar i Carl Bennet AB.

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt ökade till 8 386 mkr (8 218).

Skatter

Koncernens skattekostnad uppgick till -2 398 mkr (-2 161), vilket motsvarar en skattesats om 28,6 % (26,3 %).

Kapitalbindning

Varulagret uppgick till 9 357 mkr (7 649) och kundfordringarna uppgick till 10 311 mkr (9 706). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 85 338 mkr (76 714).

Investeringar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 2 142 mkr (2 205). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktutveckling, produktionsutrustning och IT-investeringar.

Finansiell ställning och soliditet

Koncernens räntebärande nettoskuld minskade till 13 742 mkr (14 750). Koncernens egna kapital uppgick vid utgången av året till 96 881 mkr (86 335) varav Innehav utan bestämmande inflytandes andel uppgick till 69 990 mkr (62 293). Koncernens soliditet blir därmed 65,4 % (64,2). Moderbolagets andel av koncernens egna kapital ökade till 26 891 mkr (24 042).

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 11 963 mkr (14 002).

Personal

I koncernen fanns vid årets slut 30 570 anställda (28 528), en ökning med 2 042 personer sedan föregående år. Antalet anställda i Sverige uppgår till 2 926 (2 843).

Händelser under året

Även under 2021 påverkades koncernens bolag av pandemin och utmaningar kopplade till den globala försörjningskedjan, men i betydligt mindre omfattning än föregående år. Bolagen har vidtagit åtgärder för att hantera situationen och sammantaget kan man se att bolagen har klarat sig bra, då de är väl positionerade, har en god konkurrenskraft samt är välskötta.

Nettoomsättningen ökade även detta år i koncernen, och beror till största del på Lifcos starka utveckling till följd av ett gott marknadsläge och förvärv. Under 2021 steg börskurserna kraftigt och Carl Bennet ABs substansvärde ökade under året med hela 41 522 mkr från 57 264 mkr till 98 786 mkr, vilket motsvarar 72,5 % att jämföra med Nasdaq Stockholm som ökade med 35,0 %. Marknadsvärderingen av portföljens kortfristiga värdepappersinnehav bidrog positivt till koncernens resultat med 362 mkr (640).

Under 2017 och 2018 ställde Carl Bennet AB ut syntetiska optioner till styrelseledamöter och koncernledning i Arjo och Getinge och under 2021 ställdes ett nytt program ut till styrelse och koncernledning i Lifco AB. Under hösten 2021 löstes Arjos optionsprogram in, och den totala kostnaden för programmet uppgick till -825 mkr beroende på att börskursen stigit kraftigt. Årets totala kostnad och avsättning för samtliga optionsprogram uppgick till -1 212 mkr (-221).

Samttaget var koncernens resultat efter skatt 5 988 mkr (6 057) och det var nästan i nivå med fjolåret, som var koncernens bästa år någonsin.

Dotterbolagens verksamhet

Arjo AB

Arjo en marknadsledande aktör i medicinteknik-industrin som med hållbara och resultatbaserade lösningar höjer vård- och livskvaliteten för människor med nedsatt rörlighet samt förbättrar arbetsmiljön för vårdpersonal. Arjos lösningar för patientförflyttning, hygien, desinfektion, diagnostik, behandling av bensår, förebyggande av trycksår och ventrombos samt sjukvårdssängar är utformade för att främja mobilitet, säkerhet och värdighet i alla vårdsituationer. I grunden handlar det om att bidra till högre vårdkvalitet och förbättrat resursutnyttjande, vilket även leder till sänkta kostnader för vården och samhället i stort.

Arjos huvudsakliga kunder är privata och offentliga institutioner inom akutvård och långtidsvård.

Arjo säljer produkter och lösningar till kunder i över 100 länder. Cirka 97 procent av försäljningen sker via Arjos egna säljbolag och resterande 3 procent säljs via distributörer på marknader där Arjo saknar egen representation. De största marknaderna är USA och Storbritannien. Tillverkning sker vid fem produktionsanläggningar i Dominikanska Republiken, Kanada, Kina, Polen och Storbritannien. Koncernens omsättning uppgick till 9 070 mkr (9 078) och resultatet före skatt uppgick till 989 mkr (702). Medelantalet anställda var 6 350 (6 211).

Elanders AB

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har cirka 7 000 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. De största kunderna är verksamma inom branscherna Automotive, Electronics, Fashion & Lifestyle, Health Care & Life Science och Industrial.

Nettoomsättningen uppgick till 11 733 mkr (11 050). Resultat före skatt ökade till 482 mkr (414) och medelantalet anställda uppgick till 6 288 (6 260).

Getinge AB

Getinge är en global leverantör av produkter och tjänster för kirurgi, intensivvård och infektionsbekämpning med verksamhet i 40 länder och egen produktion i 9 länder. Verksamheten bedrivs inom tre affärsområden – Acute Care Therapies, Life Science och Surgical Workflows. Försäljning sker i 132 länder via egna bolag samt distributörer. Cirka 70 % av försäljningen sker via koncernens egna säljbolag och resterande 30 % säljs via agenter och distributörer på marknader där Getinge ofta saknar egen representation. Produktionen bedrivs vid totalt 20 anläggningar i Frankrike, Kina, Nederländerna, Polen,

Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA.

Koncernens omsättning uppgick till 27 043 mkr (29 819) och resultatet före skatt uppgick till 4 188 mkr (4 485). Medelantalet anställda var 10 717 (10 795).

Lifco AB

Lifco koncernen är ett konglomerat av små och medelstora företag. Affärsidén är att förvärva och utveckla marknadsledande nischföretag som bedriver en hållbar verksamhet och har potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Verksamheten bedrivs inom tre affärsområden, Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Lifco har 198 rörelse-drivande bolag i 31 länder och ett stort antal kunder inom olika branscher. Nettoomsättningen uppgick till 17 480 mkr (13 782), och resultatet före skatt ökade till 3 070 mkr (2 199). Medelantalet anställda ökade till 5 995 (5 491).

Dragesholm AB

Dragesholm bedriver skogsbruksrörelse på Dragesholms Säteri i Skåne. Markinnehavet uppgår till 913 ha, varav 748 ha utgör produktiv skogsmark. Avverkningen uppgick till ca 2 000 kubikmeter och omsättningen uppgick till 3 mkr (2).

Intressebolagets verksamhet

HealthInvest Partners AB

HealthInvest Partners är ett fristående svenskt fondbolag som driver en värdepappersfond, HealthInvest Alpha Fund D. Fondens inriktning är placering i aktier i bolag verksamma inom den globala hälso- och sjukvårdssektorn. Bolaget har 4 (4) anställda.

Moderbolaget

Carl Bennet AB är huvudägare och moderbolag till de börsnoterade bolagen Arjo AB, Elanders AB, Getinge AB, Lifco AB samt det onoterade bolaget Dragesholm AB.

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till -158 mkr (123). Resultatet är i huvudsak hänförligt till aktieutdelning och realisationsvinster samt kostnad för de syntetiska optionsprogrammen, se mer nedan. Bolagets nettofordran exklusive kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 634 mkr (432). Vid utgången av året uppgick eget kapital till 7 157 mkr (7 580).

Syntetiska optionsprogram

Under 2017 ställde Carl Bennet AB ut syntetiska optioner till styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Arjo, totalt 14 personer. Sammanlagt ställdes 9 190 469 syntetiska optioner ut till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde, 19,3 mkr. De syntetiska optionerna är hänförliga till Arjos aktie av serie B och har en löptid om fyra år. Lösenpriset uppgår till 29,60 kr per option. Vid utnyttjandet av optionen erhåller innehavaren en kontant betalning av Carl Bennet AB som motsvarar

aktiens marknadspris vid lösentillfället med avdrag för lösenpriset. Under hösten 2021 har samtliga utställda aktier utnyttjats. Aktiens marknadsvärde med avdrag för lösenpriset uppgick vid utnyttjandet till 119,33 kr.

Under 2018 ställde Carl Bennet AB ut syntetiska optioner till styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Getinge, totalt 19 personer. Sammanlagt ställdes 3 153 889 syntetiska optioner ut till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde, 21,8 mkr. De syntetiska optionerna är hänförliga till Getinges aktie av serie B och har en löptid om fyra år. Lösenpriset uppgår till 101,50 kr per option. Vid utnyttjandet av optionen erhåller innehavaren en kontant betalning av Carl Bennet AB som motsvarar aktiens marknadspris vid lösentillfället med avdrag för lösenpriset. Om marknadsvärdet understiger lösenpriset erhålls ingen betalning.

Under våren 2021 ställde Carl Bennet AB ut syntetiska optioner till styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Lifco, totalt 21 personer. Sammanlagt ställdes 415 201 optioner ut till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde, 9,5 MSEK.

De syntetiska köpoptionerna är hänförliga till Lifcos aktie av serie B och har en löptid om fyra år. Lösenpriset uppgår till 223,71 kr per option. Vid utnyttjandet av optionen erhåller innehavaren en kontant betalning av Carl Bennet AB som motsvarar aktiens marknadspris vid lösentillfället med avdrag för lösenpriset. Om marknadsvärdet understiger lösenpriset erhålls ingen betalning. Optionsvillkoren innehåller ett tak som innebär att varje option berättigar till en maximal utbetalning om 326,40 kr.

För ytterligare information och beskrivning hänvisas till respektive dotterbolags årsredovisning.

Forskning

Carl Bennet AB finansierar forskning med ca 17 mkr (11) vid följande universitet, högskolor och institutioner:

- Professur i Human Resource Management vid Göteborgs Universitet
- Forskningssamverkan inom Health Governance, Handelshögskolan, Göteborgs Universitet
- Professur i registerepidemiologi, Göteborgs Universitet
- Forskningssamverkan Oligonova Hub, Göteborgs Universitet
- Forskning avseende startups, Outlook AB, Göteborg
- Forskning Hitta Flimmer/stoppa stroke, Karolinska institutet/Danderyds sjukhus
- Forskning avseende Patientspecifik kardiovaskulär riskprofilering, Karolinska institutet
- Forskning Global hälsa ungdomar, Karolinska institutet
- Forskning om ekonomiska förhållanden Östeuropa, Handelshögskolan i Stockholm

- Industridoktorand vid European Institute of Japanese studies, Handelshögskolan i Stockholm
- Industridoktorand vid forskarskolan Stiftelsen IMIT
- Professur, forskning för innovation, Högskolan i Halmstad
- Forskning hjärta-kärlsjukdom, Umeå Universitet
- Professur i medicinsk teknik, Umeå Universitet
- Forskning Virologi, Umeå Universitet
- Samverkanscentrum Digitala kompetenser, Linköpings Universitet
- Forskning om Hälsa i arbetslivet, Uppsala universitet
- Forskning om företagandets villkor och förutsättningar i Sverige, Institutet för Näringslivsforskning

Utöver ovan nämnda forskningsbidrag har Carl Bennet AB deltagit som en av sponsorerna i Nobel Week Dialogue (NWD) som är en del av den årliga Nobelveckan i Stockholm. NWD är en heldag, som består av föreläsningar och paneldiskussioner med syfte att sammanföra nobelpristagare, en utvald grupp av ledande forskare, beslutsfattare och tänkare från hela världen. Syftet är att fördjupa dialogen mellan forskarsamhället och det övriga samhället i frågor som är viktiga i ett globalt perspektiv. Konferensen hålls vartannat år i Göteborg. Bolaget deltar även i ett antal projekt och samarbetar även med expertorganet Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt Entreprenörskapsform med forskning om utanförskapet. Bolaget stöder även Universeum AB, som är Nordens största och Sveriges nationella vetenskapscenter. Genom detta samarbete bidrar bolaget till Universeums uppdrag att stärka Sveriges kompetensförsörjning, innovationskraft och en hållbar samhällsutveckling. Forskningsinsatserna görs för att bygga upp och stärka kunskapsmiljöer i såväl nationellt som internationellt perspektiv. Detta nära samarbete med den akademiska och vetenskapliga värden är nyckeln till bolagets insikt och kunskap om olika marknader och vetenskapsområden som är avgörande för koncernens långsiktiga tillväxtstrategi. Detta skapar dessutom utvecklingsmöjligheter för de bolag som ingår i Carl Bennet AB-koncernen.

Hållbarhet

Hållbarhet är en viktig och integrerad del i koncernens verksamheter och koncernen strävar efter att bygga en hållbar och lönsam koncern och samtidigt ta ansvar för sociala, etiska och miljömässiga frågor. Störst påverkan har moderbolaget genom att vara en långsiktig och aktiv ägare, samt ställa höga krav på dotter- och intressebolagens hållbara utveckling. Moderbolaget har ingen egen tillverkning och endast ett fåtal anställda. Därmed hänvisas rapportering av resultatindikatorer till underkoncernernas publika årsredovisningar och hållbarhetsrapporter. Carl Bennet AB har varit initiativtagare till projektet Swedish Industry for Quality

Education in India tillsammans med Arjo, Elanders, Getinge samt ytterligare nio svenska företag. Projektet drivs av den ideella organisationen Pratham och syftar till att möjliggöra utbildning för 30 000 utsatta barn i Indien över en treårsperiod. Carl Bennet AB har även finansierat forskning på Handelshögskolan i Stockholm med avsikt att utvärdera projektet samt att utveckla nya innovativa utbildningsmetoder.

Carl Bennet AB är även partner i WIN WIN Gothenburg Sustainability Award, ett internationellt pris som har delats ut årligen sedan 2000 med syfte att uppmärksamma personer eller organisationer som gör viktiga insatser för hållbar utveckling.

EU-Taxonomi

Under 2021 har EU etablerat en ny förordning, EU-Taxonomi, med syftet att etablera rapportering kring ekonomiska aktiviteter som är i linje med EU:s hållbarhetsmål för 2030. Taxonomin omfattar börsnoterade företag och företag av allmänt intresse med fler än 500 anställda. Företagen ska lämna upplysningar om den andel av omsättningen samt kapital- och driftsutgifterna som är förknippade med verksamheterna som ingår i taxonomin. Koncernens bolag har inte identifierat några Taxonomy-berättigade ekonomiska aktiviteter som kan anses ha väsentlig påverkan på klimatförändringar eller till klimatanpassningar. Vissa delar av EU-Taxonomin är fortfarande under utveckling och bolagen kommer fortsätta att följa och utvärdera etableringen och framtida förändringar av EU-Taxonomin.

Framtida utveckling, risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen kommer att fortsätta utveckla verksamheten med långsiktiga perspektiv. Prioriteringen kommer att läggas på organisk tillväxt med företagsförvärv som komplettering. Övriga risker och osäkerhetsfaktorer inom koncernen består främst av konjunkturvariationer, men även det osäkra läget i omvärlden med geopolitiska spänningar med eventuella tillhörande sanktioner är risker som kan komma att påverka koncernens verksamheter. Koncernen bedriver emellertid verksamhet inom många verksamhetsområden och geografiska marknader så att en god riskbalans föreligger. Se även not 3.

Händelser efter balansdagen

Utöver vad som framgår nedan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

HealthInvest Partners AB

Carl Bennet AB har ingått avtal om att avyttra 51 % av aktierna i intressebolaget HealthInvest Partner AB till Atle Investment Management AB.

Utnyttjande av syntetiska optioner

Efter räkenskapsårets utgång har samtliga utställda syntetiska optioner i Getinge utnyttjats. Aktiens marknadsvärde med avdrag för lösenpriset uppgick vid utnyttjandet till 267,56 kr.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	7 489
Årets vinst	<u>-333</u>
	mkr 7 156

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägaren utdelas	100
i ny räkning överförs	<u>7 056</u>
	mkr 7 156

Moderbolaget har lämnat koncernbidrag om 1 150 tkr till Dragesholm AB, 5 56672–9538.

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens uppfattning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tillhörande bokslutskommentarer och noter.

Koncernen

Koncernens resultaträkning, mkr

	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	65 298	63 719
Kostnad för sålda varor		-38 533	-37 459
Bruttoresultat		26 765	26 260
Försäljningskostnader		-8 468	-8 897
Administrationsomkostnader		-8 806	-7 666
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 108	-1 277
Omstrukturerings- och integrationskostnader		-177	-276
Resultat från andelar i intressebolag		2	7
Övriga rörelseintäkter	6	898	1 152
Övriga rörelsekostnader	6	-1 199	-1 107
Rörelseresultat	7, 8, 9	7 907	8 196
Finansiella intäkter	10	969	729
Finansiella kostnader	10	-490	-707
Finansiella poster – netto		479	22
Resultat före skatt		8 386	8 218
Skatt på årets resultat	11	-2 398	-2 161
Årets resultat		5 988	6 057
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 626	2 043
Innehav utan bestämmande inflytande		4 362	4 014
		5 988	6 057

Koncernens rapport över totalresultatet, mkr

	2021	2020
Årets resultat	5 988	6 057
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte kan omföras till resultaträkningen:</i>		
Aktuariella vinster/förluster avseende pensioner	216	111
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till resultatet	-54	-22
<i>Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till resultaträkningen:</i>		
Omräkningsdifferenser	5 839	3 358
Värdeförändring på kassaflödessäkringar	-22	-16
Värdeförändring på säkring av nettoinvestering i utlandet	170	-424
Inkomstskatt relaterad till övriga resultatposter	-26	43
Övrigt totalresultat för året, efter skatt	6 123	-3 666
Årets totalresultat	12 111	2 391
Årets totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	3 094	1 073
Innehav utan bestämmande inflytande	9 017	1 318
	12 111	2 391

Koncernens balansräkning, mkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	98 648	87 763
Materiella anläggningstillgångar	13	6 457	5 759
Nyttjanderättstillgångar	14	5 692	4 353
Andelar i intressebolag	17	139	131
Långfristiga värdepappersinnehav	16	77	99
Långfristig fordran, pensioner, räntebärande	25	238	33
Övriga finansiella anläggningstillgångar	16	166	130
Uppskjutna skattefordringar	11	2 069	2 225
Summa anläggningstillgångar		113 486	100 493
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	9 357	7 649
Kundfordringar	16, 19	10 311	9 706
Avtalstillgångar	16	448	494
Derivatinstrument	15, 16	28	42
Övriga kortfristiga fordringar	16	1 487	1 546
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	940	763
Kortfristiga värdepappersinnehav	16	4 281	4 043
Likvida medel	16, 22	7 876	9 733
Summa omsättningstillgångar		34 728	33 976
SUMMA TILLGÅNGAR		148 214	134 469
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	23	1	1
Reserver		1 439	13
Balanserade vinstmedel		25 451	24 028
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		26 891	24 042
Innehav utan bestämmande inflytande		69 990	62 293
Summa eget kapital		96 881	86 335
SKULDER	21		
Långfristiga skulder			
Räntebärande lån	16, 24	8 498	12 801
Leasingskulld	14, 16, 24	4 272	3 053
Övriga skulder	16, 24	1 514	1 329
Avsättning för pensioner, räntebärande	24, 25	3 566	3 548
Avsättning för pensioner, ej räntebärande	25	175	165
Finansiella instrument	15, 25	1	13
Uppskjuten skatteskuld	11	3 661	2 763
Övriga avsättningar	26	884	1 781
Summa långfristiga skulder		22 572	25 453
Kortfristiga skulder			
Räntebärande lån	16, 24	8 342	7 828
Leasingskulld	14, 16, 24	1 534	1 379
Övriga avsättningar	26	3 613	1 301
Förskott från kunder		1 438	935
Leverantörsskulder		4 702	3 374
Avtalsskulder		963	691
Derivatinstrument	15, 16	43	32
Övriga skulder	16	2 697	1 982
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	5 431	5 159
Summa kortfristiga skulder		28 761	22 681
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		148 214	134 469

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital, mkr

	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst (inkl årets resultat)	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	1	1 000	22 039	23 040	61 693	84 733
Årets totalresultat	–	–987	2 060	1 073	1 318	2 391
Utdelning	–	–	–110	–110	–735	–845
Övrigt	–	–	39	39	17	56
Utgående balans per 31 december 2020	1	13	24 028	24 042	62 293	86 335
Årets totalresultat	–	1 426	1 668	3 094	9 017	12 111
Utdelning	–	–	–90	–90	–1 211	–1 301
Övrigt	–	–	–155	–155	–109	–264
Utgående balans per 31 december 2021	1	1 439	25 451	26 891	69 990	96 881

Koncernens rapport över kassaflöden, mkr

	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		8 386	8 218
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	31	4 876	4 749
Betald inkomstskatt		-1 637	-1 320
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		11 625	11 647
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager		-1 058	-289
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		220	1 804
Ökning/minskning kortfristiga skulder		1 176	840
Kassaflöde från den löpande verksamheten		11 963	14 002
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	12	-765	-937
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-1 377	-1 268
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	13	428	41
Förvärvade bolag och verksamheter	12, 13	-5 050	-2 278
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-	-4
Placering i kortfristiga värdepappersinnehav		-	198
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		125	54
Kassaflöde från investeringsverksamheten		6 639	-4 590
Finansieringsverksamheten	31		
Förändring i långfristiga fordringar		-185	66
Upptagande av lån		19 795	17 435
Återbetalning av lån		-24 262	-18 295
Amortering av leasingskulder		-1 540	-1 127
Realiserade derivat hänförliga till finansieringsverksamheten		151	-250
Utbetald utdelning		-1 280	-807
Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande		-98	-73
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		7 419	-3 051
Årets kassaflöde		-2 095	6 361
Likvida medel vid årets början		9 733	3 676
Kursdifferens i likvida medel		238	-304
Likvida medel vid årets slut	22	7 876	9 733

Noter för koncernen

NOT 1

Allmän information

Carl Bennet AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Göteborg. Företagets huvudsakliga verksamhet och dess dotterföretag beskrivs i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning. Den 28 april 2022 har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (mkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

NOT 2

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Carl Bennet AB-koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards, (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* samt Årsredovisningslagen tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vad beträffar omvärdering av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer* och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i samband med moderbolagets notinformation på sidan 54.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

Nya redovisningsprinciper som tillämpas av koncernen 2021

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Inga nya standarder och tolkningar som träder i kraft efter den 31 december 2021 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.2 Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla de bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelse-förvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt

värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelse-förvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – d v s förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar.

Som goodwill redovisas det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapitalandel i det förvärvade bolaget överstiger verkligt värde på identifierade förvärvade nettotillgångar.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Förändring i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring i bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner d v s som transaktioner med ägare i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Intressebolag

Intressebolag är alla de bolag där koncernen har betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

2.3 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

NOT 2

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper (forts)

Valutakursvinster och -förluster som hänförs till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster- och förluster redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för de enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till SEK till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Rörelseförvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och summan av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder redovisas som goodwill. Anskaffningsvärdet utgörs av verkligt värde på de tillgångar som lämnas som ersättning till säljaren samt övertagna skulder per överlåtelседagen. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Tilläggsköpeskillningar redovisas som en finansiell skuld till de regleras. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs. Företag som förvärvats under löpande år ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som avyttrats, delats ut till aktieägarna eller som är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en väsentlig självständig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. Resultatet från en avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen.

2.4 Immateriella tillgångar**Goodwill**

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och intressebolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Carl Bennet ABs andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

Goodwill anses alltid ha en obestämbar nyttjandeperiod och testas därför årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov istället för att löpande skrivas av. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsessegmentsnivå.

Varumärken

Varumärken som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde medan varumärke som förvärvats genom rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken kan ha både bestämbara och obestämbara nyttjandeperiod. Varumärken med bestämbara nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3–15 år.

Kundrelationer, teknisk kunskap etc

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen av en tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett på ett tillförlitligt sätt. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod, vilken brukar variera mellan 3–15 år.

Balanserade utgifter för utveckling

Balanserade utgifter för utveckling avser internt upparbetade immateriella tillgångar och redovisas endast som tillgång om en identifierbar tillgång har skapats, det är sannolikt att tillgången kommer generera framtida ekonomiska fördelar och utgifterna för att utveckla tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma bolaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms variera mellan 3–15 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid.

Utgifter för utveckling som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder. Utgifter för forskning belastar resultatet när de uppkommer.

2.5 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, eller tillgångar som ännu inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången samt för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Utgifter för förbättringar av tillgångens prestanda ökar tillgångens redovisade värde om investeringen beräknas generera framtida ekonomiska fördelar. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Markanläggningar	20–50 år
Byggnader	10–50 år
Maskiner	3–25 år
Inventarier	3–10 år
Produktionsverktyg	5 år
Utrustning för uthyrning	5 år
Bilar	4–5 år
Datorutrustning	3–5 år
Byggnadsinventarier	5–15 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Biologiska tillgångar

Biologiska tillgångar utgörs av växande skog, vilka redovisas i enlighet med IAS 41 *Jord- och skogsbruk*, medan marken redovisas som en materiell anläggningstillgång. Både den växande skogen och marken har värderats till anskaffningsvärde för skog och mark tillsammans då tillgången (den växande skogen) inte kan värderas separat på ett tillförlitligt sätt.

2.7 Finansiella instrument

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden föreligger.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades. Koncernens klassificering återges nedan.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar och likvida medel. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i

koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrationskostnader.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Övriga finansiella skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar i denna kategori består av kortfristiga värdepapper. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga kortfristiga värdepapper redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att säkra de risker för ränte- och valutaexponering som koncernen är utsatt för. Samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen och omvärderingar klassificeras på olika sätt beroende på om derivatinstrumentet är klassificerat som säkringsinstrument eller ej. Om derivatinstrumentet inte är klassificerat som säkringsinstrument redovisas värdeförändringar direkt i resultaträkningen.

För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Räntebärande skulder som säkringsredovisas enligt metoden för verklig värdesäkring värderas till verkligt värde avseende den säkrade risken. Effekten av säkringen redovisas på samma rad som säkrad post.

2.8 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFO). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året.

2.9 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller anvisats per balansdagen och som

NOT 2

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper (forts)

förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Värderingen av förlustavdrag och företagets förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat (se not 18).

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.10 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Koncernens svenska bolag omfattas generellt av ITP-planen.

Förmånsbestämda planer

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltnings-tillgångarna, med justeringar för ej redovisade aktuariella vinster och förluster samt för oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuariar med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bolagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Alla omvärderingar av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar, med tillägg för eventuell löneskatt, redovisas i övrigt totalresultat.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

2.11 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor, tjänster och uthyrning i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, rabatter och returer samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Koncernens övergripande prestationsåtagande kan delas in i varor och tjänster.

Intäkter redovisas när kontrollen övergått till köparen, vilket vid varuleverans normalt inträffar vid en given tidpunkt i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skälig säkerställd.

Intäktsredovisning avseende tjänster intäktsförs i takt med att tjänsterna utförs. För större uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen med tillämpning av metoden för succesiv vinstavräkning.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelning

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.12 Leasing

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingskulden den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingskulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

2.13 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar för garantikostnader är uppskattningar av gjorda garantianspråk och uppskattas med hjälp av samlad erfarenhet i form av statistik över historiska anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot koncernen.

Avsättningar för omstruktureringskostnader innefattar kostnader för uppsägning och ersättningar för avgångsersättningar. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

2.14 Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/avsättningar på grund av att det antingen är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

2.15 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

2.16 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden.

2.17 Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga stöd som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en reducering av de relaterade kostnaderna i koncernens resultaträkning.

3.1 Finansiella riskfaktorer

Carl Bennet AB-koncernen är ett konglomerat med verksamhet inom olika branscher och med en stor geografisk spridning, vilket i sig utgör riskbegränsande faktorer. Trots detta utsätts koncernen genom sin verksamhet för olika slags finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk, men även i mindre omfattning prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Hanteringen av riskerna och ansvaret för den totala finansverksamheten är såväl centraliserad som decentraliserad. I koncernen finns inte någon central finansavdelning. Dock fastställs en finanspolicy årligen av respektive moderbolag i underkoncernernas styrelser (Getinge, Arjo, Lifco och Elanders). Då moderbolagens policy skiljer sig åt redovisas endast moderbolagets policy i riskbeskrivningarna. Uppsatta mål avseende koncernens kapitalstruktur syftar till att trygga förmågan att fortsätta verksamheten.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Dotterbolagen utsätts för valutarisk då de har stor del av sin verksamhet utanför Sverige. Valutakursrisker består i att valutakursförändringar har en påverkan på resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). I respektive underkoncern hanteras valutarisker genom att derivatinstrument används för att säkra valutaflöden från exponeringar av plötsliga kursförändringar. I moderbolaget används inte derivatinstrument för att säkra flöden i utländsk valuta främst då exponeringen mot utländska valutor i moderbolaget är låg.

(ii) Ränterisk

Koncernen har analyserat dess känslighet mot ränteförändringar. Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras momentant med 1 procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/-139 mkr (+/-184) på årsbasis. Marknadsvärdet avseende finansiella räntederivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital, uppgick per 31 december 2021 till -4 mkr (-12)).

(iii) Prisrisk

Moderbolaget exponeras för prisrisk avseende aktier på grund av placeringar som innehas av moderbolaget och som klassificeras antingen som finansiella instrument som kan säljas eller som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. För att hantera prisrisken som uppstår genom placeringar i aktier sprider moderbolaget sina placeringar.

b) Finansieringsrisk

Finansieringsrisk definieras som risken för att ej kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Moderbolaget är sedan november 2014 skuldfritt.

c) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Kreditrisk uppstår dels i finansiella, dels i kommersiella transaktioner. För att reducera moderbolagets finansiella kreditrisk placeras likviditeten i banker med god kreditvärdighet, t ex SEB och Handelsbanken, och används instrument med hög likviditet. Den kommersiella exponeringen består främst av kreditrisken i koncernens kundfordringar och utgörs av risken att kunderna inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Moderbolaget har inte någon kommersiell exponering.

Redovisat värde på koncernens kundfordringar i balansräkningen visar den maximala exponeringen för kreditrisk. Branschspridningen och den diversifierade kundstocken gör att koncernen inte har någon väsentlig koncentration på enskilda kunder. Kundfordringarna analyseras löpande i dotterbolagen för att fastställa om ett nedskrivningsbehov föreligger. Bedömningar görs dels utifrån individuella bedömningar men även utifrån historiska data om inställda betalningar (se även not 19 för analys av kundfordringar).

d) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Koncernen har en balanserad skuldsättning och genom att planera sin likviditet bedöms det säkerställt att det finns tillräckligt med likvida medel i moderbolaget och dotterbolagen för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Per den 31 december 2021 har koncernen en likviditet om 7 876 mkr (9 733). Koncernen har kreditfaciliteter och extern upplåning. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

NOT 3**Finansiell riskhantering (forts)****Kassaflöden för finansiella skulder**

31 december, 2021	< 1 år	1–2 år	2–5 år	> 5 år
Räntebärande skulder	–8 401	–3 779	–5 078	–3
Leasingskulder	–1 703	–1 784	–2 078	–930
Derivatinstrument	–43	–1	–	–
Leverantörsskulder	–4 706	–	–	–
Övriga skulder	–65	–40	–33	–
Totalt	–15 008	–5 603	–7 189	–933

3.2 Hantering av kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernens nettoskuldsättning uppgick till –13 742 mkr (–14 750), motsvarande en nettoskuldsättningsgrad om 0,14 (0,17). Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 96 881 mkr (86 335), vilket ger en soliditet på 65,4 % (64,2).

3.3 Beräkning av verkligt värde

I nivå 1 återfinns värdepapper i form av aktier och fonder vilka handlas på en aktiv marknad. Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser

på balansdagen. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs finns tillgängliga lätt och regelbundet och dessa priser representerar verkliga och regelbundet förekommande marknadstransaktioner.

I nivå 2 återfinns derivatinstrument. Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor. Verkligt värde för valutaterminkontrakt fastställs genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen där det resulterande värdet diskonteras till nuvärde. Det har ej skett några överföringar mellan nivå 1 och nivå 2 under året.

Nettoredovisning av finansiella tillgångar och skulder

Upplåning samt finansiella instrument är i koncernen redovisat brutto.

Upplåning samt finansiella instrument i koncernen

	Tillgångar	Skulder	Netto
Lån	–	–16 842	–16 842
Räntederivat	1	–5	–4
Valutaderivat	27	–39	–12
Övriga finansiella anläggningstillgångar	–	–	–
Totalt	28	–16 886	–16 858

Koncernen har ISDA-avtal med samtliga av sina väsentliga motparter för upplåning och handel med finansiella instrument. Detta innebär att samtliga fordringar och skulder som innehås av koncernen är fullt ut kvittningsbara. Koncernen har nettoredovisat värdet av koncernens

basis swappar mot lån i balansräkningen. Värdet på nettoredovisade basis swappar per 31 december 2021 är – mkr (–).

Koncernen tillämpar inte nettoredovisning för några av sina övriga väsentliga tillgångar och skulder.

NOT 4

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i

not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. För beräkningar av nyttjandevärde måste vissa uppskattningar göras. Nedskrivningsprövningen genomförs på rörelse-segmentsnivå. Redovisat värde för goodwill uppgår till 85 338 mkr (76 714). Prövningarna av goodwill genomförda per 31 december 2021 uppvisade inte något nedskrivningsbehov.

Underskottsavdrag

Koncernen undersöker varje år om det är tillämpligt att aktivera uppskjutna skattefordringar hänförliga till årets skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. Förändringar i antaganden om framtida prognostiserade beskattningsbara intäkter kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. För ytterligare information se not 11.

NOT 5

Nettoomsättning per intäktsslag och geografiska marknader

Nettoomsättning per betydande intäktsslag	2021	2020
Produktförsäljning	47 503	46 630
Tjänsteuppdrag	15 438	14 606
Uthyrning	2 357	2 483
Totalt	65 298	63 719
Nettoomsättning per geografisk marknad	2021	2020
Sverige	3 173	3 269
Tyskland	10 688	9 488
Övriga Europa	21 228	19 625
Nordamerika	16 774	17 717
Sydamerika	775	844
Asien	10 138	9 638
Australien	1 574	1 438
Afrika	949	1 702
Totalt	65 298	63 719

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen har avtalstillgångar i form av pågående arbete för annans räkning, vilka redovisas inom posten varulager. Koncernen har även avtalstillgångar som avser upplupna intäkter som hänför sig till service, projekt som redovisas enligt successiv vinstavräkning samt övriga intäkter. Avtalsskulder avser förskott från kunder samt förutbetalda intäkter hänförliga till service och övrigt.

Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalsskulder:	2021-12-31	2020-12-31
Förskott från kunder	10 880	9 733
Övriga kundrelaterade avtalsskulder	963	691
Totalt	11 843	10 424

Av de totala avtalsskulderna om 10 418 mkr (7 200) som redovisats vid ingången av räkenskapsåret har intäkter hänförliga till avtalsskulder om 9 059 mkr (5 887) redovisats under räkenskapsåret. Utgående balans för avtalsskulder vid räkenskapsårets slut om 11 843 mkr (10 413) bedöms intäktsföras under kommande räkenskapsår.

NOT 6**Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader**

Övriga rörelseintäkter	2021	2020	Övriga rörelsekostnader	2021	2020
Valutakursvinster	493	751	Valutakursförluster	-385	-849
Realisationsvinster	100	16	Realisationsförluster	-13	-39
Övrigt *)	305	385	Getinges skadeståndskrav FDA *)	-601	-
Totalt	898	1 152	Övrigt	-200	-219
			Totalt	-1 199	-1 107

*) Övriga rörelseintäkter 2020 inkluderar upplösning av outnyttjad avsättning om 183 mkr i Getinge.

*) Getinges kostnader relaterade till skadeståndskrav avseende kirurgiska nätimplantat.

NOT 7**Ersättning till revisorer**

Arvode till PwC	2021	2020
Revisionsuppdraget	-55	-57
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-2	-3
Skatterådgivning	-2	-2
Övriga tjänster	-16	-5
Totalt	-75	-67
Övriga revisionsfirmor		
Revisionsuppdraget	-3	-3
Skatterådgivning	-1	-1
Övriga tjänster	0	-2
Totalt	-4	-6
Koncernen totalt	-79	-73

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning avseende finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 8**Kostnader per kostnadsslag samt avskrivningar per funktion**

Kostnader fördelade på kostnadsslag	2021	2020
Personalkostnader	-20 389	-19 303
Materialkostnader (frakt, distribution)	-26 818	-26 258
Av- och nedskrivningar	-4 597	-5 096
Kostnader för operationell leasing	-79	-76
Övriga kostnader	-5 032	-4 566
Totalt	-56 915	-55 299
Av- och nedskrivningar fördelade på funktion	2021	2020
Kostnad sålda varor	-2 382	-2 578
Försäljningskostnader	-1 211	-1 346
Administrationskostnader	-950	-900
Forsknings- och utvecklingskostnader	-54	-269
Omstruktureringskostnader	-	-3
Totalt	-4 597	-5 096

Statliga bidrag relaterade till Covid-19 uppgår till 4 mkr (194) och redovisas som en kostnadsreducering på den kostnadsrad som bidragen är avsedda att kompensera. Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

Personalkostnader

	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
2021			
Löner och ersättningar	-779	-14 972	-15 751
Sociala kostnader	-143	-2 451	-2 594
Pensionskostnader	-72	-693	-765
Övrigt *)	-	-1 212	-1 212
Totalt	-994	-19 328	-20 322
2020			
Löner och ersättningar	-740	-14 752	-15 492
Sociala kostnader	-144	-2 618	-2 762
Pensionskostnader	-64	-676	-740
Övrigt *)	-	-221	-221
Totalt	-948	-18 267	-19 215

*) Optionsprogram, för mer info se not 32

Fördelning ledande befattningshavare och styrelseledamöter per balansdag i procent

Styrelseledamöter	2021	2020
Kvinnor	48 %	17 %
Män	52 %	83 %
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	2021	2020
Kvinnor	26 %	22 %
Män	74 %	78 %

För ytterligare information och beskrivning kring ersättningar för ledande befattningshavare i dotterbolag och underkoncerner hänvisas till respektive dotterbolags årsredovisning. För ersättningar till moderbolagets styrelse och verkställande direktör se not 5, moderbolaget.

NOT 9

Personalkostnader och medelantal anställda (forts)

Medelantal anställda, totalt

Per land	2021				2020		
	Kvinnor	Män	Annat	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Australien	149	302	–	451	151	320	471
Belgien	37	120	–	157	35	124	159
Brasilien	68	97	–	165	64	91	155
Colombia	11	20	1	31	11	19	30
Danmark	130	310	2	442	131	318	449
Dominikanska republiken	539	264	–	803	460	228	688
Estland	136	139	–	275	101	132	233
Filippinerna	66	106	–	172	72	107	179
Finland	40	103	3	146	44	116	160
Frankrike	605	1 141	–	1 746	542	1 144	1 686
Förenade Arabemiraten	20	63	–	84	21	58	79
Holland	127	384	–	511	126	374	500
Hongkong	37	45	–	82	38	50	88
Indien	84	499	–	583	89	525	614
Irland	5	36	–	41	5	33	38
Italien	199	559	–	758	142	360	502
Japan	65	182	–	247	64	183	247
Kanada	194	357	–	551	190	339	529
Kina	848	1 003	3	1 854	911	1 048	1 959
Kroatien	14	21	–	35	12	22	34
Lettland	8	4	–	12	7	4	11
Litauen	11	2	–	13	11	2	13
Mexiko	36	38	1	76	30	37	67
Norge	102	325	–	427	99	340	439
Nya Zeeland	9	40	–	49	8	39	47
Polen	879	751	9	1 639	860	750	1 610
Portugal	6	16	–	22	6	16	22
Rumänien	2	2	–	4	3	1	4
Ryssland	31	38	1	70	31	35	66
Schweiz	24	90	–	114	23	92	115
Serbien	4	6	–	10	4	7	11
Singapore	279	364	–	642	291	389	680
Slovakien	1	4	–	5	1	3	4
Slovenien	3	24	–	27	3	23	26
Spanien	59	109	1	170	50	105	155
Storbritannien	529	1 487	–	2 016	479	1 403	1 882
Sverige	792	2 090	3	2 885	810	2 099	2 909
Sydafrika	77	41	–	118	45	66	111
Sydkorea	7	10	–	17	7	11	18
Taiwan	22	22	–	44	20	22	42
Thailand	47	91	–	137	46	92	138
Tjeckien	197	365	1	562	200	342	542
Turkiet	267	203	–	470	276	246	522
Tyskland	1 990	4 339	1	6 329	1 935	4 328	6 263
Ungern	132	198	–	330	135	206	341
USA	1 395	2 384	–	3 779	1 284	2 422	3 706
Vietnam	–	1	–	1	–	2	2
Österrike	41	210	–	251	41	197	238
Totalt medelantal anställda	10 325	19 004	25	29 354	9 914	18 870	28 784

Medelantal anställda, per koncern

Per land	Arjo	Elanders	Getinge	Lifco	Övriga	Totalt 2021	Totalt 2020
Australien	205	–	211	35	–	451	471
Belgien	73	–	71	13	–	157	159
Brasilien	18	47	100	–	–	165	155
Colombia	–	–	31	–	–	31	30
Danmark	17	–	138	287	–	442	449
Dominikanska republiken	803	–	–	–	–	803	688
Estland	–	–	–	275	–	275	233
Filippinerna	–	–	–	172	–	172	179
Finland	–	–	38	108	–	146	160
Frankrike	497	1	1 128	120	–	1 746	1 686
Förenade Arabemiraten	10	–	69	5	–	84	79
Holland	166	61	233	51	–	511	500
Hongkong	24	–	58	–	–	82	88
Indien	164	179	240	–	–	583	614
Irland	28	–	13	–	–	41	38
Italien	117	25	139	477	–	758	502
Japan	19	–	228	–	–	247	247
Kanada	414	1	120	16	–	551	529
Kina	192	516	554	592	–	1 854	1 959
Kroatien	–	–	–	35	–	35	34
Lettland	–	–	–	12	–	12	11
Litauen	–	–	–	13	–	13	13
Mexiko	8	23	45	–	–	76	67
Norge	15	–	29	383	–	427	439
Nya Zeeland	31	–	–	18	–	49	47
Polen	767	308	547	17	–	1 639	1 610
Portugal	–	–	22	–	–	22	22
Rumänien	–	4	–	–	–	4	4
Ryssland	–	2	57	11	–	70	66
Schweiz	54	–	50	10	–	114	115
Serbien	–	–	10	–	–	10	11
Singapore	43	495	81	23	–	642	680
Slovakien	–	–	5	–	–	5	4
Slovenien	–	–	–	27	–	27	26
Spanien	43	–	114	13	–	170	155
Storbritannien	961	168	327	560	–	2 016	1 882
Sverige	198	150	1 222	1 311	4	2 885	2 909
Sydafrika	100	–	18	–	–	118	111
Sydkorea	2	–	11	4	–	17	18
Taiwan	–	5	39	–	–	44	42
Thailand	–	–	137	–	–	137	138
Tjeckien	17	323	40	182	–	562	542
Turkiet	–	–	470	–	–	470	522
Tyskland	414	3 177	1 813	925	–	6 329	6 263
Ungern	–	322	–	8	–	330	341
USA	831	436	2 272	240	–	3 779	3 706
Vietnam	–	–	1	–	–	1	2
Österrike	119	45	35	52	–	251	238
Koncernen totalt	6 350	6 288	10 717	5 995	4	29 354	28 784

NOT 10**Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter	2021	2020
Ränteintäkter	16	13
Valutakursvinster	31	30
Realisationsresultat värdepapper	459	17
Orealiserade värdeförändringar värdepapper	362	640
Reavinst avyttring koncernbolag	–	25
Utdelningar från värdepapper	90	3
Övriga finansiella intäkter	11	1
Totalt	969	729
Finansiella kostnader	2021	2020
Räntekostnader	–284	–474
Räntekostnader leasingskulder	–110	–91
Valutakursförluster	–31	–75
Nedskrivningar	0	–6
Övriga finansiella kostnader	–65	–61
Totalt	–490	–707
Finansiella poster – netto	479	22

NOT 11**Skatter**

Koncernens skattekostnad uppgick till –2 398 mkr (–2 161), vilket motsvarar en skattesats om 28,6 % (26,3 %).

Aktuell skatt	2021	2020
Aktuell skatt för året	–2 053	–1 524
Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	–35	–31
Totalt	–2 088	–1 555
Uppskjuten skatt		
Årets förändring i uppskjuten skatt	–312	–606
Effekt förändrad skattesats	2	–
Totalt	–310	–606
Totalt inkomstskatt	–2 398	–3 716
Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	8 386	8 218
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6 % (21,4 %)	–1 725	–1 758
Skatteeffekter av:		
– Ej skattepliktiga intäkter	290	91
– Ej avdragsgilla kostnader	–598	–292
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	–312	–161
Omvärdering av uppskjuten skatt	2	4
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	7	–1
Utnyttjade underskottsavdrag som tidigare inte redovisats	–	–
Justering avseende tidigare år	–62	–44
Redovisad skattekostnad	–2 398	–2 161

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag	2021	2020
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	310	223
Långfristiga finansiella fordringar och derivat	25	2
Omsättningstillgångar	533	583
Avsättningar	1 199	1 033
Underskottsavdrag	1 178	1 422
Övrigt	620	416
Nettning mot uppskjuten skatteskuld	-1 796	-1 454
Uppskjuten skattefordran	2 069	2 225
Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader	2021	2020
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	-3 938	-2 920
Omsättningstillgångar	-49	-25
Avsättningar	-60	-
Övrigt	-1 410	-1 272
Nettning mot uppskjuten skattefordran	1 796	1 454
Uppskjuten skatteskuld	-3 661	-2 763
Förfallostruktur för underskottsavdrag	2021	2020
Förfaller inom 1 år	1	-
Förfaller inom 2 år	5	1
Förfaller inom 3 år	3	4
Förfaller inom 4 år	3	4
Förfaller inom 5 år	4	26
Förfaller efter 5 år	38	38
Ingen förfallodag	1 124	1 349
	1 178	1 422

Vid utgången av 2021 fanns ej redovisade skattefordringar avseende underskottsavdrag och ej utnyttjade ränteavdrag om 56 mkr (101).

NOT 12**Immateriella anläggningstillgångar**

	* Goodwill	* Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Kundrelationer	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde 2021-01-01	77 859	2 538	8 403	8 049	2 706	7 552	107 106
Investeringar	–	–	481	2	114	167	765
Förvärv av bolag	3 485	778	–	2 017	2	182	6 464
Försäljningar/utrangeringar	–1	–	–266	–12	–12	–272	–563
Omklassificeringar	19	–	18	11	–13	–10	25
Omräkningsdifferenser	5 215	87	215	514	90	490	6 612
Akkumulerade anskaffningsvärden 2021-12-31	86 577	3 403	8 851	10 582	2 888	8 108	120 409
Av- och nedskrivningar 2021-01-01	–1 146	–497	–5 338	–4 585	–1 763	–6 017	–19 346
Årets avskrivningar	–	–31	–420	–682	–177	–514	–1 823
Nedskrivningar	–	–	–6	–	–	–	–6
Förvärv av bolag	–4	–	–	–7	–	33	–44
Försäljningar/utrangeringar	1	–	258	10	12	268	549
Omklassificeringar	–8	–	–	–	–1	–8	–17
Omräkningsdifferenser	–82	–2	–116	–355	–78	–441	–1 073
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2021-12-31	–1 239	–530	–5 620	–5 619	–2 007	–6 745	–21 761
Utgående redovisat värde 2021-12-31	85 338	2 873	3 231	4 962	881	1 364	98 648

Anskaffningsvärde 2020-01-01	79 563	2 366	8 354	7 876	2 565	8 007	108 731
Investeringar	–	–	509	1	216	211	937
Förvärv av bolag	1 274	271	184	832	46	61	2 668
Försäljningar/utrangeringar	–644	–	–261	–2	–6	–32	–946
Omklassificeringar	325	–	1	–	2	7	335
Omräkningsdifferenser	–2 659	–99	–384	–658	–117	–704	–4 619
Akkumulerade anskaffningsvärden 2020-12-31	77 859	2 538	8 403	8 049	2 706	7 550	107 106
Av- och nedskrivningar 2020-01-01	–1 525	–461	–4 702	–4 362	–1 708	–6 027	–18 785
Årets avskrivningar	–	–38	–642	–671	–158	–592	–2 101
Nedskrivningar	–	–	–206	–	–	–5	–241
Förvärv av bolag	–4	–	–137	–	6	37	–146
Försäljningar/utrangeringar	634	–	183	2	–3	–32	862
Omklassificeringar	–332	–	–	–	–	–1	–333
Omräkningsdifferenser	82	2	166	446	100	604	1 401
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2020-12-31	–1 146	–497	–5 338	–4 585	–1 763	–6 016	–19 343
Utgående redovisat värde 2020-12-31	76 714	2 041	3 066	3 465	943	1 534	87 763

* Obestämbar nyttjandeperiod

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Utrustning för uthyrning	Pågående anläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde 2021-01-01	4 490	4 125	5 016	4 629	378	18 639
Investeringar	74	170	347	398	386	1 376
Förvärv av bolag	215	131	338	3	24	711
Försäljningar/utrangeringar	-251	-182	-496	-409	-9	-1 346
Omklassificeringar	197	94	131	4	-358	69
Omräkningsdifferenser	235	170	224	286	16	931
Anskaffningsvärden 2021-12-31	4 962	4 509	5 559	4 912	438	20 380
Av- och nedskrivningar 2021-01-01	-2 527	-3 124	-3 718	-3 514	-	-12 883
Årets avskrivningar	-168	-238	-452	-342	-	-1 200
Nedskrivningar	-61	-1	-	-	-	-1
Förvärv av bolag	-	-77	-204	-	-	-342
Försäljningar/utrangeringar	172	173	472	308	-	1 125
Omklassificeringar	-7	-4	-32	46	-	4
Omräkningsdifferenser	-118	-129	-165	-214	-	-625
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2021-12-31	-2 710	-3 400	-4 098	-3 715	-	13 923
Utgående redovisat värde 2021-12-31	2 252	1 109	1 461	1 197	438	6 457
Anskaffningsvärde 2020-01-01	4 721	4 167	5 064	4 882	294	19 129
Investeringar	61	165	304	383	355	1 268
Förvärv av bolag	18	77	94	-	-	189
Försäljningar/utrangeringar	-19	-125	-291	-366	-19	-820
Omklassificeringar	31	95	165	133	-221	203
Omräkningsdifferenser	-322	-254	-320	-403	-31	-1 330
Anskaffningsvärden 2020-12-31	4 490	4 125	5 016	4 629	378	18 639
Av- och nedskrivningar 2020-01-01	-2 541	-3 132	-3 664	-3 779	-	-13 116
Årets avskrivningar	-147	-181	-381	-329	-	-1 038
Nedskrivningar	-15	-57	-88	-1	-	-161
Förvärv av bolag	-3	-51	-67	-	-	-121
Försäljningar/utrangeringar	16	122	248	292	-	678
Omklassificeringar	-5	-16	-3	1	-	-23
Omräkningsdifferenser	168	191	237	302	-	898
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2020-12-31	-2 527	-3 124	-3 715	-3 514	-	-12 883
Utgående redovisat värde 2020-12-31	1 963	1 001	1 302	1 115	378	5 759

NOT 14**Leasing**

Nyttjanderättstillgångar	Byggnader	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier	Bilar och andra fordon	Totalt
Anskaffningsvärde 2021-01-01	5 183	194	446	1 042	6 865
Tillkommande nyttjanderätter	2 065	92	35	331	2 523
Avslutade nyttjanderätter	-274	-18	-75	-209	-576
Omprövningar/ändringar	163	-	-	16	180
Omräkningsdifferenser	269	7	10	65	351
Ackumulerade anskaffningsvärden 2021-12-31	7 406	274	417	1 246	9 343
Av- och nedskrivningar 2021-01-01	-1 741	-85	-222	-464	-2 512
Årets avskrivningar	-1 089	-51	-99	-327	-1 566
Avslutade nyttjanderätter	258	18	67	209	552
Omprövningar/ändringar	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-87	-4	-4	-29	-125
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2021-12-31	-2 658	-122	-259	-612	3 651
Utgående redovisat värde 2021-12-31	4 748	152	158	634	5 692

Nyttjanderättstillgångar

Anskaffningsvärde 2020-01-01	4 629	200	430	839	6 098
Tillkommande nyttjanderätter	1 023	40	88	390	1 541
Avslutade nyttjanderätter	-232	-35	-51	-104	-422
Omprövningar/ändringar	99	-	-1	11	109
Omräkningsdifferenser	-336	-11	-20	-94	-462
Ackumulerade anskaffningsvärden 2020-12-31	5 183	194	446	1 042	6 864
Av- och nedskrivningar 2020-01-01	-1 028	-66	-168	-272	-1 535
Årets avskrivningar	-1 061	-52	-110	-331	-1 554
Avslutade nyttjanderätter	220	28	47	101	397
Omprövningar/ändringar	20	-	-	-	20
Omräkningsdifferenser	108	5	9	38	160
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2020-12-31	-1 741	-85	-222	-464	-2 512
Utgående redovisat värde 2020-12-31	3 441	109	224	578	4 353

Kostnader avseende leasingkontrakt redovisade i resultatet, mkr

	2021	2020	Leasingskulder, mkr	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-1 569	-1 556	Kortfristiga	1 534	1 632
Räntekostnader på leasingskulder	-132	-128	Långfristiga	4 272	2 800
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-34	-30	Totalt	5 806	4 432
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-151	-152			
Totalt	-1 886	-1 866			

Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 499 mkr (525).

	2021		2020	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Ränte/valutaderivat – säkringar av verkligt värde ^{*)}	–	–	–	–
Ränteswappar – kassaflödessäkringar	1	5	2	14
Valutaterminkontrakt – kassaflödessäkringar	27	39	42	32
Totalt	28	44	44	46
<i>Varav kortfristigt</i>	28	43	42	32
<i>Varav långfristigt</i>	–	1	2	14
Totalt	28	44	44	46

^{*)} Kombinerade instrument redovisas i koncernens nettoskuld.

	2021		2020	
	Kapital-belopp ^{**)}	Verkligt värde	Kapital-belopp ^{**)}	Verkligt värde
Räntederivat	1 178	–4	1 655	–12
Valutaderivat	5 673	–12	3 591	10
Totalt	6 851	–16	5 246	–2

^{*)} Kombinerade instrument.

^{**)} Med kapitalbelopp avses nominellt belopp i utländsk valuta värderade till balansdagens kurs. Redovisat värde på räntederivat och kombinerade instrument avser upplupen ränta. Verkligt värde för derivatinstrument fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används observerbar marknadsinformation.

Valutafördelning utestående derivatinstrument i nominella belopp, mkr	2021	2020
CAD	171	403
CNY	845	60
EUR	1 985	639
GBP	1 403	962
SEK	500	1 000
USD	1 423	1 659
Övriga	524	523
Totalt	6 851	5 246

Förfallostruktur, utestående derivatinstrument, mkr

	2022	2023	2024	2025	2026	Totalt
Räntederivat	1 178	–	–	–	–	1 178
Valutaderivat	5 957	76	–	–	–	5 673
Totalt	6 775	76	–	–	–	6 851

Kassaflödessäkringsreserv

Tabellen nedan visar hur respektive komponent i koncernens kassaflödessäkringsreserv förändrats under året.

	2021			2020		
	Valuta-terminer	Ränte-swapar	Totalt	Valuta-terminer	Ränte-swapar	Totalt
Ingående balans	17	–9	8	9	11	20
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	–7	8	1	22	–26	–4
Omklassificering till resultaträkningen	–22	–1	–23	–12	0	–12
Uppskjuten skatt	6	–1	5	–2	6	4
Utgående balans	–6	–3	–9	17	–9	8

NOT 16**Finansiella instrument per kategori****Finansiella tillgångar**

	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Tillgångar värderade till upplupet anskaffnings- värde	Totalt
Per 31 december 2021				
Derivatinstrument, lång- och kortfristiga	27	1	–	28
Kundfordringar	–	–	10 311	10 311
Övriga finansiella anläggningstillgångar	117	–	65	182
Övriga fordringar	–	–	833	833
Kortfristiga värdepapper	4 281	–	–	4 281
Likvida medel	–	–	7 876	7 876
Totalt	4 425	1	19 085	23 511

Per 31 december 2020

Derivatinstrument, lång- och kortfristiga	20	24	–	44
Kundfordringar	–	–	9 706	9 706
Övriga finansiella anläggningstillgångar	134	–	61	195
Övriga fordringar	–	–	833	833
Kortfristiga värdepapper	4 043	–	–	4 043
Likvida medel	–	–	9 733	9 733
Totalt	4 197	24	20 333	24 554

Kortfristiga värdepapper motsvaras av svenska noterade aktier och fonder samt svenska onoterade aktier, se även not 11 i moderbolagets noter.

Finansiella skulder

	Skulder värderade till verkligt värde via resultat- räkningen	Derivat som används för säkrings- ändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffnings- värde	Totalt
Per 31 december 2021				
Räntebärande lån	–	–	–16 818	–16 818
Leasingskuld	–	–	–6 062	–6 062
Derivatinstrument	–16	–28	–	–44
Leverantörsskulder	–	–	–4 702	–4 702
Villkorade köpeskillingar	–404	–	–	–404
Övriga skulder *)	–73	–	–2 322	–2 395
Totalt	–493	–28	–29 904	–30 425

Per 31 december 2020

Räntebärande lån	–	–	–20 629	–20 629
Leasingskuld	–	–	–4 432	–4 432
Derivatinstrument	–32	–13	–	–45
Leverantörsskulder	–	–	–3 374	–3 374
Övriga skulder *)	–82	–	–1 817	–1 899
Totalt	–114	–13	–30 252	–30 380

*) Avser Övriga skulder som är finansiella instrument avser tvingande sälj-/köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande samt tilläggsköpeskillingar.

NOT 17

Andelar i intressebolag

Bolagets namn	Org. nr.	Säte
Bruin Biometrics LLC	26-4742207	Los Angeles, USA
HealthInvest Partners AB	556680-4810	Stockholm, Sverige
LOGworks GmbH	HRB 246165	Böblingen, Tyskland

	Kapitalandel %	Röstandel %	Antal aktier	Bokfört värde 2021	Bokfört värde 2020
Bruin Biometrics LLC	10	10	–*)	123	120
HealthInvest Partners AB	27	27	398 st	16	11
LOGworks GmbH	49	0	0 st	–	0
Totalt				139	131

*) Innehavet är ett amerikanskt LLC och ägarandelen uppgår till 10 %.

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	135	10
Investeringar	1	135
Årets resultatandel	2	5
Förändring eget kapital i intressebolag	5	–15
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	143	135
Ingående nedskrivningar	–4	–
Årets förändringar		
– Nedskrivning	–	–4
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–4	–4
Utgående redovisat värde	139	131

NOT 18

Varulager

	2021	2020
Färdiga varor och handelsvaror	4 797	4 102
Råvaror och förnödenheter	3 341	2 665
Varor under tillverkning	1 121	826
Pågående arbete för annans räkning	1	10
Förskott till leverantörer	97	46
Totalt	9 357	7 649

Av varulagret är 9 305 mkr (7 549) värderat till anskaffningsvärde och 52 mkr (100) till nettoförsäljningsvärde. Per den 31 december 2021 uppgår koncernens reserv för inkurans till 1 329 mkr (1 091). Nedskrivningsbeloppet under året uppgick till –209 mkr (283) och ingår i kostnad för sålda varor.

NOT 19**Kundfordringar**

	2021	2020
Kundfordringar före reservering	10 763	10 157
Reserv för kreditförluster	-452	-451
Totalt	10 311	9 706

Per den 31 december 2021 uppgick fullgoda kundfordringar till 7 864 mkr (7 144).

Kundfordringar netto, efter reservering för förväntade kreditförluster utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Konstaterade kreditförluster i relation till nettoomsättningen uppgick till 0,1 procent (0,1) för räkenskapsåret 2021. Reserven för förväntade kreditförluster baseras på historiska kreditförluster och med beaktande av nuvarande och framtidsbaserad information om kundernas betalningsförmåga.

Per den 31 december 2021 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på -452 mkr (-451). Samtliga dessa kundfordringar har reserverats.

Åldersanalys av kundfordringar före reservering	2021	2020
Ej förfallna	7 864	7 144
Förfallna 1-5 dagar	341	380
Förfallna 6-30 dagar	997	1 019
Förfallna 31-60 dagar	597	567
Förfallna 61-90 dagar	245	275
Förfallna mer än 90 dagar	719	772
Totalt	10 763	10 157

Per den 31 december 2021 uppgår koncernens reserv för osäkra fordringar till -452 mkr (-451).

Åldersanalys av koncernens reserv för osäkra fordringar	2021	2020
Ej förfallna	-29	-17
Förfallna 1-5 dagar	-1	-4
Förfallna 6-30 dagar	-3	-1
Förfallna 31-60 dagar	-29	-10
Förfallna 61-90 dagar	-6	-
Förfallna mer än 90 dagar	-384	-418
Totalt	-452	-451

Redovisat belopp per valuta för koncernens kundfordringar	2021	2020
EUR	3 664	3 544
USD	2 978	3 085
GBP	637	560
CAD	266	307
SEK	744	670
NOK	310	253
Andra valutor	2 164	1 738
Totalt	10 763	10 157

Förändring i reserv för kreditförluster	2021	2020
Vid årets ingång	-451	-422
I nya bolag vid förvärv	-23	-3
Årets förändring redovisad i resultaträkningen	-59	-146
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	53	64
Infriad betalning av reverserad betalning	44	27
Omklassificeringar	-	-
Omräkningsdifferenser	-18	30
Vid årets utgång	-452	-451

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten försäljningskostnader i resultaträkningen. Några väsentliga övriga förfallna fordringar finns vare sig per den 31 december 2021 eller 2020.

NOT 20**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2021	2020
Upplupna intäkter	171	245
Förutbetalda hyror	16	22
Förutbetalda försäkringar	79	63
Förutbetald IT-kostnad	162	73
Förutbetalda kommissioner	49	–
Utförda ej fakturerade tjänster	119	–
Övriga poster	344	360
Totalt	940	763

NOT 21**Checkräkningskredit**

	2021	2020
Utnyttjat belopp på checkräkningskredit	313	1
Beviljat belopp på checkräkningskredit	3 033	3 800

NOT 22**Likvida medel**

	2021	2020
I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:		
Kassa och bank	7 876	9 733

NOT 23**Aktiekapital**

	Antal aktier (tusental)	Aktiekapital
Per 1 januari 2020	105	1
Per 31 december 2020	105	1
Per 31 december 2021	105	1

Aktiekapitalet består av 105 000 aktier, varav 5 000 aktier har ett röstvärde på 10 röster/aktie och 100 000 aktier har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Totalt röstantal är således 150 000 röster. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 24**Upplåning**

Långfristiga räntebärande skulder	2021	2020
Skulder till kreditinstitut	8 498	12 801
Leasingskuld	4 272	3 053
Avsatt till pensioner – räntebärande	3 566	3 548
Övriga skulder	1	14
Totalt	16 336	19 416

Kortfristiga räntebärande skulder	2021	2020
Skulder till kreditinstitut	8 158	7 827
Checkräkningskredit, utnyttjat belopp	184	1
Leasingskuld	1 534	1 379
Totalt	9 876	9 207

Totalt räntebärande skulder	26 212	28 623
------------------------------------	---------------	---------------

Förfallotider	2021	2020
Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	3	733
Skulder avseende finansiell leasing	2 718	2 535
Övriga skulder	724	576
Totalt	3 445	3 844

NOT 24

Upplåning (forts)

Avstämning räntebärande nettoskuld	2021	2020
Räntebärande kortfristiga lån	9 876	9 207
Räntebärande långfristiga lån	12 769	15 854
Avsatt till pensioner, räntebärande	3 566	3 548
Avgår likvida medel	-8 188	-9 816
Totalt	18 023	18 793

Koncernens räntebärande nettoskuld

	Likvida medel	Räntebärande lån	Avsättningar för pensioner, räntebärande	Totalt
Nettoskuld per 1 januari 2021	-9 816	25 061	3 548	18 793
Nettoskuldspåverkande kassaflöde	2 126	-4 831	-76	-2 779
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-251	2 007	1	1 757
Valutakursdifferenser	-249	410	93	254
Omklassificeringar	-	-	-	-
Nettoskuld per 31 december 2021	-8 190	22 647	3 566	18 023
Nettoskuld per 1 januari 2020	-3 749	26 324	3 841	26 418
Nettoskuldspåverkande kassaflöde	-6 312	-1 824	-58	-8 197
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-33	1 754	-78	1 643
Valutakursdifferenser	308	-1 204	-157	-1 053
Omklassificeringar	-30	11	-	-
Nettoskuld per 31 december 2020	-9 816	25 061	3 548	18 793

NOT 25

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Avgiftsbestämda planer: Koncernens anställda i de flesta länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernbolag till separat juridisk person exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själv del av premierna. Storleken på premierna som den anställda och koncernbolag betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

Förmånsbestämda planer: Koncernen har förmånsbestämda planer i några länder, bland annat Sverige, Tyskland, USA och Storbritannien. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive

arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från respektive koncernbolag och i vissa fall de anställda. Pensionsförpliktelserna beräknas normalt vid varje årsskifte efter aktuariella antaganden. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning. Vinster och förluster p g a ändrade antaganden redovisas i övrigt totalresultat. I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade åtaganden:

	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
2021-12-31			
Nuvärdet på förpliktelser	-3 872	-3 231	-7 103
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	3 600	-	3 600
Nettoavsättning i balansräkningen	-272	-3 231	-3 503
2020-12-31			
Nuvärdet på förpliktelser	-3 774	-3 181	-6 955
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	3 275	-	3 275
Nettoavsättning i balansräkningen	-499	-3 181	-3 680

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:	2021	2020
Ingående balans	-3 680	-4 001
Kostnader för intjäning under innevarande år	-61	-61
Räntekostnader (+)/ränteintäkter (-)	-50	-59
Avkastning på förvaltningstillgångar	124	347
Vinster/(förlust) till följd av förändrade demografiska antaganden	10	98
Vinster/(förlust) till följd av förändrade finansiella antaganden	50	-413
Erfarenhetsbaserade vinster/ (förluster)	-4	81
Särskild löneskatt på aktuariella antaganden	16	-4
Restriktion i överskott av planen med avseende på tillgångstak	-1	1
Valutakursdifferenser	-86	171
Betalda avgifter av arbetsgivaren	69	44
Utbetalda ersättningar	110	116
Utgående balans	-3 503	-3 680
Varav:		
Räntebärande pensionsförpliktelser	-3 328	-3 515
Ej räntebärande pensionsförpliktelser	-175	-165
Totalt	-3 503	-3 680

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Netto pensions-skuld
Sverige	-749	92	-657
Tyskland	-2 515	40	-2 475
England	-2 432	2 658	226
USA	-1 230	802	-428
Övriga länder	-177	7	-169
Totalt	-7 103	3 599	-3 503

De viktigaste antagandena, viktade genomsnitt %	2021	2020
Diskonteringsränta	1,7	1,6
Förväntad löneökningstakt	2,4	2,6
Förväntad inflation	1,9	1,6

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de väsentliga vägda antagandena:	2021	2020
Diskonteringsränta +1 %	1 059	1 077
Inflation +1 %	142	-793
Löneökningar +1 %	68	-72

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringarna i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod som vid beräkning av pensionsskulden.

Förvaltningstillgångarna består av följande verkligt värde på balansdagen:	2021	2020
Aktier	2 881	2 589
Övrigt	718	686
Totalt	3 599	3 275

Samtliga förvaltningstillgångar är noterade.

NOT 25**Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (forts)****Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare Alecta**

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat

beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS 19.

NOT 26**Avsättningar**

	Garanti-reserv	Omstruktureringsreserv	Personal	Lokal-kostnader	Övrigt	Totalt
Värde per 1 januari 2021	389	286	724	51	1 630	3 080
Tillkommande avsättningar	226	110	453	52	798	1 640
Förvärv av företag	-3	-	-	-	401	398
Utnyttjat under året	-123	-243	-57	-31	-314	-768
Outnyttjade medel som återförts	-52	-34	-	-10	-16	-112
Omklassificering	91	-	1	-1	-27	64
Omräkningsdifferenser	12	4	4	2	174	195
Värde per 31 december 2021	539	123	1 125	63	2 646	4 497
Varav:						
Kortfristiga						3 613
Långfristiga						884
Totalt						4 497

Värde per 1 januari 2020	349	444	517	36	2 159	3 505
Tillkommande avsättningar	219	190	237	34	242	923
Förvärv av företag	-	-	1	-	45	46
Utnyttjat under året	-113	-326	-24	-16	-397	-876
Outnyttjade medel som återförts	-48	-	-	-1	-174	-223
Omräkningsdifferenser	-18	-22	-7	-2	-244	-294
Värde per 31 december 2020	389	286	724	51	1 630	3 082
Varav:						
Kortfristiga						1 301
Långfristiga						1 781
Totalt						3 082

Förväntade tidpunkter för utflöde

Inom 1 år	427	105	983	47	2 051	3 613
Inom 3 år	96	14	114	16	468	708
Inom 5 år	11	3	28	-	65	107
Mer än 5 år	5	2	-	-	62	69
Värde per 31 december 2021	539	124	1 125	63	2 646	4 497

NOT 27**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2021	2020
Löner	2 483	2 596
Sociala kostnader	538	493
Upplupna räntekostnader	303	288
Garantireserver, provisioner, bonus till kunder mm.	10	25
Konsultkostnader	100	90
Förutbetalda intäkter	127	167
Övriga poster	1 510	1 526
Totalt	5 431	5 159

NOT 28**Ställda säkerheter**

	2021	2020
Fastighetsinteckningar	8	15
Företagsinteckningar	131	138
Övriga ställda säkerheter	240	240
Totalt	379	393

Övriga ställda säkerheter avser främst säkerheter i form av aktier i dotterbolag. Vidare består posten till mindre del av tillgångar belastade med äganderättsförbehåll.

NOT 29**Eventualförpliktelser**

Eventualförpliktelser	2021	2020
Garantiförbindelser	485	391
Övriga ansvarsförbindelser	60	90
Totalt	545	481

NOT 30**Transaktioner med närstående**

Transaktioner mellan Carl Bennet AB, underkoncerner och dess dotterbolag vilka är närstående bolag till Carl Bennet AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Under 2017 ställde Carl Bennet AB ut syntetiska optioner i Arjo AB till styrelse och koncernledning i Arjo AB. Optionerna förvärvades till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde. Optionsprogrammet avslutades under hösten 2021 och samtliga syntetiska optioner har utnyttjats.

Under 2018 ställde Carl Bennet AB även ut syntetiska optioner i Getinge AB till styrelseledamöter och koncernledningen i Getinge AB. Optionerna förvärvades till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde. Efter räkenskapsårets utgång har programmet avslutats och samtliga syntetiska optioner har utnyttjats.

Under 2021 ställde Carl Bennet AB ut syntetiska optioner i Lifco AB till styrelseledamöter och koncernledningen i Lifco AB. Optionerna förvärvades till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde.

En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i Advokatfirman Vinge som under året erhållit 2 mkr (7) för löpande juridisk rådgivning. Ingen ytterligare styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Carl Bennet AB, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

För ytterligare upplysningar se dotterkoncernernas årsredovisningar.

NOT 31**Tilläggsupplysningar till kassaflödet**

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	2021	2020
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	4 590	4 839
Ökning/minskning avsättningar	805	-259
Marknadsvärdering kortfristiga värdepapper	-362	-640
Övrigt	-157	809
Totalt	4 876	4 749

NOT 32

Rörelseförvärv

Lifco-koncernen har under året konsoliderat 17 nya verksamheter. Förvärven avser tillgångarna i tyska Rissmann Dental och ErgoPacks distributör i USA samt samtliga aktier i tyska Bode Components, tjeckiska Medema, svenska Elvärmeprodukter i Skellefteå och de brittiska bolagen T. Freemantle och Cleveland Cascades. De konsoliderade förvärven omfattar också majoriteterna i det brittiska bolaget Spinaclean, de tyska bolagen Kaniedenta, Kentzler-Kaschner och Truck-line samt de italienska bolagen Cangini Benne, DVG De Vecchi, MultiOne och Next Hydraulics. Under året har även majoriteterna i svenska Anidem Computers och nederländska Easy Life International konsoliderats.

Elanders-koncernen förvärvade 70 procent av aktierna i ReuselIT Sweden AB och ReuselIT Finance AB ("ReuselIT"). Elanders förvärvade samtliga aktier i det tyska digitaltryckeriet Schätzl Druck & Medien GmbH & Co. KG och i det nederländska Eijgenhuijsen Exploitatie BV och dotterföretaget Eijgenhuijsen Precisievervoer BV. I november 2021 förvärvade Elanders 80 procent av aktierna i det amerikanska supply chain management-företaget Bergen Shippers Corp. Företaget bedriver verksamhet under namnet Bergen Logistics och är specialiserade på kontraktslogistik tjänster för kundsegmentet Fashion & Lifestyle. Genom förvärvet blir detta kundsegment Elanders största.

Getinge-koncernen förvärvade Talis Clinical LLC – en USA-baserad ledande innovatör av molnbaserade mjukvarulösningar för akutsjukvård. Efter årets utgång förvärvades även Irasun GmbH för att bredda erbjudandet inom ECMO-behandling och hjärtkirurgi.

Arjo-koncernen förvärvade det sydafrikanska PAC Rentals som bedriver uthyrningsverksamhet med inriktning på special- och trycksårsmadrasser.

Kostnader relaterade till förvärv på –75 mkr ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för 2021. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 1 944 mkr.

Nedanstående förvärvskalkyl inkluderar samtliga förvärv som gjorts under året:

	Tillgångar och skulder vid förvärvs- tillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Nettotillgångar, mkr			
Immateriella anläggningstillgångar	186	2 775	2 961
Materiella anläggningstillgångar	1 112	69	1 181
Övriga omsättningstillgångar	986	-29	957
Likvida medel	541	–	541
Räntebärande skulder	-890	–	-890
Uppskjuten skatt	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	-842	-705	-1 547
Summa nettotillgångar	1 093	2 110	3 203
Goodwill		3 483	3 483
Totala nettotillgångar		5 593	6 686
Kassaflödeseffekt, mkr			
Köpeskillning			6 686
Varav ej utbetalda köpeskillningar			-1 304
Likvida medel i det förvärvade bolagen			-541
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv			150
Total kassaflödeseffekt			4 991

NOT 33

Avyttrade verksamheter

Avyttrade verksamheter 2021

Inga väsentliga avyttringar har gjorts under 2021.

Avyttrade verksamheter 2020

Carl Bennet AB avyttrade under året Symbrio AB, som är verksam inom IT till det kanadensiska Volaris Group. Avyttringen omfattar en enhet i Stockholm med 37 anställda och med en omsättning om cirka 50 mkr. Avyttringen har inte haft någon betydande effekt på resultatet. *)

*) Symbrio anses inte utgöra en självständig väsentlig rörelsegrän eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område och har därför ej presenterats som en avvecklad verksamhet.

Tillgångar och skulder i avyttrade verksamheter 2020	Redovisat värde i koncernen
Immateriella tillgångar	-4
Varulager	-1
Kundfordringar	-7
Likvida medel	-13
Leverantörsskulder	1
Övriga kortfristiga skulder	12
Totalt	-12
Erhållna likvida medel	39
Påverkan på koncernens likvida medel	27

Koncernens andel av resultatet i dotterbolaget Arjo AB, och dess andelar av tillgångarna (inklusive goodwill) och skulder är som följer:

Arjo AB: Sammanfattande balansräkning	2021	2020
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	10 437	9 728
Omsättningstillgångar	4 175	4 130
Totala tillgångar	14 612	13 858
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	6 885	5 630
Långfristiga skulder	1 238	3 014
Kortfristiga skulder	6 489	5 214
Totalt eget kapital och skulder	14 612	13 858
Sammanfattande resultaträkning		
Nettoomsättning	9 070	9 078
Resultat före skatt	989	702
Övrigt totalresultat	744	-634
Summa totalresultat	1 486	-107
I moderbolaget erhållen utdelning från Arjo AB	58	44

Koncernens andel av resultatet i dotterbolaget Elanders AB, och dess andelar av tillgångarna (inklusive goodwill) och skulder är som följer:

Elanders AB: Sammanfattad balansräkning	2021	2020
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	8 241	5 637
Omsättningstillgångar	3 558	3 002
Totala tillgångar	11 799	8 639
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	3 303	2 908
Långfristiga skulder	5 579	3 456
Kortfristiga skulder	2 917	2 275
Totalt eget kapital och skulder	11 799	8 639
Sammanfattad resultaträkning		
Nettoomsättning	11 733	11 050
Resultat före skatt	482	414
Övrigt totalresultat	176	-219
Summa totalresultat	507	73
I moderbolaget erhållen utdelning från Elanders AB	55	-

NOT 34**Finansiell information i sammandrag för väsentliga dotterbolag (forts)**

Koncernens andel av resultatet i dotterbolaget Getinge AB, och dess andel av tillgångarna (inklusive goodwill) och skulder är som följer:

Getinge AB: Sammanfattad balansräkning	2021	2020
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	29 486	27 583
Omsättningstillgångar	15 069	17 431
Totala tillgångar	44 555	45 014
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	25 176	21 486
Långfristiga skulder	8 769	13 739
Kortfristiga skulder	10 610	9 789
Totalt eget kapital och skulder	44 555	45 014
Sammanfattad resultaträkning		
Nettoomsättning	27 049	29 819
Resultat före skatt	4 188	4 485
Övrigt totalresultat	1 580	-2 327
Summa totalresultat	4 580	946
I moderbolaget erhållen utdelning från Getinge AB	164	82

Koncernens andel av resultatet i dotterbolaget Lifco AB, och dess andel av tillgångarna (inklusive goodwill) och skulder är som följer:

Lifco AB: Sammanfattande balansräkning	2021	2020
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	17 869	13 313
Omsättningstillgångar	7 007	4 949
Totala tillgångar	24 876	18 262
Eget kapital och skulder		
Eget kapital	10 756	8 676
Långfristiga skulder	6 371	4 475
Kortfristiga skulder	7 749	5 111
Totalt eget kapital och skulder	24 876	18 262
Sammanfattande resultaträkning		
Nettoomsättning	17 480	13 782
Resultat före skatt	3 070	2 199
Övrigt totalresultat	385	-486
Summa totalresultat	2 814	1 191
I moderbolaget erhållen utdelning från Lifco AB	273	239

För ytterligare information se respektive dotterbolags publicerade årsredovisning.

NOT 35**Händelser efter räkenskapsårets utgång**

Utvecklingen av konflikten i Ukraina bevakas noga och det är idag svårt att bedöma effekterna av sanktioner mot Ryssland och vilka implikationer konflikten kan få på den ekonomiska situationen i Europa. Ledningen i respektive koncern följer läget noga.

Utnyttjande av syntetiska optioner

Efter räkenskapsårets utgång har samtliga utställda syntetiska optioner i Getinge utnyttjats. Aktiens marknadsvärde med avdrag för lösenpriset uppgick vid utnyttjandet till 267,56 kr.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning, mkr

	Not	2021	2020
Nettoomsättning		0	0
Bruttoresultat		0	0
Administrationsomkostnader *)	3	-1 256	-261
Forsknings- och utvecklingskostnader		-17	-11
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5	-1 273	-272
Resultat från andelar i koncernföretag		550	379
Resultat från andelar i intresseföretag		7	2
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		549	14
Ränteintäker		9	0
Räntekostnader och övriga liknande kostnader		0	0
Resultat efter finansiella poster	6	-158	123
Bokslutsdispositioner	7	-98	-1
Skatt på årets resultat	8	-77	3
Årets resultat		-333	125

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

*) varav optionsprogram -1 212 mkr (-220).

Moderbolagets balansräkning, mkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	2	1	1
Andelar i koncernbolag	9	6 057	5 999
Andelar i intressebolag	10	8	7
Långfristiga fordringar hos koncernbolag	4	36	36
Uppskjutna skattefordringar		–	18
Summa anläggningstillgångar		6 102	6 061
Omsättningstillgångar			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		7	4
Kortfristiga värdepappersinnehav	11	1 537	1 662
Kassa och bank		634	432
Summa omsättningstillgångar		2 178	2 098
SUMMA TILLGÅNGAR		8 280	8 159
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	24, koncernen	1	1
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		7 489	7 454
Årets resultat		–333	125
Summa eget kapital		7 157	7 580
Obeskattade reserver		97	–
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar ¹⁾		28	276
Summa långfristiga skulder		28	276
Kortfristiga skulder			
Övriga avsättningar ²⁾		933	298
Leverantörsskulder		2	1
Övriga kortfristiga skulder		60	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3	4
Summa kortfristiga skulder		998	303
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 280	8 159

Moderbolaget har inga ställda säkerheter eller eventalförpliktelser.

¹⁾ Optionsskuld Lifco.

²⁾ Optionsskuld Getinge.

Moderbolagets förändringar i eget kapital, mkr

	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	1	7 564	7 565
Årets resultat	–	125	125
Utdelning	–	–110	–110
Utgående balans per 31 december 2020	1	7 579	7 580
Årets resultat	–	–333	–333
Utdelning	–	–90	–90
Utgående balans per 31 december 2021	1	7 156	7 157

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Aktiekapitalet består av 105 000 aktier, varav 5 000 aktier har ett röstvärde på 10 röster/aktie och 100 000 aktier har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Totalt röstantal är således 150 000 röster. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. Moderbolaget innehar inga egna aktier.

Kassaflödesanalys för moderbolaget, mkr

	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		–158	123
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	12	386	215
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		228	338
Förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		–3	–1
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		1	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		226	338
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterföretag/intresseföretag		–59	0
Avyttring av aktier i dotterföretag/intresseföretag		–	39
Förvärv av kortfristiga värdepapper		–	–198
Avyttring av kortfristiga värdepapper		125	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		66	–159
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		–90	–110
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–90	–110
Årets kassaflöde		202	69
Likvida medel vid årets början		432	363
Likvida medel vid årets slut		634	432

Noter för moderbolaget

NOT 1

Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR2, Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR2 innebär att moderbolaget i sin årsredovisning för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens (ÅRL) uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och poster inom eget kapital.

Andelar i intresseföretag och dotterföretag

Andelar i intresseföretag och dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del av anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Redovisade värden prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernbolag".

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR2, vilket innebär att såväl lämnade som erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Leasing

IFRS 16 tillämpas inte i moderbolaget. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IAS 39: Finansiella instrument redovisning och värdering utan dessa redovisas enligt Årsredovisningslagen (ÅRL).

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2021

Under 2021 har inga nya standarder införts eller ändras som haft någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

NOT 2

Inventarier

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	3	3
Utgående anskaffningsvärden	3	3
Ingående avskrivningar	-2	-2
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2	-2
Utgående redovisat värde	1	1

NOT 3

Ersättning till revisorerna

	2021	2020
Ersättning till PwC		
Revisionsuppdraget	-1	-1
Totalt	-1	-1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 4

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Carl Bennet AB, underkoncerner och dess dotterbolag vilka är närstående bolag till Carl Bennet AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Under 2017 ställde Carl Bennet AB ut syntetiska optioner i Arjo AB till styrelse och koncernledning i Arjo AB. Optionerna förvärvades till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde. Optionsprogrammet avslutades under hösten 2021 och samtliga syntetiska optioner har utnyttjats.

Under 2018 ställde Carl Bennet AB även ut syntetiska optioner i Getinge AB till styrelseledamöter och koncernledningen i Getinge AB. Optionerna förvärvades till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde. Efter räkenskapsårets utgång har programmet avslutats och samtliga syntetiska optioner har utnyttjats.

Under 2021 ställde Carl Bennet AB ut syntetiska optioner i Lifco AB till styrelseledamöter och koncernledningen i Lifco AB. Optionerna förvärvades till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde.

En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i Advokatfirman Vinge som under året erhölet – mkr (7) för löpande juridisk rådgivning. Ingen ytterligare styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Carl Bennet AB, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

För ytterligare upplysningar se dotterkoncernernas årsredovisningar.

NOT 5

Personalkostnader och medelantal anställda

Personalkostnader

	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
2021			
Löner och ersättningar	-4	-4	-8
Sociala kostnader	-1	-1	-2
Pensionskostnader	-	-1	-1
Övrigt *)	-	-1 212	-1 212
Totalt	-5	-1 218	-1 223
2020			
Löner och ersättningar	-4	-3	-7
Sociala kostnader	-1	-1	-2
Pensionskostnader	-	-1	-1
Övrigt *)	-	-221	-221
Totalt	-5	-226	-231

*) Syntetiska optionsprogram: Arjo 526 mkr, Getinge 658 mkr och Lifco 28 mkr. För mer info, se förvaltningsberättelsen.

Medelantal anställda	2021	2020
Kvinnor	3	3
Män	1	1
Totalt	4	4

Fördelning mellan kvinnor och män på ledande befattningar på balansdagen, procent

Styrelseledamöter

Kvinnor	20 %	20 %
Män	80 %	80 %

Andra personer i företagets ledning inkl. VD

Kvinnor	50 %	50 %
Män	50 %	50 %

NOT 6**Resultat från finansiella poster**

	2021	2020
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	550	369
Resultat från andelar i koncernföretag	–	10
	550	379
Resultat från andelar i intressebolag		
Utdelningar	7	2
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		
Utdelningar från övriga värdepapper	90	3
Resultat från övriga värdepapper	459	17
Nedskrivningar	0	–6
	549	14
Ränteintäkter och liknande intäkter		
Ränteintäkter	9	0
	9	0

NOT 7**Bokslutsdispositioner**

	2021	2020
Lämnade koncernbidrag	–1	–1
Periodiseringsfond	–97	–
Totalt	–98	–1

NOT 8**Skatt på årets resultat**

	2021	2020
Aktuell skatt	–59	–
Uppskjuten skatt	–18	3
Totalt	–77	3

**Sambandet mellan årets
skattekostnad och redovisat
resultat före skatt**

	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	–158	123
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6 % (21,4 %)	33	–26
Skatteeffekter av:		
Ej skattepliktiga intäkter	115	80
Ej avdragsgilla kostnader	–244	–51
Periodiseringsfond	20	–
Justering från föregående år	–	–
Redovisad skattekostnad	–77	3

NOT 9

Andelar i koncernföretag

Koncernföretagets namn	Org. nr.	Säte
Arjo AB	559092-8064	Malmö
Elanders AB	556008-1621	Mölnadal
Getinge AB	556408-5032	Göteborg
Lifco AB	556465-3185	Enköping
Dragesholm AB	556672-9538	Göteborg

	Kapitalandel %	Röstandel %	Antal aktier	Bokfört värde 2021	Bokfört värde 2020
Arjo AB			18 217 200 A 49 902 430 B		
	25,00	53,20	68 119 630 st	1 182	1 182
Elanders AB			1 814 813 A 15 903 596 B		
	50,11	65,88	17 718 409 st	811	811
Getinge AB			18 217 200 A 36 332 969 B		
	20,00	50,10	54 550 169 st	3 095	3 095
Lifco AB			30 379 850 A 197 502 023 B		
	50,17	68,89	227 881 873 st	969	911
Dragesholm AB	100,00	100,00	1 000 st	0	0
Totalt				6 057	5 999

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	5 999	6 028
Investeringar	58	–
Avyttringar	–	–29 *
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	6 057	5 999
Utgående redovisat värde	6 057	5 999

*) Symbrio AB, avyttrad 2020.

NOT 10

Andelar i intresseföretag

Intresseföretagets namn	Org. nr.	Säte
HealthInvest Partners AB	556680-4810	Stockholm

	Kapitalandel %	Röstandel %	Antal aktier	Bokfört värde 2021	Bokfört värde 2020
HealthInvest Partners AB	27,0	27,0	398 st	8	7
Totalt				8	7

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	7	7
Investeringar	1	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	8	7
Ingående nedskrivningar	–	–
Årets förändringar	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	8	7

NOT 11**Andra kortfristiga värdepappersinnehav**

I finansiella tillgångar som kan säljas ingår följande:	2021	2020
Andra kortfristiga värdepappersinnehav		
Noterade aktier och andelar	1 537	1 662
Onoterade aktier och andelar	0	0
	1 537	1 662
Ingående anskaffningsvärden	1 680	1 483
Tillkommande värdepapper	232	337
Avyttrade värdepapper	-357	-138
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 555	1 680
Ingående nedskrivningar	-18	-12
Årets nedskrivning	-	-6
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-18	-18
Utgående redovisat värde, totalt	1 537	1 662

Varav noterade aktier

Redovisat värde	1 537	1 662
Börsvärde eller motsvarande	4 281	4 043

NOT 12**Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m**

	2021	2020
Nedskrivningar	0	6
Ökning/minskning avsättningar	386	221
Övrigt	-	-12
Totalt	386	215

NOT 13**Händelser efter räkenskapsårets utgång****HealthInvest Partners AB**

Carl Bennet AB har ingått avtal med Atle Investment Management AB ("Atle") om att avyttra 51 % av aktierna i intressebolaget HealthInvest Partners AB.

Utnyttjande av syntetiska optioner

Efter räkenskapsårets utgång har samtliga utställda syntetiska optioner i Getinge utnyttjats. Aktiens marknadsvärde med avdrag för lösenpriset uppgick vid utnyttjandet till 267,56 kr.

Utvecklingen av konflikten i Ukraina bevakas noga och det är idag svårt att bedöma effekterna av sanktioner mot Ryssland och vilka implikationer konflikten kan få på den ekonomiska situationen i Europa. Ledningen i respektive koncern följer läget noga.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

	2021
Balanserade vinstmedel	7 489
Årets vinst	-333
	7 156

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

	2021
till aktieägaren utdelas	100
i ny räkning överförs	7 056
	7 156

Denna årsredovisning kommer att framläggas på årsstämman den 28 april 2022 för fastställande.

Göteborg den 28 april 2022



Carl Bennet
Verkställande direktör och tillika
styrelsens ordförande



Johan Stern
Vice ordförande



Nina Bennet



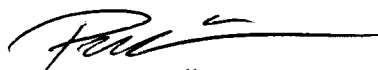
Dan Frohm



Erik Gabrielson

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 april 2022.

PricewaterhouseCoopers AB



Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Carl Bennet AB, org.nr 556379-0715

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Carl Bennet AB för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15–59 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild

enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Carl Bennet AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konso- lideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

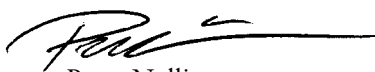
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings- skyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolags- lagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings- skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 28 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB



Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor

Styrelse och ledning

Carl Bennet ABs styrelse



CARL BENNET
Styrelseordförande

Född 1951.

Civilekonom, med.dr. h.c., tekn.dr. h.c.

Nuvarande uppdrag: VD Carl Bennet AB. Ordförande Elanders AB och Lifco AB. Vice ordförande Arjo AB och Getinge AB. Ledamot Holmen och L E Lundberg-företagen.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef Getinge AB.



JOHAN STERN
Vice ordförande

Född 1951.

Civilekonom.

Nuvarande uppdrag: Ordförande Fädriften Invest AB, Healthinvest Partners AB, Rolling Optics AB, Skanör Falsterbo Fastighets AB och Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Ledamot Elanders AB, Estea AB, Getinge AB och Lifco AB.

Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.



NINA BENNET
Ledamot

Född 1951.

Leg. sjukgymnast.

Nuvarande uppdrag: Styrelseledamot.

Tidigare uppdrag: Sjukgymnast.



DAN FROHM
Ledamot

Född 1981.

Civilingenjör.

Nuvarande uppdrag: VD i DF Advisory LLC och ledamot av styrelserna i Arjo AB, Elanders AB, Getinge AB, Lifco AB samt Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult på Applied Value LLC i New York.



ERIK GABRIELSON
Ledamot

Född 1962.

Jur kand.

Nuvarande uppdrag: Advokat och partner Advokatfirman Vinge. Ordförande Allegresse AB, Eldan Recycling A/S och Redoma Recycling AB. Ledamot BuildData Group AB, Elanders AB, ECG Vignoble AB, ECG Vininvest AB och Lifco AB.

Tidigare uppdrag: Ledamot i Advokatfirman Vinge AB.

Carl Bennet ABs ledningsgrupp



CARL BENNET
Verkställande direktör



VERONICA CHRISTIANSSON
Ekonomidirektör

Carl Bennet ABs övriga personal



GUNNEL MAGNUSSON
Executive assistant



ANNA SVENNINGSON
Ansvarig för redovisning och IT

Koncernbolag

CARL BENNET AB

Box 7171 | 402 33 Göteborg
Besöksadress: Arvid Wallgrens Backe 20
Telefon: 031-741 64 00 | www.carlbennetab.se
VD: Carl Bennet

ARJO AB

HUVUDKONTOR

Arjo AB
Hans Michelsensgatan 10, 211 20 Malmö
Telefon: +46 10 335 45 00
VD och koncernchef: Joacim Lindoff

ELANDERS AB

HUVUDKONTOR

Elanders AB
Flöjelbergsgatan 1 C, 431 35 Mölndal
Webb: www.elanders.com
E-mail: info@elanders.com
Telefon: +46 31 750 00 00
VD och koncernchef: Magnus Nilsson

GETINGE AB

HUVUDKONTOR

Getinge AB
Lindholmspiren 7A, SE-417 56 Göteborg
Telefon: +46 10 335 0000
VD och koncernchef: Mattias Perjos

LIFCO AB

HUVUDKONTOR

Lifco AB
Verkmästaregatan 1, SE-745 85 Enköping
Webb: www.lifco.se
E-mail: ir@lifco.se
Telefon: +46 72 717 59 05
VD och koncernchef: Per Waldemarson

Huvudkontor

Arjo AB

Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö, Sverige
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Joacim Lindoff

Australien

Arjo Australia Pty Ltd

461B Nicholson Road
Canning Vale, 6155
Western Australia
Tel: +61893374111
VD: Michael Luxton

Arjo Hospital Equipment Pty Ltd

461B Nicholson Road
Canning Vale, 6155
Western Australia
Tel: +61893374111
VD: Michael Luxton

Joyce Healthcare Group Pty Ltd

461B Nicholson Road
Canning Vale, 6155
Western Australia
Tel: +61893374111
VD: Michael Luxton

Belgien

Arjo Belgium N.V.

Evenbroekveld 16
9420 Erpe-Mere
Tel: +3253607380
VD: Marc Tielens

Brasilien

Arjo Brasil Equipamentos Médicos Ltda.

Rua Marina Ciufuli Zanelice, 329
05040-000, Sao Paulo
Tel: +055 11 3588-5088
VD: Fernando Hernandez

Danmark

Arjo Danmark A/S

Vassingerodvej 52
DK-3540 Lyngø
Tel: +4549138486
VD: Vegard Oulie

Dominikanska republiken

Arjo Dominican Republic

PIISA Industrial Park, Haina
91000 San Cristobal
Tel: +8099080055
VD: Mikael Persson

Frankrike

Arjo France S.A.S.

2 Avenue Alcide de Gasperi
59436 Roncq Cedex
Tel: +33320281313
VD: Rob Geraerds

Förenade Arabemiraten

Arjo Middle East FZ-LLC

Office 908, 9th floor, north tower, HQ Building
Dubai Science Park, Al Barsha South.
P.O.Box. 11488, Dubai
Tel: +971 4 874 8053
VD: Chander Tahiliani

Hongkong

Arjo Hong Kong Limited

Unit 408 & 411-414 Manhattan Centre, 8
Kwai Cheong Road, Kwai Chung, New Territories,
Hong Kong
Tel: +85229607600
VD: Michael Luxton

Indien

ArjoHuntleigh Healthcare India Private Limited

1401, 1410 Remi Comercio, Plot No. 14,
Shah Industrial Estate, Off Veera Desai
Road, Andheri (W)
Mumbai - 400053
Tel: +91-22-26378300
VD: Chander Tahiliani

Irland

Arjo (Ireland) Limited

EA House Damastown Industrial Park
Mulhuddart
Dublin 15
Tel: +35318098960
VD: Bettina Fitt

Italien

Arjo Italia Spa

Via G. Peroni 400/402
00131 Rome
Tel: +390687426211
VD: Marco Salvatore

Japan

Arjo Japan K.K.

9th Floor, Landic Toranomon 2nd Building
3-7-8 Toranomon, Minato-ku, 105-0001
Tokyo
Tel: +81364356401
VD: Ikuro Yoshizumi

Kanada

Arjo Canada Inc

90-350 Matheson Blvd. West
L5R 3R3 Mississauga
Tel: +9052387880
VD: Anne Sigouin

ArjoHuntleigh Magog Inc

2001 Tanguay
Magog, Quebec, J1X 5Y5
Tel: +8198680441
VD: Mikael Persson

Kina

Arjo (Suzhou) medical equipment trading Co., Ltd.

No. 158 Fangzhou Road, SIP, Suzhou, Jiangsu
215024 Suzhou, Jiangsu
Tel: +86 512 6956 0783
VD: Jos Oudakker

Arjo (Suzhou) Co.,Ltd

No. 158 Fangzhou Road, SIP, Suzhou, Jiangsu
215024 Suzhou, Jiangsu
Tel: +8651262838966
VD: Kevin Zhao

Mexiko

Arjo México Equipos Médicos S.A. de C.V

Av presidente Masarik 29 Floor 14, Polanco,
Miguel Hidalgo
11560 CDMX
Tel: +52 (55) 79332387
VD: Juan Carlos Salcedo Chavez

Nederländerna

Arjo Nederland BV

Biezenwei 21
4004 MB TIEL
Tel: +31344640800
VD: Marc Tielens

Huntleigh Holdings BV

Biezenwei 21
4004 MB TIEL
Tel: +31344640800
VD: Christian Merks

Norge

Arjo Norge AS

Nils Hansensvei 8
0667 Oslo
Tel: +4722080050
VD: Vegard Oulie

Nya Zeeland

Arjo New Zealand Limited

34 Vestey Drive Mt Wellington, Auckland
1060
PO Box 132262, Sylvia Park
Auckland 1644
Tel: +6495735344
VD: Anthony Blyth

Polen

ArjoHuntleigh Polska Sp. z o.o.

ul. Ks. Piotra Wawrzyniaka 2, 62-052
Komorniki
Tel: +48616621550
VD: Bartłomiej Kornaszewski

ArjoHuntleigh AB Sp. z o.o.

ul. Ks. Piotra Wawrzyniaka 2, 62-052
Komorniki
Tel: +461033548888
VD: Johan Johannesson

Schweiz

Arjo Switzerland AG

Fabrikstrasse 8
4614 Haegendorf
Tel: +41613379777
VD: Andreas Aerni

Singapore

Boxuan Medical Equipment Pte. Ltd.
31 Kaki Bukit Road 3, #05-06/07 Techlink,
Lobby B
Singapore 417818
Tel: +6562027366
VD: Craig Roddy

Arjo South East Asia Pte. Ltd.

31 Kaki Bukit Road 3, #05-06/07 Techlink,
Lobby B
Singapore 417818
Tel: +6562027366
VD: Michael Luxton

Spanien

Arjo Iberia S.L.U.

1-7, Carrer Cabaynes. Poligono Industrial Can
Salvatella
08210 Barbera del valles (Barcelona)
Tel: +34931315999
VD: Mauricio Benito

Storbritannien

Huntleigh (SST) Limited

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall Busi- ness
Park, Houghton Regis LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh Diagnostics Limited

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall Busi- ness
Park, Houghton Regis LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh International Holdings Limited

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall Busi- ness
Park, Houghton Regis LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh Luton Limited

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall Busi- ness
Park, Houghton Regis LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Huntleigh Properties Limited

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall Busi-ness
Park, Houghton Regis LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Pegasus Limited

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall Busi- ness
Park, Houghton Regis LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

1st Call Mobility Limited

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall
Business Park, Houghton Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +441279 425648
VD: Bettina Fitt

ArjoHuntleigh International Limited

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall
Business Park, Houghton Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +441582745577
VD: Paul Lyon

Arjo UK Limited

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall
Business Park, Houghton Regis, Dunstable,
Bedfordshire LU5 5XF
Tel: +441582413104
VD: Bettina Fitt

Huntleigh Healthcare Limited

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall
Business Park, Houghton Regis, Dunstable
LU5 5XF
Tel: +442920485885
VD: Peter Cashin

Huntleigh Technology Limited

Arjo Huntleigh House, Houghton Hall
Business Park, Houghton Regis LU5 5XF
Tel: +441582745767
VD: Khizer Ibrahim

Sverige

Arjo IP Holding AB

Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Ingrid Carlsson

Arjo Treasury AB

Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Joacim Lindoff

Huntleigh Technology Ltd Filial

Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Joacim Lindoff

Arjo Sverige AB

Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 494 77 60
VD: Vegard Oulie

ArjoHuntleigh AB

Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Daniel Fäldt

ArjoHuntleigh International AB

Hans Michelsensgatan 10
211 20 Malmö
Tel: +46 10 335 45 00
VD: Victor Nilsson

Sydafrika

ArjoHuntleigh South Africa Pty Ltd

PO Box 16216
Pretoria North 0116
Tel: +27125272000
VD: Abdullah Ebrahim

Huntleigh Africa Pty Ltd

PO Box 16216
Pretoria North 0116
Tel: +27125272000
VD: Abdullah Ebrahim

Huntleigh Africa Provincial Sales Pty Ltd

PO Box 16216
Pretoria North 0116
Tel: +27125272000
VD: Abdullah Ebrahim

Arjo Africa Exports (Pty) Ltd

PO Box 16216
Pretoria North 0116
Tel: +27125272000
VD: Abdullah Ebrahim

Sydkorea

Arjo Korea Co., Ltd.

#402, 4F KD Tower, 125 Wangsimni-ro
Seongdong-gu, Seoul, 04766,
Tel: +8225676501
VD: Michael Luxton

Taiwan

Arjo Taiwan Limited

24F, No.333, Sec 1, Keelung Rd, Xinyi Dist, Taipei
City 11012, Taiwan (R.O.C.)
11012 Taipei City
Tel: +227210031
VD: Michael Luxton

Tjeckien

Arjo Czech Republic s.r.o.

Na Strži 1702/65
140 00 Praha 4
Tel: +420225092388
VD: Konrad Pianko

Tyskland

Arjo Deutschland GmbH

Peter-Sander-Strase 10
55252 Mainz-Kastell
Tel: +4961341860
VD: Andreas Aerni

Huntleigh Healthcare GmbH

Industriering Ost 66
47906 Kempen
Tel: +49215255111
VD: Peter Cashin

USA

Arjo Holding USA, Inc.

2349 W. Lake St. Addison, IL 60101
Tel: +18003231245
VD: Chris Dorsey

Arjo, Inc.

2349 W. Lake St.
Addison, IL 60101
Tel: +18003231245
VD: Anne Sigouin

Renu Medical, Inc.

830 80th St SW
Everett, WA, 98203
Tel: +18003231245
VD: Randy Long

Österrike

Arjo Austria GmbH

Lemboeckgasse 49A/ 4.OG
1230 Vienna
Tel: +43186656
VD: Torsten van Steelandt

HEAD OFFICE

Elanders AB

Flöjelbergsgatan 1 C
431 35 Mölndal, Sweden
Web: www.elanders.com
E-mail: info@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00
President & CEO: Magnus Nilsson

SUPPLY CHAIN SOLUTIONS

BERGEN LOGISTICS

Web: bergenlogistics.com
E-mail: info@bergenlogistics.com
CEO: Ron Roman

Bergen Logistics

Corporate HQ
5903 West Side Ave
North Bergen, NJ 07047, USA
Tel: +1 201 854 1512

USA

Bergen Logistics

5903 West Side Ave
North Bergen, NJ 07047, USA
Tel: +1 201 854 1512

Bergen Logistics

299 Thomas E. Dunn Memorial Hwy
Rutherford, NJ 07070, USA
Tel: +1 201 854 1512

Bergen Logistics

1055 Hanover St
Wilkes-Barre, PA 18706, USA
Tel: +1 201 854 1512

Bergen Logistics

16012 Arthur St
Cerritos, CA 90703, USA
Tel: +1 201 854 1512

CANADA

Canada INC

38 St Dennis Rd
Brampton, ON L6R 0B3, Canada
Tel: +1 905 792 8585

NETHERLANDS

Bergen Logistics EU

De Amert 445
5462 GH Veghel, Netherlands
Tel: +31 857 602 726

MOLDOVA

REX 11 S.R.L.

mun. Chişinău, sec. Centru,
str. Negreşti, 9, ap.(of.) 11, Moldova
Tel: +1 201 854 1512

LGI

Web: www.lgi.de
E-mail: info@lgi.de
President: Bernd Schwenger

LGI Logistics Group International GmbH

Corporate HQ

Hewlett-Packard-Straße 1/1
71083 Herrenberg, Germany
Tel: +49 7032 2291 0
Fax: +49 7032 2291 625

GERMANY

AREA STUTTGART-KARLSRUHE

Böblingen

c/o LGI Deutschland GmbH
Hewlett-Packard-Straße 2
71034 Böblingen

Tel: +49 7031 3060 402
Fax: +49 7031 3060 420

c/o LGI Deutschland GmbH
Schickardstraße 27
71034 Böblingen
Tel: +49 7031 3060 208

c/o LGI Deutschland GmbH
Hans-Klemm-Straße 27
71034 Böblingen
Tel: +49 7031 3060 400
Fax: +49 7031 3060 465

Bondorf

c/o LGI Deutschland GmbH
Am Römerfeld 4
71149 Bondorf
Tel: +49 7457 955 6051
Fax: +49 7457 955 6309

Ehningen

c/o LGI Deutschland GmbH
Mercedesstraße 10
71139 Ehningen
Tel: +49 7031 3060 400
Fax: +49 7031 3060 465

Esslingen

c/o LGI Deutschland GmbH
Fritz-Müller-Straße 116
73730 Esslingen
Tel: +49 7032 2291 470
Fax: +49 711 45984 140

Freiberg am Neckar

c/o LGI FreightLog GmbH
Murrerstraße 1
71691 Freiberg am Neckar
Tel: +49 7032 2291 403

Gomaringen

c/o LGI Deutschland GmbH
Siemensstraße 4
72810 Gomaringen
Tel: +49 7121 9456 413

Großbottwar

c/o LGI Deutschland GmbH
Schleifwiesenstraße 25-27
71723 Großbottwar
Tel: +49 711 4598 4130

Herrenberg

c/o LGI Deutschland GmbH
Heisenbergstraße 2
71083 Herrenberg
Tel: +49 7032 2291 0
Fax: +49 7032 2291 111

Heilbronn

c/o LGI Deutschland GmbH
c/o AUDI AG
Alexander Baumann Straße 45
Building K40
74078 Heilbronn
Tel: +49 7172 734 93 81

Horb am Neckar

c/o LGI Deutschland GmbH
Manfred-Volz-Straße 10
P3 Park Horb a. N.
72160 Horb am Neckar

Reutlingen

Max-Planck-Straße 77-83
72766 Reutlingen
Tel: +49 7032 8939 343
Fax: +49 7032 8939 310

c/o LGI Deutschland GmbH
Heubergstraße 6

72766 Reutlingen
Tel: +49 7121 9456 485

Sindelfingen

c/o Daimler AG
Building 46/48
71063 Sindelfingen
Tel: +49 172 8307245

Stuttgart

c/o LGI Deutschland GmbH
c/o Daimler AG
Am Nordkai 3
70327 Stuttgart
Tel: +49 162 2594881

Stuttgart Airport

c/o ITG Air & Sea GmbH
Gottlieb-Manz-Straße 12
70794 Filderstadt-Bernhausen
Tel: +49 711 797 309 0
Fax: +49 711 797 309 15

Waghäusel

c/o LGI Deutschland GmbH
Karlsruher Straße 61
68753 Waghäusel
Tel: +49 7254 9580 113
Fax: +49 7254 9580 199

Winnenden

c/o LGI Deutschland GmbH
Max-Eyth-Straße 14
71364 Winnenden
Tel: +49 711 4598 4130

AREA HAMBURG-BREMEN

Bremen

c/o ITG Air & Sea GmbH
Pieperstraße 1-3
28195 Bremen
Tel: +49 421 175 69 0
Fax: +49 421 175 69 19

Hamburg

c/o ITG Air & Sea GmbH
Weg beim Jäger 218-222
22335 Hamburg
Tel: +49 40 500 62 0
Fax: +49 40 598 033

Hamburg-Altenwerder

c/o LGI Deutschland GmbH
Altenwerder Hauptstraße 17-23
21129 Hamburg
Tel: +49 4033 3966 160
Fax: +49 4033 3966 190

Hamburg-Billbrook

c/o LGI Deutschland GmbH
Werner-Siemens-Straße 39
22113 Hamburg
Tel: +49 40 81973 523
Fax: +49 40 81973 520

c/o LGI Deutschland GmbH

Tropowitzstr. 10
22529 Hamburg
Tel: +49 162 3099593

AREA FRANKFURT-HEIDELBERG

Ketsch

c/o LGI Deutschland GmbH
Vorpommernstraße 2
68775 Ketsch
Tel: +49 6105 968 52 0
Fax: +49 6105 968 52 80

Mörfelden-Walldorf (Frankfurt Airport)

c/o ITG Air & Sea GmbH
Hessenring 13
64546 Mörfelden-Walldorf
Tel: +49 6105 968 52 0
Fax: +49 6105 968 52 80

Wiesloch

c/o LGI Deutschland GmbH
c/o Heidelberger Druckmaschinen AG
Gutenberggring 19
Building 2
69168 Wiesloch
Tel: +49 6222 8221 36
Fax: +49 6222 8265 812

AREA MUNICH-NUREMBERG

Kösching

c/o LGI Deutschland GmbH
Einsteinstraße 6
85092 Kösching
Tel: +49 8456 916 7147

Manching

c/o LGI Deutschland GmbH
Königsau 2
85077 Manching
Tel: +49 8459 3334 150
Fax: +49 8459 3334 190

Nuremberg

c/o ITG Air & Sea GmbH
Andernacher Straße 53
90411 Nürnberg
Tel: +49 911 350 187 0
Fax: +49 911 350 187 19

Schwaig (Munich Airport)

c/o ITG GmbH Internationale
Spedition + Logistik
Eichenstraße 2
85445 Schwaig (Oberding)
Tel: +49 8122 567 1300
Fax: +49 08122 567 1301

c/o ITG Air & Sea GmbH
Eichenstraße 2
85445 Schwaig (Oberding)
Tel: +49 8122 567 1300
Fax: +49 8122 567 1301

AREA BERLIN-DRESDEN

Neustadt in Sachsen

c/o LGI Deutschland GmbH
Kirschallee 6
01844 Neustadt in Sachsen
Tel: +49 3596 586 60
Fax: +49 3596 586 699

Werder

c/o LGI Deutschland GmbH
Am Magna Park 4
OT Plötzin
14542 Werder (Havel)
Tel: +49 33 275749 120
Fax: +49 33 275749 190

AREA DÜSSELDORF

Düsseldorf Airport

c/o ITG Air & Sea GmbH
Ungelheimer Weg 6
40474 Düsseldorf
Tel: +49 211 566 236 0
Fax: +49 211 566 236 30

Herten

c/o LGI Deutschland GmbH
Friedrich-Bergius-Straße 1-3
45699 Herten
Tel: +49 2366 5011 110
Fax: +49 2366 5011 190

Hünxe

c/o LGI Logistics Solution GmbH
Werner-Heisenberg-Straße 1
46569 Hünxe
Tel: +49 281 16400 102
Fax: +49 281 16400 109

Oberhausen

c/o ITG Fulfillment GmbH
Im Lekkerland 4
46147 Oberhausen
Tel: +49 208 94146 0

AREA ERFURT

Erfurt

c/o LGI TechLog GmbH
Joseph-Meyer-Straße 3
99095 Erfurt
Tel: +49 36204 722 201

AUSTRIA

LGI Austria GmbH

Vienna

Frankstahlstraße 1
2361 Laxenburg
Tel: +43 2236 860 936 110
Fax: +43 2236 860 936 111

CZECH REPUBLIC

LGI Czechia s. r. o.

Prague

Poděbradská 601
25090 Jirny
Tel: +420 281 049 080
Fax: +420 281 049 099

FV.Veselého 2635/15
19300 Horní Počernice
Tel: +420 702 204 318

Zákupy

Nadrazní 295
47123 Zákupy
Tel: +420 487 828 018
Fax: +420 487 828 016

Mladá Boleslav

Plazy 129
29301 Mladá Boleslav

HUNGARY

LGI Hungária Logisztikai Kft.

Budapest

M1 Üzleti Park B/6 épület
H 2071 Páty
Tel: +36 23 312 978

Tormásrét utca 10.
H 2051 Biatorbágy
Tel: +36 23 311 504

NETHERLANDS

LGI Netherlands B.V.

Amsterdam

Kaapstadweg 34A
1047 HG Amsterdam
Tel: +31 20 8515 740
Fax: +31 20 8515 701

Nieuw-Vennep

Lireweg 5 F
2153 PH Nieuw-Vennep
Tel: +31 20 8515 700
Fax: +31 20 8515 701

Rotterdam

Van Weerden Poelmanweg 10
3088 EB Rotterdam
Tel: +31 10 8511 600
Fax: +31 10 8511 601

Ruurlo

Spoorstraat 15
7261 AE Ruurlo
Tel: +31 573 45 31 80
Fax: +31 573 45 32 72

Den Bosch

Aziëlaan 22A
5232 BA Den Bosch
Tel: +31 573 45 31 80
Fax: +31 573 45 32 72

Drachten

Galvanilaan 7
9207 HG Drachten
Tel: +31 573 45 31 80
Fax: +31 573 45 32 72

POLAND

LGI Polska Sp. z o. o.

Wrocław

ul. Magazynowa 2
Bielany Wrocławskie
55-075 Kobierzycze
Tel: +48 71 38 22 525
Fax: +48 71 72 24 142

ROMANIA

LGI Romania s.r.l.

Arad

I nr. 5A, Zona Industrială Vest
RO - 310502 Arad
Tel: +43 2236 860 465

RUSSIA

OOO ITG International Transport + Logistics

Moscow

Ul. Narodnogo Opoltscheniya 34/1
Office 512
RU - 123423 Moscow
Tel: +7 495 604 19 84
Fax: +7 495 604 19 84

SWEDEN

LGI Logistics Group International AB

Borås

Viaredsvägen 14
504 64 Borås
Tel: +46 706 790 614

UNITED KINGDOM

LGI Logistics Group International UK

Milton Keynes

6 Deans Road
Old Wolverton
England
MK12 5NA Milton Keynes
Tel: +44 19 08318 748

USA

ITG International Transports, Inc.

Atlanta

100 World Drive
Suite 210
GA 30269 Peachtree City
Tel: +1 470 531 4500
Fax: +1 470 285 141

Boston

6 Kimball Lane
Suite 230
MA 01940 Lynnfield
Tel: +1 617 455 60 20
Fax: +1 617 455 60 15

MENTOR MEDIA

Web: www.mentormedia.com
E-mail: sales@mentormedia.com
President: Kok Khoon Lim

Mentor Media Ltd

Corporate HQ
47 Jalan Buruh, #08-02
Singapore 619491, Singapore
Tel: +65-6631 3333
Fax: +65-6896 3826

BRAZIL

Mentor Gerenciamento

de Supply Chain (Brasil) Ltda
Rod SP 073, 1.800 - KM 37.1 Galpao
Modulos 01, 02 E 03 - Bloco 300 - Distrito
Industrial Do Lageado - Salto - SP
Tel: +55 11 3195 3400

CHINA

Chengdu Mentor Media Co., Ltd

Floor3, BLDG 1, No.11 Zongbao Dadao
Yiduan, Gongxing Street, Shuangliu Area,
Chengdu City, 610213
Tel: +86-28 6708 2288
Fax: +86-28 6708 2285

Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd

Unit 4, 5, 6, Level 3, HP PC Factory, No.22,
Xi Yuan Yi Lu, Shapingba District,
Chongqing City, 401332
Tel: +86-23 8625 9808
Fax: +86-23 8625 9828

Mentor Media CBZ (Chongqing) Co., Ltd

No. 6-2 Zongbao Road, Shapingba District,
Chongqing City, 401331
Tel: +86-23 6562 0388
Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Supply Chain

(Chong Qing-CBZ) Co., Ltd

The ground floor, No. 6-2
Zongbao Road, Shapingba District,
Chongqing City, 401331
Tel: +86-23 6562 0388
Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Media (Kunshan) Co., Ltd

No.48, Factory Building,
Central Avenue, Kunshan Export
Processing Zone, Kunshan City,
Jiangsu Province 215301
Tel: +86-512 5772 0005

Mentor Media (Shenzhen) Co., Ltd

Unit 302-303, No.6 Hongmian Dao,
Fu Bao Street, Futian District,
Shenzhen 518038
Tel: +86-755 8348 0418
Fax: +86-755 8359 5154

Mentor Media (Shenzhen) Logistics Ltd

Unit 302, No.6 Hongmian Dao,
Fu Bao Street, Futian District,
Shenzhen 518038
Tel: +86-755 8348 0418
Fax: +86-755 8359 5154

Mentor Media (Xiamen) Co., Ltd

No. 56 HuLi Dadao, 3rd Floor,
Unit S1 & S2, HuLi District,
Xiamen, Fujian, 361006
Tel: +86-592 570 3399
Fax: +86-592 570 3377

Shanghai Mentor Media Co., Ltd

Floor 2, Unit 4 East Side, Land 71#,
No. 211 Qinqiao Road, Pudong,
Shanghai, 201206
Tel: +86-21 5834 1893/5834
2368/5834 1699

Mentor Shanghai Trading Co., Ltd

Unit A-808C, No.188 Yesheng Road, China
(Shanghai) Pilot Free Trade Zone
(Yangshan), Shanghai, 201308
Tel: +86-21 6106 0899

Asiapack Ltd

2/F, Dorset House, Taikoo Place
979 King's Road, Quarry Bay
Hong Kong
Web: asiapack.com
E-mail: info@asiapack.com
Tel: +852 2735 1163

Asiapack (Shenzhen) Co., Ltd.

3rd floor, Nb.2 Jinsheng 4th Rd,
Lanzhu Rd North side,
Shenzhen Export Processing Zone,
Pingshan, Shenzhen, 518118
Web: asiapack.com
E-mail: info@asiapack.com
Tel: +86 755 8966 6950

CZECH REPUBLIC

Mentor Media Czech s.r.o.

Vlastimila Pecha 1302/2
Brno, 627 00
Tel: +420 515 577 401

INDIA

Mentor Printing and Logistics Pvt. Ltd

Registered Office and Print & Packaging

Operations - DTA Unit (Domestic Tariff Area)
B-50, SIPCOT Industrial Park,
Irukkattukottai - 602 117,
Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu.
Tel: +91 44 7110 3600
Fax: +91 44 7110 3902

SCM Operations - DTA Unit.

(Domestic Tariff Area)

B-51, SIPCOT Industrial Park,
Irukkattukottai - 602 117,
Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu.
Tel: +91 44 7110 3600
Fax: +91 44 7110 3902

SCM Operations - SEZ Unit -

(Special Economic Zone)

Plot No. DV-2,
SIPCOT HI-TECH SEZ,
Sriperumbudur, Kancheepuram
(Dist.) - 602 106, Tamilnadu.
Tel: +91 44 6714 4218
Fax: +91 44 6714 4246

MEXICO

Mentor Media Juárez S.A. de C.V.

Libre Comercio No. 2164
Parque Industrial Américas
Cd. Juárez, Chih. C.P. 32575 México
Tel: +52 656 257 1603

SINGAPORE

Mentor Media Ltd

Fulfillment Plant

24 Penjuru Road, #09-02
Singapore 609128

KWE Jurong Hub

3A, 3B, 4A, 4B, 7 Bulim Street
Singapore 648175

TAIWAN

Mentor Media Taiwan Branch

Rm. 2, 7F., No.146,Wenxing Rd.,
Guishan Township,
Taoyuan County 33377
Tel: +886-3-3279389#401
Fax: +886-3279382

USA

Mentor Media (USA)

Supply Chain Management, Inc

865 South Washington Ave
San Bernardino, CA, 92408
Tel: +1 909 930 0800
Fax: +1 909 930 0807

Elanders Sverige AB

Web: www.elanders.se
E-mail: info.sweden@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00
MD: Mattias Olofsson

Viared

Box 22035
501 14 Borås, Sweden

Vällingby

Box 518
162 15 Vällingby, Sweden

RENEWED TECH

Azalea Global IT AB

Web: www.azaleait.se
E-mail: info@azaleait.se
Tel: +46 31 313 32 59
MD: Henrik Cohn

Första Långgatan 30

413 27 Gothenburg, Sweden

ReuseIT Sweden AB

Web: www.reuseit.se
E-mail: info@reuseit.se
Tel: +46 470 70 35 00
Site Manager: Micael Åhman

Renvägen 1

352 45 Växjö, Sweden

PRINT & PACKAGING SOLUTIONS

President: Sven Burkhard

GERMANY

d|o|m Deutsche Online Medien GmbH

Anton-Schmidt-Straße 5,
71332 Waiblingen
Web: www.deutsche-online-medien.de
E-mail: info@d-o-m.org
Tel: +49 71 51 165 17 0
Fax: +49 71 51 165 17 99

Elanders GmbH

Anton-Schmidt-Straße 15,
71332 Waiblingen
Web: www.elanders.com/ger
E-mail: info.germany@elanders.com
Tel: +49 71 51 95 63 0
Fax: +49 71 51 95 63 109

fotokasten GmbH

Anton-Schmidt-Straße 5,
71332 Waiblingen
Web: www.fotokasten.de
Tel: +49 71 51 165 17 0
Fax: +49 71 51 165 17 99

myphotobook GmbH

Oranienstraße 183
10999 Berlin
Web: www.myphotobook.de
Tel: +49 180 5 846 846
Fax: +49 3052 0 047 441

Schmid Druck + Medien GmbH

Gewerbepark 5
86687 Kaisheim
Web: www.druckerei-schmid.de
E-mail: info@druckerei-schmid.de
Tel: +49 90 99 96 95 0
Fax: +49 90 99 96 95 30

Schätzl Druck & Medien GmbH

Am Stillflecken 4
86609 Donauwörth
Web: www.schaetzl.com
E-mail: info@schaetzl.com
Tel: +49 90 67 06 34 0
Fax: +49 90 67 06 34 20

HUNGARY

Elanders Hungary Kft

Zalalövő

Újmajor u. 2,
8999 Zalalövő
Web: www.elanders.com/hun
E-mail: info.hungary@elanders.com
Tel: +36 92 57 25 00
Fax: +36 92 57 10 78

Jászberény

5100 Jászberény,
Fémnyomó u. 1.
Web: www.elanders.com/hun
E-mail: info.hungary@elanders.com
Tel: +36 92 57 25 00
Fax: +36 92 57 10 78

ITALY

Elanders Italy S.r.l.

Via Delle Industrie 8,
31050 Ponzano Veneto (TV)
Web: www.elanders.com/ita
Tel: +39 (0) 422 44 22 53
Fax: +39 (0) 422 44 22 53

POLAND

Elanders Polska Sp. z o.o.

Płońsk

Ul. Mazowiecka 2,
09-100 Płońsk
Web: www.elanders.com/pol,
www.elanders.pl
E-mail: recepca.plonsk@elanders.com
Tel: +48 23 662 23 16
Fax: +48 23 662 31 46

Wrocław

Wrocławska str. 33D,
55-095 Długołęka
Web: www.elanders.com/pol,
www.elanders.pl
E-mail: recepca.plonsk@elanders.com
Tel: +48 71 346 06 78

UNITED KINGDOM

Elanders Ltd

Merlin Way, New York Business Park,
North Tyneside, NE27 0QG, England
Web: www.elanders.co.uk
E-mail: addingvalue@elanders.com
Tel: +44 1912 80 04 00
Fax: +44 1912 80 04 01

Elanders McNaughtan's Ltd

(Elanders Packaging)

Unit 4, 21 James Street Righead
Industrial Estate Bellshill
ML4 3LU, Scotland
Web: www.elanders.co.uk
E-mail: info.scotland@elanders.com
Tel: +44 1236 733 833

Spreckley Limited

79 Arnold Road Nottingham
NG6 0ED, United Kingdom
Web: www.spreckleys.com
E-mail: davidcorthorn@spreckleys.com
Tel: +44 115 978 3786
Fax: +44 115 978 3784

USA

ElandersUSA, LLC

Acworth

4525 Acworth Industrial Drive
Acworth, Georgia 30101
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 770 917 70 00
Fax: +1 770 917 70 20

Kennesaw

Kennesaw 1925 Shiloh road
30144 Kennesaw, Georgia
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 770 917 70 00
Fax: +1 770 917 70 20

Midland Information

Resources Company

5440 Corporate Park Drive
Davenport, IA 52807
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 563 359 3696
Fax: +1 563 823 7651

Huvudkontor

Getinge AB

Lindholmspiren 7A
Box 8861
SE-402 72 Göteborg
Tel: +46 10 335 0000
VD: Mattias Perjos

Australien

Getinge Australia Pty Ltd

Level 2, 4 Talavera Road
AU-Macquarie Park NSW 2113
Tel: +61 2 8874 3155
VD: Kartik Natarajan

Belgien

Getinge Belgium NV

Alfons Gossetlaan 17
BE-1702 Groot-Bijgaarden
Tel: +32 24 67 8585
VD: Bettina Quaedvlieg

Brasilien

Getinge do Brasil Equipamentos Médicos Ltda

Avenida Manuel Bandeira, 291 –
Bloco B – Conjunto 33 e 34
BR-05317-020 São Paulo
Tel: +55 11 2608-7400
VD: Aurélio Carmona

Colombia

Getinge Colombia SAS

Cra. 16 No. 95 - 70 Of 701
CO-110221 Bogotá, D.C.
Tel: +57 601 743 8124
VD: Rodrigo Garcia

Danmark

Getinge Cetrea A/S

Brendstrupgårdsvej 21 F
DK-8200 Aarhus N
Tel: +45 38 400 570
VD: Charlotte Enlund

Getinge Danmark A/S

Industriparken 44 B
DK-2750 Ballerup
Tel: +45 459 32 727
VD: Magnus Back

Getinge IT Solutions ApS

Dampfærgevej 21, 2.
DK- 2100 Copenhagen
Tel: +45 33 338 855
VD: Charlotte Enlund

Finland

Getinge Finland Oy Ab

Vuoritontuntie 22
FI-02200 Espoo
Tel: +35 896 824 120
VD: Magnus Back

Maquet Finland Oy

Vuoritontuntie 22
FI-02200 Espoo
Tel: +35 896 824 1250
VD: Magnus Back

Frankrike

Getinge France SAS

Immeuble Iliade. 23, Avenue Carnot
FR-91300 Massy
Tel: +33 164 868 907
VD: Patricia Chesnais

Getinge Infection Control SAS

30 Boulevard de l'Industrie
FR-31170 Tournefeuille
Tel: +33 561 151 111
VD: Sébastien Blanche

Getinge Life Science France SAS

1 Rue du Comté de Donegal
FR-41100 Vendôme
Tel: +33 254 734 747
VD: Niclas Jonasson

Intervascular SAS

270 Voie Ariane - ZI Athélia 1
FR-13600 La Ciotat
Tel: +33 442 084 646
VD: Jocelyn Lebrun

Maquet SAS

Parc de Limère, Avenue de la Pomme de Pin
FR-45160 Ardon
Tel: +33 238 258 888
VD: Grégory Pinaton

Förenade Arabemiraten

Getinge Group Middle East FZ-LLC

1901N, 19th Floor, HQ Complex,
Dubai Science Park
AE-Dubai
Tel: +971 4 447 0963
VD: Salah Malek

Hongkong

Getinge Group Hong Kong Ltd

26/F, Port 33, 33 Tseuk Luk Street
HK-San Po Kong, Kowloon, Hong Kong
Tel: +852 2207 6111
VD: CM Leung

Indien

Getinge India Pvt Ltd

203-204, Fulcrum "B" Wing, 2nd Floor,
Airport Road, Andheri East
IN-400 099 Mumbai
Tel: + 91 22 6233 2100
VD: Sunil Dinanath Joshi

Getinge Medical India Pvt Ltd

203-204, Fulcrum "B" Wing, 2nd Floor,
Airport Road, Andheri East
IN-400 099 Mumbai
Tel: + 91 22 6233 2100
VD: Bhaskar Bheemaroo

Irland

Getinge Treasury Ireland DAC

International House
3 Harbourmaster Place, IFSC
IE-D01K8F1 Dublin
Tel: +353 86 380 5182
VD: Peter Hjalmarson

Getinge Ireland Ltd.

B6 Calmount Park, Ballymount, Dublin 12
IE-Dublin
Tel: +353 1 426 0032
VD: Avril Forde

Italien

Getinge Italia Srl

Via Guido Gozzano 14
IT-20092 Cinisello Balsamo (MI)
Tel: +39 02 6111351
VD: Roberto Chareun

Japan

Getinge Group Japan KK

Sphere Tower Tennoz 23F,
2-2-8 Higashi-shinagawa, Shinagawa-ku
JP-140-0002 Tokyo
Tel: +81 3 5463 8310
VD: Hideaki Yamashita

Kanada

Getinge Canada Ltd

90 Matheson Blvd, Suite 300
CA-L5R 3R3, Mississauga, ON
Tel: +1 905 752 3300
VD: Dave Blair

Kina

Getinge (Shanghai) Trading Co., Ltd

20F, Building 1, 188 Ruby Road,
Changning District
CN-201 103 Shanghai
Tel: +86 21 6197 3999
VD: Takehiro Umoto

Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd

20F, Building 1, 188 Ruby Road,
Changning District
CN-201 103 Shanghai
Tel: +86 21 6197 3999
VD: Takehiro Umoto

Maquet (Suzhou) Co., Ltd

No. 158 Fangzhou Road, SIP
CN-215 024 Suzhou
Tel: +86 512 6283 9880
VD: Shukun Liu

Suzhou Maquet Medical Engineering Co., Ltd

No.158 Fangzhou Road, SIP
CN-215 024 Suzhou
Tel: +86 512 6283 9880
VD: Takehiro Umoto

Mexiko

Maquet Mexicana, S. de R.L. de C.V.

Montecito 38 Col. Napoles Benito Juarez
MX-03810 Distrito Federal
Tel: +52 55 9000 8970
VD: Paul Barber

Nederländerna

Applikon Biotechnology B.V.

Heertjeslaan 2
NL-2629 JG Delft
Tel: +31 10 20 83 555
VD: Sean Herdlein

Getinge Netherlands B.V.

Oscar Romerolaan 3
NL-1216 TJ Hilversum
Tel: +31 35 62 55 320
VD: Bettina Quaadvlieg

Norge

Getinge Norge AS

Enebakkveien 150
NO-0680 Oslo
Tel: +47 230 35 200
VD: Magnus Back

Polen

Getinge IC Production Poland Sp. z o.o.

ul. Szkolna 30
PL-62-064 Plewiska
Tel: +48 61 630 99 01
VD: Jakub Cegiela

Getinge Polska Sp. z o.o.

ul. Żwirki i Wigury 18
PL-02-092 Warszawa
Tel: +48 22 882 06 44
VD: Szymon Kawałko

Getinge Shared Services Sp. z o.o.

Klimeckiego 1
PL-30-705 Krakow
Tel: +48 12 385 42 22
VD: Agnieszka Obuchowska

Portugal

Getinge Group Portugal Unipessoal Lda

Edificio Zenith, Rua Dr.
Antonio Loureiro Borges nº 9/9ª - 3º andar
PT-1495-131 Alges Miraflares
Tel: +351 214 189 815
VD: Manuel Moreno

Ryssland

Maquet LLC

Stanislavskogo Street 21, Building 3
RU-109004 Moscow
Tel: +8 495 514 0055
VD: Anna Mednikova

Schweiz

Getinge Schweiz AG

Quellenstrasse 41b
CH -4310 Rheinfelden
Tel: +41 71 335 03 03
VD: Josef Hinterberger

Serbien

Getinge Group South East Europe d.o.o. Beograd

Spanskih Boraca 3
RS-11000 Belgrade
Tel: +381 11 785 63 64
VD: Jiri Lacina

Singapore

Getinge South East Asia Pte. Ltd.

20 Bendemeer Road
#06-01/02 BS Bendemeer Centre
SG-339914 Singapore
Tel: +65 6 296 1992
VD: Teodor Johansson

Slovakien

Getinge Slovakia s.r.o.

Pribinova 25
SK-811 09 Bratislava
Tel: +421 2335 54150
VD: Jiri Lacina

Spanien

Getinge Group Spain SL

C/Marie Curie 5, Edificio Alfa Planta 6
ES-28521 Rivas Vacia Madrid
Tel: +34 91 678 1652
VD: Manuel Moreno

Storbritannien

Applikon Biotechnology BV (UK branch)

Basepoint Business Centre, Oakfield Close
GB-GL20 8SD Tewkesbury Gloucestershire
Tel: +44 3453 37306
VD: Sean Herdlein

Getinge IT Solutions Ltd

14-15 Burford Way, Boldon Business Park
GB-NE35 9PZ Sunderland
Tel: +44 191 519 6200
VD: Avril Forde

Getinge Ltd

14-15 Burford Way, Boldon Business Park
GB-NE35 9PZ Sunderland
Tel: +44 191 519 6200
VD: Avril Forde

Quadralene Ltd

Bateman Street
GB-DE23 8JL Derby
Tel: +44 1332 292500
VD: Robert Newsome

Sverige

Getinge AB

Lindholmspiren 7A
Box 8861
SE-402 72 Göteborg
Tel: +46 10 335 0000
VD: Mattias Perjos

Getinge Disinfection AB

Ljungadalsgatan 11
SE-352 46 Växjö
Tel: +46 10 335 9800
VD: Anna Eklöf-Persson

Getinge Logistics AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Tel: +46 10 335 0000
VD: Christian Lambrant

Getinge Sterilization AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Tel: +46 10 335 0000
VD: Niclas Jonasson

Getinge Sverige AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Tel: +46 10 335 0000
VD: Magnus Back

Getinge Treasury AB

Lindholmspiren 7A
SE-417 56 Göteborg
Tel: +46 10 335 0000
VD: Maria Lykken Ljungdahl

Maquet Critical Care AB

Röntgenvägen 2
SE-171 54 Solna
Tel: +46 10 335 7300
VD: Elin Frostehav

Sydafrika

Maquet Southern Africa (Pty) Ltd

4 Bridle Close, Woodmead Office Park,
Van Reenen Ave
ZA-2191, Sandton, Johannesburg
Tel: +27 11 656 3306
VD: Karen Botma

Sydkorea

Getinge Medical Korea Co., Ltd

13F KeumKang Building, 304,
Bongeunsa-ro, Gangnam-gu
KR-06143 Seoul
Tel: +82 25 58 2271
VD: Hyun Dong Kim

Taiwan

Getinge Group Taiwan Co., Ltd.

Rm. 08, 6F, No. 288, Sec. 6, Civic Blvd.,
Xinyi Dist.
TW-110 Taipei City
Tel: +886 2 81616588
VD: Takehiro Umoto

Thailand

Getinge (Thailand) Co., Ltd.

5, Krungthepkreetha Road,
Soi 4 (B.Grimm) Huamark
TH-10240 Bangkok
Tel: +66 2704 4388
VD: Yaowapa Hatthasakul

Tjeckien

Getinge Czech Republic, s.r.o.

Na Strži 1702/65
CZ-140 00 Praha
Tel: +420 225 092 302
VD: Jiri Lacina

Turkiet

Getinge Medikal

Sistemler San. Ve Tic. A.Ş.

Allianz Plaza Küçükbakkalköy Mah.
Kayışdağı Cad. No:1 Kapı no:96
TR-34752 Ataşehir / İstanbul
Tel: +90 216 444 66 78
VD: Veciye Özek

Getinge Stericool Medikal Aletler

San. Ve Tic. A.Ş.

Beştepe Mahallesi Nergiz Sokak No: 7/2 İç
Kapı No: 71 Yenimahalle
TR-06560 Ankara
Tel: +90 312 387 39 40
VD: Levent Süzen

Maquet Cardiopulmonary Medikal

Teknik San.Tic.Ltd.Şti.

Serbest Bölge R Ada,108/1,109/1,110/1,111/1
Parseller 1 Cadde Dış Kapı No:8
TR-07070 Antalya
Tel: +90 242 249 90 30
VD: Murat Calik

Tyskland

Getinge Deutschland GmbH

Kehler Str. 31
DE-76437 Rastatt
Tel: +49 7222 932 0
VD: Josef Hinterberger

Getinge Financial Services GmbH

Kehler Str. 31
DE-76437 Rastatt
Tel: +49 7222 932 0
VD: Matthias Gelsok

Getinge Holding B.V. & Co KG

Kehler Str. 31
DE-76437 Rastatt
Tel: +49 7222 932 0
VD: Matthias Gelsok

Getinge IT Solutions GmbH

Südportal 5
DE-22848 Norderstedt
Tel: +49 40 514 35 0
VD: Dr. Matthias Rath

Maquet Cardiopulmonary GmbH

Kehler Str. 31
DE-76437 Rastatt
Tel: +49 7222 932 0
VD: Lena Hagman & Markus Medart

Maquet GmbH

Kehler Str. 31
DE-76437 Rastatt
Tel: +49 7222 932 0
VD: Dr. Dieter Engel
& Stéphane Le Roy

MediKomp GmbH

Kehler Str. 31
DE-76437 Rastatt
Tel: +49 7222 932 0
VD: Özgür Yildiz

Pulsion Medical Systems SE

Hans-Riedl-Str. 21
DE-85622 Feldkirchen
Tel: +49 894 599 140
VD: Stephan Haft

USA

Applikon Biotechnology Inc.

733 N. Pastoria Ave
US-94085 Sunnyvale, CA
Tel: +1 650 578 1396
VD: Sean Herdlein

Atrium Medical Corporation

40 Continental Blvd.
Merrimack, NH 03054
Tel: +1 603 880 1433
VD: Chad Carlton

Datascope Corp.

15 Law Drive
US-07004 Fairfield, NJ
Tel: +1 973 709 7000
VD: Jennifer Paradise

Getinge Group Logistics Americas, LLC

45 Barbour Pond Drive
US-07470 Wayne, NJ
Tel: +1 973 709 7000
VD: Frank Kozar

Getinge USA Sales, LLC

1 Geoffrey Way
US-07470 Wayne, NJ
Tel: +1 973 709 7000
VD: Eric Honroth

Lancer Sales USA Inc

1150 Emma Oaks Trail Ste. 140
US-32746 Lake Mary, FL
Tel: +1 407 327 8488
VD: Trent Youngman

Maquet Cardiovascular LLC

45 Barbour Pond Drive
US-07470 Wayne, NJ
Tel: +1 973 709 7000
VD: Stephanie Trizinski

Steritech Products Mfg. Co., Inc.

74 Inverness Dr. East
US-80112 Englewood, CO
Tel: +1 303 660 4201
VD: Phil Hendricks

Talis Clinical LLC

650 Mondial Parkway
US-44241 Streetsboro, OH
Tel: +1 234 284 2400
VD: Gary Colister

Vietnam

Getinge Vietnam Company Ltd

Floor 6, Yoco Building, 41 Nguyen Thi Minh
Khai, Ben Nghe Ward, District 1
VN-Ho Chi Minh City
Tel: +84 28 3824 3391
VD: Philippe Rocher

Österrike

Getinge Österreich GmbH

Lemböckgasse 49
AT-1230 Wien
Tel: +43 1 8651 4870
VD: Josef Hinterberger

DENTAL

3D Dental ApS

VD: Claus Holmgaard
Kildeparken 12
8722 Hedensted, Danmark
Webb: 3d-dental.dk
E-mail: post@3d-dental.dk
Telefon: +45 76 40 93 00

Anidem Computers AB

VD: Alonso Medina
Hammarbacken 48 6tr
191 49 Sollentuna
Webb: anidem.se
E-mail: info@anidem.se
Telefon: +46 8 12 45 45 20

AI dente Software A/S

VD: Mikael Munk Jakobsen
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: alidende.dk
E-mail: info@alidende.dk
Telefon: +45 87 68 16 01

Almaso För Tandvården AB

VD: Marcus Johansson
Kyrkostigen 5
247 62 Veberöd, Sverige
Webb: almasoft.se
E-mail: info@almasoft.se
Telefon: +46 46 23 81 80

Computer konkret AG

VD: Michael Brand
Theoder-Körner-Strasse 6
082 23 Falkenstein, Tyskland
Webb: ivoris.de
E-mail: info@ivoris.de
Telefon: +49 3745 78240

CONSYS Gesellschaft für Softwaretechnologie und Systementwicklung mbH

VD: Michael Brand
Landsbergerstrasse 400
812 41 München, Tyskland.
Webb: consys.de
E-mail: info@consys.de
Telefon: +49 89 5897 890

DAB Dental AB

VD: Jonas Redin
Box 423, Finvids väg 8
194 04 Upplands Väsby, Sverige
Webb: dabdental.se
E-mail: kontakt@dabdental.se
Telefon: +46 8 506 505 00

DAB Eesti OÜ

VD: Agne Bagdziunaite
Tulika 19/1
106 13 Tallin, Estland
Webb: dabdental.ee
E-mail: info@dabdental.ee
Telefon: +372 6 39 13 20

DAB Dental Latvia SIA

VD: Beate Gaile
Dzelzavas iela 117
1021 Riga, Lettland
Webb: dabdental.lv
E-mail: info@dabdental.lv
Telefon: +371 26 107 636

DAB Dental UAB

VD: Agne Bagdziunaite
Laisves pr 788
052 63 Vilnius, Litauen
Webb: dabdental.lt
E-mail: dental@dabdental.lt
Telefon: +370 52070 888

Dansk Nordenta A/S

VD: Claus Holmgaard
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: nordenta.dk
E-mail: nordenta@nordenta.dk
Telefon: +45 87 68 16 11

Dent Unit s.r.o

VD: Pavel Hartman, Roman Stárek
Obvodní 23/39
50332 Hradec Králové, Tjeckien
Webb: dentunit.cz
E-mail: info@dentunit.cz
Telefon: +420 495 454 394

Dental Grupa d.o.o

VD: Zeljko Gucunski, Zeljko Basic
43. Istarske divizije 20
524 70 Umag, Kroatien
Webb: dentalgrupa.hr
E-mail: info@dentalgrupa.hr
Telefon: +385 91 125 5746

DentalEye AB

VD: Marcus Johansson
Lövvägen 9
163 45 Spånga, Sverige
Webb: dentaleye.com
E-mail: info@dentaleye.com
Telefon: +46 8 621 07 00

DentalTiger GmbH

VD: János Szabo
Reichardsweide 40
636 54 Büdingen, Tyskland
Webb: dentaltiger.de
E-mail: info@dentaltiger.de
Telefon: +49 6042 978 0550

Dentamed (ČR) spol. s.r.o.

VD: Ludek Rudovský
Pod Lipami 2620/41
130 00 Prag 3, Tjeckien
Webb: dentamed.cz
E-mail: info@dentamed.cz
Telefon: +420 266 007 111

Denterbridge SAS

VD: Charles Mamisch
6 Rue Villaret de Joyeuse
750 17 Paris, Frankrike
Webb: denterbridge.fr
E-mail: comptabilite@denterbridge.fr
Telefon: +33 1 40 55 95 55

Dental-Direct AS

VD: Michael Kammersgaard Krogh
Tvermyra 16, 3185 Skoppum, Norge
Webb: dental-direct.no
E-mail: post@dental-direct.no
Telefon: +47 33 07 15 00

Directa AB

VD: Henric Karsk
Box 723, Finvids väg 8
194 27 Upplands Väsby, Sverige
Webb: directadental.com
E-mail: info@directadental.com
Telefon: +46 8 506 505 75

Directa, Inc.

VD: Francisco Cortes
64 Barnabas Road, Unit 3
Newtown, CT 064 70, USA
Webb: directadental.com
E-mail: infousa@directadental.com
Telefon: +1 203 491 2273

EDP European Dental Partner Holding GmbH

VD: Charles Mamish, Per Waldemarson,
Reinhold Kuhn
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Webb: edp-holding.com
E-mail: info@edp-holding.eu
Telefon: +49 6042 880 088

Ellman Produkter AB

VD: Jonas Redin
c/o DAB Dental AB, Box 423
194 04 Upplands Väsby
Webb: dabdental.se
E-mail: kontakt@dabdental.se
Telefon: +46 8 646 11 02

Hammasväline OY

VD: Björn Karlsson
PL 15, 021 01 Espoo, Finland
Webb: hammasvaline.fi
E-mail: info@hammasvaline.fi
Telefon: +358 10 588 6000

InteraDent Zahntechnik GmbH

VD: Thomas Albrecht
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Webb: interadent.com
E-mail: info@interadent.de
Telefon: +49 451 879 850

InteraDent Zahntechnik Philippines, Inc.

VD: Dieter Schneider
Lot 3275 Interadent Bldg, Pascor Drive
RP-1704 Parañaque City Manila, Filippinerna
Telefon: +63 2 852 4029

J.H. Orsing AB

VD: Henric Karsk
Box 16077
250 16 Råå, Sverige
Webb: orsing.se
E-mail: orsing@orsing.se
Telefon: +46 42 29 55 00

Jacobsen Dental AS

VD: Björn Myhre
Boks 97, Alnabru
0614 Oslo, Norge
Webb: jacobson-dental.no
E-mail: post@jacobson-dental.no
Telefon: +47 22 79 20 20

Kaniedenta Dentalmedizinische Ezeugnisse GmbH & Co KG

VD: Roland Niehaus
Zum Haberland 36
320 51 Herford, Tyskland
Webb: kaniedenta.de
E-mail: info@kaniedenta.de
Telefon: +49 5221 345 50

Kentzler- Kaschner Dental GmbH

VD: Silvia Hermann/ Josef Schwarz
Mühlgraben 36
734 76 Ellwangen, Tyskland
Webb: kkd-topdent.de
E-mail: info@kkd-topdent.de
Telefon: +49 7961 9073 0

LIC Scadenta AS

VD: Arild Haugeland
Postboks 443, Hamangskogen 60
1338 Sandvika, Norge
Webb: licscadenta.no
E-mail: firmapost@licscadenta.no
Telefon: +47 67 80 58 80

Lifco Dental AB

VD: Jonas Redin
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
E-mail: e-post@lifcodental.se
Telefon: +46 171 478450

Lifco Dental International AB

VD: Jonas Redin
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
E-mail: finance@lifco.se
Telefon: +46 72 717 59 05

MDH AG Mamisch Dental Health

VD: Charles Mamisch
Schenkendorfstrasse 29
454 72 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: mdh-ag.de
E-mail: info@mdh-ag.de
Telefon: +49 208 469 599 0

Medema s.r.o

VD: Ing. Pavel Hrabálek
Kopečná 248/31 Staré Brno
602 00 Brno, Tjeckien
Webb: medema.cz
E-mail: medema@atlas.cz
Telefon: +420 543 210 367

M+W Dental Müller und Weygandt GmbH

VD: János Szabó
Reichardsweide 40
636 54 Büdingen, Tyskland
Webb: mwdental.de
E-mail: kontakt@mwdental.de
Telefon: +49 6042 880 088

M+W Dental Handels GmbH

VD: Wolfgang Schuster
Albert-Schweitzer-Gasse 6A
1140 Wien, Österrike
Webb: mwdental.at
E-mail: kontakt@mwdental.at
Telefon: +43 800 500 809

M+W Dental Magyarország Kft.

VD: János Szabó
Csillaghegyi út 19-21
1037 Budapest, Ungern
Webb: mwdental.hu
E-mail: dental@mwdental.hu
Telefon: +36 1 436 9790

M+W Dental Swiss AG

VD: Franziska Knobloch
Länggstrasse 15, 8308 Illnau, Schweiz
Webb: mwdental.ch
E-mail: kontakt@mwdental.ch
Telefon: +41 800 002 300

Nordenta AB

VD: Torbjörn Hansson
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: nordenta.se
E-mail: info@nordenta.se
Telefon: +46 171 230 00

Parkell Europe AB

VD: Patrizia Mattiucci
Box 723, Finvids väg 8
194 27 Upplands Väsby
Webb: parkell.com
E-mail: infoeurope@parkell.com
Telefon: +46 8 506 505 75

Parkell, Inc.

VD: David M Mott
300 Executive Drive
Edgewood, NY 117 17, USA
Webb: parkell.com
E-mail: info@parkell.com
Telefon: +1 631 249 1134

Perfect Ceramic Dental Company Ltd

VD: Charles Mamisch
RM 1809, Office Tower Two, Grand Plaza 625,
Nathan Road Kowloon 852, Hongkong
E-mail: koose@mdh-ag-de
Telefon: +852 2783 7768

Plum Deutschland GmbH

VD: Bo Winther Barkholt
Norden am Dorf 4a
274 76 Cuxhaven, Tyskland
Webb: plum-deutschland.de
E-mail: info@plum-deutschland.de
Telefon: +49 4721 681 801

Plum Safety ApS

VD: Bo Winther Barkholt
Mandelalleen 1
5610 Assens, Danmark
Webb: plum.eu
E-mail: info@plum.eu
Telefon: +45 69 16 96 00

Praezimed Service GmbH

VD: Jose Domingo Cartez- Blanco
Volksdorfer Grenzweg 143
223 59 Hamburg, Tyskland
Webb: praezimed.de
E-mail: info@praezimed.de
Telefon: +49 40 645 088 0

Preventum Partner AB

VD: Henrik Bergehäger
Kungsgatan 35B
736 32 Kungsör, Sverige
Webb: Preventum.nu
E-mail: info@preventum.nu
Telefon: +46 227 120 60

Prodent International d.o.o.

VD: Vojco Andjelic
Zvezna ulica 2A
1000 Ljubljana, Slovenien
Webb: prodent.si
E-mail: info@prodent.si
Telefon: +368 1 5204 800

Rhein'83 S.r.l

VD: Gianni Storni
Via Zago 10/ABC
401 28 Bologna, Italien
Webb: rhein83.com
E-mail: info@pec.rhein83.it
Telefon: +39 051 244510

Rønvig Dental Manufacturing A/S

VD: Annette Ravn Nielsen
GI Vejlevej 59
8721 Daugård, Danmark
Webb: ronvig.com
E-mail: export@ronvig.com
Telefon: +45 70 23 34 11

SchwanDental Deutschland GmbH

VD: Tomas Albrecht
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Webb: schwandental.de
E-mail: info@schwandental.de
Telefon: +49 451 879 850

Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd

VD: Charles Mamisch
8/F, Block 12, CuiGang Industrial District 6
HuaiDe Zone, Fuyong, Baoan, Shenzhen
518103 Guangdong, Kina
E-post: samuel.gow@perfectdental-mdh.com
Telefon: +86 755 27864816

Smilodentax GmbH

VD: Mesut Koymatcik
Wiltzlebenstrasse 15
454 72 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: smilodentax.de
E-mail: info@smilodentax.de
Telefon: +49 208 740 500

Swallow Dental Supplies Limited

VD: James Weller
Unit 5 marrtree Business Park, Ryefield
BD200EF Silsden, Storbritannien
Webb: swallowdental.co.uk
E-mail: sales@swallowdental.co.uk
Telefon: +44 1535 656312

Technomedics Norge AS

VD: Arild Haugeland
Gramveien 68, 1832 Askim, Norge
Webb: technomedics.no
E-mail: mail@technomedics.no
Telefon: +47 69 88 79 20

Topdental (Products) Ltd

VD: Daniel Rollén
Unit 12 Ryefield Way, Silsden
Keighley BD20 OEF, Storbritannien
Webb: topdentaldirect.com
E-mail: sales@topdental.co.uk
Telefon: +44 1535 652 750

Westroad Properties, Inc

VD: Luis Marco I. Avancena
Lot 3275 Interadent Bldg, Pascor Drive
1704 Parañaque City Manila, Filippinerna
Telefon: +63 2 852 4029

DEMOLITION & TOOLS

2 C Factory S.r.l

VD: Cangini Davide
via Terni
47522 San Carlo di Cesena, Italien
Webb: 2cfactory.com
e-post: amministrazione@2cfactory.com
Telefon: +39 0547 662202

Ahlberg Cameras AB

VD: Joakim Ahlberg
Gösvägen 22
761 41 Norrtälje, Sverige
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: contact@ahlbergcameras.com
Telefon: +46 176 20 55 00

Ahlberg Cameras, Inc.

VD: Joakim Ahlberg
3811 Peachtree Ave. Ste 200
Wilmington NC 280 403, USA
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: frontdesk@ahlbergcamera.com
Telefon: +1 (0) 910 399 4240

Aquajet Systems Holding AB

VD: Roger Simonsson
Brunnsvägen 15
574 53 Holsbybrunn, Sverige
Webb: aquajet.se
E-mail: aquajet@aquajet.se
Telefon: +46 383 508 01

Aquajet Systems AB

VD: Roger Simonsson
Brunnsvägen 15
574 53 Holsbybrunn, Sverige
Webb: aquajet.se
E-mail: aquajet@aquajet.se
Telefon: +46 383 508 01

Auger Torque (Europe) Ltd

VD: Alistair Brydon
Shipton Downs Farm
GL54 4DX, Gloucestershire
Storbritannien
Webb: augertorque.com
E-mail: sales@augertorque.com
Telefon: +44 1451 861652

Auger Torque Australia Pty Ltd

VD: Kelvin Hamilton
481 Boundary Road, Darra
Brisbane, Queensland 4076, Australia
Webb: augertorque.com
E-mail: sales@augertorque.com
Telefon: +61 73274 2077

Attachment Torque MFG (China) Co. Ltd

VD: Alistair Brydon
Baozhan Road, Tongyi Industrizone, Dongwu,
Yinzhou, Ningbo 315114, Kina
Webb: augertorque.com
E-mail: Michael.huang@augertorquechina.com
Telefon: +86 574 884 88181

BeGrips AB

VD: Hans Valdermarson
Farmgatan
282 72 Sösdala, Sverige
E-mail: info@rf-system.se
Telefon: +46 44 817 07

BINC Delaware, Inc.

VD: Lars Lindgren
17321 TYE ST SE
WA 97272, USA
Webb: brokk.com/us
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brokk AB

VD: Martin Krupicka
Box 730, Risbergsgatan 67
931 27 Skellefteå, Sverige
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com
Telefon: +46 910 711 800

Brokk Asia-Pacific Pte Ltd

VD: Richard Yip
51 Bukit Batok Crescent, Unity Center 04-26,
658077 Singapore, Singapore
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com.sg
Telefon: +65 6316 2500

Brokk Australia Pty Ltd

VD: Wilhelm Visser
9 Colorado Court
Morphett Vale SA 5162, Australien
Webb: brokk.com/au
E-mail: info@brokk.com.au
Telefon: +61 8 8387 7742

Brokk (Beijing) Machines Co. Ltd

VD: William Liu
A1208, Chengjian Plaza,
Beitaipingzhuang road no 18.
100088 Haidian District, Beijing, Kina
Webb: brokk.com/cn
E-mail: info-2008@brokk.com.cn
Telefon: +86 1350 1372 039

Brokk BeNeLux SARL

VD: Joachim Van de Perre
Hofstraat 9-15, 3980 Ressenlerlo, Belgien
Webb: brokk.com
E-mail: benelux@brokk.com
Telefon: +32 472 67 15 50

Brokk Bricking Solutions, Inc.

VD: Lars Lindgren / Heather Harding
1144 Village Way
Monroe WA 982 72, USA
Webb: brickingsolutions.com
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brokk DA GmbH

VD: Andreas Ruf
Friedenweilerstrasse 37 C
798 77 Friedenweiler, Tyskland
Webb: brokk.de
E-mail: info@brokk.de
Telefon: +49 7654 21297-0

Brokk France SARL

VD: Michel Sanz
ZI Inova 3000, BR 20033
881 50 Thaon les Vosges, Frankrike
Webb: brokk.fr
E-mail: info@brokk.fr
Telefon: +33 3 29 390 390

Brokk Italia S.r.l

VD: Roberto Giti Ruberto
Via Antonio Magni 54
22100 Como, Italien
Webb: brokk.com/it
E-mail: info@brokk.it
Telefon: +39 0312 64087

Brokk Middle East FZE

VD: Haitham Gouda
PO Box 5005132/Office No.1103 Jafza One
Tower A, Jebel Ali Free Zone, 260 76 Dubai,
Förenade Arabemiraten
Webb: brokk.com
E-mail: haitham.gouda@brokk.com
Telefon: +971 4 8170278

Brokk Norge AS

VD: Dag-Helge Andresen
Industriveien 24
1424 Ski, Norge
Webb: brokk.com/no
E-mail: info@brokk.no
Telefon: +47 9483 9507

Brokk Sales Canada, Inc

VD: Lars Lindgren
1732 21 TYE ST SE, suit B
97 272 Vancouver BC, Kanada
Webb: brokkinc.com
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brokk Switzerland GmbH

VD: Dieter Kaupp
Vorderschlundstrasse 5
6010 Kriens, Schweiz
Webb: brokk.com/ch
E-mail: dieter.kaupp@brokk.ch
Telefon: +41 41 755 39 77

Brokk UK Ltd

VD: Nathan Sayers
Unit 2A, Moss End Business Village
Crooklands, Milnthorpe
Cumbria, LA7 7NU, Storbritannien
Webb: brokk.com/uk
E-mail: admin@brokk.co.uk
Telefon: +44 15395 66055

Cangini Benne S.r.l

VD: Cangini Davide
Via Savio 29/31
47027 Sarsina, Italien
Webb: canginibenne.com
E-post: cangini@canginibenne.com
Telefon: +39 0547 698 020

Darda GmbH

VD: Burkhard Darda
Im Tal 1
78176 Blumberg, Tyskland
Webb: darda.de
E-mail: info@darda.de
Telefon: +49 7702 4391 0

Darda (Beijing) Construction Machinery Co. Ltd

VD: Samuel Zhang
Room 306, Landmark Tower 2
8 North Dongsanhuan Road,
100004 Beijing, Kina
Webb: darda.com.cn
E-mail: info@darda.com.cn
Telefon: +86 10 6590 6422

Demolition and Recycling Equipment B.V.

VD: Ruud de Gier, Marcel Vening
De Hoek 32
5431 NS Cuijk, Nederländerna
Webb: demarec.com
E-mail: info@demarec.com
Telefon: +31 485 442 300

MultOne Deutschland GmbH

VD: Tomas Sterkel
Dieselsarbe 15b
648 07 Holzkirchen, Tyskland
Webb: de.multione.com
E-mail: info@multione-deutschland.gmbh
Telefon: +49 6071 4964970

Doherty Couplers & Attachments Ltd

VD: Jeremy Doherty
PO Box 701, Annerley
Darra, Queensland 4103, Australien
Webb: dohertydirect.net
E-mail: sales@dohertydirect.net
Telefon: +61 1800 057 021

Doherty Engineered Attachments Ltd

VD: Jeremy Doherty
98 Paerangi Place, Tauriko
3142 Tauranga, Nya Zeeland
Webb: dohertydirect.net
E-mail: sales@dohertydirect.net
Telefon: +64 7 574 3000

Doherty Couplers Pty Ltd

VD: Jeremy Doherty
PO Box 701, Annerley
4103 Darra, Queensland, Australien
Webb: dohertydirect.net
E-post: sales@dohertydirect.net

Hammer S.r.l

VD: Valerio Modugno
Via Oleifici dell'Italia Meridionale Lotto G1
700 56 Molfetta, BA, Italien
Webb: hammereurope.com/it
E-mail: hammer@hammersrl.com
Telefon: +39 080 337 5317

Hultdin System AB

VD: Tobias Åman
Skolgatan 12
939 31 Malå, Sverige
Webb: hultdins.se
E-mail: sales@hultdins.se
Telefon: +46 953 418 00

Hultdins, Inc.

VD: Tobias Åman
22 Morton Avenue
Brantford, Ontario, N3R 7J7, Kanada
Webb: hultdins.com
E-mail: info@hultdins.com
Telefon: +519 754 00 44

Indexator Rotator Systems AB

VD: Samuel Gottnersson
Box 11
922 21 Vindeln, Sverige
Webb: indexator.com
E-mail: rotator@indexator.com
Telefon: +46 933 148 00

Kinshofer CZ s.r.o.

VD: Thomas Friedrich
Cs.Legij 568
378 10 Ceske Velenice, Tjeckien
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +42 384 795 110

Kinshofer France SARL

VD: Thomas Friedrich
8 B Rue Gabriel Voisin, CS 4003
516 88 Reims, Frankrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +33 388 3955 00

Kinshofer GmbH

VD: Thomas Friedrich
Raiffeisenstrasse 12
836 07 Holzkirchen, Tyskland
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +49 8021 8899 0

Kinshofer Holding, Inc.

VD: Thomas Friedrich
6420 Inducon Drive Suite G
Sanborn, NY 14132, USA
Webb: kinshofer.com
E-mail: f.martin@kinshofer.com
Telefon: +1 716 731 4359

Kinshofer Liftall Inc.

VD: Francois Martin
5040 Mainway Drive, Unit #11
Burlington, ON L7L 7G5, Kanada
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-northamerica@kinshofer.com
Telefon: +1 905 335 2856

Kinshofer UK Ltd

VD: Alistair Brydon
Shipton Downs Farm, Hazelton
LG54 4DX Gheltenham, Storbritannien
Webb: kinshofer.com
E-mail: accounts_uk@kinshofer.com.uk
Telefon: +44 145 16 1652

Kinshofer USA, Inc.

VD: Francois Martin
6420 Inducon Drive Suite G
Sanborn, NY 14132, USA
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-usa@kinshofer.com
Telefon: +1 716 731 4357

Mars Greiftechnik GmbH

VD: Thomas Friedrich
Grenzlandstrasse 5
3950 Gmünd, Österrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +43 2852 5443 80

MultiOne S.r.l

VD: Zanini Stefano
via Palù, 6/8
36040 Grumolo delle Abbadesse, Vicenza, Italien
Webb: multione.com
e-post: info@multione-csf.com
Telefon: +39 0444 264 600

Multione Italia S.r.l

VD: Zanini Stefano
via Palù, 6/8
36040 Grumolo delle Abbadesse, Vicenza, Italien
Webb: multione.com
e-post: info@multione-csf.com
Telefon: +39 0444 264 600

PP Greiftechnik GmbH

VD: Thomas Friedrich
Raiffeisenstrasse 12
836 07 Holzkirchen, Tyskland
Telefon: +49 8021 8899 0
Webb: kinshofer.com
e-post: info@kinshofer.com

RF System AB

VD: Hans Valdemarson
Furutorpsgatan 6
288 34 Vinslöv, Sverige
Webb: rf-system.se
E-mail: info@rf-system.se
Telefon: +46 44 817 07

Solesbee's Equipment & Attachment LCC

VD: David Jenkins
2640 Jason Industrial Parkway
Winston GA 301 87, USA
Webb: solesbees.com
E-mail: djenkins@solesbees.com
Telefon: +1 770 949 9231

SYSTEMS SOLUTIONS

Sorb Industri AB

VD: Martin Linder
c/o Lifco AB
745 85 Enköping, Sverige
Webb: sorb.se
Telefon: +46 72 717 59 05

BYGGMATERIAL

Blinken Tools AB

VD: Christer Åslund
Sågverksgatan 32
652 21 Karlstad, Sverige
Webb: blinken.eu
E-mail: info@blinken.eu
Telefon: +46 54 21 60 60

Blinken AS

VD: Joar Johannessen
Postboks 122
1620 Gressvik, Norge
Webb: blinken.no
E-mail: blinken@blinken.no
Telefon: +47 90 70 11 00

Bode Components GmbH

VD: Uwe Wiemer
Eichsfelder Strasse 29, Tyskland
40595 Düsseldorf
Webb: bode-components.com
E-mail: info@bode-components.com
Telefon: +49 2117 792 750

Cenika AB

VD: Thomas Jensen
Verkstadsvägen 24
245 34 Staffanstorps, Sverige
Webb: cenika.se
E-mail: post@cenika.se
Telefon: +46 40 631 55 00

Cenika AS

VD: Svein Tore Moe
Industrigata 13
3414 Lierstranda, Norge
Webb: cenika.no
E-mail: post@cenika.no
Telefon: +47 32 24 03 00

Cenika Varne AS

VD; Svein Tore Moe
Joseph Kellers vei 27
3409 Tranby, Norge

Elit Scandinavian AB

VD: Magne Barli
Box 132
517 23 Bollebygd, Sverige
Webb: elitsg.se
E-mail: info@elitsg.se
Telefon: +46 19 500 3010

Elit Scandinavia ApS

VD: Magne Barli
GI Skivevej 73 B
8800 Viborg, Danmark
Webb: elit.dk
E-mail: info@elit.dk
Telefon: +45 48 44 60 60

Elit AS

VD: Magne Barli
Hellenvegen 9
2022 Gjerdrum, Norge
Webb: elit.no
E-mail: firmapost@elit.no
Telefon: +47 63 93 88 80

Elivärmeprodukter i Skellefteå AB

VD: Jörgen Forslund
Nålvägen 5
93157 Skellefteå, Sverige
Webb: evpab.com
E-mail: info@evp.se
Telefon: +46 910 702 188

ERC Systems AB

VD: Robin Öhrn
Skalles Väg 14
605 97 Norrköping, Sverige
Webb: ercsystems.se
E-mail: info@ercsystems.se
Telefon: +46 11 13 00 60

Fiberworks AS

VD: Roger Wahlgren
Eikenga 11
0579 Oslo, Norge
Webb: fiberworks.no
E-mail: roger@fiberworks.no
Telefon: +47 40 00 40 50

Hydal AS

VD: Hagbard Sandhåland
Hydrovegen 160
4265 Håvik, Norge
Webb: hydal.com
E-mail: post@hydal.com
Telefon: +47 52 84 81 00

Nordesign AS

VD: Steinar Schrøder
Granåsveien 7
7069 Trondheim, Norge
Webb: nordesign.no
E-mail: nordesign@nordesign.no
Telefon: +47 73 84 95 50

P-line Netherlands B.V.

VD: Frans van Veen
Hoge Rijndijk 259
2382 AM Zoeterwoude, Nederlanderna
Webb: proline-group.nl
E-mail: info@proline-group.nl
Telefon: +31 85 273 76 50

Proline Danmark ApS

VD: Heine Buhl
Lunikvej 24
2670 Greve, Danmark
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.dk
Telefon: +45 6361 8545

Proline Norge AS

VD: Tellef Ingvaldstad
Frysjaeveien 35
0884 Oslo, Norge
Webb: proline-group.com
E-mail: post@prolineas.com
Telefon: +47 22 95 02 50

Prolinesystems Relining OY

VD: Risto Heiniemi
Sahaajankatu 12
00880 Helsingfors, Finland
Webb: proline-group.com/fi
E-mail: risto.heiniemi@proline-group.fi
Telefon: +358 102 390 060

Proline Syd AB

VD: Einar Jönsson
Stenxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 40 671 79 90

Proline Väst AB

VD: Johan Kling
Datavägen 18
436 32 Askim, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 31 68 62 40

Proline Öst AB

VD: Anna Fernandez
Box 114, Hovslagarevägen 31
191 22 Sollentuna, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Proline Nord AB

VD: Per-Olof Nilsson
Utjordsvägen 9M
802 91 Gävle, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 26 54 22 00

Proline Group AB

VD: Niklas Persson
Box 114, Turebergs Allé 2
192 62 Sollentuna, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Pro 10 Optix AB

VD: Peter Hällström
Vikdalsvägen 50
131 51 Nacka Strand, Sverige
Webb: prooptix.se
E-mail: info@prooptix.se
Telefon: +46 8 120 477 50

SERVICE OCH DISTRIBUTION

Brian James Trailers Holding Limited

VD: Lewis James
Sopwith Way, Drayton Field Industrial
Estate, Daventry
NN11 8PB Northamptonshire, Storbritannien
Webb: brianjamestrailers.co.uk
E-mail: enquiries@brianjamestrailers.co.uk
Telefon: +44 1327 308833

Brian James Trailers Limited

VD: Lewis James
Sopwith Way, Drayton Field Industrial
Estate, Daventry
NN11 8PB Northamptonshire, Storbritannien
Webb: brianjamestrailers.co.uk
E-mail: lewisjames@brianjamestrailers.co.uk
Telefon: +44 1327 308833

Brian James Trailers GmbH

VD: Lewis James
Göhrener Strasse 6
044 63 Störnthal, Tyskland
Webb: brianjamestrailers.de
E-mail: t.ahrens@brianjamestrailers.de
Telefon: +49 34297 14548-3

Cramaro España S.L

VD: Jose Angel Moncho Charfole
c/Acequia de Favara No 3
469 30 Quart de Poblet, Spanien
Webb: cramaro.es
E-mail: info@cramaro.es
Telefon: +34 (96) 192 06 99

Cramaro France SARL

VD: Marco Dian
Route de la Ferte Alais 191
911 50 Morigny Campigny, Frankrike
Webb: cramaro.com
E-mail: infofrance@cramaro.com
Telefon: +33 1 697 81848

Cramaro Holding SpA

VD: Matteo Gianazza
Via Quari Destra 71/G
370 44 Cologna Veneta, Italien
Webb: cramaro.com
E-mail: office@cramaro.com
Telefon: +39 0442 411688

Cramaro Tarpaulin System S.r.l

VD: Matteo Gianazza
Via Quari Destra 71/G
370 44 Cologna Veneta, Italien
Webb: cramaro.com
E-mail: office@cramaro.com
Telefon: +39 0442 411688

DVG De Vecchi S.r.l.

VD: Mario Conti / Giovanna de Vecchi
Via don Luigi Sturzo 7
20872 Cornate d'Adda Fraz. Colnago (MB),
Italien
Webb: dvgs.coffee
E-mail: info@dvgsdevocchi.com
Telefon: +39 0396 95142

Modul-System AS

VD: Henrik Persson
Kragerudveien 80, Hellerudsletta
2013 Skjetten, Norge
Webb: modul-system.no
E-mail: info@modul-system.no
Telefon: +47 67 07 72 73

Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH

VD: David Mickelson
Bruder-Kremer-Strasse 6
655 49 Limburg a.d. Lahn, Tyskland
Webb: modul-system.de
E-mail: info@modul-system.de
Telefon: +49 800 518 19 20

Modul-System Finland OY

VD: Jirka Sottinen
Koskelonkuja 1B 52
02920 Espoo, Finland
Webb: modul-system.fi
E-mail: myynti@modul-system.fi
Telefon: +358 20 771 0881

Modul-System HH Van Equipment AB

VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige

Modul-System HH AB

VD: David Mickelson
Box 148, Kryptongatan 24
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.com
E-mail: info@modul-system.com
Telefon: +46 31 746 87 00

Modul-System HH A/S

VD: Lennart Nielsen
Midtager 28
2650 Brøndby, Danmark
Webb: modul-system.dk
E-mail: info@modul-system.dk
Telefon: +45 70 25 21 60

Håells AB

VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige
Telefon: +46 31 7468700

Modul-System Nederland B.V.

VD: Kathleen Smets
Govert van Wijnkade 42
3144 EG Maassluis, Nederländerna
Webb: modul-system.nl
E-mail: nl@modul-system.com
Telefon: +31 10 592 80 38

Modul-System N.V./S.A.

VD: Kathleen Smets
Wayenborgstraat 15
2800 Mechelen, Belgien
Webb: modul-system.be
E-mail: info@modul-system.be
Telefon: +32 15 28 52 00

Modul-System Polska Sp. z o.o.

VD: Marcin Papuzinski
ul. Drukarska 1, Raszyn - Jaworowa,
05-090 Warszawa, Polen
Webb: modul-system.pl
E-mail: info@modul-system.pl
Telefon: +48 22 878 14 91

Modul-System S.A.

VD: Philippe Tavel
40 Avenue Graham Bell
ZAC Léonard de Vinci
776 00 Bussy Saint Georges, Frankrike
Webb: modul-system.fr
E-mail: info@modul-system.fr
Telefon: +33 1 60 17 64 75

Modul-System Ltd

VD: Paul Railston
Maddison house, Thomas Road
HP10 OPE Buckinghamshire, Storbritannien
Webb: modul-system.uk
E-mail: sales@modul-system.co.uk
Telefon: +44 1628 528 034

Next Hydraulics S.r.l.

VD: Masetti Oreste
Via Meditteraneo 6
42022 Boretto, Reggio Emilia, Italien
Webb: nexthydraulics.com
E-mail: info@maxiliftcrane.com
Telefon: +39 0522 369008

T. Freemantle Ltd

VD Richard David Kitchen
50-54 Oswald Road
DN15 7PQ Scunthorpe, Storbritannien
Webb: tfreemantle.com
E-post: sales@tfeemantle.com
Telefon: +44 1724 276908

Truck-Line GmbH

VD: Frank van der Velde
An der Strusbek 17
22926 Ahrensburg, Tyskland
Webb: lightfix.com
E-mail: sales@truck-line.com
Telefon: +49 4102 222 666

UK Point of Sale Group Limited

VD: Jason Leslie
Unit A, Horsfield Way, Bredbury Park
Industrial Estate
SK6 2TD Stockport, Storbritannien
Webb: ukpos.com
E-mail: sales@ukpos.com
Telefon: +44 161 431 4400

KONTRAKTSTILLVERKNING

Auto-Maskin AS

VD: Svein Arild Hagnaess
Hvamsvingen 22
2013 Skjetten, Norge
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office@auto-maskin.com
Telefon: +47 64 84 52 00

Auto-Maskin Sverige AB

VD: Albin Dennevi
Drakegatan 5
412 50 Göteborg, Sverige
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office@auto-maskin.com
Telefon: +46 31 313 1100

Auto-Maskin Holding, Inc.

VD: Svein Arild Hagnaess
951 FM 646, East Suite A27
TX 775 39 Dickinson Texas, USA
Webb: auto-maskin.com
E-post: sales.us@auto-maskin.com
Telefon: +1 832 738 1024

Auto-Maskin LLC

VD: Geary Long
951 FM 646, East Suite A27
TX 775 39 Dickinson Texas, USA
Webb: auto-maskin.com
E-mail: sales.us@auto-maskin.com
Telefon: +1 832 738 1024

Löfvånger Elektronik Göteborg AB

VD: Ulf Westergren
Banehagsliden 5
414 51 Göteborg, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: ulf.westergren@leab.se
Telefon: +46 31 718 00 00

Löfvånger Elektronik Uppsala AB

VD: Sauli Tulkki
Fribergavägen 3
740 21 Järlåsa, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: sauli.tulkki@leab.se
Telefon: +46 18 39 11 28

Löfvånger Elektronik AB

VD: Ivan Vincent
Kyrkren 2
932 61 Löfvånger, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: ivan.vincent@leab.se
Telefon: +46 913 245 00

Leab Eesti OÜ

VD: Erki Hirv
Põikmäe 1 Tännassilma
764 06 Saku vald, Estland
Webb: leab.se
E-mail: erki.hirv@leab.se
Telefon: +372 53310 090

Lövänger Elektronik Fagersta AB

VD: Jenny Stenvall
Knutsvägen 2
737 33 Fagersta, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: jenny.stenvall@leab.se
Telefon: +46 223 420 50

Tastitalia S.r.l

VD: Massimo Ottaviani
Via Jesina 27/P
600 22 Castelfidardo, Italien
Webb: tastitalia.com
E-mail: info@tastitalia.com
Telefon: +39 0778 25276

Texor AB

VD: Josef Alenius
Box 204, Alfavägen 1
921 24 Lycksele, Sverige
Webb: texor.se
E-mail: texor@texor.se
Telefon: +46 950 27540

Zetterströms Rostfria AB

VD: Nicklas Berglund
Prostgårdsvägen 5
655 60 Molkom, Sverige
Webb: zetterstroms.se
E-mail: info@zetterstroms.se
Telefon: +46 553 790 800

MILJÖTEKNIK**Albro Technologies SARL**

VD: Anders Mårtensson
646 Rue Juliette Récamier
699 70 Chaponny, Frankrike
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@albro.fr
Telefon: +33 472 15 22 80

Cleveland Cascades Ltd

VD: Sally Buckworth
Unit 22 Dukesway, Teesside Industrial estate,
Thornaby
TS17 9LT Stockton-on-Tees, Storbritannien
Webb: clevelandcascades.co.uk
E-post: enquiries@clevelandcascades.co.uk
Telefon: +44 1642 753260

Easy Life International B.V

VD: AJ. Vermeule
Sporalallee 18
6921 HZ Duiven, Nederländerna
Webb: easylife.nl
E-post: info@easylife.nl
Telefon: +31 316 295 000

Eldan, Inc.

VD: Toni Reftman
6311 Inducon Corporate Drive Unit 14
Sanborn, NY 141 32, USA
Webb: eldan.us
E-mail: info@eldan-us.com
Telefon: +1 716 731 4900

Eldan Recycling A/S

VD: Toni Reftman
Værkmestervej 4
5600 Faaborg, Danmark
Webb: eldan-recycling.com
E-mail: info@eldan-recycling.com
Telefon: +45 63 61 25 45

ErgoPack Deutschland GmbH

VD: Michael Holzgethan
Hanns-Martin-Schleyer-Strasse 21
894 15 Lauingen, Tyskland
Webb: ergopack.de
E-mail: info@ergopack.de
Telefon: +49 9072 70283-0

Ergostrap, Inc

VD: Steve Derse
10855 W Potter Rd Suite 14
WI 53717 Wauwatosa, USA
Webb: ergostrap.com
E-post: info@ergostrap.com
Telefon: +1 414 316 9027

Nessco Holding AS

VD: Christian Ness
Postboks 3 Furuset, Professor Birkelands vei 24D
1001 Oslo, Norge
webb: nessco.no
e-post: firmapost@nessco.no
telefon: +47 229 185 00

Nessco AS

VD: Jarle Westby
Postboks 3 Furuset,
Professor Birkelandsvei 24D
1001 Oslo, Norge
Webb: nessco.no
E-mail: firmapost@nessco.no
Telefon: +47 22 91 85 00

Rapid Granulator AB

VD: Jonas Wästberg
Box 9, 333 02 Bredaryd, Sverige
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +46 370 86 500

Rapid Granulier-Systeme GmbH & Co. KG

VD: Jürgen Prössler
Bruchweg 3
638 01 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.de
Telefon: +49 6027 46650

**Rapid Granulier-Systeme
Geschäftsführungs GmbH**

VD: Jürgen Prössler
Bruchweg 3
638 01 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.de
Telefon: +49 6027 46650

Rapid Italy S.r.l

VD: Bello Fabio
Via Sopracornio 7/B
300 10 Campolongo Maggiore Venedig, Italien
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.it
Telefon: +39 49 972 8252

Rapid Granulate Machinery (Shanghai) Co. Ltd

VD: Anders Mårtensson
Jidi Road, Building 1, No 1198,
Minhang District, 201107 Shanghai, Kina
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +86 21 6760 1875

Rapid Granulator Corp.

VD: Ravi Purushotham
Fort Bonifacio
1634 Taguig City, Filippinerna
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: ravid@rapidgranulator.com
Telefon: +61 402 041 598

Rapid Granulator Singapore Pte Ltd

VD: Anders Mårtensson
63 Hillview Ave. 10-17A Lam Soon
Industrial Building
669569 Singapore, Singapore
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.asia
Telefon: +65 6892 5788

Rapid Granulator, Inc.

VD: Jim Hoffman
555 West Park Road
Leetsdale, PA 15056, USA
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +1 724 584 5220

Redoma Recycling AB

VD: Toni Reftman
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: redoma.com
E-mail: info@redoma.com
Telefon: +46 40 31 22 30

Rustibus Worldwide AS

VD: Kristian Dalseide
Bekkjarviksundet 19
5397 Bekkjarvik, Norge
Webb: rustibus.com
E-mail: bergen@rustibus.com
Telefon: +47 959 670 02

Rustibus N.V

VD: Terje Braathen
Noordersingel 7
2140 Antwerpen, Belgien
Webb: rustibus.com
E-mail: antwerp@rustibus.com
Telefon: +32 3227 2096

Rustibus, Inc

VD: Kristian Dalseide
2901 WestSam Houston pkway,
North Suite E-315
Houston, TX 77043 USA
Webb: rustibus.com
E-mail: houston@rustibus.com
Telefon: +1 832 203 7170

Rustibus Pte Ltd

VD: Kristian Dalseide
18 Boon Lay Way, #08-145 TradeHub 21
609 966 Singapore, Singapore
Webb: rustibus.com
E-mail: singapore@rustibus.com
Telefon: +65 6262 5226

Silvent AB

VD: Anders Erlandsson
Vevgatan 15
504 64 Borås, Sverige
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.se
Telefon: +46 33 23 79 00

Silvent Benelux B.V.

VD: Anders Erlandsson
Jan Campertstraat 5
6416 SG Heerlen, Nederländerna
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.nl
Telefon: +31 2026 236 10

Silvent Central Europe GmbH

VD: Anders Erlandsson
Strubergasse 26
5020 Salzburg, Österrike
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.at
Telefon: +43 6622 6820 50

Silvent Iberica S.L

VD: Anders Erlandsson
Calle Tanger 86
080 18 Barcelona, Spanien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.es
Telefon: +34 93 170 61 20

Silvent Italia S.r.l

VD: Anders Erlandsson
Via Lungadige Galtarossa 21
37133 Verona, Italien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.it
Telefon: +39 045 485 6080

Silvent North America, Inc.

VD: Keith Timmons
6370 Ameriplex Drive
Portage, IN 46368, USA
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.com
Telefon: +1 219 762 6876

Silvent Polska Sp.z.o.o.

VD: Anders Erlandsson
Prosta 20
00-850 Warszawa, Polen
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.pl
Telefon: +48 22 104 1320

Silvent (Shanghai) Trading Co. Ltd

VD: Anders Erlandsson
22nd floor, NO 1375 Middle Huai Hai Road
200031 Shanghai, Kina
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.cn
Telefon: +86 21 335 655 75

Silvent South Europe SARL

VD: Anders Erlandsson
Technopolis Bat P, 5 Chemin des Presses,
CS 20014 Cagnes Sur Mer, Frankrike
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.fr
Telefon: +33 4 93 14 29 90

Silvent UK Ltd

VD: Anders Erlandsson
Unit 4330 Waterside Centre,
Birmingham Business Park
Birmingham B37 7YN, Storbritannien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.co.uk
Telefon: +44 800 432 0190

Spinaclean Ltd

VD: Andrew Whiting
Unit 33 Cornwell Business Park,
Salthouse Road, Brackmills
NN4 7EX Northampton, Storbritannien
Webb: spinaclean.com
E-post: info@spinaclean.com
Telefon: +44 1604 968700

Tamrotor Marine Compressors AS

VD: Christian Ness
Postboks 3 Furuset
Professor Birkelands Vei 24D
1001 Oslo, Norge
Webb: tmc.no
E-mail: mail@tmc.no
Telefon: +47 22 91 85 00

TMC Compressors Asia Pte Ltd

General Manager: Philip Goh
21 Bukit Batok Crescent #15-79 WCEGA Tower
658 065 Singapore, Singapore
Webb: tmc.sg
E-mail: pgoh@tmc.sg
Telefon: +65 6659 0987

TMC Compressors China Ltd.

General Manager: Roger Chen
Room 1719, Level 17, No. 268 Xizang Rd. (M)
Haungpu District, 200001 Shanghai, Kina
E-mail: rchen@tmc.no
Telefon: +86 139 1743 2657

SKOG**Haglof, Inc**

VD: Fredrik Holm
100 Solleftea Drive
Madison MS 39 110, USA
Webb: haglofinc.com
E-mail: info@haglofsweden.com
Telefon: +1 601 856 5119

Haglöf Sweden AB

VD: Fredrik Holm
Klockargatan 8, Box 28
822 30 Långsele, Sverige
Webb: haglofsweden.com
E-mail: info@haglofsweden.com
Telefon: +46 620 255 80

Haglöf Sweden Produktion AB

VD: Fredrik Holm
Klockargatan 8, Box 28
822 30 Långsele, Sverige
Webb: haglofsweden.com
E-mail: info@haglofsweden.com
Telefon: +46 620 255 80

AS Hekotek

VD: Heiki Einpaul
Põrguvälja tee 9 Lehmja, Rae vald
753 06 Harju maakond, Estland
Webb: hekotek.ee
E-mail: hekotek@hekotek.ee
Telefon: +372 605 1450

Hekotek Norge AS

VD: Rain Nuka
c/o TMC AS
Postboks 3 Furuset
1001 Oslo, Norge
E-mail: rain.nuka@hekotek.ee
Telefon: +372 501 4103

Heinola Sahakoneet OY

VD: Jan Räsänen
PL 24 Tehtaantie 21
181 00 Heinola, Finland
Webb: heinolasm.fi
E-mail: etunimi.sukunimi@heinolasm.fi
Telefon: +358 3 848 411

Sorb OOO

VD: Olga Sizemova
10th Krasnoyarmeyeskaya lit. 22B, Office 42-52
190103 Sankt Petersburg, Ryssland
Webb: sorb-spb.ru
E-mail: sorb@sorb-spb.ru
Telefon: +7 812 327 3655

Wexman AB

VD: Olle Pagnert
Köttorp, Sandgårdet
522 91 Tidaholm, Sverige
Webb: wexman.se
E-mail: info@wexman.se
Telefon: +46 502 188 90

Carl Bennet AB

Box 7171 | 402 33 Göteborg
Besöksadress: Arvid Wallgrens Backe 20
Telefon: 031-741 64 00 | www.carlbennetab.se