

# CO<sub>2</sub> Management Plan

## DJZ Groep

*Auteur:* P. Noordermeer, Martin Vos

*Datum:* 01-08-2019

*Versie:* 2.1

# Inhoud

1	Inleiding en verantwoording .....	3
1.1	LEESWIJZER .....	4
2	Beschrijving van de Organisatie .....	5
2.1	BELEIDSVERKLARING .....	5
2.2	STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE .....	5
2.3	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL .....	6
3	Emissie-inventaris rapport .....	7
3.1	VERANTWOORDELIJKE .....	7
3.2	BASISJAAR EN RAPPORTAGE .....	7
3.3	AFBAKENING .....	7
3.4	DIRECTE EN INDIRECTE GHG EMISSIES .....	8
3.5	KWANTIFICERINGSMETHODEN .....	9
3.6	EMISSIEFACTOREN .....	10
3.7	ONZEKERHEDEN .....	10
3.8	VERIFICATIE .....	10
3.9	RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1 .....	11
4	Energie meetplan .....	12
4.1	PLANNING MEETMOMENTEN .....	12
4.2	MEETPLAN SCOPE 1,2 EN 3 .....	12
5	Stuurcyclus .....	15
6	TVB Matrix .....	17
7	Energiemanagement actieplan .....	18
8	Kwaliteitsmanagementplan .....	20
9	Communicatieplan .....	22
9.1	EXTERNE BELANGHEBBENDEN .....	22
9.2	INTERNE BELANGHEBBENDEN .....	22
9.3	BELANGHEBBENDEN PROJECTEN .....	22
9.4	COMMUNICATIEPLAN .....	23
9.5	WEBSITE .....	24
Colofon	.....	<b>Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.</b>

# 1 Inleiding en verantwoording

DJZ Groep levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Voor DJZ Groep zijn deze opdrachtgevers voornamelijk de gemeenten en de waterschappen. Met deze CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een bedrijf zich inspant om CO<sub>2</sub> te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

## 1. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO<sub>2</sub> footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van het bedrijf.

## 2. CO<sub>2</sub>-reductie

De ambitie van het bedrijf om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

## 3. Transparantie

De wijze waarop een bedrijf intern en extern communiceert over haar CO<sub>2</sub> footprint en reductiedoelstellingen.

## 4. Deelname aan initiatieven (in sector of keten) om CO<sub>2</sub> te reduceren

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Hoe hoger het niveau per invalshoek, hoe meer punten het bedrijf vergaart en uiteindelijk des te meer gunningvoordeel het bedrijf ontvangt. Een Certificerende Instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt de emissie-inventaris van DJZ Groep over 2018 besproken. Dit rapport richt zich op invalshoek A (inzicht) en invalshoek B (CO<sub>2</sub>-reductie) van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. De CO<sub>2</sub>-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG emissies. Daarnaast geeft het inzicht in de herkomst van deze emissies met een verdeling naar directe en indirecte GHG emissies (respectievelijk scope 1 en scope 2).

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1: 2006 € “quantification and reporting of green house gas emissions and removals”. In dit rapport wordt de CO<sub>2</sub>-footprint gerapporteerd volgens § 7.3.1 van deze norm. In het laatste hoofdstuk is hiertoe een kruistabel opgenomen.

## 1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen in de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. In de volgende hoofdstukken worden verschillende eisen aan de orde gesteld. Hieronder een leeswijzer voor de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie	3.A.1
Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport	3.A.1
Hoofdstuk 4: Energie meetplan	2.C.2
Hoofdstuk 5: Stuurcyclus	2.C.2
Hoofdstuk 6: TVB-Matrix	2.C.2
Hoofdstuk 7: Energiemanagement actieplan	3.B.2
Hoofdstuk 8: Kwaliteitsmanagementplan	4.A.2
Hoofdstuk 9: Communicatieplan	2.C.3

## 2 Beschrijving van de Organisatie

DJZ Groep is een holding waaronder diverse bedrijven vallen waarvan De Jong Zuurmond, Tebezo Waterbouw & Nautische Dienstverlening, Speer Infra en Veluwekamp de belangrijkste zijn. De bedrijven worden aangestuurd vanuit de centraal gelegen vestiging in Beesd.

Het speerpunt van de bedrijfsfilosofie is het aanbieden van de totale dienstverlening als het om onderhoudswerkzaamheden aan droge- en natte infrastructuur gaat. Dit omvat het onderhouden van (water)wegen en de daarbij behorende kunstwerken (viaducten, tunnels, bruggen, et cetera) in de ruimste zin des woord. Concreet houden de bedrijven zich onder meer bezig met:

- reinigen van wegen, kolken, rioleringen en tunnels;
- verwijderen van zwerf-, grof- en drijfvuil langs (water)wegen;
- ledigen en reinigen van afvalcontainers;
- maaien van gazons, bermen, dijken;
- onderhouden van bomen en beplantingen;
- vegen van (ZOAB-) verhardingen;
- aanbrengen van wegmarkeringen;
- gladheidsbestrijding;
- plaatsen, onderhouden en repareren van geleiderailconstructies;
- verzorgen van alle mogelijke soorten verkeersafzettingen;
- repareren en conserveren van beton- en staalconstructies;
- verrichten van baggerwerkzaamheden in den natte en in den droge;
- onderhouden van waterwegen, vaargeulen, zandwinning, peilwerkzaamheden, et cetera.

DJZ Groep omvat in totaal 301 FTE.

### 2.1 Beleidsverklaring

Het belang van duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk gegeven. Om hier bewust mee om te gaan streven wij naar een CO<sub>2</sub>-bewuste bedrijfsvoering, om van daaruit een voortdurende verbetering van ons emissiereductiebeleid en een groeiende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze activiteiten te realiseren.

### 2.2 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van DJZ Groep bedroeg in 2018 11.968 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan is 9.471 ton CO<sub>2</sub>-uitstoot door projecten, 1.192 ton CO<sub>2</sub>-uitstoot door kantoren en 1.304 ton door woon-werkverkeer. DJZ Groep valt daarmee in de categorie middelgroot bedrijf:

	<b>Diensten<sup>12</sup></b>	<b>Werken / leveringen</b>
<b>Klein bedrijf</b>	<i>Totale CO<sub>2</sub>-uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.</i>	<i>Totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton</i>

		<i>per jaar.</i>
<b>Middelgroot bedrijf</b>	<i>Totale CO2-uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.</i>	<i>Totale CO2-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO2-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.</i>
<b>Groot bedrijf</b>	<i>Totale CO2-uitstoot bedraagt meer dan (&gt;) 2.500 ton per jaar.</i>	<i>Totale CO2-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (&gt;) 2.500 ton per jaar, en de totale CO2-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (&gt;) 10.000 ton per jaar.</i>

Tabel 1 | Indeling in klein, middelgroot of groot bedrijf volgens Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder versie 3.0

### 2.3 Projecten met gunningvoordeel

Projecten die met gunningvoordeel aangenomen zijn sinds de laatste audit en in uitvoering liepen, zijn de volgende:

<b>Omschrijving</b>	<b>Opdrachtgever</b>
<i>Beeldbestek Onderhoud Perceel 3 Rivierengeb.</i>	<i>Provincie Gelderland</i>
<i>IPC RWS Oost-Nederland Zuid</i>	<i>Rijkswaterstaat PPO</i>
<i>Onderhoudsbaggeren baggergebieden 41.1 &amp; 45.1</i>	<i>Waterschap Rivierenland</i>
<i>Onderhoud gesloten verhardingen Haarlemmeer</i>	<i>Gemeente Haarlemmeer</i>
<i>Onderhoud watergangen 2018 - 2020</i>	<i>Provincie Gelderland</i>

*Voor een volledig en actueel overzicht van de projecten met gunningvoordeel wordt verwezen naar het document: FC De Jong-CO2-3.0-N5-projecten gunningsvoordeel.xlsx*

Ten aanzien van deze projecten stelt de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder de volgende specifieke en aanvullende eisen:

- De emissiestromen + CO<sub>2</sub> uitstoot en voortgang daarvan moeten apart voor deze projecten inzichtelijk zijn
- De maatregelen die van toepassing zijn op de projecten moeten benoemd zijn (algemene maatregelen op bedrijfsniveau kunnen ook gelden voor de projecten)
- Externe en interne belanghebbenden van het project moeten benoemd zijn
- Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden m.b.t. de projecten met gunningvoordeel moeten vastgelegd zijn
- Er dient specifiek gecommuniceerd te worden over de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie in de projecten.
- Er moet jaarlijks een energiebeoordeling en interne controle uitgevoerd worden

In het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem van DJZ Groep zijn deze eisen zoveel mogelijk geïntegreerd in de bestaande en bedrijfsbrede processen en documenten.

# 3 Emissie-inventaris rapport

## 3.1 Verantwoordelijke

De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO<sub>2</sub>-reductie alsmede alle activiteiten die hieraan gekoppeld zijn, zoals het behalen van de doelstellingen, is Stefan de Vogel. Hij rapporteert direct aan de directie.

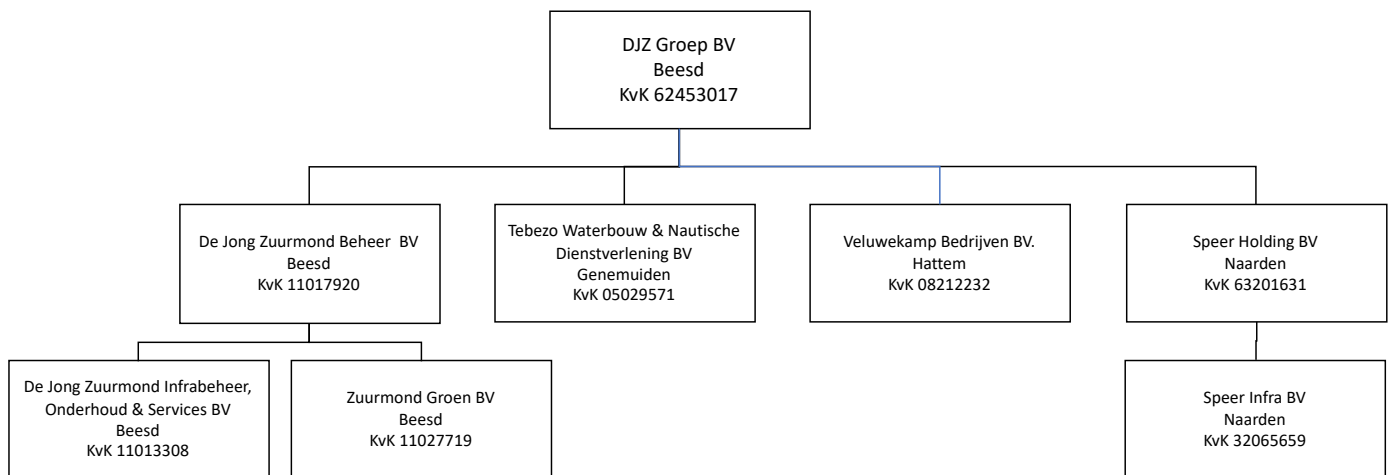
## 3.2 Basisjaar en rapportage

Dit rapport betreft het jaar 2018; het jaar 2016 dient daarbij als referentiejaar voor de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen.

## 3.3 Afbakening

De Organizational Boundary van DJZ Groep B.V. ziet er als volgt uit:

Op basis van de GHG-methodiek worden alle hierboven genoemde bedrijven opgenomen in de Organizational Boundary:



De Organizational Boundary zal (op het certificaat) als volgt worden geformuleerd:



## 3.4 Toevoeging Veluwekamp

De boundary van het certificaat is vorig jaar uitgebreid naar DJZ Groep (voorheen was dit FC De Jong). DJZ Groep heeft in 2019 Veluwekamp Bedrijven B.V. overgenomen. Deze overname heeft geen gevolgen voor de bedrijfsgrootte (in de definitie van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder) en DJZ Groep blijft een middelgroot bedrijf.

Veluwekamp Bedrijven B.V. heeft als onderdeel van een holding een CO2-bewust certificaat niveau 3. Hiermee heet zij al een aantal jaren een managementsysteem op het gebied van CO2 operationeel. Veluwekamp Bedrijven B.V. zal in zijn geheel onder het systeem van DJZ Groep gaan vallen.

### 3.5 Directe en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG-emissies toegelicht.

#### 3.5.1 Berekende GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van DJZ Groep bedroeg in 2018 10.758 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 10.648 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe emissies (scope 1) en 73,9 ton CO<sub>2</sub> door indirecte (scope 2) emissies:

#### Emissie inventaris 2018

	2016	2017	2018
<b>Scope 1</b>			
Gasverbruik (div. gassen)	176,3	106,7	148,7
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	7.882,4	7.768,4	6.375,9
Brandstofverbruik wagenpark (HVO)	0,0	0,08	0,09
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	47,5	25,4	44,5
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (diesel)	6.303,4	4.664	5.306,4
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (HVO)	0,0	0,06	0,07
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (benzine)	73,0	33,6	55,1
	<b>14.482</b>	<b>12.598</b>	<b>11.931</b>
<b>Scope 2</b>			
Elektraverbruik - grijs	50,1	10,6	16,3
Elektraverbruik - groen	0,0	0,0	0,0
Privé auto's	33,2	28,0	20,4
	<b>83,2</b>	<b>38,5</b>	<b>36,7</b>
<b>Totaal scope 1, 2 en 3</b>	<b>14.566</b>	<b>12.637</b>	<b>11.968</b>

Tabel 2 | CO<sub>2</sub>-uitstoot 2018 (in tonnen CO<sub>2</sub>)

In de projecten met gunningvoordeel is in 2018 de volgende hoeveelheden CO<sub>2</sub> uitgestoten:

IPC RWS Zeeland Droog Zee & Delta	759
IPC RWS Noord-Nederland West (Friesland)	476
IPC RWS Noord-Holland Zuid (Amsterdam)	2.483
Onderhoud Elektrotechnische installaties	24
Borstelen en vegen verhardingsoppervlakken	29
Onderhoud wegen, berm en meubilair	85
IPC RWS BMK Zuid-Nederland 2.0	233
N224 Traject 114 Planken Wambuis - Arnhem	207
N831 Traject 74 Heusden - Well en Traject 75 Well - Hedel	126
MJ Onderhoud Oevers Z-H (BVP IPC RWS)	316



Onderhoud watergangen 2018	42
Ontzorgingscontract Openbare Ruimte	152
Ontw. + Uitv. Zwaaiikom, Zwarte Schaar Doesburg	64
Beelddbestek Onderhoud Perceel 3 Rivierengeb.	100
IPC RWS Oost-Nederland Zuid	573
Onderhoudsbaggeren baggergebieden 41.1 & 45.1	-
Onderhoud gesloten verhardingen Haarlemmermeer	322
Onderhoud watergangen 2018 - 2020	-
	5.991

### 3.5.2 Verbranding biomassa

Verbranding van biomassa vond niet plaats bij DJZ Groep.

### 3.5.3 GHG-verwijderingen

Er heeft geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij DJZ Groep.

### 3.5.4 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

### 3.5.5 Belangrijkste beïnvloeders

Binnen DJZ Groep zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO<sub>2</sub> footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO<sub>2</sub> footprint.

### 3.5.6 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar 2018. De emissies in het komende jaar, 2019, zullen waarschijnlijk wijzigen aangezien DJZ Groep een doelstelling heeft om te groeien.

### 3.5.7 Significante veranderingen

Zoals in hoofdstuk 3 beschreven geldt 2016 als basisjaar. De voortgang van de reductie in CO<sub>2</sub>-uitstoot zal beschreven worden in het document CO<sub>2</sub> reductieplan.

## 3.6 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot is gebruik gemaakt van een voor DJZ Groep op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO<sub>2</sub>-uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het basisjaar. Hierbij zijn de emissiefactoren van de website [co2emissiefactoren.nl](http://co2emissiefactoren.nl) gehanteerd.

In hoofdstuk 4 van het CO<sub>2</sub> management plan van DJZ Groep wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

Het elektraverbruik in vorige jaren werd gerapporteerd als groene stroom en was dus in de voorgaande rapportages 0; echter bleek dit geen groene stroom volgens de eisen van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder te zijn. Hiervoor is nu met terugwerkende kracht gecorrigeerd.

### 3.7 *Emissiefactoren*

Voor de inventarisatie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van DJZ Groep over het jaar 2018 zijn de emissiefactoren volgens de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.0 gehanteerd, van de website [co2emissiefactoren.nl](http://co2emissiefactoren.nl). Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de broeikasgas activiteiten data naar de daarmee gepaard gaande CO<sub>2</sub>-emissies. Alle gebruikte emissiefactoren zijn opgenomen in de berekening van de CO<sub>2</sub> footprint. De emissiefactoren van DJZ Groep zullen te allen tijde mee gaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.0. Voor de berekening van de CO<sub>2</sub> footprint van 2018 zijn emissiefactoren gebruikt volgens 1 april 2019.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

### 3.8 *Onzekerheden*

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO<sub>2</sub> footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel een aantal onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

- Het brandstofverbruik van zowel het wagenpark als de bedrijfsmiddelen is niet op te splitsen. Dit komt omdat dit niet bijgehouden wordt. Om een goede inschatting van de verdeling tussen het brandstofverbruik van het wagenpark en de bedrijfsmiddelen te maken is er voor gekozen om de hoeveelheid getankte liters rode diesel (uit het verleden) als leidraad te nemen. In de emissie inventaris (document: 'Emissie inventaris') is de onderbouwing terug te vinden.

### 3.9 *Verificatie*

De emissie-inventaris van DJZ Groep is niet geverifieerd.

### 3.10 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In onderstaande tabel is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

<b>ISO 14064-1</b>	<b>§ 7.3 GHG report content</b>	<b>Beschrijving</b>	<b>Hoofdstuk rapport</b>
	A	<i>Reporting organization</i>	2
	B	<i>Person responsible</i>	3.1
	C	<i>Reporting period</i>	3.2
4.1	D	<i>Organizational boundaries</i>	3.3
4.2.2	E	<i>Direct GHG emissions</i>	3.4
4.2.2	F	<i>Combustion of biomass</i>	3.4
4.2.2	G	<i>GHG removals</i>	3.4
4.3.1	H	<i>Exclusion of sources or sinks</i>	3.4
4.2.3	I	<i>Indirect GHG emissions</i>	3.4
5.3.1	J	<i>Base year</i>	3.2
5.3.2	K	<i>Changes or recalculatons</i>	3.4
4.3.3	L	<i>Methodologies</i>	3.5
4.3.3	M	<i>Changes to methodologies</i>	3.6
4.3.5	N	<i>Emission or removal factors used</i>	3.6
5.4	O	<i>Uncertainties</i>	3.7
	P	<i>Statement in accordance with ISO 14064-1</i>	3.9
	Q	<i>Verification</i>	3.8

Tabel 3 | Kruistabel ISO 14064-1

## 4 Energie meetplan

Het Energie meetplan bevat een aantal vaste onderdelen voor het up-to-date houden van het CO<sub>2</sub>-managementsysteem. Het plan is opgezet om te zorgen dat het gehele CO<sub>2</sub>-reductiesysteem voldoet aan de eisen van ISO50001, ISO 14064-1 en dat gedurende het jaar continue verbetering plaatsvindt.

De CO<sub>2</sub> verantwoordelijke heeft de documenten die betrekking hebben op het CO<sub>2</sub> beleid in beheer. Hij/zij draagt zorg voor het juist archiveren en versiebeheer van deze documenten zodat de meest actuele versie van documenten altijd beschikbaar is en oudere versies eenvoudig achterhaald kunnen worden. Daarbij worden oudere versies van documenten minimaal 2 jaar bewaard.

### 4.1 Planning meetmomenten

Voor het meten van de verschillende energiestromen is een plan opgesteld. In de onderstaande tabel is te zien wanneer energiefactoren gemeten worden, door wie en waar de informatie verkregen kan worden. De wijze waarop de verbruiken worden gemeten is de meest haalbare wijze, waarbij rekening wordt gehouden met het doel waarvoor de gegevens worden verzameld en dus de mate van detail die nodig is. De persoon verantwoordelijk voor het verzamelen van de gegevens is daarom op de hoogte van de wijze waarop deze gegevens in de Emissie-inventaris verwerkt worden.

### 4.2 Meetplan scope 1,2 en 3

#### Scope 1 emissies

<b>Categorie</b>	<b>Meetmoment</b>	<b>Wie</b>	<b>Toelichting</b>
Gasverbruik (in m <sup>3</sup> aardgas)	Elk half jaar	KAM-coördinator	Factuur energiemaatschappij
Brandstofverbruik wagenpark (in liters diesel)	Elk half jaar	KAM- coördinator	Registratie software tankplaats en/of tankbonnen
Brandstofverbruik materieel (in liters diesel)	Elk half jaar	KAM- coördinator	Registratie software tankplaats

#### Scope 2 emissies

<b>Categorie</b>	<b>Meetmoment</b>	<b>Wie</b>	<b>Toelichting</b>
Elektriciteitsverbruik (in kWh)	Elk half jaar	KAM- coördinator	Factuur energiemaatschappij

### **Scope 3 emissies**

#### **KEUZE MEENEMEN GHG CATEGORIËN**

De volgende GHG categorieën zijn niet meegenomen in de scope 3 analyse van DJZ Groep:

2. Kapitaalgoederen (invloed om in de keten CO<sub>2</sub> te reduceren is zeer klein)
6. Zakelijk reizen (valt in scope 1)
8. Ingehuurde Assets (niet significant aanwezig)
9. Downstream transport (valt in scope 1)
10. Ver- of bewerken of verkochte producten (niet aanwezig)
11. Gebruik van verkochte producten (niet significant aanwezig)
13. Verhuurde Assets (niet aanwezig)
14. Franchises (niet aanwezig)
15. Investeringen (niet aanwezig)

#### **BEREKENINGEN EN EMISSIEFACTOREN**

Op basis van bedrijfsgegevens, inschattingen en conversiefactoren uit literatuur is een berekening gemaakt van de grootte van scope 3 emissie van DJZ Groep. Onderstaand wordt per categorie een opsomming gegeven van de gebruikte gegevens, de activiteiten, emissiewaarden en bronnen van deze emissiewaarden. De gebruikte gegevens en emissiewaarden per categorie zijn de best mogelijke waardes die op dit moment beschikbaar zijn. Deze scope 3 emissies zullen ieder jaar opnieuw geïnventariseerd worden en waar mogelijk en noodzakelijk verbeterd. De huidige scope 3 analyse is uitgevoerd op basis van gegevens van het hele jaar 2018.

## 1. Ingekochte goederen & diensten

Gegevensbronnen	Activiteiten	Emissiefactor	Bronnen emissiefactor
Leverancierslijst	Onderaanneming Asfalt Brandstof Materieel	0,42 kg/€ (construction) 1,03 kg/€ (concrete, stone,) 0,66 kg/€ (fuel retail) 0,66 kg/€ (vehicle distribution)	Defra, 2011 Omgerekend van £ naar €

## 4. Transport Upstream

Gegevensbronnen	Activiteiten	Emissiefactor	Bronnen emissiefactor
Leverancierslijst	Baggertransport	1,67 kg/€ (water transport)	Defra, 2011 Omgerekend van £ naar €

## 5. Bedrijfsafval

Gegevensbronnen	Activiteiten	Conversiefactor	Bronnen conversiefactor
Afvalbonnen	Oliefilters, afgewerkte olie	300 kg/ton (incineration)	Prognos, 2008

## 7. Woon-werkverkeer

Gegevensbronnen	Activiteiten	Emissiefactor	Bronnen emissiefactor
Afstand woon-werk en FTE per medewerker	Diesel Benzine	0,213 kg/km 0,224 kg/km	co2emissiefactoren.nl, 28-09-2016

## 12. Verwerking einde levensduur van verkochte producten

Gegevensbronnen	Activiteiten	Emissiefactor	Bronnen emissiefactor
Afval uit projecten	Zwerfvuil Maaisel: vergisting Maaisel: compostering	320 kg/ton -0,14 kg/kg -0,05 kg/kg	Prognos, 2008 Ketenanalyse Bermgras (DJZ Groep, 2014)

### BRONNEN

- [www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl)
- Prognos, 2008. "Resource savings and CO2 reduction potential in waste management in Europe and the possible contribution to the CO2 reduction target in 2020"
- 2011 Guidelines to Defra / DECC's GHG Conversion Factors for Company Reporting
- Ketenanalyse Bermgras, 2014 (DJZ Groep)

## 5 Stuurcyclus

In het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid is de PDCA-cirkel gericht op de vier invalshoeken die de CO<sub>2</sub> Prestatieladder aangeeft: Inzicht, Reductie, Transparantie en Participatie. Daarbij is het noodzakelijk dat voor ieder van de vier invalshoeken de PDCA wordt uitgevoerd.

Inzicht: Volgens het energie meetplan (Plan) worden halfjaarlijks de emissies van DJZ Groep geïventariseerd (Do). Vervolgens wordt door interne controle en een energiebeoordeling geëvalueerd of het juiste inzicht is verkregen (Check), waarna de verbeterpunten uit de energiebeoordeling meegenomen worden in de vernieuwde plannen (Act).

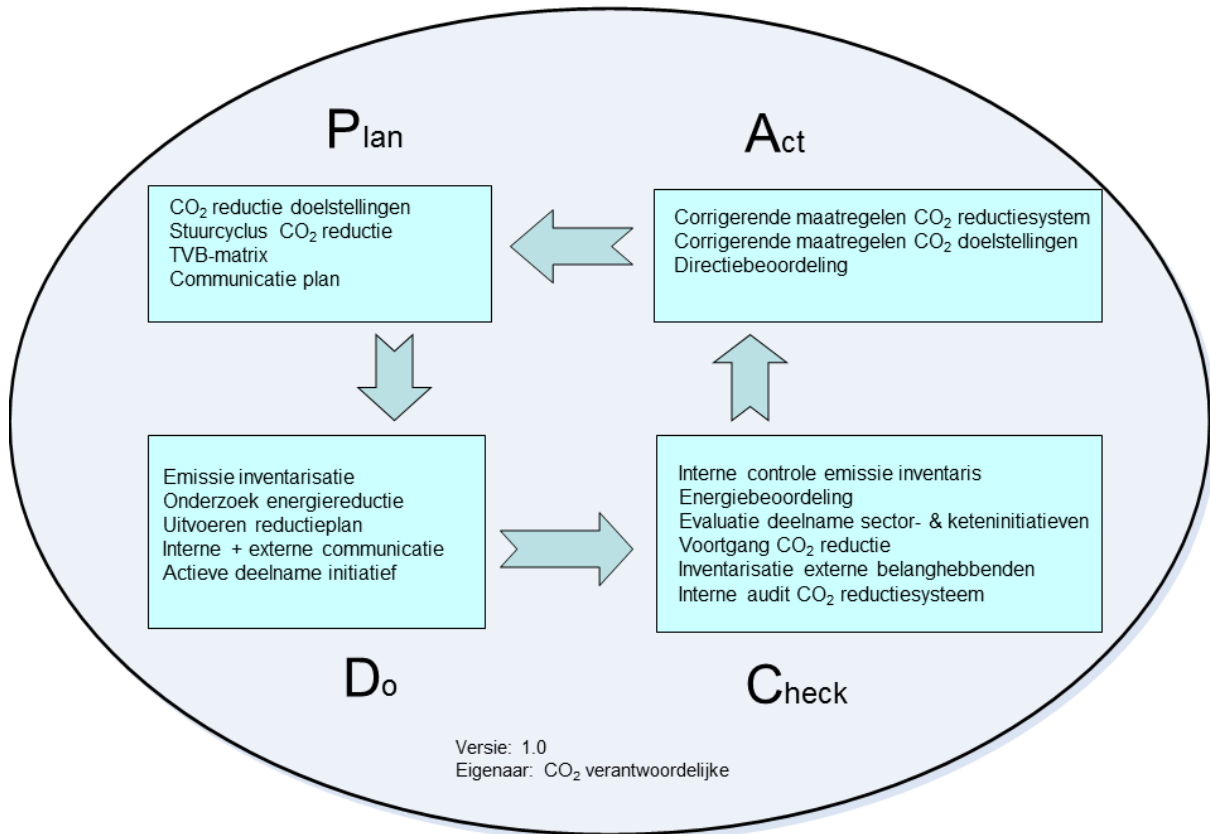
Reductie: Aan de hand van het opgestelde reductieplan (Plan) worden de reductiemaatregelen uitgevoerd (Do) waarbij halfjaarlijks de voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot en het behalen van de doelstelling geëvalueerd wordt en wordt onderzocht of nog nieuwe maatregelen toegevoegd kunnen worden aan het reductieplan (Check). De nieuwe maatregelen worden vervolgens opgenomen in het reductieplan (Act).

Transparantie: De TVB-matrix en het communicatieplan (Plan) geven helderheid over de taken van verantwoordelijken en de momenten waarop gecommuniceerd wordt aan de interne en externe belanghebbenden (Do). Jaarlijks wordt beoordeeld of de wijze van communicatie voldoet en de eventueel gegeven feedback van de belanghebbenden op het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid wordt verwerkt in de plannen (Check) waarna de TVB-matrix en het communicatieplan waar nodig geüpdatet wordt (Act).

Participatie: Aan de initiatieven waaraan DJZ Groep haar deelname toeschrijft (Plan) wordt actief deelgenomen, waarbij het halen en brengen van informatie een belangrijk speerpunt is (Do). Halfjaarlijks wordt beoordeeld of deze initiatieven en het doel van deelname, namelijk het vergroten van kennis over CO<sub>2</sub>-reductie in de eigen organisatie en in andere organisaties en het stimuleren van vernieuwende processen, diensten of producten die een CO<sub>2</sub>-reductie tot gevolg hebben, nog actueel is (Check). Van toepassing zijnde maatregelen die voortkomen uit de initiatieven worden opgenomen in het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid (Act).

In onderstaande figuur worden de verschillende onderdelen van het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid weergegeven in de Plan-Do-Check-Act cirkel:

# Stuurcyclus CO<sub>2</sub> reductie





## 6 TVB Matrix

	<i>taak-verantwoordelijkheid-bevoegdheid</i>		<i>Frequentie</i>				
			<i>KAM-coördinator</i>	<i>CO<sub>2</sub> verantwoordelijke</i>	<i>Webbeheerder</i>	<i>Externe adviseur</i>	<i>Directie</i>
<b>Inzicht</b>							
Verzamelen gegevens emissie inventaris	t	halfjaarlijks	X				
Collegiale toets op emissie inventaris	t	halfjaarlijks				X	
Accorderen van emissie inventaris	b	jaarlijks		X			
Opstellen emissie inventaris rapport	t	jaarlijks				X	
Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling	t+v	jaarlijks				X	
<b>Reductie</b>							
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	t+v	halfjaarlijks	X				
Bepalen CO <sub>2</sub> -reductiemaatregelen	t	halfjaarlijks	X				X
Bepalen CO <sub>2</sub> -reductiedoelstellingen	t	jaarlijks	X	X			X
Accorderen van doelstellingen	b	jaarlijks					X
Realiseren CO <sub>2</sub> -reductie doelstellingen	v	continu					X
Monitoring & evaluatie voortgang CO <sub>2</sub> -reductie	t+v	halfjaarlijks	X			X	
<b>Communicatie</b>							
Aanleveren informatie nieuwsberichten	t	halfjaarlijks	X			X	
Actualiseren website	t+b	halfjaarlijks			X		
Actualiseren pagina SKAO-website	t+b	jaarlijks	X				
Bijhouden interne communicatie	t+b	halfjaarlijks	X				
Goedkeuren van interne communicatie	b	halfjaarlijks	X				
Goedkeuren van externe communicatie	b	halfjaarlijks	X				
<b>Participatie</b>							
Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven	t	halfjaarlijks	X				
Besluit deelname initiatieven	b	jaarlijks					X
Deelname aan sectorinitiatieven	v	continu	X	X			
<b>Overig</b>							
Eindredactie CO <sub>2</sub> -dossier	v	continu				X	
Voldoen aan eisen CO <sub>2</sub> -Prestatieladder	v	continu				X	
Uitvoeren Interne Audit CO <sub>2</sub> -reductiesysteem	t	halfjaarlijks				X	
Rapporteren aan management	b	halfjaarlijks		X			
Besluitvorming over CO <sub>2</sub> -reductiebeleid	v	halfjaarlijks					X

# 7 Energiemanagement actieplan

Dit beknopte hoofdstuk heeft als doel om aan te tonen dat DJZ Groep aan alle onderdelen uit NEN50001 voldoet. Er is besloten hiervoor geen apart energiemanagement actieplan op te stellen omdat de eisen in de andere documenten geïntegreerd zijn. Zie onderstaand een opsomming van de eisen. Per eis is een verwijzing naar de betreffende documentatie opgenomen in de tabel onderaan dit hoofdstuk.

## **Eisen van NEN-EN-ISO 50001:**

### 4.4.3. Uitvoeren van een energie review (directiebeoordeling)

- a) Het energieverbruik en de gebruikte energiefactoren moeten gebaseerd zijn op metingen of andere data.
- b) Significant energieverbruik, in het bijzonder significante veranderingen, moeten in beeld worden gebracht.
- c) Een inschatting van het verwachte energieverbruik van de komende periode.
- d) Het identificeren van alle personen die werken voor de organisatie wiens acties kunnen leiden tot significante veranderingen in het energieverbruik.
- e) Identificatie van mogelijkheden om energie te besparen en het bepalen van de prioriteiten.

### 4.4.4. Opstellen van referentiekader

- a) Basisjaar is 2016.

### 4.4.5. Vaststellen van performance indicatoren voor monitoren (meten KPI's)

- a) Beschrijven van de handelingen.

### 4.4.6. Energie doelstellingen, doelen en programma's

- a) Het aanwijzen van verantwoordelijkheden.
- b) De middelen en het tijdspad voor het behalen van de verschillende doelen.

### 4.6.1. Monitoring, meten en analyseren

- a) De organisatie maakt en beschrijft de bewaking en de eisen om de gestelde doelen te behalen. Er moet een energie meetplan worden geschreven en geïmplementeerd.
- b) De organisatie moet er voor zorgen dat het energieverbruik en bijbehorende energiefactoren op vooraf bepaalde momenten wordt gemeten en gedocumenteerd.
- c) De organisatie moet ervoor zorgen dat juistheid en herhaalbaarheid van de meetmethode die is gebruikt past bij de taak.
- d) De organisatie moet de relatie tussen het energieverbruik en de energiefactoren aangeven. En zal op vooraf bepaalde momenten de werkelijke situatie toetsen met de verwachte situatie.
- e) De organisatie moet alle significante afwijking van het verwachte energieverbruik documenteren, inclusief de mogelijke oorzaken.
- f) De relatie tussen het energieverbruik en de energie factoren moeten op vooraf bepaald tijdstip worden beoordeeld en waar nodig aangepast.
- g) De organisatie moet zijn energieverbruik, waar mogelijk, vergelijken met andere, gelijksoortige, organisaties.

4.6.4. Afwijkingen, verbeteringsacties en preventieve maatregelen.

- a) De organisatie moet afwijkingen identificeren en binnen een vooraf gestelde tijdslijn verbeteringsacties uitvoeren. De organisatie moet alle relevante documentatie bewaren rekening houdend met de wettelijke termijn.

<b>NEN 50001</b>	<b>Documenten CO<sub>2</sub> reductiesysteem</b>
4.4.3 a	<i>Emissie inventaris</i>
4.4.3 b	<i>CO<sub>2</sub>-reductieplan, H5</i>
4.4.3 c	<i>CO<sub>2</sub>-reductieplan</i>
4.4.3 d	<i>CO<sub>2</sub>-reductieplan</i>
4.4.3 e	<i>CO<sub>2</sub>-reductieplan, bijlage B 'Inventarisatie reductiemogelijkheden'</i>
4.4.4 a	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H3</i>
4.4.5 a	<i>CO<sub>2</sub>-reductieplan</i>
4.4.6 a	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H4</i>
4.4.6 b	<i>CO<sub>2</sub>-reductieplan</i>
4.6.1 a	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H4</i>
4.6.1 b	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H4</i>
4.6.1 c	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H4</i>
4.6.1 d	<i>Interne audit &amp; zelfevaluatie</i>
4.6.1 e	<i>CO<sub>2</sub>-reductieplan, Directiebeoordeling CO<sub>2</sub>-reductiesysteem en Interne audit &amp; zelfevaluatie</i>
4.6.1 f	<i>Directiebeoordeling CO<sub>2</sub>-reductiesysteem</i>
4.6.1 g	<i>CO<sub>2</sub>-reductieplan, §3.1 'Vergelijking met sectorgenoten'</i>
4.6.4 a	<i>Interne audit &amp; zelfevaluatie</i>



## 8 Kwaliteitsmanagementplan

Dit document is opgesteld om aan te tonen dat het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem van DJZ Groep aan de eisen conform hoofdstuk 6.1 van ISO 14064-1 voldoet. Omdat de eisen in de andere documenten geïntegreerd zijn, is besloten om hiervoor geen apart kwaliteitsmanagement plan op te stellen. Om specifiek aan te geven met welke documenten aan de eisen van hoofdstuk 6.1 uit ISO 14064-1 wordt voldaan, worden onderstaand deze letterlijke eisen opgesomd. Pers eis staat in de daaropvolgende tabel aangegeven welk document uit het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem van DJZ Groep hieraan voldoet.

### **Eisen ISO 14064-1 | Hoofdstuk 6**

#### 6.1 Informatiemanagement

##### 6.1.1 De organisatie moet de volgende procedures opstellen en onderhouden:

- a) Garanderen dat het informatiemanagement voldoet aan de eisen van ISO 14064-1
- b) Garanderen dat het consistent is met de principes van het GHG Protocol
- c) Regelmatig de compleetheid van de emissie-inventaris controleren
- d) Identificeer fouten en missende aspecten
- e) Documenteer en archiveer relevante emissiegegevens. Ook informatie over de management activiteiten

##### 6.1.2 De informatiemanagement procedures moeten tenminste bevatten:

- a) De identificatie en beoordeling van de verantwoordelijkheden en de eigenaar van deze verantwoordelijkheden
- b) Het identificeren, implementeren en beoordelen van geschikte training voor medewerkers van het projectteam
- c) Het identificeren en beoordelen van de 'organizational boundaries'
- d) Het identificeren en beoordelen van de CO<sub>2</sub>-emissiebronnen en afvoerplekken
- e) Het selecteren en beoordelen van rekenmethodes voor het berekenen van de emissie-inventaris
- f) Een beoordeling van de gebruikte rekenmethode
- g) Het gebruik, onderhoud en kallibratie van meetapparatuur (indien van toepassing)
- h) Het ontwikkelen en onderhouden van een systeem om data te verzamelen
- i) Regelmatige controles op accuratie van de berekening
- j) Periodieke interne audits en technische beoordelingen
- k) Een periodieke beoordeling van de mogelijkheden om het informatiemanagement te verbeteren

## 6.2 Documentbeheer

De organisatie moet een procedure opstellen om de documentatie te beheren en te archiveren. De organisatie zal de documentatie beheren en onderhouden als onderbouwing van de ontwikkeling en onderhoud van de emissie-inventaris zodat dit ook geverifieerd kan worden. De documentatie, op papier of digitaal, zal worden behandeld volgens het door de organisatie opgezette informatiemanagement.

<b>NEN 14064-1</b>	<b>Documenten CO<sub>2</sub> reductiesysteem</b>
6.1.1 a	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H3</i>
6.1.1 b	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H3</i>
6.1.1 c	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H3 en Interne audit &amp; zelfevaluatie</i>
6.1.1 d	<i>Interne audit &amp; zelfevaluatie</i>
6.1.1 e	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H3</i>
6.1.2 a	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H6</i>
6.1.2 b	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H3</i>
6.1.2 c	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H3</i>
6.1.2 d	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H3</i>
6.1.2 e	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H3</i>
6.1.2 f	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H3</i>
6.1.2 g	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H3</i>
6.1.2 h	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan, H4</i>
6.1.2 i	<i>Interne audit &amp; zelfevaluatie</i>
6.1.2 j	<i>Interne audit &amp; zelfevaluatie</i>
6.1.2 k	<i>Interne audit &amp; zelfevaluatie</i>
6.2	<i>CO<sub>2</sub> Management Plan</i>

## 9 Communicatieplan

In dit deel van het document wordt aangegeven op welke momenten er wordt gecommuniceerd omtrent het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem van DJZ Groep.

### 9.1 Externe belanghebbenden

Hieronder worden de externe belanghebbenden opgenoemd. Dit zijn partijen die belang hebben bij reductie van energie en van de meest materiele CO<sub>2</sub>-emissies. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO<sub>2</sub>-reductie. Communicatie aan de externe belanghebbenden vindt plaats via de website van DJZ Groep.

<b>Externe belanghebbenden</b>	<b>Belang CO<sub>2</sub>-beleid &amp; kennisniveau</b>
<i>Opdrachtgevers van projecten met gunningvoordeel (zie alinea 2.3)</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Waterschap Rivierenland</li> <li>· Diverse provincies</li> <li>· Rijkswaterstaat PPO</li> <li>· Diverse gemeentes</li> </ul>	<i>Streven naar CO<sub>2</sub>-reductie middels gunningcriteria. Redelijke kennis van CO<sub>2</sub>-reductie; Met name Rijkswaterstaat ontplooit initiatieven voor CO<sub>2</sub> reductie; zoals "Van Berm tot Bladzijde" waar bermgras wordt ingezet als brandstof voor de papierindustrie</i>
<i>Leveranciers:</i> <i>Brabotech Aannemingsbedrijf</i> <i>Dura Vermeer</i> <i>Veluvine</i> <i>Steel Constructions</i>	<i>Brabotech en Veluvine zijn in bezit van niveau 3-certificaat, Dura Vermeer niveau 5. Steel Constructions is ISO 14001-gecertificeerd. Genoemde bedrijven zijn dus bezig met CO<sub>2</sub>-reductie en hebben daarom belang bij ketenpartners die ook duurzaam willen werken. Mogelijk kan hier daarom in contact met elkaar e.e.a. worden betekend.</i>
<i>Branche organisatie Cumela</i>	<i>Organiseert initiatieven met bijeenkomsten voor aangesloten leden, heeft goede kennis van CO<sub>2</sub>-reductie</i>

### 9.2 Interne belanghebbenden

Interne belanghebbenden zijn de medewerkers en het management van DJZ Groep. Deze zullen op de hoogte gehouden worden. Het management zal daarnaast betrokken zijn bij de besluitvorming van de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie en overige hoofdzaken van het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid.

### 9.3 Belanghebbenden projecten

Communicatie over het CO<sub>2</sub>-beleid van DJZ Groep betreft niet alleen het beleid van het bedrijf als geheel, maar ook het beleid ten aanzien van projecten die aangenomen zijn met gunningvoordeel. Over deze projecten zal specifiek gecommuniceerd worden met betrekking tot de CO<sub>2</sub>-uitstoot van het project, de doelstelling en de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie. Dit zal hoofdzakelijk gebeuren via de algemene communicatieberichten van het bedrijf. Waar nodig wordt dit aangevuld met communicatie via het werkoverleg van het project.

Op dit moment voert DJZ Groep meerdere project met gunningvoordeel uit; de lijst met projecten is terug te vinden in alinea 2.3 van dit document.

Externe belanghebbenden voor dit project zijn opgenomen in de tabel met externe belanghebbenden van het bedrijf. Interne belanghebbenden zijn de medewerkers van DJZ Groep en de projectleiding.

## 9.4 Communicatieplan

<b>WAT (Boodschap)</b>	<b>WIE (Verantwoordelijke en uitvoerders)</b>	<b>HOE (Middelen)</b>	<b>DOELGROEP</b>	<b>WANNEER (Planning &amp; frequentie)</b>	<b>WAAROM (Communicatiedoelstelling)</b>
<i>CO<sub>2</sub> footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel</i>	<i>Verantwoordelijke CO<sub>2</sub>-reductie</i>	<i>Interne mail en toolbox</i>	<i>Intern</i>	<i>April &amp; Oktober</i>	<i>Bekendheid van de CO<sub>2</sub> footprint intern vergroten.</i>
<i>CO<sub>2</sub> footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel</i>	<i>Verantwoordelijke CO<sub>2</sub>-reductie</i>	<i>Website</i>	<i>Extern</i>	<i>April &amp; Oktober</i>	<i>Bekendheid van de footprint onder externe partijen vergroten.</i>
<i>CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel</i>	<i>Verantwoordelijke CO<sub>2</sub>-reductie</i>	<i>Interne mail en toolbox</i>	<i>Intern</i>	<i>April &amp; Oktober</i>	<i>Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder medewerkers vergroten.</i>
<i>CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel</i>	<i>Verantwoordelijke CO<sub>2</sub>-reductie</i>	<i>Website</i>	<i>Extern</i>	<i>April &amp; Oktober</i>	<i>Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder externe partijen vergroten.</i>
<i>Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf en projecten</i>	<i>Verantwoordelijke CO<sub>2</sub>-reductie</i>	<i>Interne mail en toolbox</i>	<i>Intern</i>	<i>April &amp; Oktober</i>	<i>Betrokkenheid medewerkers stimuleren en medewerkers aanzetten tot CO<sub>2</sub> reductie.</i>
<i>CO<sub>2</sub>-reductietips, huidig energiegebruik en trends het bedrijf en projecten</i>	<i>Verantwoordelijke CO<sub>2</sub>-reductie</i>	<i>Website</i>	<i>Extern</i>	<i>April &amp; Oktober</i>	<i>Betrokkenheid externe belanghebbenden stimuleren.</i>

## 9.5 Website

Op de website van DJZ Groep is een pagina ingericht over het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid. Deze informatie is te vinden via deze link: [webpagina over CO<sub>2</sub>](#).

### 9.5.1 Tekstuele informatie

Op de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder pagina op de website bevindt zich te allen tijde actuele informatie over:

- ✓ Het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid;
- ✓ De CO<sub>2</sub> footprint;
- ✓ De CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO<sub>2</sub>-reductiesubdoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen (en de voortgang hiervan);
- ✓ Acties en initiatieven waarvan DJZ Groep deelnemer of oprichter is;
- ✓ Een verwijzing naar de bedrijfspagina op de website van de SKAO;

De voortgang zal beschreven worden middels het publiceren van de halfjaarlijkse communicatie-berichten. Om daadwerkelijk transparant te kunnen zijn over deze voortgang, zullen de communicatieberichten minimaal 2 jaar op de website zichtbaar blijven.

### 9.5.2 Gedeelde documenten

Tevens bevinden zich op deze pagina te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten (te downloaden als PDF):

- ✓ *Communicatieberichten* (eis 3.C.1 & 5.C.3)
- ✓ *Het CO<sub>2</sub>-reductieplan* (eis 3.B.1 & 5.A.2 & 5.B.1 & 5.B.2)
- ✓ *Het CO<sub>2</sub>-management plan* (eis 2.C.3 & 3.B.2)
- ✓ *Actieve deelname initiatieven* (eis 3.D.1 & 5.C.2)
- ✓ *Certificaat CO<sub>2</sub>-Prestatieladder*

### 9.5.3 Website SKAO

Op de website van de SKAO bevinden zich ten allen tijde de meest actuele versies van onderstaand document (te downloaden als PDF).

- ✓ *Actieve deelname initiatieven* (eis 3.D.1)
- ✓ *Scope 3 analyse* (eis 5.A.1)
- ✓ *Ketenanalyse(s)* (eis 4.A.1)

Op de website van de SKAO dient elk document een PDF te zijn, met vermelding van een versienummer, een handtekening van de autoriserende verantwoordelijke manager en de autorisatiedatum.