Green Shoots
INTERNATIONAL SCHOOL

CHIẾN LƯỢC
2021 - 2026

GIỚI THIỆU

Tác động của COVID-19 đối với cộng đồng và thế giới xung quanh chúng ta, đã giúp làm rõ nhu cầu về các ý tưởng và hành động mang tính bền vững và tổng thể trong cuộc sống. Hơn thế nữa, tác động từ đại dịch cũng đã cho thấy rằng trường học không chỉ đơn giản là "các doanh nghiệp" tạo ra những người trẻ tuổi sau hành trình 12 năm học, mà còn là những tổ chức phản ánh và có tầm ảnh hưởng đến cuộc sống của cộng đồng xung quanh. Ngoài việc học chính thức, trường học còn là nơi giúp các gia đình đến gần nhau hơn và trẻ em có thể tìm kiếm được sự an ủi và những lời khuyên bổ ích cho hành trình trưởng thành của chính mình. Các trường học có nghĩa vụ đạo đức cũng như sự đảm bảo về cơ sở vật chất đối với các gia đình đã chọn và đặt niềm tin vào cơ sở giáo dục đó.

Tại Green Shoots, chúng tôi công nhận giá trị của "trường học" theo nghĩa rộng hơn và hoàn toàn tập trung vào việc cung cấp một nền giáo dục chất lượng cao, lâu dài cũng như những trải nghiệm tuổi thơ trọn vẹn cho các học sinh bước qua ngưỡng cửa của nhà trường. Sứ mệnh của chúng tôi là giúp đỡ, hướng dẫn các em phát triển và trưởng thành toàn diện, trở thành những công dân toàn cầu rời trường với những giá trị lâu dài cùng với hành trang giáo dục vững chắc mà các em cần để đạt được thành công (bất kể điều đó có ý nghĩa gì đối với từng học sinh).

Kế hoạch Chiến lược này sẽ cung cấp một cái nhìn tổng quan về các kế hoạch phát triển của chúng tôi trong nửa đầu thập kỷ thứ hai. Điều này được xây dựng dựa trên những tiến bộ đạt được trong một thập kỷ đầu của chúng tôi, trong đó chúng tôi ưu tiên chất lượng dạy và học và đã đạt được những cột mốc quan trọng như sau:

- **Được công nhận bởi ba cơ quan kiểm định**, Trong đó, một cơ quan tập trung vào việc cung cấp chương trình giảng dạy và hai trong số đó yêu cầu các tiêu chuẩn chính xác của toàn trường trong các lĩnh vực từ quản lý nhân sự đến bảo vệ an toàn, từ hệ thống quản trị cho đến quản lý doanh nghiệp.
- **Kết quả IGCSE trung bình toàn cầu vượt trội**. Kể từ khi khởi động chương trình IGCSE vào năm 2016, học sinh của chúng tôi đã giành được điểm cao hơn mức điểm trung bình trong các kỳ thi cấp trường, như được thể hiện trong các báo cáo hàng năm mà chúng tôi đã công bố.
- **Tập trung cân bằng vào sự thành công trong học tập và mục vụ**, trong đó chúng tôi hỗ trợ học sinh ở mọi lứa tuổi và với nhiều nhu cầu cá nhân khác nhau.

Với các yếu tố cốt lõi của sự thành công từ nền giáo dục hiện hữu, cùng với các thành tích đã đạt được cho thấy những gì chúng tôi xây dựng đã có hiệu quả, kế hoạch mới này sẽ tập trung vào việc mở rộng. Chúng tôi sẽ tập trung đến mục tiêu phát triển cơ sở vật chất, mở rộng chương trình giảng dạy của chúng tôi và tiếp tục phát triển các hệ thống hỗ trợ mục vụ và hỗ trợ khác. Những điều này được trình bày chi tiết trong các trang tiếp theo

Giống như tất cả mọi kế hoạch chiến lược khác, chiến lược này là một tài liệu sống nhằm cung cấp một khuôn khổ cho sự phát triển đồng thời đảm bảo đủ tính linh hoạt để cho phép chúng ta ứng phó với những thay đổi theo từng hoàn cảnh. Tính linh hoạt này được nêu chi tiết trong Các Kế Hoạch Hành Động đi kèm với Chiến lược và được ban lãnh đạo sử dụng để xác định các mục tiêu được chia sẻ với phụ huynh ở đây.

NỀN GIÁO DỤC Ở THẾ KỶ 21

Kể từ khi phổ cập, giáo dục do nhà nước tài trợ trở nên phổ biến và cũng đã có nhiều sự thay đổi trên thế giới. Đáng buồn thay, cách dạy và học của nhiều trường lại không được như vậy.

Green Shoots cam kết cung cấp một nền giáo dục của Thế kỷ 21 nhằm chuẩn bị cho trẻ em một cuộc sống mà các em sẽ sống, chứ không phải cuộc sống mà cha mẹ và ông bà các em đã sống. Trong kế hoạch chiến lược này, chúng tôi vạch ra những cách mà trường chúng tôi sẽ tiếp tục công việc đã bắt đầu từ một thập kỷ trước để hỗ trợ con em của bạn khi chúng trải qua những năm học và sẵn sàng bước vào một thế giới mà chúng ta chưa thể hình dung ra.

TRƯỜNG **HỌC TRUYỀN THỐNG** *Việc Học trong Thế Kỷ 20*	TRƯỜNG **GREEN SHOOTS** *Việc Học trong Thế Kỷ 21*
TẬP TRUNG Việc ra quyết định từ trên xuống, được thiết lập để đảm bảo tất cả các trường đều giống nhau và tất cả sinh viên tốt nghiệp đều trải qua cùng một quá trình học tập giống nhau.	**PHI TẬP TRUNG** Các nhà lãnh đạo trường học, được tự do điều chỉnh việc giáo dục của họ cho phù hợp với nhu cầu của cộng đồng (và được giám sát bởi các cơ quan kiểm định bên ngoài để đảm bảo rằng các tiêu chuẩn chung được đáp ứng)
LÝ THUYẾT Chỉ tập trung vào kết quả học tập, để những đứa trẻ không tuân theo 'tiêu chuẩn học tập' cảm thấy không đủ tự tin và không có kỹ	**TOÀN DIỆN** Tập trung vào sự phát triển toàn diện của trẻ, hỗ trợ phúc lợi và sự phát triển cá nhân cũng như sự tiến bộ trong học tập
ĐỊNH HƯỚNG DỮ LIỆU Được hướng dẫn hoàn toàn bằng thuật toán ra quyết định tập trung vào 'tiêu chuẩn và mức trung bình', không có chỗ cho chủ nghĩa cá nhân	**THÚC ĐẨY MỤC TIÊU** Được thúc đẩy bởi mục đích và các giá trị nhằm nhấn mạnh nhu cầu cá nhân của mỗi đứa trẻ và cách các em có thể đóng góp cho phúc lợi của thế giới và cho lẫn nhau khi các em lớn lên
GIÁO TRÌNH CHUẨN HÓA Chương trình giảng dạy theo quy trình mà qua đó mọi người đều nhận được cùng một thông tin cần ghi nhớ, bất kể sở thích hoặc về khả năng cá nhân	**GIÁO TRÌNH TRẢI NGHIỆM** Chương trình giảng dạy dựa trên khái niệm sáng tạo, linh hoạt, khuyến khích trẻ em chủ động 'trải nghiệm' học tập, không tiếp thu thông tin một cách thụ động
NỘI DUNG HƠN KỸ NĂNG Học vẹt các sự kiện đã được thiết kế để chuẩn bị cho trẻ em tập trung vào các bài kiểm tra dựa trên chủ đề được tiêu chuẩn hóa. Hạn chế cho việc đặt câu hỏi hoặc cho tư duy sáng tạo	**KỸ NĂNG HƠN NỘI DUNG** Việc giảng dạy các kỹ năng, tư duy phản biện và chiến lược học tập có thể được sử dụng để vận dụng thông tin từ các hệ thống trường học truyền thống được ưu tiên
CHUẨN BỊ CHO VIỆC HỌC ĐẠI HỌC Tập trung ngắn hạn vào việc chuyển tiếp vào giai đoạn tiếp theo của trường học hoặc vào đại học, không có sự chuẩn bị dài hạn cho cuộc sống	**CHUẨN BỊ CHO CUỘC SỐNG** Phát triển các kỹ năng và giá trị sống vượt ra ngoài khả năng tiếp cận của nền giáo dục chính quy và tiếp bước vào giai đoạn trưởng thành
GIÁO VIÊN HƯỚNG DẪN Lớp học được hướng dẫn từ trên xuống, nơi trẻ em làm việc riêng lẻ và ngồi ngay ngắn ở các hàng ghế và giáo viên là người truyền kiến thức	**HỌC SINH LÃNH ĐẠO** Cộng tác, trao đổi, làm việc theo nhóm là điều rất quan trọng tại lớp học, trẻ em làm việc cùng nhau và giáo viên đóng vai trò là người cố vấn và hướng dẫn cho việc học do học sinh dẫn dắt
DỰA TRÊN SÁCH VỞ Sách, bài kiểm tra và nghiên cứu được thực hiện trên giấy, tập trung vào các kỹ năng 'truyền thống' như chính tả và ngữ pháp	**TRỰC TUYẾN** Học tập kết hợp nghiên cứu trực tuyến và có nhận thức về cách các thông tin được chia sẻ và các thông tin đó có thể bị sai lệch hoặc bị xuyên tạc
MỤC TIÊU HỌC TẬP NGẮN HẠN Tập trung vào các kỳ thi và vượt qua từng năm một	**MỤC TIÊU BỀN VỮNG, DÀI HẠN** Đặt ra các mục tiêu dài hạn để chuẩn bị cho sự thành công của mỗi học sinh trong cuộc sống

MỤC ĐÍCH CHIẾN LƯỢC

Khi chúng tôi hoàn thành năm thứ mười dạy và học tại miền Trung Việt Nam và bước vào thập kỷ thứ hai hoạt động, Green Shoots vẫn cam kết đạt được chất lượng giáo dục xuất sắc trong khuôn khổ đảm bảo việc chăm sóc mục vụ mạnh mẽ và học tập dựa trên các giá trị cốt lõi. Để đạt được các mục tiêu của mình, chúng tôi sẽ hướng tới mục tiêu phát triển bền vững trong bốn lĩnh vực chính, có thể được xem như một 'phân tích đảo ngược', trong đó có ba mục tiêu đầu tiên được xây dựng và dựa trên mục tiêu số bốn:

HỌC TẬP (Giáo Dục) - Học tập hiệu quả là nhịp đập trái tim của nhà trường

PHÁT TRIỂN (An Sinh) - Học sinh, nhân viên và phụ huynh vui vẻ và an toàn khi đến trường

ĐOÀN KẾT (Cộng Đồng) - Cộng đồng của chúng ta đoàn kết và vươn ra thế giới rộng lớn hơn

KẾT NỐI BỀN VỮNG (Cơ Sở Hạ Tầng) - Hệ thống hỗ trợ mạnh mẽ đảm bảo tính bền vững lâu dài

Phương pháp tiếp cận có hệ thống của chúng tôi đối với phát triển của học sinh, thông qua đó dành sự quan tâm đồng đều cho tất cả các lĩnh vực nêu trên, đây là một lộ trình mạnh mẽ và bền vững hướng đến thành công của các em trong tương lai. Hệ thống này kết hợp tất cả các tiêu chuẩn chính được các cơ quan kiểm định của chúng tôi xác định là quan trọng.

Chiến lược này được xây dựng dựa trên những tiến bộ đạt được trong mười năm hoạt động của chúng tôi và xác định các việc ưu tiên cho sự tăng trưởng trong tương lai trong bốn lĩnh vực liên kết với nhau. Đây là một tài liệu có thể được điều chỉnh và sửa đổi khi nhu cầu của cộng đồng chúng ta thay đổi, nhưng có một điều sẽ không bao giờ thay đổi chính là cam kết của chúng tôi đối với sự cải thiện lâu dài của trường học dành cho con em của bạn.

GSIS

CHIẾN LƯỢC

2021 - 2026

HỌC TẬP

Quá trình học tập lý thuyết diễn ra trong cả ngày học là nhịp đập trái tim của bất kỳ một trường học nào. Các trường học được đánh giá - bởi phụ huynh, bởi các trường khác, bởi các trường đại học và bởi các công ty tuyển dụng sinh viên sau khi tốt nghiệp - dựa trên khả năng của các ngôi trường đó khi cung cấp một nền giáo dục chất lượng. Thành tích kéo dài hàng thập kỷ của Green Shoots về sự thành công trong lĩnh vực này và sự công nhận của trường chúng tôi bởi các cơ quan kiểm định CIS và COBIS, là bằng chứng về năng lực mà chúng tôi đã đạt được cho đến nay. Trong giai đoạn lập kế hoạch chiến lược này, chúng tôi sẽ tập trung vào phát triển, mở rộng và cải tiến hơn nữa trong các lĩnh vực sau:

CHƯƠNG TRÌNH GIÁO DỤC

- Hợp nhất các chương trình giảng dạy Reggio, IPC và Cambridge đã được sử dụng
- Mở rộng sang chương trình Trung học, thông qua Cambridge hoặc Chương trình Văn bằng Tú tài Quốc tế
- Đang tiến hành lập bản đồ cho chương trình giảng dạy theo chiều ngang và chiều dọc, để đảm bảo sự hợp lực và dễ dàng cho sự chuyển tiếp trường học

NHÂN SỰ

- Cam kết sự tiếp diễn trong việc tuyển dụng và duy trì nhân viên, để hỗ trợ việc học tập ổn định và khả năng tiếp cận chất lượng cao cho tất cả học sinh
- Nâng cao việc chuyên môn hóa cho việc học thuật và học tập ngoại khóa
- Chúng tôi có các chương trình Phát triển Nhân Sự Chuyên Nghiệp và hỗ trợ cố vấn cho các giảng viên mới vào trường

HỖ TRỢ HỌC TẬP

- Liên tục phát triển các chương trình hỗ trợ học tập và hỗ trợ ngôn ngữ để đáp ứng nhu cầu của học sinh có trình độ tiếng Anh còn hạn chế, hoặc có nhu cầu học tập đặc biệt và tài năng đặc biệt

KIỂM TRA ĐÁNH GIÁ

- Giới thiệu các hệ thống kiểm tra đánh giá bên ngoài, ngoài những hệ thống đã được cung cấp bởi Cambridge, để kiểm tra đánh giá chất lượng học tập trong toàn trường
- Tăng cường tập trung vào các giá trị và sự thành công ‘phi truyền thống’ của sinh viên để ghi nhận rằng thế giới của chúng ta đang thay đổi và các hệ thống học tập trực tuyến / ngoại tuyến đã được thay thế

CON ĐƯỜNG ĐẾN ĐẠI HỌC

- Mở rộng dịch vụ tư vấn của chúng tôi sang tư vấn tuyển sinh đại học
- Tiếp tục phát triển và mở rộng các liên kết với chương trình Tú Tài Quốc Tế hoặc các trường trung học phổ thông khác trên thế giới, và các trường đại học Việt Nam và quốc tế

PHÁT TRIỂN

Học tập không chỉ đơn giản là tiếp cận với một nền giáo dục học thuật. Green Shoots nhận thấy giá trị bình đẳng trong học tập để sống vui, sống khỏe và sống đầy ý nghĩa. Chúng tôi tin rằng sự tự tin là chìa khóa cho sự tiến bộ và mong muốn truyền đạt điều này đến mỗi học sinh bước vào ngôi trường của chúng tôi. Để giúp học sinh sống tốt và tự tin trưởng thành, chúng tôi sẽ:

CÁC GIÁ TRỊ LÂU DÀI

- Tiếp tục sống theo các giá trị của chúng ta mỗi ngày, đảm bảo rằng học sinh tiếp thu những giá trị này từ những người lớn xung quanh các em
- Đánh giá lại cách mà chúng ta ưu tiên và tổ chức các giá trị của trường, cùng với sự kết nối với cộng đồng

AN SINH

- Tăng cường các dịch vụ mục vụ của nhà trường để cung cấp sự hỗ trợ ngày càng tốt hơn về phúc lợi cho học sinh, nhân viên và các gia đình trong cộng đồng
- Xây dựng sự kết nối với các nhà cung cấp dịch vụ bên ngoài khi nhà trường không thể đáp ứng đủ nhu cầu an sinh của cộng đồng trong phạm vi trường học

SỰ AN TOÀN & SỰ BẢO VỆ

- Đảm bảo rằng trẻ em luôn an toàn và không bị tổn hại khi đến trường thông qua việc đảm bảo tuyển dụng an toàn hơn, đào tạo nhân viên và giáo dục cộng đồng
- Theo dõi và cập nhật, các tiêu chuẩn yêu cầu, các chính sách và thông lệ bảo vệ của chúng tôi luôn được duy trì với sự tuân thủ các thông lệ quốc tế tốt nhất

ĐOÀN KẾT

Là trường quốc tế đầu tiên tại Hội An và là trường thứ hai ở miền Trung Việt Nam, Green Shoots từ lâu đã hoạt động như một trung tâm cho cộng đồng, gắn kết các gia đình và đoàn kết họ lại vì mục tiêu chung là giáo dục con em của chúng ta. Sức mạnh và độ bền bỉ của sự thống nhất này vẫn là ưu tiên cốt lõi. Trong giai đoạn lập kế hoạch này, chúng tôi sẽ:

QUAN HỆ ĐỐI TÁC

- Mở rộng và củng cố quan hệ đối tác trong cộng đồng địa phương (với các tổ chức từ thiện, các doanh nghiệp, chính quyền địa phương, v.v.)
- Phát triển quan hệ đối tác quốc tế với các trường học, các tổ chức từ thiện và các đối tác thích hợp khác để phát triển
- Mở rộng hơn nữa quan hệ đối tác với cộng đồng phụ huynh hiện có thông qua các sự kiện, liên lạc, giao tiếp và kết nối với phụ huynh

GIAO TIẾP

- Tiếp tục cải thiện hệ thống thông tin liên lạc để đảm bảo tính rõ ràng và kịp thời của các thông điệp cũng như có lộ trình rõ ràng và cởi mở cho phản hồi từ cộng đồng
- Mở rộng phạm vi ngôn ngữ mà chúng tôi tiếp cận cộng đồng của mình

TIẾNG NÓI TỪ CÁC BÊN LIÊN QUAN

- Mở rộng hơn nữa các cơ hội cho các thành viên của cộng đồng Green Shoots (học sinh, nhân viên và phụ huynh) được lắng nghe và đưa tiếng nói chung của họ vào chính sách của nhà trường

KẾT NỐI BỀN VỮNG

Kết nối bền vững là sự hỗ trợ cho việc phát triển, giống như : những nền móng của một tòa nhà hoặc các nhánh rễ của một cái cây. Mặc dù trọng tâm chính của Green Shoots vẫn là hành trình giáo dục cho những học sinh đăng ký với chúng tôi, nhưng từ những kinh nghiệm được chia sẻ trong đại dịch COVID đã dạy chúng tôi rằng chúng tôi phải ngày càng chú ý đến các yếu tố phi giáo dục trong các hoạt động của nhà trường, để những yếu tố này có thể hỗ trợ sự tăng trưởng trong các lĩnh vực khác. Trong giai đoạn lập kế hoạch này, chúng tôi sẽ:

QUẢN TRỊ DỰA THEO ĐẠO ĐỨC

- Đảm bảo rằng tất cả các quyết định kinh doanh vẫn bắt nguồn từ cam kết mạnh mẽ về quản trị minh bạch và mang tính đạo đức
- Mở rộng Ban Cố Vấn của nhà trường, giới thiệu các lĩnh vực chuyên môn mới và đóng góp của các bên liên quan

HOẠT ĐỘNG VÀ QUY TRÌNH

- Tiếp tục củng cố các hoạt động từ ‘văn phòng’ để tạo sự đảm bảo cho các hoạt động giáo dục bền vững

CÔNG NGHỆ THÔNG TIN

- Hợp nhất các chính sách và thủ tục CNTT hiện có để tạo điều kiện tăng cường việc học tập trực tuyến và hỗ trợ sinh viên khi họ chuẩn bị cho môi trường làm việc thế kỷ 21
- Tiếp tục nâng cấp cơ sở hạ tầng, chính sách và việc sử dụng CNTT của nhà trường để đảm bảo an toàn trực tuyến và tiếp cận các cơ hội học tập trực tuyến

CƠ SỞ HẠ TẦNG

- Phát triển và nâng cao năng lực của chúng tôi để đáp ứng với số lượng học sinh nhiều hơn, và có một chương trình học tập mở rộng, để đáp ứng nhu cầu phát triển lâu dài của cộng đồng

TÀI CHÍNH

- Xây dựng quỹ dự phòng để sử dụng trong những giai đoạn căng thẳng trong tương lai và để hỗ trợ cho việc học tập của học sinh không bị gián đoạn
- Đảm bảo việc tiếp tục giám sát chặt chẽ về Tài Chính và Nguồn Nhân Lực, cũng như việc quản lý các hệ thống và các quy trình

QUẢNG CÁO

- Mở rộng hoạt động quảng cáo để tăng số lượng học sinh đăng ký mới và mở rộng cộng đồng
- Tiếp cận các cộng đồng mới bằng cách sử dụng các tài liệu và thông điệp phù hợp

LỜI CẢM ƠN ĐẾN TẤT CẢ CÁC BẠN

Green Shoots xin cảm ơn các đối tác cộng đồng đã đóng góp cho kế hoạch này, kế hoạch đã được phát triển trong suốt năm học 2020/21. Đặc biệt, chúng tôi xin chân thành cảm ơn:

- Tất cả **các giảng viên và nhân viên** đã được giám đốc của chúng tôi phỏng vấn vào cuối năm học 2019/20 và phản hồi của họ được tích hợp vào quy trình lập kế hoạch của nhà trường
- **Các Phụ Huynh** đã tham gia cuộc Khảo Sát Phản Hồi Cộng Đồng của chúng tôi vào đầu năm 2021 và những người đã đóng góp ý kiến và đề xuất trực tiếp cho ban lãnh đạo nhà trường hoặc thông qua Hội Phụ Huynh
- **Những Học Sinh** đã đóng góp trực tiếp những suy nghĩ, ý tưởng và phản hồi cho ban lãnh đạo nhà trường, thông qua giáo viên hoặc thông qua Hội Đồng Sinh Viên
- Các **cơ quan kiểm định** của chúng tôi, CIS và COBIS, đã cung cấp những phản hồi và đưa ra hướng dẫn về các lĩnh vực nhằm nâng cao chất lượng và phát triển trong toàn trường

See what we've been up to on Facebook:

Scan to connect.

GREEN SHOOTS INTERNATIONAL SCHOOL

414/7 Cua Dai, Hoi An
Quang Nam, Vietnam
+84 235 392 4954
admin@greenshoots.edu.vn
www..greenshoots.edu vn

Follow us