

> ORGANISATION

Optimiser sa direction financière

En plus de sa responsabilité traditionnelle, la direction financière doit se positionner aux côtés de la direction générale en tant que « business partner ». Rappel des ingrédients indispensables pour une direction financière efficiente.

Une fonction finance rationalisée. La direction financière doit s'appuyer sur une équipe compétente et investie. Les rôles et responsabilités d'une part, et la répartition des tâches entre ses différents départements d'autre part, doivent impérativement être définis.

À noter. L'objectif est d'éviter les recouvrements de périmètres qui créent de la confusion et de la désorganisation ou, au contraire, des vides de responsabilité.

Le rôle du directeur financier dans cette délimitation de périmètres et dans l'animation de la filière est essentiel.

Des processus optimisés. Les processus financiers doivent être parfaitement maîtrisés et surtout impliquer les directions hors finance, qu'il s'agisse des processus de clôture/reporting, des exercices prévisionnels tels que le budget et les forecasts ou des processus impactant le BFR.

Des systèmes d'information modernisés. La fluidité des processus financiers suppose que les systèmes d'information utilisés dans l'entreprise soient intégrés (ERP) et interfacés avec les systèmes décisionnels.

À noter. La dématérialisation des processus P2P (Procure to Pay) et O2C (Order to Cash) contribuera grandement à l'amélioration de la productivité et à la qualité de l'information financière. De plus, elle donnera une image positive de l'entreprise à ses parties prenantes externes.

Accompagnement des prises de décision de la direction générale. En disposant d'un accès quasi total aux informations financières et opérationnelles, la direction financière se trouve au cœur de toutes les décisions stratégiques et opérationnelles de l'entreprise.

L'organisation pertinente et l'exploitation de toutes ces données par un contrôle de gestion collaborant efficacement avec les opérationnels, sont les conditions indispensables au pilotage de la performance.

À savoir. Se doter d'outils d'élaboration budgétaire et de simulation, tels que les outils de CPM (Corporate Performance Management), ne se concentrant pas uniquement sur le reporting financier et l'analyse du passé comme les outils plus classiques de Business Intelligence, permet d'améliorer la qualité des prévisions et facilite la prise de décision.

Des processus optimisés, une organisation rationalisée et des systèmes d'information modernes et intégrés, permettent de rendre la direction financière plus efficace et d'en faire le partenaire stratégique de la direction générale.

> AUDIT

Faut-il encore nommer un commissaire aux comptes suppléant ? **p. 9**

> COMPTABILITÉ

Indemnité d'assurance suite à un sinistre : quel traitement ? **p. 6**

Regroupements d'entreprises sous contrôle commun **p. 10**

> FINANCES

Surveillez vos covenants ! **p. 8**

> GESTION

Financer sa flotte automobile : LOA ou LLD ? **p. 2**

> ORGANISATION

Optimiser sa direction financière **p. 1**

> RH

Nouvelle définition du motif économique de licenciement **p. 7**

> VIE DES AFFAIRES

Perte de la moitié du capital social : obligations et solutions **p. 4**

Open data : utilisez librement le répertoire Sirene® **p. 5**

Préparez votre assemblée générale : nouveautés 2017 **p. 11**

> RVVERNIMMEN

Les hybrides, produits complexes **p. 12**

Vous trouverez sur le site abonnes.efl.fr la version à jour de l'article « Attention aux nouvelles mentions du rapport de gestion » paru dans notre numéro 3/17

