



**INTERNAZIONALE
MARM E MACCHINE
CARRARA SpA**



“Metodologie di analisi delle economie locali: le province di Lucca e Massa Carrara”

**Manuela Gussoni
Ufficio Studi IMM**

Pietrasanta, 7 novembre
2012



**INTERNAZIONALE
MARM E MACCHINE
CARRARA SpA**

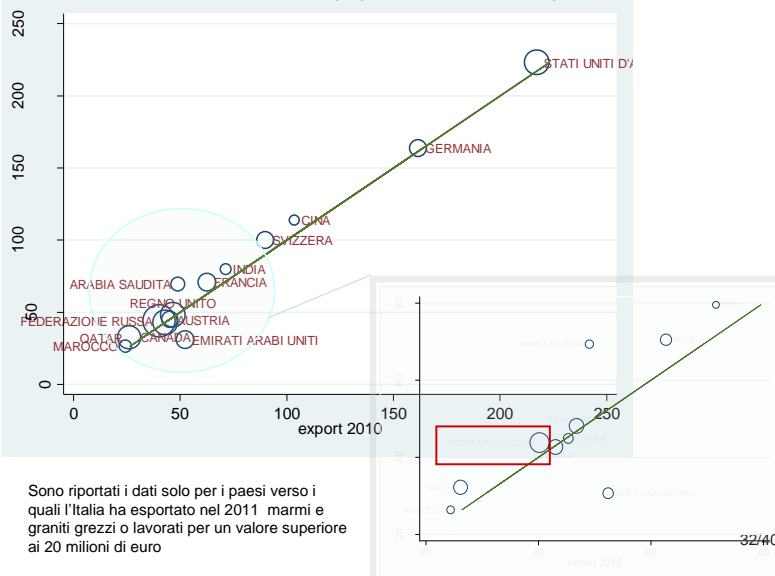
Stone Sector

Rapporto annuale sul commercio internazionale dei prodotti lapidei con una particolare attenzione all'Italia. I dati sull'import-export vengono raccolti dagli istituti doganali e statistici dei singoli paesi.

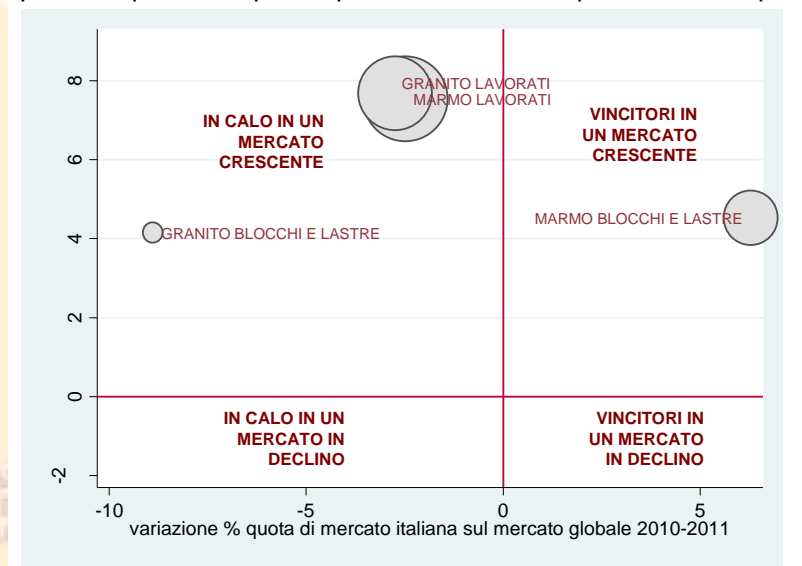
ITALIA - TUTTI I PAESI	EXPORT					
	2010		2011		diff. % 2011/2010	
	Tonn	Euro	Tonn	Euro	% Q.ta'	% Val.
Gennaio-Dicembre 2010-2011						
MARMO BLOCCHI E LASTRE	1.321.127	259.888.087	1.287.498	288.342.368	-2,55	10,95
GRANITO BLOCCHI E LASTRE	175.111	41.765.895	161.745	39.468.685	-7,63	-5,5
MARMO LAVORATI	869.081	679.830.008	836.658	692.897.488	-3,73	1,92
GRANITO LAVORATI	609.171	507.745.356	613.520	531.749.918	0,71	4,73
ALTRE PIETRE LAVORATI	159.820	32.320.860	152.534	34.872.419	-4,56	7,89
SubTOT Blocchi, Lastre e Lavorati	3.134.310	1.521.550.206	3.051.955	1.587.330.878	-2,63	4,32
GRANULATI E POLVERI	996.399	50.685.655	944.707	51.910.374	-5,19	2,42
SubTOT con Granulati e Polveri	4.130.709	1.572.235.861	3.996.662	1.639.241.252	-3,25	4,26
ARDESIA GREZZA	2.613	1.508.632	3.928	1.993.638	50,34	32,15
ARDESIA LAVORATA	10.200	6.895.993	9.491	6.712.894	-6,95	-2,66
PIETRA POMICE	945	596.251	861	608.587	-8,91	2,07
Totale	4.144.467	1.581.236.737	4.010.942	1.648.556.371	-3,22	4,26



Andamento delle esportazioni italiane di materiali lapidei 2010-2011 - Valori sugli assi in milioni di euro, l'area dei simboli è proporzionale al v.m.u dell'export 2011



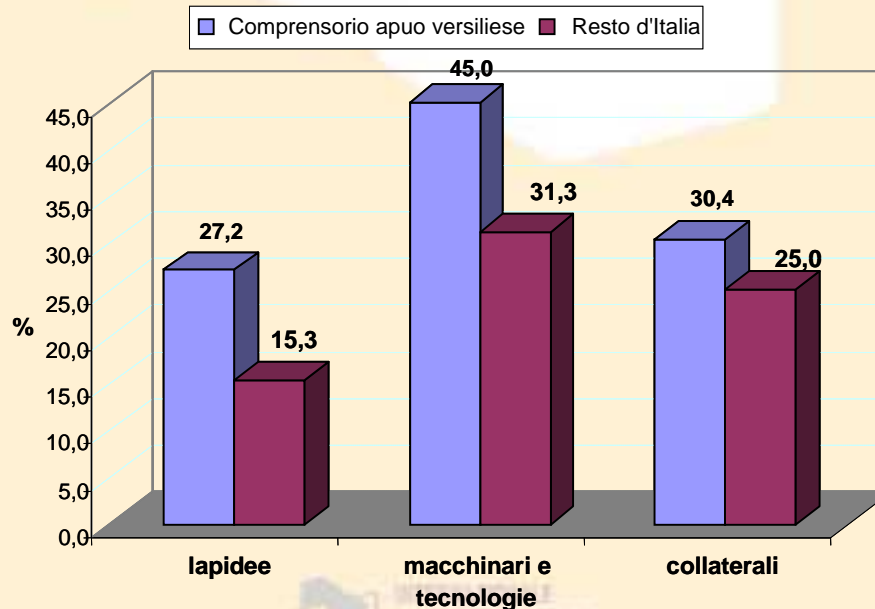
Aspettative dell'export italiano di prodotti lapidei - L'area dei cerchi corrisponde al valore dell'export 2011



Indagine congiunturale

Rapporto annuale sulla congiuntura del settore lapideo a livello nazionale. IMM possiede una banca dati aggiornata costantemente contenente i contatti della totalità delle aziende a livello nazionale che abbiano partecipato almeno una volta come espositori a uno dei maggiori eventi fieristici di settore. A essi viene mandato annualmente un questionario sulla congiuntura.

% di aziende che dichiarano un aumento del fatturato nel corso del 2011



8° censimento del comprensorio Apuo-Versiliese

Il questionario è stato inviato per posta elettronica alle aziende che, dal registro delle imprese delle Camere di Commercio, risultano operative nell'ambito del settore lapideo per codice attività (Ateco) e con sede legale nelle province di Massa-Carrara, Lucca e La Spezia. Il progetto sarà portato a termine entro dicembre 2013 in collaborazione con ISR.

8° Censimento dell'industria lapidea del comprensorio apuo-versiliese

Dati Compilatore

Le invitiamo a compilare i campi sottostanti con i dati della persona che compilerà il questionario.

Nome:

Cognome:

Ruolo ricoperto in azienda:

Autenticazione

Inserire la propria password per accedere.

Password:

ACCEDI

INTERNAZIONALE VALORI E INCHIESTE CARRARA SPA

Progetto “Valutazione della performance occupazionale del comparto lapideo della provincia di Massa-Carrara”

WORK in PROGRESS

Il progetto sviluppa un set di indicatori che descrivono la performance economica in termini occupazionali, di sviluppo, crescita e innovazione del settore lapideo della provincia di Massa-Carrara in un ottica di *benchmark* con le altre province che compongono il distretto Apuo-Versiliese.

INDICATORI DI PERFORMANCE		
Macro-aree	A - Performance occupazionale A1 - Crescita media della dimensione aziendale A2 - Crescita media del numero aziendale dei dipendenti a tempo indeterminato A3 - Indice di stabilità occupazionale A4 - % di aziende che hanno assunto nuovo personale negli ultimi 12 mesi A5 - Numero medio di addetti assunti per azienda A6 - % aziende che hanno intenzione di assumere nuovo personale nei prossimi 6 mesi A7 - % di aziende che hanno effettuato formazione del personale negli ultimi tre anni (2009-2011) A8 - % personale di nuova assunzione proveniente da agenzie per il lavoro A9 - % personale di nuova assunzione proveniente dal centro per l'impiego A10 - % personale di nuova assunzione proveniente da stages formativi	Valutazione si si si no si no no no no no
	B - Economicità Aziendale B1 - Fatturato per addetto B2 - % imprese cooperanti B3 - % aziende facenti parte di reti di impresa	Valutazione si no no
	C - Innovatività C1 - Intensità di R&S C2 - % imprese innovative C3 - % imprese che hanno depositato almeno una domanda brevetto, registrato un marchio o un design industriale C4 - R&S per addetto	Valutazione si no no si
	D - Crescita D1 - % imprese che testimoniano una crescita del fatturato D2 - % imprese che testimoniano una crescita degli investimenti	Valutazione si si
	E - Performance Internazionale E1 - % imprese che testimoniano un aumento del fatturato vendite estero E2 - incidenza delle esportazioni sul fatturato totale E3 - % imprese multinazionali	Valutazione si si no
	F - Responsabilità sociale F1 - % di imprese che hanno sviluppato tecnologie o competenze al servizio dell'ambiente F2 - % di imprese che hanno sviluppato tecnologie o competenze per aumentare la sicurezza sul lavoro	Valutazione si si

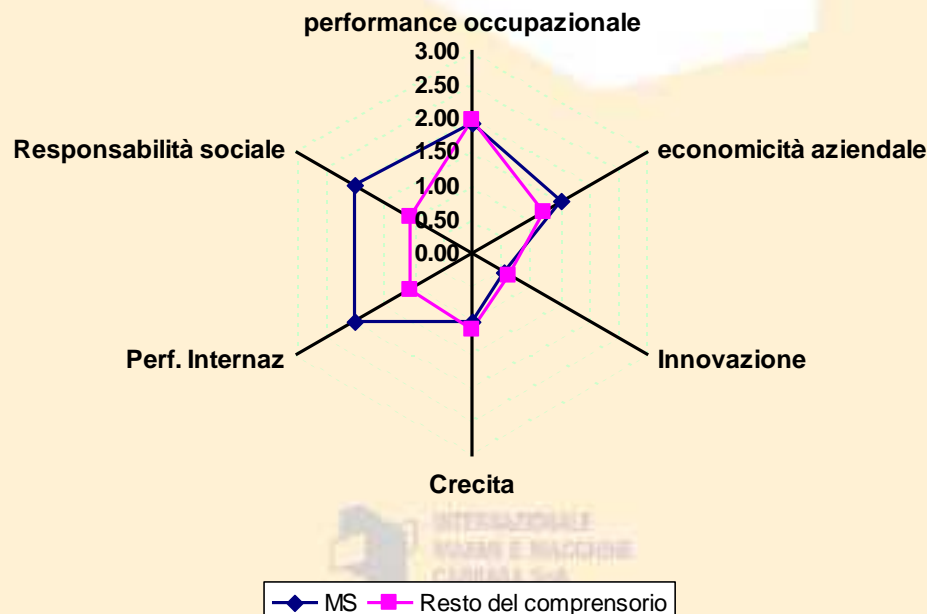
La valutazione

Il punteggio/valutazione assegnato varia da 0 (performance negativa) a 3 (performance ottima) e viene assegnato a ciascuna azienda sulla base del risultato ottenuto in confronto alle altre in un'ottica di benchmarking.

La media dei punteggi ottenuti dalle aziende della provincia di Massa-Carrara per ciascun indicatore sarà confrontata con la media dei punteggi ottenuti dalle aziende aventi sede legale nel resto del comprensorio.

Infine la media tra i punteggi ottenuti dalla provincia per ciascun indicatore ci permette di avere un punteggio di macro-area per ciascuna delle sei macro-aree analizzate.

Il grafico è a titolo di esempio



Contributo

- La struttura per aree tematiche permette di valutare la relazione tra macro-aree diverse e, in particolare, di comprendere fattori di particolare impatto sulla macro-area relativa alla performance occupazionale al fine di fornire elementi utili alla programmazione.
- La media complessiva dei punteggi di macro-area ci fornirà inoltre l'Indice di Performance Provinciale per il settore lapideo (IPPL) e tale metodologia così standardizzata potrebbe permettere successivamente di effettuare confronti tra il settore lapideo ed altri settori di particolare rilievo per l'economia locale.

Letteratura metodologica di riferimento

- S. Nuti (2009) **“La valutazione multidimensionale della performance in Sanità”** ISBN: 9788889988190
- Nuti S, Bonini A., Gussoni M. (2011) **“Metodologia e rappresentazione dei risultati nel confronto regionale**
“Il sistema di valutazione della performance della Sanità nella Provincia Autonoma di Trento - Edizioni Casa Editrice Provincia Autonoma di Trento della Tipografia TEMI - ISBN: 9788877022745
- Gnesi C, Segre E., Villa A. (2010) **“Come si vive in Italia? – Rapporto QUARS 2010”** Roma
- Kaplan, R.S. and Norton, D.P., (1992), **‘The Balanced Scorecard - measures that drives performance’**, Harvard Business Review, Vol. 70, No. 1, pp. 71-79.