



# LA PRESENZA MARITTIMA E LOGISTICA DELLA CINA NELL'AREA MED

Alessandro PANARO

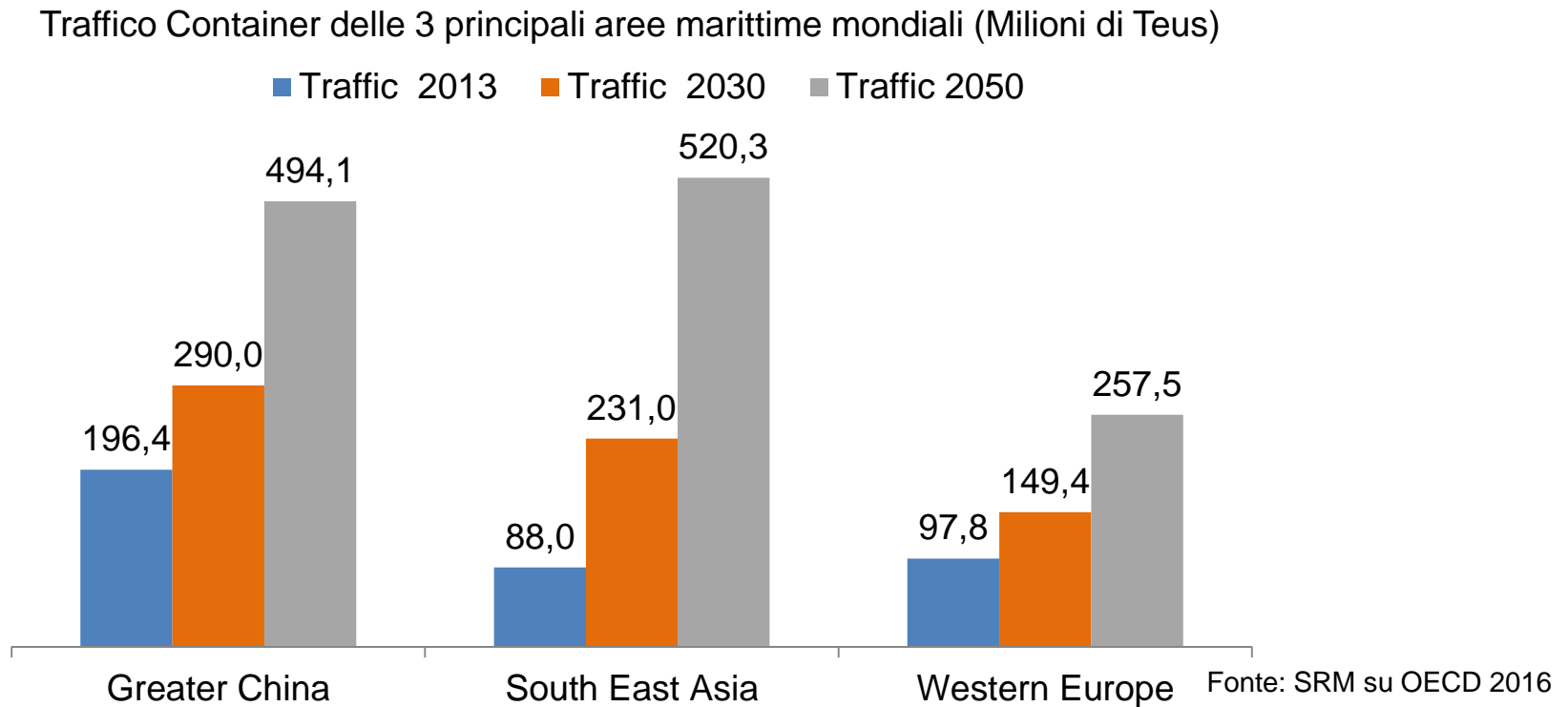
*Responsabile Maritime & Mediterranean economy*

*Osservatorio GEI - Milano , 14 ottobre 2016*

# Analisi della presenza della Cina: obiettivi

- **Monitoraggio degli investimenti** in terminal portuali, porti o altra tipologia;
- **Entità e tipologia di operazione** effettuata;
- **Comprensione delle motivazioni** strategiche dell'investimento.

**In Cina la Maritime Economy vale 970 miliardi di dollari (9,4% del PIL)**



## Cosa abbiamo inteso per presenza cinese nel Mediterraneo?

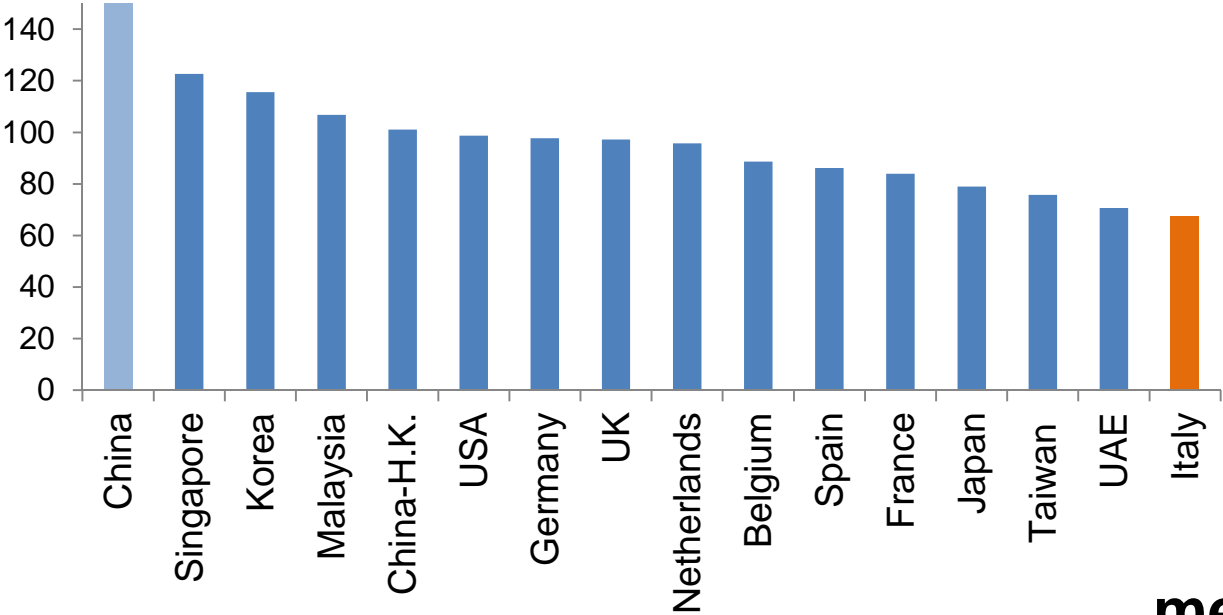
➔ **Presenza** stabile o di flusso (**vettore** navale)

➔ **Partecipazione** rilevante **alla società di gestione** dell'attività portuale o terminalistica



Si concretizza con la presenza di **COSCO SHIPPING**

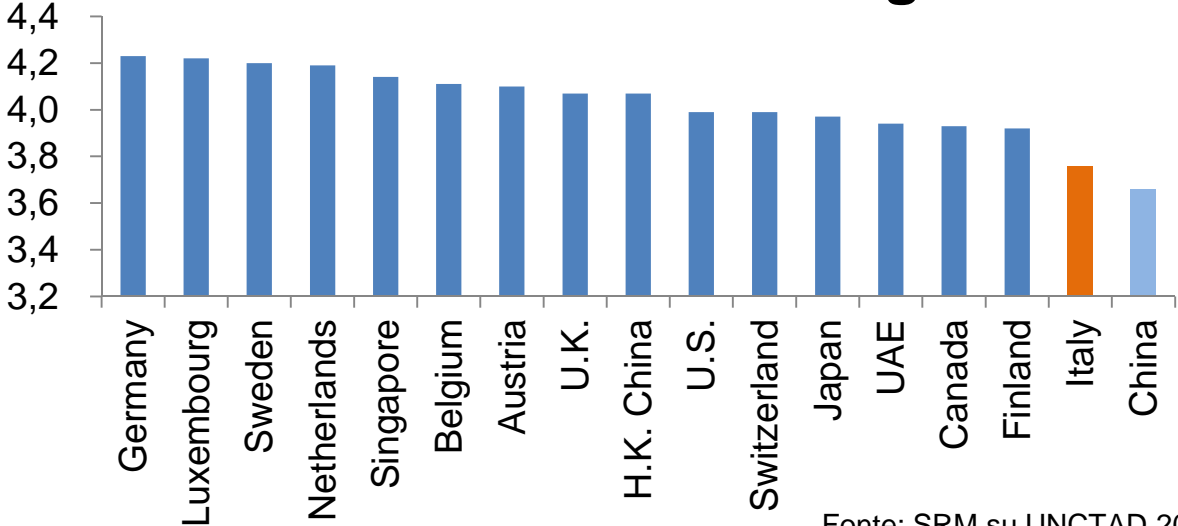
# La Cina è leader mondiale nella competitività marittima...



**LSCI 2016**  
 La Cina è leader  
 e l'Italia è 16°

## ... meno nella logistica

**LPI 2016**  
 TOP 15, Italia (21°) e  
 Cina (27°)



Fonte: SRM su UNCTAD 2016

# Chi è COSCO Shipping?



## La presenza di Cosco Pacific nel Mondo

Container movimentati da Cosco Pacific nei porti (2015)

Ports	M.Teus	Ports	M.Teus
Qingdao	17	Ningbo	3,1
Shentzhen	12,2	Piraeus	3
Guangzhou	10,3	Port Said	3
Shanghai	8,2	Hong Kong	2,8
Dalian	5,3	Nanjing	2,6
Tianjin	4,6	Antwerp	2
Lianyungang	3,5	Singapore	1,5
Yingkou	3,4	Others	8
		Totale	90,5

**COSCO Shipping** - fusione della partecipata statale COSCO (1961) e China Shipping (1997):

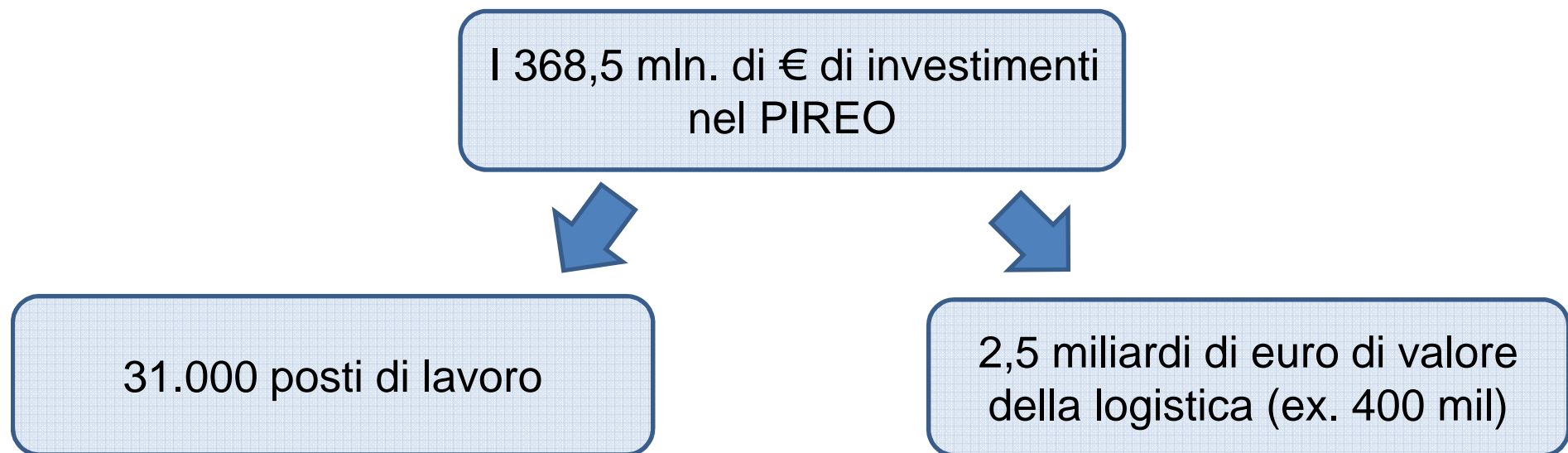
- ✓ possiede un **asset** da **80 Mld di \$**;
- ✓ ha generato un **fatturato** **38 Mld di \$**;
- ✓ conta su una flotta di **1.114 navi**
- ✓ detiene una rete di **46 terminal portuali** gestiti da Cosco Shipping Ports; 2° compagnia del mondo per volumi di traffico (90 milioni di TEU).

SRM su COSCO, 2016

## Il porto del Pireo

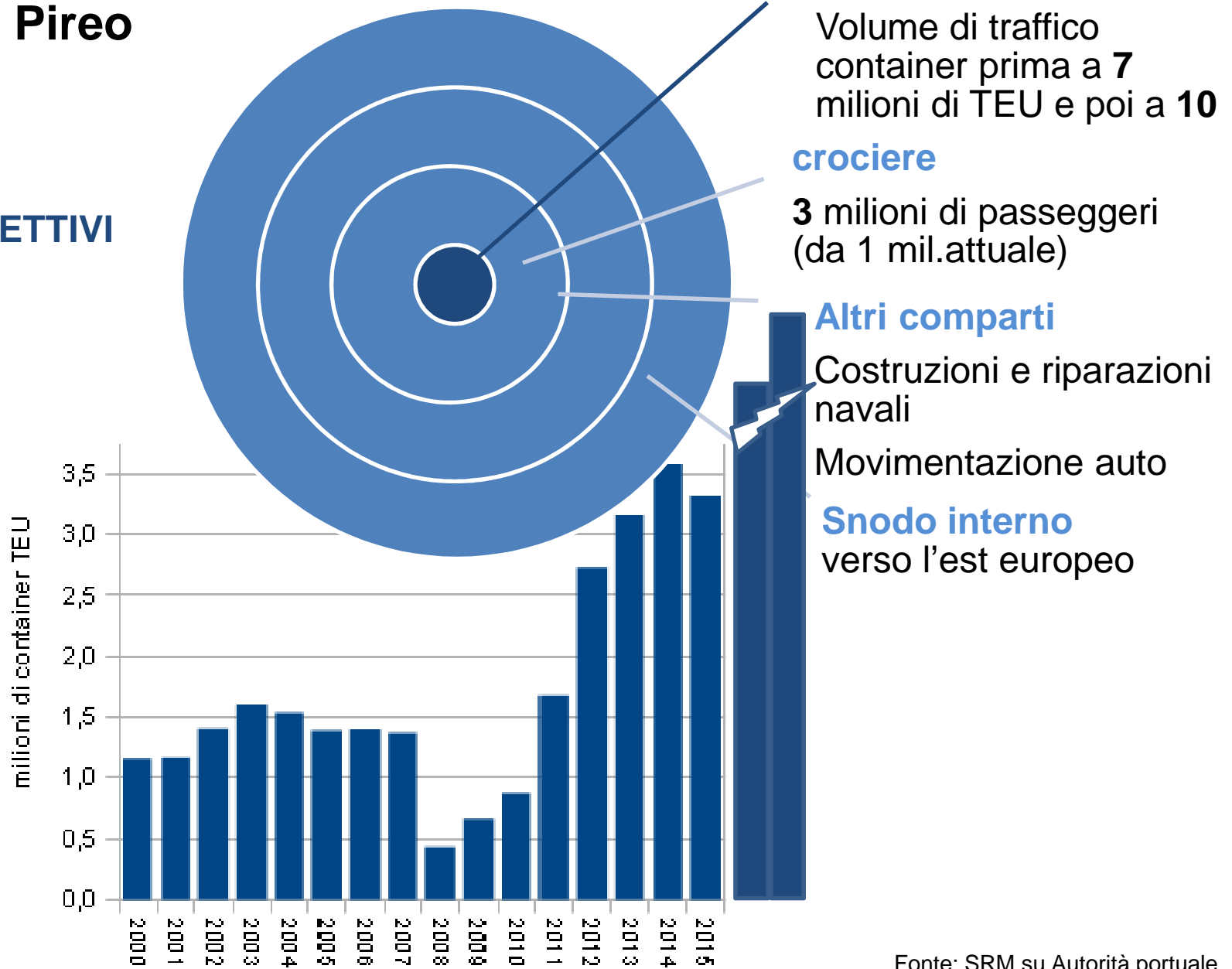
A gennaio 2016 il governo greco ha accettato la proposta di COSCO per l'acquisizione del 67% dell'Autorità Portuale del Pireo.

- **Primo caso in Europa** di quota di partecipazione di un porto acquistata dalla Cina;
- L'accordo prevede il valore dell'offerta pari a **368,5 milioni di euro**. Di questi, ed è questo il vero punto della questione che ha valenza, **ben 350 milioni** di investimenti verranno realizzati **entro il prossimo decennio**;



# Perché il Pireo

## OBIETTIVI



Fonte: SRM su Autorità portuale

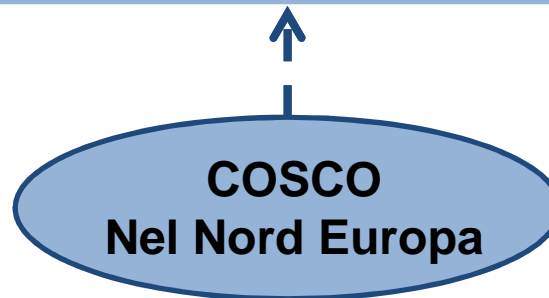
## Altre operazioni strategiche: Rotterdam, Anversa e Amburgo

A maggio 2016, **COSCO** ha **acquisito il 35% di Euromax Terminal Rotterdam (ETR)** nel porto di Rotterdam per oltre **125 milioni di euro**

**ETR gestisce 1 dei 5 terminal di Rotterdam.** Ha una capacità di traffico di 2,5 Milioni di TEU (che salirà a 3,2 milioni)

Si consolida la presenza di **COSCO nel Nord-Europa** che già esisteva su **Anversa** quando nel nov. 2004 COSCO Shipping Ports acquistò il **20% del terminal Antwerp Gateway** nel porto di Anversa

Nel dicembre 2014, COSCO stabilisce ad **Amburgo** il **centro di controllo** di tutti i servizi intra-europei





## Investimenti nell'East Med



**Shanghai port** investirà circa 2 mld \$ per costruire impianti ed acquistare attrezzature portuali. L'investimento ad Haifa contribuirà a rafforzare i collegamenti tra il porto di Shanghai e gli altri porti lungo la «**via della Seta**» **marittima** e a formare una rete commerciale tra Shanghai e i porti europei.

## Haifa-Israele



**2015. Euro-Asia Oceangate, ha acquistato il 20% del Kumpport terminal** (investimento di quasi 1 miliardo di dollari), ha **6 banchine** per un totale di **2.180 metri lineari** con una **profondità** di fondale di **16,5 metri** che sono in grado di accogliere portacontainer della capacità di 18.000 TEU. Inoltre, ha una **capacità di traffico** containerizzato annuo pari a **1,8 milioni di TEU**.

## Ambarli-Istanbul

## Abu Dhabi & Cosco



Il gruppo armatoriale COSCO costruirà e gestirà un nuovo terminal container ad Abu Dhabi (EAU) per **firmare un punto di appoggio nel Golfo.**

L'accordo – siglato a settembre – ha un valore di **738 milioni di \$ per una concessione di 35 anni.** Tale accordo contribuisce alla **diversificazione economica e produttiva.**

Si stima che nel **2018** – a lavorazione conclusa – **la capacità annua** del porto sarà di **6 mil. di TEU (da 2,5 attuali).**

### *Partnership China - Emirates*

**Primo accordo nel settore marittimo** che una società **cinese** effettua nell'area.

**Khalifa Port** diviene **l'Hub** per **COSCO** e riferimento per la **Via della Seta** con particolare riguardo al **Medio Oriente, Africa e Sud Asia.**

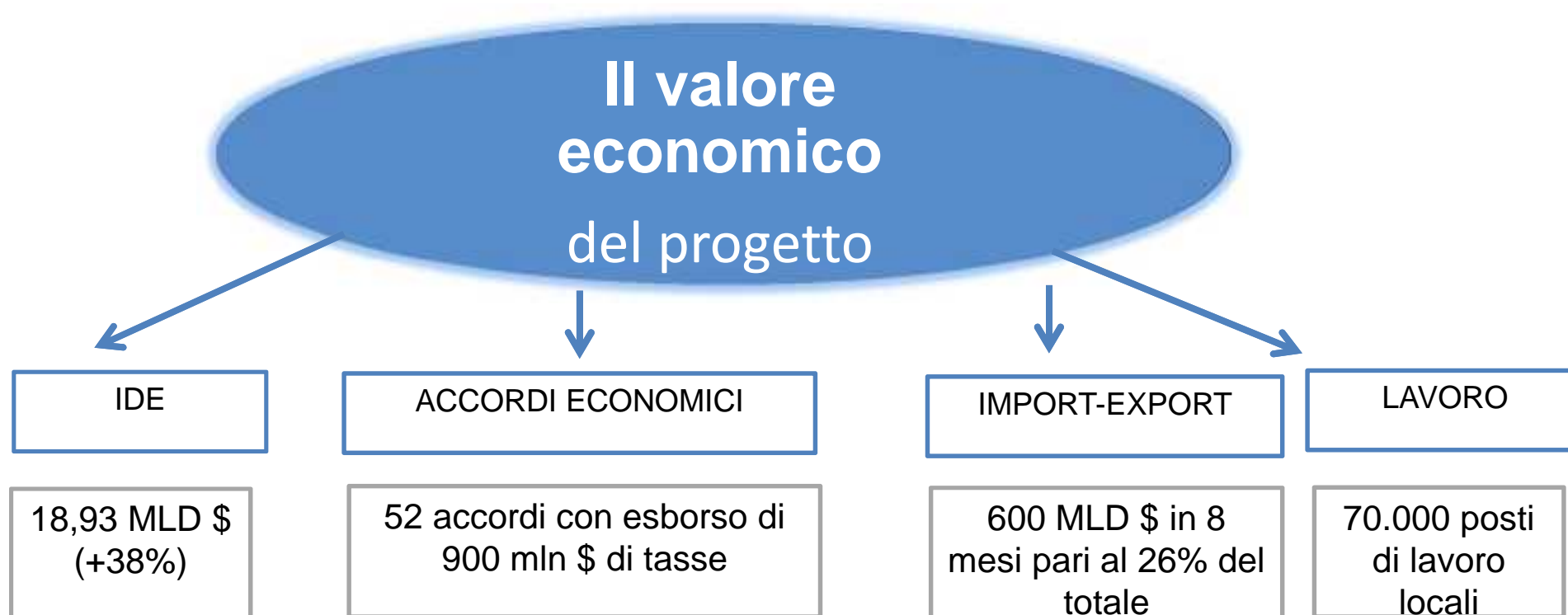
## Le grandi rotte da/verso l'Estremo Oriente



- Nel 2007 **COSCO** Pacific acquistò il **15%** della **SCCT-Suez Canal Container Terminal** dalla Danese IFU e il **restante 5%** della **APM Terminals**.
- La nuova compagine azionaria della SCCT è divenuta dunque la seguente: APM Terminals (gruppo Maersk), **COSCO 20%**, Suez Canal Authority 10%, National Bank of Egypt 5% e settore privato egiziano 10%.

*Con questo investimento la Cina si propose di aggredire il mercato portuale del Mediterraneo attraverso la presenza di uno degli snodi mondiali strategici via mare quale il canale di Suez allo scopo di creare nuove aree di business*

## I numeri della via della Seta

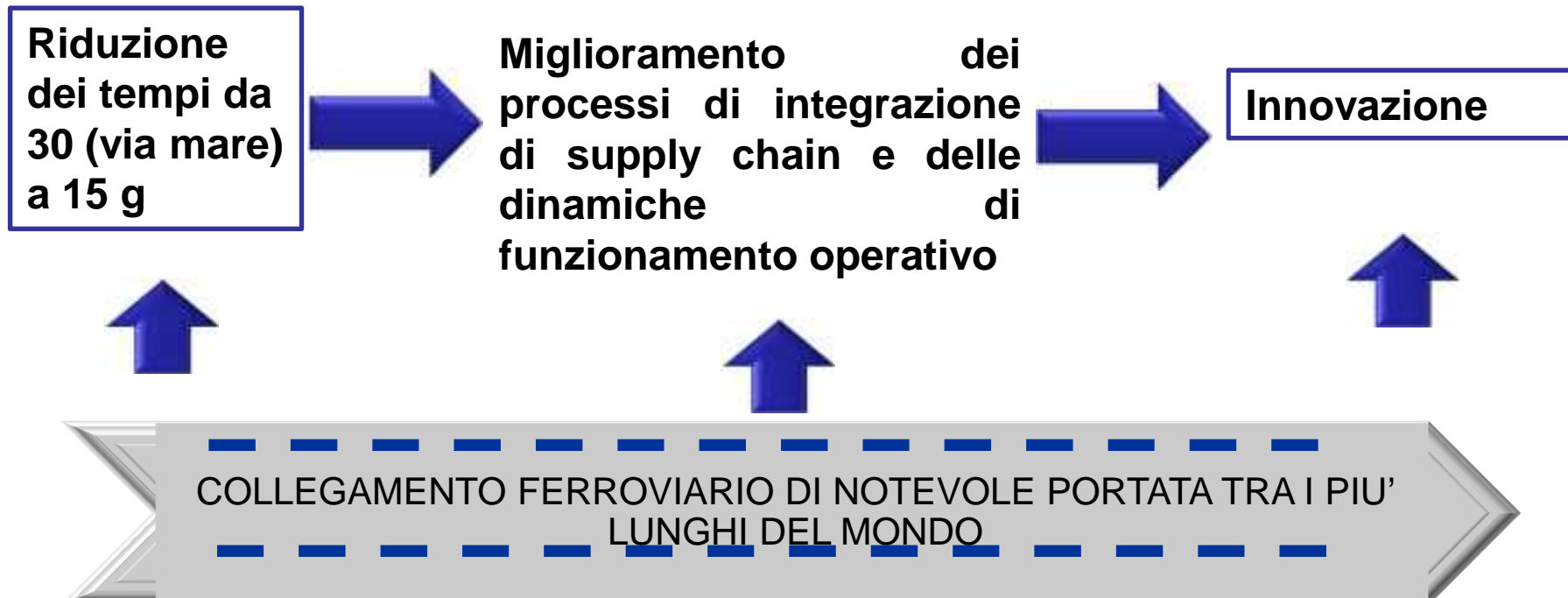


### Previsioni:

al 2020 la **Cina dovrebbe esportare** nei Paesi e nelle regioni lungo la Via della Seta beni e servizi per circa **780 miliardi di \$** e **importarne 573,6**

# Progetti ferroviari

E' recente il varo di un **servizio «denominato Chengdu-Tilburg-Rotterdam-Express»** che permetterà di convogliare **merci cinesi** direttamente nel porto di **Rotterdam via ferrovia**



## Censimento progetti portuali ed aeroportuali Area MENA

*L'elaborazione effettuata è limitata solo ad alcuni paesi (**Egitto, Emirati, Israele, Iran e Turchia**) ed ha consentito di individuare opere infrastrutturali che interessano il trasporto marittimo e aereo (ad importo noto) per un totale di 27 miliardi di dollari.*

Alcuni dei principali progetti Portuali e Aeroportuali che interessano la Silk Road

Country	Project	Investment (US \$ m)	Stage
Turkey	Istanbul third airport	6,810	Financial Close
Iran	Faw Peninsula port project	7,950	Tendering
	Teheran Airport Upgrade	2,200	Planning
Israel	Haifa's Bayport terminals (HaMifratz) concession		-Awarded
	Ashdod's Southport terminal (HaDarom) concession		-Awarded
UAE	Abu Dhabi Airport midfield terminal	2,900	Financial Close
	Sharjah International Airport expansion		-Planning
Egypt	Nile River Bus Ferry	68	Planning
Total		27,128	

Fonte: SRM su The Economist



**Grazie dell'attenzione**

[www.srm-maritimeconomy.com](http://www.srm-maritimeconomy.com)

© Martin Bott  
MarineTraffic.com