

## DÉFINITIONS

<b>Besoin en fonds de roulement</b>	Stocks + créances commerciales et autres créances d'exploitation + autres actifs courants – dettes commerciales et autres dettes d'exploitation – passifs d'impôt exigible – autres passifs courants
<b>Encours immobilier</b>	Fonds propres pôle immobilier + Endettement financier net pôle immobilier
<b>Endettement financier net (EFN)</b>	Emprunts obligataires non courants et courants + dettes financières non courantes et courantes – trésorerie et équivalents de trésorerie
<b>Résultat opérationnel sur activité</b>	Chiffre d'affaires + produits des activités annexes + achats + rémunérations et charges sociales + autres charges opérationnelles + dotations aux amortissements + dépréciation des goodwill
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	Résultat opérationnel sur activité + part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence
<b>EBITDA</b>	Résultat opérationnel sur activité + amortissements et dépréciations + autres éléments non cash
<b>Rendement des capitaux propres (ROE)</b>	Résultat net part du groupe / capitaux propres part du groupe
<b>Carnet de commande</b>	Le chiffre d'affaires à réaliser pour les chantiers dont le contrat est signé, entré en vigueur (notamment après l'obtention des ordres de service ou la levée des conditions suspensives) et pour lesquels le financement du projet est mis en place.

## I. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### PRINCIPAUX ÉTATS FINANCIERS

#### COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	Notes	2020	2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	4	<b>3.221.958</b>	<b>3.624.722</b>
Produits des activités annexes	6	197.401	81.042
Achats		(1.923.661)	(2.120.359)
Rémunérations et charges sociales	7	(643.709)	(653.870)
Autres charges opérationnelles	6	(435.297)	(469.248)
Dotations aux amortissements	12-14	(324.439)	(318.672)
Dépréciation des goodwill	13	(5.000)	0
<b>Résultat opérationnel sur l'activité</b>		<b>87.253</b>	<b>143.615</b>
Part dans le résultat net des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	15	32.240	34.092
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>119.493</b>	<b>177.707</b>
Charges associées aux activités de financement	8	(11.675)	(2.602)
Autres charges et produits financiers	8	(22.673)	(5.120)
<b>Résultat financier</b>		<b>(34.348)</b>	<b>(7.722)</b>
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>85.145</b>	<b>169.985</b>
Impôts sur le résultat	11	(20.322)	(38.619)
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>64.823</b>	<b>131.366</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	9	(803)	2.058
<b>Résultat - part du groupe</b>		<b>64.020</b>	<b>133.424</b>
Résultat net part du groupe par action (EUR) (base et dilué)	10	2,53	5,27

#### ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	Notes	2020	2019
<b>Résultat - part du groupe</b>		<b>64.020</b>	<b>133.424</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>64.823</b>	<b>131.366</b>
Variation de juste valeur liées aux instruments financiers		(9.033)	(36.479)
Ecart de change résultant de la conversion		(11.592)	1.153
Impôts différés	11	446	2.772
<b>Autres éléments du résultat global recyclables ultérieurement en résultat net</b>		<b>(20.179)</b>	<b>(32.554)</b>
Réévaluation du passif net au titre des prestations et contributions définies	22	(6.239)	(15.444)
Impôts différés	11	1.472	3.606
<b>Autres éléments du résultat global non recyclables ultérieurement en résultat net</b>		<b>(4.767)</b>	<b>(11.838)</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres</b>		<b>(24.946)</b>	<b>(44.392)</b>
<b>Résultat global :</b>		<b>39.877</b>	<b>86.974</b>
- Part du groupe		38.810	89.231
- Part des participations ne donnant pas le contrôle		1.067	(2.257)
Résultat global part du groupe par action (EUR) (base et dilué)	10	1,53	3,53

## ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	Notes	2020	2019
Immobilisations incorporelles	12	111.259	90.261
Goodwill	13	172.127	177.127
Immobilisations corporelles	14	2.515.052	2.615.164
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	15	204.095	167.653
Autres actifs financiers non courants	16	89.196	83.913
Instruments financiers dérivés non courants	26	1.433	0
Autres actifs non courants		15.052	16.630
Actifs d'impôts différés	11	127.332	100.420
<b>Actifs non courants</b>		<b>3.235.546</b>	<b>3.251.168</b>
Stocks	18	184.565	162.612
Créances commerciales et autres créances d'exploitation	19	867.761	996.436
Autres actifs courants d'exploitation	19	57.454	72.681
Autres actifs courants non opérationnels	19	21.731	6.267
Instruments financiers dérivés courants	26	7.831	751
Actifs financiers courants		2.900	0
Actifs détenus en vue de la vente	5	0	10.511
Trésorerie et équivalents de trésorerie	20	759.695	612.206
<b>Actifs courants</b>		<b>1.901.937</b>	<b>1.861.464</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>5.137.483</b>	<b>5.112.632</b>
Capital		41.330	41.330
Prime d'émission		800.008	800.008
Résultats non distribués		1.059.406	995.786
Plans de pension à prestations et contributions définies		(41.783)	(37.089)
Réserves liées aux instruments financiers		(49.715)	(40.892)
Écarts de change résultant de la conversion		(22.133)	(10.440)
<b>Capitaux propres – part du groupe</b>		<b>1.787.113</b>	<b>1.748.703</b>
Participations ne donnant pas le contrôle		17.835	11.607
<b>Capitaux propres</b>		<b>1.804.948</b>	<b>1.760.310</b>
Engagements de retraites et avantages du personnel	22	76.686	70.269
Provisions non courantes	23	13.239	12.414
Autres passifs non courants		32.287	10.651
Emprunts obligataires non courants	25	29.794	29.689
Dettes financières non courantes	25	918.681	1.110.212
Instruments financiers dérivés non courants	26	10.095	8.986
Passifs d'impôts différés	11	96.961	104.907
<b>Passifs non courants</b>		<b>1.177.743</b>	<b>1.347.128</b>
Provisions courantes	23	44.163	46.223
Dettes commerciales et autres dettes d'exploitation	19	1.178.012	1.221.466
Passifs d'impôt exigible		75.283	44.078
Emprunts obligataires courants	25	0	0
Dettes financières courantes	25	412.649	270.366
Instruments financiers dérivés courants	26	7.750	9.356
Autres passifs courants d'exploitation	19	192.424	155.601
Autres passifs courants non opérationnels	19	244.511	258.104
<b>Passifs courants</b>		<b>2.154.792</b>	<b>2.005.194</b>
<b>Total des capitaux propres et passifs</b>		<b>5.137.483</b>	<b>5.112.632</b>

## TABLEAU CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	Notes	2020	2019
<b>Activités opérationnelles</b>			
Résultat opérationnel sur l'activité		87.253	143.615
Amortissements sur immobilisations (in)corporelles et immeubles de placement		324.439	318.672
Dotations nettes aux provisions		(1.235)	(30.587)
Réduction de valeur sur actifs et autres éléments non-cash		4.258	19.524
Perte/(bénéfice) relatifs à la cession des immobilisations corporelles et financières		(75.958)	(6.100)
Dividendes reçus des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		29.127	8.140
<b>Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités opérationnelles avant variations du fonds de roulement</b>		<b>367.884</b>	<b>453.264</b>
Diminution/(augmentation) des créances commerciales et autres créances courantes et non courantes		122.435	238.441
Diminution/(augmentation) des stocks		(6.674)	(37.020)
Augmentation/(diminution) des dettes commerciales et des autres dettes courantes et non courantes		(32.371)	(166.619)
Impôts sur le résultat payé/reçu		(32.940)	(44.109)
<b>Flux de trésorerie net provenant (utilisés dans) des activités opérationnelles</b>		<b>418.334</b>	<b>443.957</b>
<b>Activités d'investissement</b>			
Produits résultant de la vente d'immobilisations (in)corporelles		20.715	13.834
Achat d'immobilisations (in)corporelles		(213.897)	(451.258)
Acquisition de filiales sous déduction de trésorerie acquise	5	(16.358)	0
Variation du pourcentage d'intérêts détenus dans des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		(1.470)	(8.321)
Diminution/(Augmentation) de capital des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	15	(35.731)	(16.355)
Produits résultant de la cession de filiales	5	90.018	0
Remboursement (octroi) de prêts accordés aux participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		(2.665)	71.659
<b>Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des opérations d'investissement</b>		<b>(159.388)</b>	<b>(390.441)</b>
<b>Activités de financement</b>			
Intérêts payés		(18.585)	(24.529)
Intérêts perçus		7.126	14.280
Autres charges et produits financiers		(19.669)	(6.635)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	25.3	216.542	709.361
Remboursements d'emprunts	25.3	(290.264)	(462.303)
Dividendes payés		0	(60.755)
<b>Flux de trésorerie provenant (utilisés dans) des activités de financement</b>		<b>(104.850)</b>	<b>169.419</b>
<b>Augmentation/(Diminution) nette de la trésorerie</b>		<b>154.096</b>	<b>222.935</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice	20	612.206	388.346
Effets des variations de taux de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie		(6.607)	925
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice</b>	<b>20</b>	<b>759.695</b>	<b>612.206</b>

Les acquisitions et cessions de filiales sous déduction de la trésorerie acquise n'incluent pas les entités qui ne constituent pas un regroupement d'entreprises (pôle promotion immobilière); celles-ci ne sont donc pas considérées comme des opérations d'investissement et sont directement reprises dans les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles.

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

## POUR LA PÉRIODE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2020

(milliers d'euros)	Capital	Prime d'émission	Résultats non distribués	Plans de pension à prestations et contributions définies	Réserves liées aux instruments financiers	Ecart de change résultant de la conversion	Capitaux propres - part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
<b>Décembre 2019</b>	<b>41.330</b>	<b>800.008</b>	<b>995.786</b>	<b>(37.089)</b>	<b>(40.892)</b>	<b>(10.440)</b>	<b>1.748.703</b>	<b>11.607</b>	<b>1.760.310</b>
<b>Résultat global de la période</b>			<b>64.020</b>	<b>(4.694)</b>	<b>(8.823)</b>	<b>(11.693)</b>	<b>38.810</b>	<b>1.067</b>	<b>39.877</b>
Dividendes payés aux actionnaires			0				0		0
Dividendes des minoritaires								72	72
Modification de périmètre et autres mouvements			(400)				(400)	5.089	4.689
<b>Décembre 2020</b>	<b>41.330</b>	<b>800.008</b>	<b>1.059.406</b>	<b>(41.783)</b>	<b>(49.715)</b>	<b>(22.133)</b>	<b>1.787.113</b>	<b>17.835</b>	<b>1.804.948</b>

Les variations de juste valeur des plans de pensions à prestations ou contributions définies ainsi que celles relatives aux instruments financiers sont expliquées respectivement dans les notes « 22. Avantages du personnel » et « 15. Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence ».

## POUR LA PÉRIODE SE TERMINANT LE 31 DÉCEMBRE 2019

(milliers d'euros)	Capital	Prime d'émission	Résultats non distribués	Plans de pension à prestations et contributions définies	Réserves liées aux instruments financiers	Ecart de change résultant de la conversion	Capitaux propres - part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
<b>Décembre 2018</b>	<b>41.330</b>	<b>800.008</b>	<b>923.768</b>	<b>(25.521)</b>	<b>(7.153)</b>	<b>(11.554)</b>	<b>1.720.878</b>	<b>13.973</b>	<b>1.734.851</b>
<b>Résultat global de la période</b>			<b>133.424</b>	<b>(11.568)</b>	<b>(33.739)</b>	<b>1.114</b>	<b>89.231</b>	<b>(2.257)</b>	<b>86.974</b>
Dividendes payés aux actionnaires			(60.755)				(60.755)		(60.755)
Dividendes des minoritaires								(920)	(920)
Modification de périmètre et autres mouvements			(651)				(651)	811	160
<b>Décembre 2019</b>	<b>41.330</b>	<b>800.008</b>	<b>995.786</b>	<b>(37.089)</b>	<b>(40.892)</b>	<b>(10.440)</b>	<b>1.748.703</b>	<b>11.607</b>	<b>1.760.310</b>

## CAPITAL ET RÉSERVES

Le capital au 31 décembre 2020 est constitué de 25.314.482 actions ordinaires. Il s'agit d'actions sans désignation de valeur nominale. Les propriétaires d'actions ordinaires ont le droit de recevoir des dividendes et ont le droit à une voix par action aux assemblées générales des actionnaires de la société.

Un dividende de 25.314 milliers d'euros, correspondant à 1,00 EUR brut par action, a été proposé par le conseil d'administration et sera soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'assemblée générale. L'affectation du résultat n'a pas été comptabilisée dans les états financiers au 31 décembre 2020.

Dans le contexte évolutif de la pandémie Covid-19, le conseil d'administration de CFE avait décidé de proposer à l'assemblée générale ordinaire de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice 2019.