

INFORME

CITY RESILIENCE SNAPSHOT: Ciudad de México

Un salvavidas para los más vulnerables: el apoyo financiero de la Ciudad de México para trabajadores informales

DICIEMBRE 2020

JORGE GASTELUMENDI

ALAN GRABINSKY

CITY RESILIENCE SNAPSHOTS examina una ciudad en particular a través de entrevistas a funcionarios municipales, influenciadores y otros actores locales. En ellos se recogen las medidas que se están adoptando para abordar los problemas económicos, sociales y financieros subyacentes en respuesta a la pandemia y más allá de ella.

EL ADRIENNE ARSHT-ROCKEFELLER FOUNDATION RESILIENCE CENTER llegará a mil millones de personas con soluciones de resiliencia al cambio climático, la migración y los desafíos de seguridad humana para 2030. Centramos nuestros esfuerzos en las personas, comunidades, gobiernos e instituciones para ayudarles a prepararse mejor, navegar y recuperarse de los múltiples choques y factores estresantes que las personas en todo el mundo enfrentan todos los días.

Ubicada en una cuenca de un lago y rodeada por volcanes, la Ciudad de México está en riesgo constante de terremotos, inundaciones, olas de calor y otros desastres naturales. Más de la mitad de los trabajadores de la megalópolis viven al día y no tienen una red social de apoyo, lo cual los hace particularmente vulnerable a este tipo de choques.

El manejo de la crisis del COVID-19 por parte del Gobierno de la Ciudad de México, en abril, 2020, podría ser un modelo en la construcción de resiliencia enfocado en este sector. En un acto sin precedentes, los mercados públicos, la sociedad civil, sindicatos y el gobierno de la ciudad juntaron esfuerzos para implementar el Programa de Apoyo a Personas No Asalariadas, con el objetivo de brindar de ayudar a que los trabajadores informales sobrevivan el confinamiento.

LA INFORMALIDAD EN LA CIUDAD DE MÉXICO

Cuando su abuela falleció, Gabriela Zahuita, de 30 años, decidió regresar, de su vida de estudiante a sus raíces familiares en la Ciudad de México. Después de estudiar gestión cultural y baile en el Instituto Nacional de Bellas Artes, se encargó de administrar el local que gestionaba su abuela en el mercado de calzado Granaditas, en el Centro Histórico.



El mercado de Granaditas es uno de los 329 mercados especializados en la Ciudad de México. En México, los mercados funcionan como un salvavidas para los residentes de la ciudad. Fuente: Alan Grabinsky

Establecido en 1957, Granaditas es uno de los 329 mercados especializados que operan en toda la ciudad. Según Zahuita, este recinto ha permanecido en operación todos los días del año, de las ocho de la mañana hasta las siete de la noche, desde el día de su inauguración. Aun después del sismo de 1985, en el cual murieron miles de personas, el mercado siguió abierto, más que nada por necesidad.

“La gente no puede darse el lujo de no ir a trabajar” dice Zahuita, “no estamos acostumbrados a tener un fondo de contingencias, y no podemos ahorrar por más de un mes.”

Los mercados proveen a la ciudad de México de los insumos necesarios para sobrevivir; más de 9 millones de personas

dependen en ellos como parte de sus quehaceres cotidianos.¹ Aun cuando el gobierno de la Ciudad de México requiere que los locatarios tengan permiso para operar, la mayoría de las 280,000 personas que trabajan en los mercados de la ciudad no tienen ninguna otra conexión con las redes sociales institucionalizadas, subsisten día a día, y no cuentan con acceso a salud pública o seguridad social. No están solos.

De acuerdo con Soledad Aragón Martínez, secretaria del Trabajo y Fomento al Empleo de la Ciudad de México, casi la mitad de los cuatro millones de trabajadores que operan en la urbe lo hacen en el sector informal. De este sector, más de la mitad gana menos que dos salarios mínimos mensuales (aproximadamente 320 dólares estadounidenses), aseveró en

1 Comercio, consumo y cultura en los mercados públicos de la Ciudad de México/Angela Giglia – Ciudad de México, México: Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Iztapalpa, División de Ciencias Sociales y Humanidades, Departamento de Antropología, 2018.

entrevista el Dr. Cesar Salazar, economista de la Universidad Nacional Autónoma de México. En México el salario mínimo es considerado como una base sobre la cual medir la desigualdad social. Muchos especialistas consideran el salario mínimo del país como uno de los más bajos del mundo,² señalando que no provee lo suficiente para subsistir.³

LAS VULNERABILIDADES CLIMÁTICAS DE LA CIUDAD DE MÉXICO

El centro histórico de la Ciudad de México se encuentra en la parte más baja de una enorme cuenca que en tiempos de antaño, consistía en un sistema de lagos. La mayoría de los trabajadores del sector informal se desplazan durante horas, desde las afueras de la ciudad, para llegar a trabajar a esta zona de la ciudad.

Aun cuando la cuenca es un lugar que atrae agua de manera natural, muchos de los barrios periféricos de la ciudad carecen de este líquido. Según la maestra Chávez, cofundadora de Oficina de Resiliencia Urbana —una consultora privada especializada en el análisis de riesgos sistémicos—el cambio climático puede empeorar dicha situación y aumentar la intensidad de las sequías y las precipitaciones.

“La mayoría de las actividades económicas de la Ciudad de México se concentran alrededor del centro” comenta la maestra Chávez, “lo cual la hace particularmente vulnerable a inundaciones y sismos.”

Un incremento en la frecuencia de las inundaciones podría dañar la infraestructura comercial y afectar el flujo cotidiano tanto de clientes como dueños de negocios.

“Todas estas son condiciones preexistentes de la ciudad que la hacen vulnerable al riesgo” comenta Chávez, “es como con COVID-19: si tienes condiciones como diabetes o obesidad, hay más posibilidades de que te enfermes gravemente.”

Al igual que con la pandemia, será la población más pobre la que sufrirá más frente a las inundaciones o las olas de calor.

2 “El Salario Mínimo Alrededor Del Mundo,” Ahorro Magazine, October 22, 2020, <http://www.picodi.com/mx/ahorro-magazine/el-salario-minimo-alrededor-del-mundo>.
 3 Ibid., et al.
 4 “Ciudad De México,” Pobreza 2018 | Ciudad de México, n.d., https://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/DistritoFederal/Paginas/Pobreza_2018.aspx.
 5 “Inequality in a rapidly changing world,” World Social Report 2020, United Nations Department of Economic and Social Affairs, <https://www.un.org/development/desa/dspd/wp-content/uploads/sites/22/2020/01/World-Social-Report-2020-FullReport.pdf>
 6 “Conoce El Programa Pilares: Innovación, Libertad, Arte, Educación y Saber,” MXCity, MXCity, December 10, 2018, mxcity.mx/2018/12/conoce-el-programapilares-innovacion-libertad-arte-educacion-y-saber/.

DESIGUALDAD EN LA CIUDAD DE MÉXICO

Al igual que en el resto del país y América Latina, la Ciudad de México está marcada por profundas desigualdades. Un tercio de los habitantes vive en pobreza y los contrastes se vuelven aparentes al transitar la ciudad y ver cómo,⁴ en ciertas zonas, las favelas rodeando a lujosas mansiones. Los números reflejan esta realidad: México se encuentra en el top 25% de los países más desiguales del mundo.

Según un estudio publicado por las Naciones Unidas,⁵ el incremento en la desigualdad y en la falta de acceso a servicios públicos se correlaciona con un incremento en índices de criminalidad. Ese mismo estudio muestra que la movilidad social ha decaído en los países en vía de desarrollo, una tendencia que se traduce en índices de menor crecimiento económico y de acceso a oportunidades. En este sentido, tanto la informalidad, como la desigualdad y la falta de acceso a redes de seguridad social se podrían concebir como temas de salud pública.

Teniendo esto en cuenta, durante su campaña, Claudia Sheinbaum—gobernadora de la Ciudad de México desde diciembre de 2018— prometió, como parte de una agenda de construcción de paz, atender las brechas socioeconómicas de la urbe, incrementando el acceso a infraestructura social—por medio de centros culturales y comunitario—en barrios marginados. El gobierno actual busca reconstruir el frágil tejido social en las alcaldías con mayor índice de pobreza, como Iztapalapa, a partir de la construcción de redes descentralizadas de cultura como los PILARES,⁶ centros de educación laboral y de desarrollo de capacidades digitales.

COVID-19: LA CATÁSTROFE ECONÓMICA

Estos planes se vieron profundamente alterados por la pandemia del COVID-19. Al igual que en otros países, México fue forzado a implementar precauciones sanitarias y cerrar focos posibles de contagios (como los mercados) para reducir la curva de la pandemia. Las medidas de aislamiento social y de sana distancia causaron una alteración en los patrones de movilidad

dentro de la ciudad misma, afectando con ello a sectores de la economía como la industria turística, restaurantera, etc., que dependen del tráfico diario de peatones para sobrevivir.

Como consecuencia de estas políticas, en abril del 2020 el número de desempleados se disparó y para agosto del mismo año, 200,000 personas en la Ciudad de México habían perdido su trabajo. Según la Dra. Aragón, para abril la secretaría del Trabajo ya había cubierto la cuota anual de 48,801 beneficiarios del seguro contra desempleo, el único en todo el país.⁷

Este apabullante número de desempleados es solo una parte de la historia, pues no toma en cuenta a los cientos de miles de personas no afiliados al Instituto Mexicano de Seguro Social: meseros, actores, vendedores ambulantes, músicos y trabajadores en el sector de servicio. “Creemos que los números de desempleados en la economía informal son iguales o más altos,” menciona la Dra. Aragón, “pero no hay realmente ninguna manera de saberlo, ya que estos trabajadores no dejan ningún rastro.”

De acuerdo con el Dr. Salazar, es difícil saber realmente los números de desempleados en el sector informal ya que el Censo Nacional se tuvo que posponer por la pandemia. La Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, también se tuvo que suspender.

En vez de realizar consultas a hogares, como lo hace usualmente, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía condujo encuestas telefónicas (como la Encuesta Telefónica de Ocupación y Empleo). El alcance y la metodología de estas encuestas, según el Dr. Salazar, es diferente a la normalmente realizada y no son estadísticamente representativas porque el acceso a los teléfonos está distribuido desigualmente por toda la ciudad.

“Los trabajadores del sector informal dependen de viajes cotidianos por parte de ciudadanos, del hogar al trabajo o a la escuela o viceversa, para sobrevivir”, comenta el Dr. Salazar. La falta de actividad callejera afecta a boleadores de zapatos, artistas callejeros, vendedores de comida, y otros sectores que dependen en la movilidad de las personas. Durante la pandemia, varios periódicos publicaron historias

⁷ “La CDMX Busca Elevar a 92,000 La Cifra De Beneficiarios Del Seguro De Desempleo,” ADNPolítico, May 26, 2020, politica.expansion.mx/cdmx/2020/05/26/la-cdmx-busca-elevar-a-92-000-la-cifra-de-beneficiarios-del-seguro-de-desempleo.

⁸ “Temo Al Coronavirus, Pero Temo Más Morir De Hambre Si No Trabajo,” Animal Político, March 19, 2020, www.animalpolitico.com/2020/03/coronavirus-miedocerrar-negocios-trabajo-cdmx/.



Gabriella Zahuita, de treinta años, está de pie junto a su madre. Están frente al puesto de zapatos de la abuela de Zahuita en el mercado de Granaditas en la Ciudad de México, México, donde ahora es la gerente. Fuente: Alan Grabinsky

desgarradoras de personas que tenían que tomar la difícil de morirse de hambre, en casa o de COVID-19, en las calles.⁸

“Alguien que sale a vender carnitas en la calle ya está de entrada viviendo en condiciones precarias” menciona el Dr. Salazar, “la pandemia sólo empeoró las cosas.”

UN SEGURO PARA LOS QUE NO ESTÁN ASEGURADOS

En abril, Zahuita recibió una llamada telefónica de la Dra. Aragón, que le comentó sobre un plan de acción social que

ampliaría el seguro de desempleo actual para cubrir a aquellos que trabajaban en el sector informal.

El programa había sido diseñado para que los trabajadores se quedaran en la casa: por medio de una transferencia mensual de 1,500 pesos (aproximadamente 750 dólares) a lo largo de dos meses, los trabajadores podían cubrir una parte de gastos de renta y comida, con la finalidad de reducir su exposición al transporte público y otras zonas de alta infección.

“Fue la primera vez que recibimos apoyo del gobierno,” comenta Zahuita, quien es miembro del Consejo Directivo del mercado Granaditas. De acuerdo con ella, una parte significativa de los 1,500 de los locatarios mercado son los dueños originales y tienen más de 65 años; por lo tanto, forman parte del grupo más vulnerable al COVID-19.

Esta ayuda era parte del Apoyo a Personas no Asalariadas, un programa diseñado para apoyar a trabajadores informales que no podían pagar sus gastos mensuales. La plataforma digital, construida para dicho programa, logró capturar de manera sencilla y eficiente la información de los solicitantes. Sin embargo, según Zahuita, muchos de los locatarios más viejos no tenían acceso a internet o suficientes conocimientos tecnológicos para acceder a la página. Por lo mismo, tanto ella como un grupo de voluntarios tuvo que recaudar información sobre los beneficiarios por teléfono o visitando a los locatarios en casa.

COLABORACIÓN CON LA SOCIEDAD CIVIL

Al mismo tiempo que contactaban a Zahuita, Jesús Ochoa, secretario general de la Asociación Nacional de Autores—un organismo de noventa años—recibió una llamada de parte de la secretaría del Trabajo y Fomento al Empleo para ver si los miembros de la asociación necesitaban este apoyo financiero.

“El COVID-19 es un desastre que ha afectado la capacidad de sobrevivir de la mayoría de nuestros miembros,” comentó el Sr. Ochoa en entrevista telefónica. Según él, el sindicato cuenta con más de 70,000 miembros—actores, músicos, actores de circos, bailarinas, mariachis, y más— y puede considerarse como un microcosmos que refleja la brecha socioeconómica

⁹ “Temporary Basic Income’ Could Slow COVID Surge, Provide Lifeline for World’s Poorest | UN News,” United Nations, United Nations, news.un.org/en/story/2020/07/1068871.

de México: algunos miembros apenas pueden cubrir sus gastos mensuales mientras otros firman contratos multimillonarios.

Todo el sector está en pausa por la pandemia, comentó, hecho que ha afectado sobre todo a la base de la pirámide. Como parte de una estrategia para concientizar a las personas sobre la condición actual de los artistas, Ochoa, un actor reconocido, se para cada fin de semana en los semáforos de la Ciudad de México. Según él, el programa gubernamental ha apoyado a 1,800 miembros y ha sido fundamental.

Otro grupo afectado por la pandemia han sido las trabajadoras del hogar. De acuerdo con Marcelina Bautista, activista en el sector, hay aproximadamente 250,000 trabajadoras del hogar viviendo en la zona metropolitana de la Ciudad de México, muchas provenientes de zonas rurales. Durante la pandemia, muchas de ellas fueron despedidas, a pesar de haber trabajado con la misma familia por décadas; la gran mayoría, por razones económicas, pero también porque la familia consideraba la presencia de una “extraña” como un potencial riesgo de contagio.

“La mayoría de las trabajadoras domésticas gana uno o dos salarios mínimos al día (12 a 20 dólares),” dice la Sra. Bautista, “y fueron despedidas sin ningún tipo de compensación”. El apoyo financiero del gobierno les permitió a estas trabajadoras pagar por su comida, ponerles crédito a sus teléfonos celulares para llamar a sus casas, pagar por consultorías médicas para sus hijos, entre otras cosas.

ATACANDO FUTURAS CRISIS

Para finales de julio, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo exhortó a las naciones a que implementaran un Ingreso Básico Temporal (Temporal Basic Income) para “salvar las vidas de los más pobres del mundo”. Según el reporte,⁹ dicha medida podría reducir el ritmo de contagio del COVID-19, al permitir que hasta tres billones de personas se queden casa.

Según la Dra. Diana Alarcón, especialista en desarrollo social y económico, y Coordinadora General de Asesores y Asuntos Internacionales de la Ciudad de México, el programa de apoyo financiero no solo ayuda a la familia beneficiaria. “Una crisis de



La gente camina por la calle mientras el brote del coronavirus (COVID-19) continúa, en la Ciudad de México, México. Fuente: Reuters

esta magnitud fácilmente podría ocasionar cierres masivos de pequeños negocios, especialmente en zonas de bajos ingresos de la ciudad” comentó en entrevista, “sin embargo esto no ha sucedido en la Ciudad de México”.

“Fue una acción importante” dice el Dr. Salazar sobre el programa, “pero, desafortunadamente, en ciudades con pocos recursos como la Ciudad de México hay poco campo de maniobra para hacer más.”

La Dra. Alarcón concuerda que los recursos para este tipo de programas en países en vías de desarrollo son escasos. Al reflexionar sobre la experiencia, sugiere que los gobiernos de otras ciudades establezcan colchones financieros: en la

Ciudad de México el gobierno había racionalizado el gasto publico aun antes de que viniera la crisis. Durante la pandemia se ajustó nuevamente el presupuesto anual para reducir gastos no esenciales; dichas medidas lograron liberar recursos para darle un seguro de desempleo a 30,000 personas más.¹⁰

Otro reto en la implementación de este tipo de programas es llegar a los que más lo necesitan. “Estamos trabajando con registros parciales cuando nos aproximamos al sector informal, necesitamos mejorar nuestros registros estadísticos para saber quién trabaja en dónde y cuál es su nivel de vulnerabilidad económica.” México ha desarrollado programas focalizados para apoyar a comunidades vulnerables como las indígenas y las mujeres, menciona, pero éstos dejan a un lado un gran

¹⁰ Arturo Ordaz Díaz, “CDMX Apuesta Por La Austeridad Interna Ante Crisis Económica Por Covid-19,” Forbes México, May 19, 2020, www.forbes.com.mx/economicdmx-austeridad-economica-covid-19/.

sector de la población. Por muchos años dichos programas se prestaron al clientelismo y la manipulación, por parte de intermediarios y representantes comunitarios. Esta es una practica que se ha erradicado en esta administración.

Otro gran reto fue distribuir los recursos. Además de digitalizar el proceso de inscripción, el gobierno de la Ciudad de México estableció una alianza con Scotiabank. Después de ser aprobada la solicitud, los beneficiarios recibieron un código para acceder al dinero en cualquier sucursal del banco. “La clave es hacer alianzas con organizaciones civiles que conocen las necesidades de sus miembros” comenta la Dra. Alarcón, “ya que nos ayuda a cubrir nuestros puntos ciegos.” Las asociaciones civiles y sindicatos son importantes en la economía informal por las listas que tienen de miembros y el conocimiento de sus necesidades.

Gabriela y el resto de los locatarios del mercado Granitas se prepararon para solo un mes de cierre, pero el cierre duró dos. Durante ese periodo, alrededor de 70% de los locatarios del mercado recibieron el apoyo de 1,500 pesos mensuales. Gabriela y su madre lo utilizaron para comprar comida y mercancías. Ahora que el mercado opera de manera parcial, los locatarios se turnan días para evitar aglomeraciones, Gabriela puede continuar con la tradición familiar.

El impacto completo del COVID-19 en las vidas de aquellos que trabajan en el sector informal todavía no se conoce. Sin embargo, uno puede hacerse una idea la dimensión de la tragedia al esperar a que cambie la luz del semáforo. En la esquina, meseros y mucamas piden limosna, señalando, por medio de carteles, que han sido recientemente despedidos.

En cualquier caso, el tipo de alianzas entre mercados, organismos de la sociedad civil, sindicatos y gobierno, promovido por el programa de Apoyo a Personas No Asalariadas, podría transformar la manera en la que las ciudades le hacen frente a las nuevas crisis, particularmente las ocasionadas por el calentamiento global, como lo son las inundaciones o las olas de calor. Este tipo de ayuda puede, al final del día, darles a aquellos en la base de la pirámide social, un poco de aire para respirar.

BIOGRAFÍAS DE LOS AUTORES

Jorge Gastelumendi Como líder reconocido en clima, política ambiental, finanzas y derecho, Jorge es el Director de Políticas Globales del Adrienne Arsht-Rockefeller Foundation Resilience Center. Anteriormente trabajó en The Nature Conservancy (TNC), donde fue MD, Asuntos Externos, Estrategias Globales y anteriormente jefe del Equipo Internacional de Financiamiento del Clima del TNC.

Alan Grabinsky Nacido y establecido en la Ciudad de México, Alan cubre el arte, el urbanismo, la cultura y la vida judía para muchos puntos de venta. Su trabajo ha aparecido en The Wall Street Journal, The Guardian, The Jerusalem Post, Tablet, JTA, Haaretz, y muchos más puntos de venta. Es miembro profesional de la Sociedad Americana de Periodistas y Autores.

Atlantic Council Board of Directors

CHAIRMAN

*John F.W. Rogers

EXECUTIVE CHAIRMAN EMERITUS

*James L. Jones

PRESIDENT AND CEO

*Frederick Kempe

EXECUTIVE VICE CHAIRS

*Adrienne Arsht

*Stephen J. Hadley

VICE CHAIRS

*Robert J. Abernethy

*Richard W. Edelman

*C. Boyden Gray

*Alexander V. Mirtchev

*John J. Studzinski

TREASURER

*George Lund

SECRETARY

*Walter B. Slocombe

DIRECTORS

Stéphane Abrial

Odeh Aburdene

Todd Achilles

*Peter Ackerman

Timothy D. Adams

*Michael Andersson

David D. Aufhauser

Colleen Bell

Matthew C. Bernstein

*Rafic A. Bizri

Linden P. Blue

Philip M. Breedlove

Myron Brilliant

*Esther Brimmer

R. Nicholas Burns

*Richard R. Burt

Michael Calvey

Teresa Carlson

James E. Cartwright

John E. Chapoton

Ahmed Charai

Melanie Chen

Michael Chertoff

*George Chopivsky

Wesley K. Clark

*Helima Croft

Ralph D. Crosby, Jr.

*Ankit N. Desai

Dario Deste

Paula J. Dobriansky

Joseph F. Dunford, Jr.

Thomas J. Egan, Jr.

Stuart E. Eizenstat

Thomas R. Eldridge

*Alan H. Fleischmann

Jendayi E. Frazer

Courtney Geduldig

Robert S. Gelbard

Thomas H. Glocer

John B. Goodman

*Sherri W. Goodman

Murathan Günal

*Amir A. Handjani

Katie Harbath

John D. Harris, II

Frank Haun

Michael V. Hayden

Amos Hochstein

*Karl V. Hopkins

Andrew Hove

Mary L. Howell

Ian Ichnatowycz

Wolfgang F. Ischinger

Deborah Lee James

Joia M. Johnson

Stephen R. Kappes

*Maria Pica Karp

Andre Kelleners

Astri Kimball Van Dyke

Henry A. Kissinger

*C. Jeffrey Knittel

Franklin D. Kramer

Laura Lane

Jan M. Lodal

Douglas Lute

Jane Holl Lute

William J. Lynn

Mian M. Mansha

Marco Margheri

Chris Marlin

William Marron

Neil Masterson

Gerardo Mato

Timothy McBride

Erin McGrain

John M. McHugh

H.R. McMaster

Eric D.K. Melby

*Judith A. Miller

Dariusz Mioduski

*Michael J. Morell

*Richard Morningstar

Virginia A. Mulberger

Mary Claire Murphy

Edward J. Newberry

Thomas R. Nides

Franco Nuschese

Joseph S. Nye

Hilda Ochoa-Brillembourg

Ahmet M. Ören

Sally A. Painter

*Ana I. Palacio

*Kostas Pantazopoulos

Carlos Pascual

Alan Pellegrini

David H. Petraeus

W. DeVier Pierson

Lisa Pollina

Daniel B. Poneman

*Dina H. Powell McCormick

Robert Rangel

Thomas J. Ridge

Lawrence Di Rita

Michael J. Rogers

Charles O. Rossotti

Harry Sachinis

C. Michael Scaparrotti

Rajiv Shah

Stephen Shapiro

Wendy Sherman

Kris Singh

Christopher Smith

James G. Stavridis

Michael S. Steele

Richard J.A. Steele

Mary Streett

Frances M. Townsend

Clyde C. Tuggle

Melanne Vermeer

Charles F. Wald

Michael F. Walsh

Gine Wang-Reese

Ronald Weiser

Olin Wethington

Maciej Witucki

Neal S. Wolin

*Jenny Wood

Guang Yang

Mary C. Yates

Dov S. Zakheim

HONORARY DIRECTORS

James A. Baker, III

Ashton B. Carter

Robert M. Gates

James N. Mattis

Michael G. Mullen

Leon E. Panetta

William J. Perry

Colin L. Powell

Condoleezza Rice

George P. Shultz

Horst Teltschik

John W. Warner

William H. Webster

**Executive Committee
Members*

List as of November 6, 2020

The Atlantic Council is a nonpartisan organization that promotes constructive US leadership and engagement in international affairs based on the central role of the Atlantic community in meeting today's global challenges.

© 2020 The Atlantic Council of the United States. All rights reserved. No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or by any means without permission in writing from the Atlantic Council, except in the case of brief quotations in news articles, critical articles, or reviews. Please direct inquiries to:

Atlantic Council

1030 15th Street, NW, 12th Floor,
Washington, DC 20005

(202) 463-7226, www.AtlanticCouncil.org