

# Projektsteckbrief

## Reorganisation und Unterstützung bei einer Nachfolgeregelung

### STANDORT MEPPEN

Auf der Herrschwiese 15  
49716 Meppen

FON: +49 5931-888 468 - 0  
FAX: +49 5931-888 468 - 99

### STANDORT LEER

Groninger Straße 44  
26789 Leer

FON: +49 491-997 57 55 - 0  
FAX: +49 491-997 57 55 - 1

[www.cpem-consulting.de](http://www.cpem-consulting.de)

[info@cpem-consulting.de](mailto:info@cpem-consulting.de)



### Der Auftraggeber:

Der Auftraggeber ist eine mittelständische Großbäckerei, die seit über 100 Jahren am Markt erfolgreich tätig ist. In der dritten Generation stand eine Unternehmensnachfolge an.

### Die Aufgabenstellung:

Aufgabe war es, die Schnittstellen zwischen Produktion, Versand und Anlagentechnik als Interims-Fertigungsleiter zu optimieren. Zudem sollte der Geschäftsverteilungsplan zwischen Geschäftsführung und Bereichsleitern inklusive nachfolgender Aufbauorganisation durch die anstehende Nachfolgeregelung weiterentwickelt werden.

### Die eingesetzten Methoden:

Der Altgesellschafter wurde im operativen Ausscheiden aus dem Unternehmen begleitet und die Nachfolgerin bei der alleinigen Übernahme der Geschäftsführung gecoacht.

In Form einer Potenzialanalyse wurde das mittlere Management neu aufgestellt, indem Aufgaben den Fähigkeiten der einzelnen Personen zugeordnet wurden.



### Das Ergebnis für den Auftraggeber:

Die Nachfolgeregelung wurde für die Gesellschafter, Kunden und Mitarbeiter nachvollziehbar und erfolgreich umgesetzt. Damit können zukünftig alle Wachstumspotenziale seitens des Marktes und der Hausbanken weiter verfolgt und finanziert werden.