

Projektsteckbrief

Durchführung einer Analyse der Unternehmens-Organisation

STANDORT MEPPEN

Auf der Herrschwiese 15
49716 Meppen

FON: +49 5931 - 888 468-0
FAX: +49 5931 - 888 468-99

STANDORT LEER

Groninger Straße 44
26789 Leer

FON: +49 491 - 997 57 55-0
FAX: +49 491 - 997 57 55-1

info@cpem-consulting.de



Der Auftraggeber:

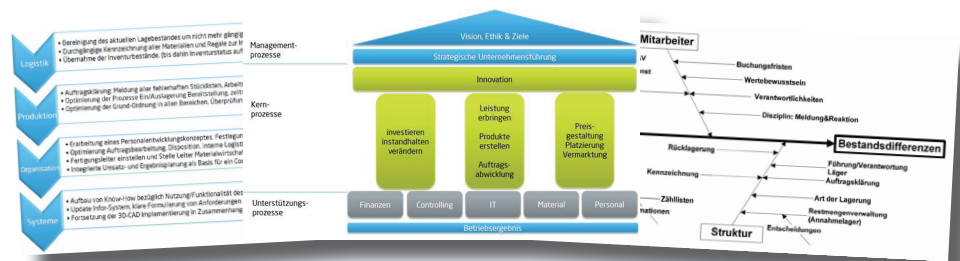
Der mittelständische Auftraggeber entwickelt und produziert Container und Abfallpressen sowie Transporteinheiten und Lösungen für kundenspezifische Aufgabenstellungen im Bereich der wirtschaftlichen Abfallentsorgung und Aufbereitung von wiederverwertbaren Roh- und Wertstoffen.

Die Aufgabenstellung:

Eine Erstanalyse des Unternehmens sollte die innerbetrieblichen Prozesse in der Organisation und in der Fertigung überprüfen. Ziel der Analyse war das Aufzeigen von Optimierungspotenzialen in den Management-, Kern- und Unterstützungsprozessen sowie eine priorisierende Darstellung in einem Maßnahmenplan.

Die eingesetzten Methoden:

Zusammen mit dem Auftraggeber wurde die Ist-Situation in Bezug auf Verantwortlichkeiten, Organisation und Prozesse in Form von Interviews, Workshops und Betriebsbegehungen analysiert. Optimierungspotenziale wurden aufgezeigt, Handlungsempfehlungen entwickelt und die gewünschte Priorisierung vorgenommen.



Das Ergebnis für den Auftraggeber:

Der Auftraggeber erhielt einen Maßnahmenkatalog mit Handlungsempfehlungen für die Unternehmensorganisation. Diese Vorlage enthielt priorisierte Potenziale in den Bereichen Materialwirtschaft, Logistik, Produktion sowie für die Einheiten IT, Vertrieb, Konstruktion und Personalentwicklung. Darüber hinaus wurden Entwürfe für Stellenbeschreibungen und Ergebnis- sowie Tagesberichte ausgehändigt.