

Projektsteckbrief

Durchführung von Potenzial-Analysen

STANDORT MEPPEN

Auf der Herrschwiese 15
49716 Meppen

FON: +49 5931 - 888 468-0
FAX: +49 5931 - 888 468-99

STANDORT LEER

Groninger Straße 44
26789 Leer

FON: +49 491 - 997 57 55-0
FAX: +49 491 - 997 57 55-1

info@cpem-consulting.de



Der Auftraggeber:

Das Unternehmen ist Spezialist im Bereich Fertigung und Montage von Brandschutztüren, -fassaden und -dächern nach den geltenden Sicherheitsvorschriften. Auftraggeber sind private Bauherren, kommunale Bau-träger, Architekten, Generalunternehmer sowie Gewerbebetreibende. Projekte werden deutschlandweit umgesetzt.

Die Aufgabenstellung:

Im Rahmen der Weiterentwicklung der Geschäftsfelder Metallbau und Aluminiumbau wurden Geschäftsfeld-Analysen vorgenommen, um Potenziale zu identifizieren und Maßnahmen zur Hebung der Potenziale zu definieren. Die Durchführung dieser Analysen bildete die Basis zur strategischen Erschließung neuer Marktbereiche.

Die eingesetzten Methoden:

Die CPEM analysierte durch Befragungen einzelner Mitarbeiter, durch Sichtung interner Dokumente, durch Begehungen der Fertigungshallen sowie durch Mitarbeiterworkshops die Strukturen im Unternehmen. Bestehende Abläufe und Strukturen wurden kritisch hinterfragt und mit den Prozessverantwortlichen diskutiert. Die gewonnenen Erkenntnisse wurden in einer Optimierungspotenzialliste zentral erfasst und einzelnen Themen-Clustern zugeordnet. Maßnahmen zur Hebung der Potenziale wurden definiert und hinsichtlich der Kriterien „zeitlicher Aufwand“ sowie „Kostenaufwand“ gewichtet.

Ergebnisse Geschäftsfeldanalyse	
Übersicht Themenbereiche	
strategisches Management	Management
Aus- / Weiterbildung und Schulungen	Personal
EDV	Controlling
Vertrieb	Einkauf
Auftragsmanagement	Arbeitsvorbereitung
Werkstattausstattung	Montageeinsatz
	Lohn und Gehalt
	Lager

Übersicht Optimierungspotenziale											
Cluster	Thema	Maßnahme	Zeitaufwand	Kostenaufwand	Erwarteter Nutzen	Dringlichkeit	Realisierbarkeit	Verantwortlicher	Status	Datum	Notizen
Management	strategisches Management
Personal	Aus- / Weiterbildung und Schulungen
Controlling	EDV
Einkauf	Vertrieb
Arbeitsvorbereitung	Auftragsmanagement
Montageeinsatz	Werkstattausstattung

Das Ergebnis für den Auftraggeber:

Im Rahmen des Projektabschlussberichtes konnten dem Auftraggeber mehr als 50 Optimierungspotenziale, gegliedert in 14 Themen-Cluster, präsentiert werden. Maßnahmen mit zeitlich und kostentechnisch geringem Aufwand wurden direkt umgesetzt und trugen umgehend zur Effizienzsteigerung bei.