

Projektsteckbrief

Steigerung der Materialeffizienz

STANDORT MEPPEN

Auf der Herrschwiese 15
49716 Meppen

FON: +49 5931 - 888 468-0
FAX: +49 5931 - 888 468-99

STANDORT LEER

Groninger Straße 44
26789 Leer

FON: +49 491 - 997 57 55-0
FAX: +49 491 - 997 57 55-1

info@cpem-consulting.de



Der Auftraggeber:

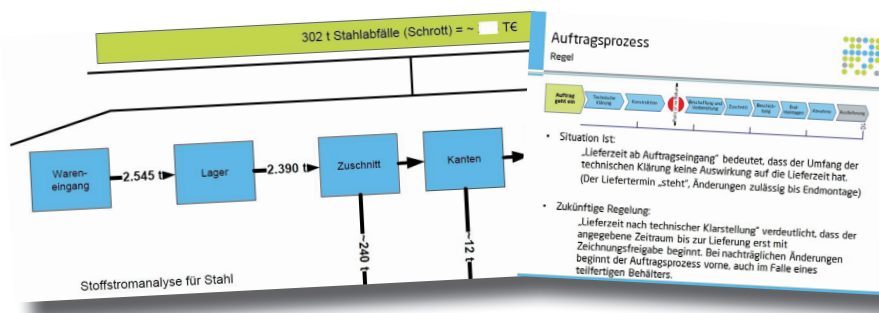
Der mittelständische Auftraggeber entwickelt und produziert Container und Abfallpressen sowie Transporteinheiten und Lösungen für kundenspezifische Aufgabenstellungen im Bereich der wirtschaftlichen Abfallentsorgung und Aufbereitung von wiederverwertbaren Roh- und Wertstoffen.

Die Aufgabenstellung:

Der Materialaufwand ist ein wesentlicher Kostenfaktor des Unternehmens innerhalb der Wertschöpfungsprozesse. Die Effizienz des Materialeinsatzes sollte in einer Materialeffizienz-Analyse durch die CPem überprüft und Verbesserungspotenziale erarbeitet werden. Ziel der Analyse war es, gegenüber dem Auftraggeber Potenziale aufzuzeigen, die zur Reduzierung der Materialverbräuche führen.

Die eingesetzten Methoden:

Zusammen mit dem Auftraggeber wurde die Ist-Situation in der Materialwirtschaft in Form von Workshops, Interviews und Stoffstromanalysen ermittelt. Dabei wurden Material-Verlustquellen einzeln identifiziert, dargestellt und bewertet. Auf dieser Basis wurden Handlungsempfehlungen für eine materialeffiziente Prozessgestaltung erarbeitet.



Das Ergebnis für den Auftraggeber:

Der Auftraggeber erhielt einen Maßnahmenkatalog mit Handlungsempfehlungen für die Organisation im Bereich der Materialwirtschaft. Das jährliche Einsparpotenzial durch Prozessanpassungen vornehmlich im Stahlbereich belief sich auf eine Summe im annähernd sechsstelligen Bereich. Weitere zusätzliche Effizienzgewinne konnten durch die Verbesserung der Termintreue sowie die Vermeidung von Nacharbeiten mit Einführung zusätzlicher Qualitätskontrollen erzielt werden.