

Projektsteckbrief

Unterstützung bei der Strategieentwicklung

STANDORT MEPPEN

Auf der Herrschwiese 15
49716 Meppen

FON: +49 5931 - 888 468-0
FAX: +49 5931 - 888 468-99

STANDORT LEER

Groninger Straße 44
26789 Leer

FON: +49 491 - 997 57 55-0
FAX: +49 491 - 997 57 55-1

info@cpem-consulting.de



Der Auftraggeber:

Der Auftraggeber verfügt über langjährige Erfahrung im Bereich der Montage an Bord von Kreuzfahrtschiffen. Das Unternehmen sieht sich als Partner von deutschen und ausländischen Werften und bestückt die im Bau befindlichen Schiffe von Balkonen über Kühlhäuser bis hin zur Montage von Kabinenbildern und Kunstgegenständen.

Die Aufgabenstellung:

Im Rahmen einer Rückbetrachtung des abgelaufenen Geschäftsjahres sollte unter Berücksichtigung der Erwartung von Eigentümern und Kunden die zukünftige strategische Ausrichtung des Unternehmens erarbeitet werden.

Die eingesetzten Methoden:

Die CPEM moderierte einen Jahresrückblick aus der Perspektive von Supervisoren, Projektleitern und des Betriebsleiters. Die zentralen Themen der Aussprache umfassten die Projektentwicklung, die Auftragsituation, die Arbeitsorganisation und die eingesetzten Mess-Systeme. Im Zuge des Workshops wurde das Teamverständnis untersucht und gestützt.



Das Ergebnis für den Auftraggeber:

Im Rahmen der Strategieerarbeitung konnten dem Auftraggeber konkrete Optimierungspotenziale aufgezeigt werden. Das Management definierte die zukünftige Ausrichtung des Profitcenters unter besonderer Berücksichtigung der Akquise- und Berichtstätigkeiten. Begleitend wurde ein Rahmenterminplan für Planung, Aktualisierung, Berichtswesen, Kundentermine und personelle Anpassungen erarbeitet.