

Projektsteckbrief

Analyse von Beschaffungsprozessen

STANDORT MEPPEN

Auf der Herrschwiese 15
49716 Meppen

FON: +49 5931 - 888 468-0
FAX: +49 5931 - 888 468-99

STANDORT LEER

Groninger Straße 44
26789 Leer

FON: +49 491 - 997 57 55-0
FAX: +49 491 - 997 57 55-1

info@cpem-consulting.de



Der Auftraggeber:

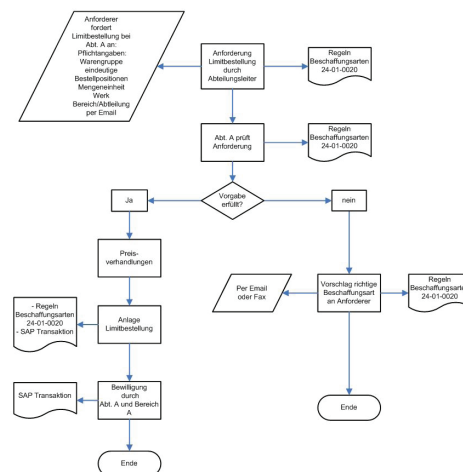
Das Unternehmen der E&P-Branche ist Spezialist für das Aufsuchen und Fördern von Kohlenwasserstoffen in Deutschland und zählt zu den führenden Unternehmen seiner Branche. Sicheres Arbeiten und der verantwortungsvolle Umgang mit den natürlichen Ressourcen nehmen einen hohen Stellenwert ein.

Die Aufgabenstellung:

Das Unternehmen benötigte eine effiziente Beschaffungsorganisation, die einerseits die dezentrale Unternehmensstruktur und die Vielzahl der involvierten Mitarbeiter berücksichtigt, andererseits eine zentral gesteuerte und kostenoptimierte Beschaffung ermöglicht. Ziel war die Analyse und die graphische Aufbereitung der aktuellen Prozesse von der Bedarfsplanung bis zur finalen Rechnungsstellung.

Die eingesetzten Methoden:

Gemeinsam mit dem Auftraggeber und den Mitarbeitern wurden die gewachsenen Prozesse und Abläufe aufgenommen und mithilfe von Prozessketten-Modellen grafisch dargestellt. Die Visualisierung dieser Strukturen zeigte dem Auftraggeber wesentliche Optimierungspotenziale.



Das Ergebnis für den Auftraggeber:

Die Komplexität des vorhandenen Beschaffungsprozesses und das Aufzeigen der Optimierungspotenziale konnten dargestellt werden, Mehrfach- und sich überschneidende Tätigkeiten wurden identifiziert. Durch die Priorisierung der Potenziale konnte eine klare Empfehlung für die Umsetzung aufgezeigt werden.