

Projektsteckbrief

Erstellung eines Lastenheftes für die Auswahl und Einführung eines Lagerverwaltungssystems

STANDORT MEPPEN

Auf der Herrschwiese 15
49716 Meppen

FON: +49 5931 - 888 468-0
FAX: +49 5931 - 888 468-99

STANDORT LEER

Groninger Straße 44
26789 Leer

FON: +49 491 - 997 57 55-0
FAX: +49 491 - 997 57 55-1

info@cpem-consulting.de



Der Auftraggeber:

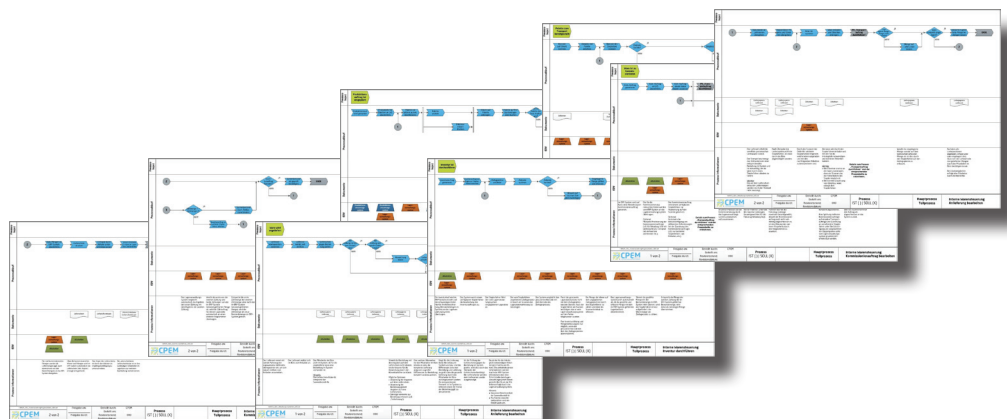
Das Produktionsunternehmen ist Spezialist für hochwertige Qualitätserden und zählt führende Gartenbaubetriebe sowie Fachhändler in ganz Europa zu seinen Kunden. Dabei legt der Auftraggeber Wert auf eine verantwortungsvolle Wirtschaftsweise, die die Bedürfnisse der heutigen ebenso wie zukünftiger Generationen berücksichtigt.

Die Aufgabenstellung:

Im Rahmen der angestrebten Einführung eines integrierten Warenleitsystems, das die Lagerung und den täglichen Versand von palettierten Waren steuert, sollten alle grundlegenden Anforderungen aufgenommen und in einem ausschreibungsfähigen Lastenheft zusammengestellt werden.

Die eingesetzten Methoden:

Gemeinsam mit dem Projektleiter wurden zunächst die Ist-Situation und die Herausforderungen aufgenommen. In mehreren Gruppen-Workshops und Einzelgesprächen wurden Prozessketten für die logistischen Warenflüsse erarbeitet, von Warenanlieferung über Lagerung, Fertigung, Kommissionierung und Versand bis zur Inventur. Aus diesen Daten ergab sich die Soll-Konzeption für das Lagerverwaltungssystem.



Das Ergebnis für den Auftraggeber:

Die CPEM handigte dem Auftraggeber ein umfassendes, ausschreibungsfähiges Lastenheft für das Warenleitsystem aus. Dieses enthielt detaillierte Angaben zu Zielen und Nutzen, grundsätzlichen Anforderungen an den Auftragnehmer, Anforderungen aus Prozesssicht, IT-Vorgaben bezüglich Schnittstellen und Umgebung sowie Ausführungsrichtlinien.