

# Projektsteckbrief

## Organisationsentwicklung mit besonderem Fokus auf ein KI-gestütztes Beschaffungswesen

### STANDORT MEPPEN

Auf der Herrschwiese 15  
49716 Meppen

FON: +49 5931-888 468 - 0  
FAX: +49 5931-888 468 - 99

### STANDORT LEER

Groninger Straße 44  
26789 Leer

FON: +49 491-997 57 55 - 0  
FAX: +49 491-997 57 55 - 1

www.cpem-consulting.de

info@cpem-consulting.de



### Der Auftraggeber:

Der Auftraggeber ist ein weltweit tätiger Reparaturbetrieb für Marineschiffe, Handelsschiffe, Kreuzfahrtschiffe, Superyachten und Offshoreeinrichtungen.

### Die Aufgabenstellung:

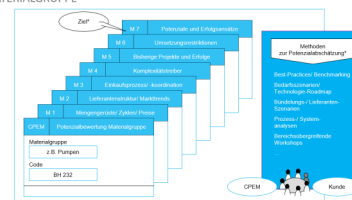
Aufgabe war die Organisationsentwicklung mit besonderem Schwerpunkt auf das Beschaffungswesen des Kunden. In diesem Rahmen sollten die Potentiale unter Berücksichtigung ihrer Strategie und der betrieblichen Organisation analysiert werden. Zudem sollte eine Antwort darauf gegeben werden, inwieweit das Unternehmen und ihre Organisationsform auch

### Die eingesetzten Methoden:

Zunächst wurde im Unternehmen das Einkaufsanalyse-Tool Orpheus im Einkauf erfolgreich implementiert. Mithilfe des Tools konnten Warengruppen entwickelt und die Lieferanten auf die Hauptgewerke gebündelt werden. Zudem wurden Rahmenverträge mit Lieferanten entwickelt und Optimierungsgespräche zur Kostenreduzierung mit ausgewählten Lieferanten geführt



STRUKTURIERTE UND VALIDE POTENZIALIDENTIFIKATION IN JEDER MATERIALGRUPPE



### Das Ergebnis für den Auftraggeber:

Am Ende des Projektes konnten 16 wesentliche Warengruppen mit den Hauptlieferanten entwickelt werden. Zudem wurde das Einkaufscontrolling-Tool erfolgreich implementiert, das dem Beschaffungswesen sowie der Geschäftsführung ermöglicht, ein projektbezogenes Einkaufscontrolling durchführen zu können.