

Projektsteckbrief

Instrumente der Unternehmenssteuerung

STANDORT MEPPEN

Auf der Herrschwiese 15
49716 Meppen

FON: +49 5931 - 888 468-0
FAX: +49 5931 - 888 468-99

STANDORT LEER

Groninger Straße 44
26789 Leer

FON: +49 491 - 997 57 55-0
FAX: +49 491 - 997 57 55-1

info@cpem-consulting.de



Der Auftraggeber:

Das Produktionsunternehmen ist Spezialist für hochwertige Qualitätserden und zählt führende Gartenbaubetriebe sowie Fachhändler in ganz Europa zu seinen Kunden. Dabei legt der Auftraggeber Wert auf eine verantwortungsvolle Wirtschaftsweise, die die Bedürfnisse der heutigen ebenso wie zukünftiger Generationen im Auge hat.

Die Aufgabenstellung:

Mit dem Unternehmenswachstum stieg auch die Komplexität des Unternehmens. Aus diesem Grund wünschte sich die Geschäftsführung ein Set an Instrumenten, die es der Geschäftsführung ermöglichen, das Unternehmen auf Basis von entscheidungsorientierten Informationen zu führen. Die Aufgabenstellung bestand in der Identifikation der erforderlichen Instrumente und der Bereitstellung einer „Anleitung“ zur schrittweisen Einführung.

Die eingesetzten Methoden:

Zunächst wurde eine Präferenzmatrix erstellt, um die Anforderungen der Geschäftsführung identifizieren und priorisieren zu können. Auf Basis der vorbereiteten Präferenzmatrix konnte in einem Workshop die Erwartungshaltung der Geschäftsführung ermittelt werden. Diese wurde in einem „Fahrplan der Umsetzung“ festgehalten.



Das Ergebnis für den Auftraggeber:

Die Geschäftsführung und das Controlling können auf Basis des „Fahrplans“ die erforderlichen Instrumente selbstständig sukzessiv einführen, so dass zielorientierte Entscheidungen schneller getroffen werden können, dies trotz steigender Unternehmenskomplexität.