

Projektsteckbrief

Erstellung eines Businessplans für eine Betriebsgründung

STANDORT MEPPEN

Auf der Herrschwiese 15
49716 Meppen

FON: +49 5931 - 888 468-0
FAX: +49 5931 - 888 468-99

STANDORT LEER

Groninger Straße 44
26789 Leer

FON: +49 491 - 997 57 55-0
FAX: +49 491 - 997 57 55-1

info@cpem-consulting.de



Der Auftraggeber:

Basierend auf den langjährigen Erfahrungen aus Betrieben der CNC-Blechbearbeitung und den damit vorhandenen Kontakten zu potentiellen Kunden beabsichtigten drei Personen, ein neues Unternehmen zu gründen. Das zu gründende Unternehmen bietet im Rahmen von Auftragsfertigungen die Bearbeitung von Blechteilen an. Dabei sollten moderne Fertigungstechnologien zum Einsatz kommen.

Die Aufgabenstellung:

Ziel des Projektes war eine ganzheitliche Existenzgründungsberatung. Im Zuge der angestrebten Gründung musste zunächst die Nachhaltigkeit der Gründungsidee überprüft und ein detaillierter Businessplan erstellt werden, um die erforderliche Fremdfinanzierung akquirieren zu können. Von vornherein sahen die Gründer in Bezug auf Organisation und Liquidität einige Herausforderungen im Zuge der Gründung auf sich zukommen.

Die eingesetzten Methoden:

Mit den Gründern wurde vereinbart, zunächst eine Machbarkeitsanalyse zu erstellen. Diese umfasste neben der Ressourcen- und SWOT-Analyse die Durchführung einer Strategie-, Markt- und Vertriebsanalyse. Im Anschluss wurde ein Businessplan mit einer Finanz- und Ertragsplanung für die ersten drei Geschäftsjahre erstellt. Darüber hinaus wurden die Gründer für die Bankgespräche gecoacht. In regelmäßigen Terminen wurden die aktuellen Themen der Unternehmer erörtert.

Stundenkalkulation		Investitionsplanung	
Bsp.	Bezeichnung	Überblick Investitionsbedarf zum Geschäftsanfang	Überblick über Leasingaktivitäten
		Bezeichnung	Bezeichnung
		Anschaffungspreis/Zeitp.	Leasingbasis
	Kompressoretwässerung		Trumpf Laseranlage 1
	Regale		Trumpf Laseranlage 2
	Fürmittel		Trumpf Karbantank 1 (300h)
	Werkzeuge		Trumpf Karbantank 2 (200h)
	Solid Works CAD		Programmsoftware
	PC Arbeitsstation		PPS-System
	PC Server		Skaper 4.0
	Telefonanlage		Stapler 1.5t
	Investitionsplanung		
	Ladehilfsmittel		Trumpf Karbantank 3 (1 300h)
	Kantwerkzeug		Trumpf Laseranlage 3 neu
	Gewindebohrdreh		Trumpf Karbantank 4 (800h)
	Spannbohrmaschine		
	Elektronen		
	Pressen		
	Sauger		
	Büromöbel		
	Summe	€	

Das Ergebnis für den Auftraggeber:

Die Gründer konnten durch die Akquirierung der Finanzmittel bei Kreditinstituten mit Unterstützung von Förder- und Bürgschaftsbanken die gewünschten Erst-Investitionen tätigen. Das Unternehmen hat sich nachhaltig am Markt etabliert.