

# Projektsteckbrief

## Unterstützung bei Tarifverhandlungen mit einer Gewerkschaft

### STANDORT MEPPEN

Auf der Herrschwiese 15  
49716 Meppen

FON: +49 5931 - 888 468-0  
FAX: +49 5931 - 888 468-99

### STANDORT LEER

Groninger Straße 44  
26789 Leer

FON: +49 491 - 997 57 55-0  
FAX: +49 491 - 997 57 55-1

info@cpem-consulting.de



### Der Auftraggeber:

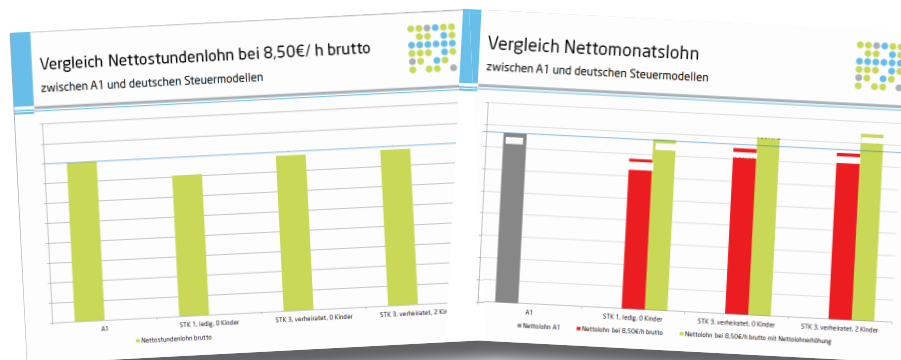
Der Auftraggeber ist eine sehr erfolgreiche, international tätige Unternehmensgruppe. Das Leistungsspektrum umfasst die Entwicklung und Realisierung von integrierten, ganzheitlichen Systemlösungen in den Bereichen Logistics, Engineering sowie Technics & Quality.

### Die Aufgabenstellung:

Aufgabe war es, den Auftraggeber bei den Tarifverhandlungen unterstützend zu begleiten. Die Gewerkschaft forderte für die Mitarbeiter des Auftraggebers deutliche Lohnerhöhungen. Zuvor traten die Mitarbeiter bereits in den Streik.

### Die eingesetzten Methoden:

In einem ersten Schritt wurden zur Vorbereitung auf die Verhandlungen gemeinsam mit dem Auftraggeber mehrere Wirtschaftlichkeits-Szenarien durchgespielt. Dabei wurden unterschiedliche Parameter wie Erhöhung Zuschläge, Änderung Schichten, Lohnerhöhung berücksichtigt und die Auswirkungen berechnet. Hierzu entwickelte die CPEM eine Entscheidungs-Vorlage, in der alle Variablen mit Nebenkosten aufgezeigt wurden und mögliche Veränderungen sichtbar waren. Im Ergebnis wurden die möglichen Maximalleistungen des Auftraggebers dargestellt. Auf Wunsch des Auftraggebers nahm die CPEM aktiv an den Verhandlungen teil.



### Das Ergebnis für den Auftraggeber:

Der Auftraggeber konnte seine Maximalleistungen unterschreiten. Auftraggeber und Gewerkschaft trafen sich auf Augenhöhe, die Voraussetzung für zielgerichtete Verhandlungen. Weitere Streiks blieben aus.