

# Codice Etico

## PREMESSA

L'Associazione Italiana OKR (in forma abbreviata AIOKR) è un'associazione senza fini di lucro, apolitica e apartitica, di cui fanno parte persone fisiche e giuridiche che condividono direttamente o indirettamente l'applicazione della strategia aziendale denominata OKR.

L'Associazione persegue per Statuto i seguenti scopi fondamentali:

- a. costituire il luogo elettivo per la discussione e l'approfondimento delle tematiche relative all'applicazione della normativa in materia OKR, con particolare riguardo ai soggetti che utilizzano o intendano utilizzare la strategia di pianificazione degli obiettivi di business e misurazione dei risultati definito "Objectives and Key Results", mediante il confronto e lo scambio di informazioni tra i soci, salvo in ogni caso l'autonomia di ciascuno nell'applicazione dello stesso;
- b. promuovere lo studio e la diffusione delle conoscenze in materia strategia aziendale, misurazione degli obiettivi e misurazione dei risultati chiave nelle società di diritto nazionale;
- c. promuovere il riconoscimento e la valorizzazione degli OKR e favorirne la conoscenza e divulgazione, mediante l'organizzazione di adeguati e specifici percorsi di formazione;
- d. sviluppare soluzioni condivise ai problemi applicativi degli OKR al fine di ottimizzarne le renderne efficace l'utilizzo, con particolare riguardo ai problemi connessi all'applicazione degli stessi, anche mediante l'elaborazione di "*standard*" e "*best practice*";
- e. proporsi come interlocutore qualificato ad ogni livello istituzionale ed associativo, nonché a livello internazionale con associazioni aventi il medesimo scopo negli altri Stati nel mondo, per un confronto sulle tematiche relative all'applicazione deli OKR, metodologia ed evoluzione;
- f. porre in essere qualsiasi atto utile od opportuno per il conseguimento degli scopi associativi, ivi compresa la stipulazione di contratti.

## NATURA E CONTENUTI DEL CODICE ETICO

### Art. 1 – Natura

1. Il Codice Etico è un accordo istituzionale volontario approvato dall'Assemblea dei Soci al fine di regolamentare eticamente i rapporti tra di essi, con l'Associazione gli interlocutori terzi.
2. Il Codice Etico integra il vigente Statuto dell'Associazione. L'adesione all'AIOKR implica l'accettazione e la piena adesione allo Statuto e al presente Codice.

## **Art. 2 – Struttura**

Il Codice Etico si compone di quattro parti: la prima indica i principi generali ai quali l'AIOKR ispira la propria azione; la seconda detta le norme di condotta relative al rapporto tra i Soci, tra questi e l'Associazione e tra l'Associazione e i terzi; la terza definisce i meccanismi di attuazione e di controllo dell'effettiva applicazione del Codice; la quarta prevede meccanismi di adozione e di aggiornamento del medesimo.

## **PARTE I**

### **" PRINCIPI GENERALI"**

#### **Art. 3 – Responsabilità dei Soci**

1. Le disposizioni contenute nel presente Codice sono dirette a promuovere, realizzare e tutelare, nell'interesse comune dell'AIOKR e dei suoi Soci, i principi di cui agli artt. 4 e ss.
2. I Soci riconoscono i predetti principi e si impegnano a rispettarli. Essi sono eticamente responsabili gli uni nei confronti degli altri e verso l'Associazione dell'applicazione di tali principi.

#### **Art. 4 – Integrità**

L'AIOKR persegue i propri scopi con onestà, correttezza e responsabilità, nel pieno rispetto della legge, delle regole e dell'etica professionale. L'AIOKR osserva il massimo rigore nell'utilizzo delle risorse finanziarie.

#### **Art. 5 – Eccellenza**

L'AIOKR è considerata dai Soci anche come uno strumento per migliorarsi dal punto di vista culturale e professionale attraverso un proficuo scambio di conoscenze ed esperienze.

#### **Art. 6 – Trasparenza**

L'AIOKR opera con trasparenza verso i Soci e verso l'esterno. Ai Soci è assicurata l'informazione più completa riguardo all'attività sociale, con particolare riferimento

all'utilizzo delle risorse finanziarie.

### **Art. 7 – Competenza**

1. Per perseguire i propri scopi, l'AIOKR aspira a dotarsi di un patrimonio sempre più ampio di conoscenze, competenze ed esperienze.
2. L'AIOKR è impegnata a realizzare iniziative di formazione e informazione rivolte ai Soci e al pubblico, anche in collaborazione con altre istituzioni.

### **Art. 8 – Valore della persona**

L'AIOKR propugna un impiego delle risorse umane che rispetti e valorizzi le caratteristiche individuali, tuteli le diversità e si fondi principalmente sul dialogo.

### **Art. 9 – Tutela del nome**

1. I soci non devono commettere azioni capaci di mettere in pericolo o compromettere i valori, l'immagine e il buon nome dell'AIOKR.
2. I Soci sono tenuti ad evitare qualsiasi utilizzo del nome e del logo AIOKR con modalità che non siano conformi alle finalità associative e che, comunque, possano arrecare pregiudizio al prestigio e al buon nome dell'Associazione. Si considera non conforme alle finalità associative utilizzare il nome e/o logo dell'Associazione quale attestato di qualità e di qualificazione professionale.

### **Art. 10 – Indipendenza**

Nel perseguimento dei suoi scopi, l'Associazione non tollera condizionamenti esterni di nessun tipo con riguardo all'elaborazione scientifica e culturale dei propri progetti, alla pubblicazione dei relativi risultati e al rapporto con le istituzioni.

## **PARTE II**

### **"NORME DI CONDOTTA"**

#### **CAPO I :**

#### **" Rapporti tra i Soci e tra i Soci e l'Associazione"**

### **Art. 11 – Rapporti tra i soci**

I Soci sono tenuti ad applicare i principi generali di cui agli artt. 4 e ss. nei rapporti tra di loro e con l'AIOKR.

### **Art. 12 – Partecipazione alla vita associativa**

1. I Soci fanno il possibile per partecipare attivamente alla vita associativa, fornendo il proprio contributo al perseguimento degli scopi dell'AIOKR.
2. Fatto salvo il rispetto del segreto d'ufficio e professionale, ciascun Socio è chiamato a condividere il proprio patrimonio di conoscenze, competenze ed esperienze in materia di OKR.

### **Art. 13 – Riservatezza**

1. I Soci sono tenuti a rispettare il valore e la proprietà delle informazioni di cui vengano a conoscenza, nonché delle informazioni di qualsiasi natura e in qualsiasi forma che vengono raccolte o elaborate durante la vita associativa, e sono tenuti a non divulgarle senza autorizzazione del rispettivo titolare, salvo che lo impongano motivi di ordine legale o deontologico.
2. A tale fine, i Soci:
  - a. devono esercitare la dovuta cautela nell'utilizzo delle informazioni acquisite durante la vita associativa;
  - b. non devono usare le informazioni ottenute né per vantaggio personale né secondo modalità contrarie alle leggi o che siano o possano essere di nocumento agli scopi ed ai valori dell'AIOKR.

### **Art. 14 – Conflitto di interessi**

1. I Soci si impegnano ad evitare qualsiasi situazione di conflitto con gli interessi dell'AIOKR e degli altri Soci.
2. Ciascun Socio si impegna a comunicare preventivamente al Collegio dei Probiviri possibili situazioni di conflitto di interesse nelle quali ritenesse di trovarsi. Il Collegio dei Probiviri, effettuate le opportune verifiche, né darà a sua volta notizia al Consiglio Direttivo.
3. Nel caso previsto dal comma precedente, il Socio, il Collegio dei Probiviri ed il Consiglio

Direttivo dovranno concordare le modalità più opportune per evitare o comporre il conflitto di interessi. Ove ciò non fosse possibile, il Socio dovrà astenersi dal partecipare alla vita associativa per la parte in cui tale partecipazione sia o possa essere influenzata dai propri interessi.

## **CAPO II**

### **" Rapporti dell'Associazione con i terzi"**

#### **Art. 15 – Ambito di operatività e diffusione esterna**

I principi esposti nel presente Codice devono improntare i rapporti intercorrenti tra l'AIOKR e qualsiasi soggetto terzo. Ove possibile, l'applicazione del Codice dovrà ritenersi estesa, nelle forme e nei modi ritenuti più idonei, a quanti a qualsiasi titolo entrino in contatto con l'AIOKR.

#### **Art.16 – Rapporti con le Istituzioni**

L'AIOKR si prefigge di dialogare attivamente con le istituzioni e con le organizzazioni della società civile, mediante il confronto sulle tematiche relative alla normativa in materia di responsabilità amministrativa degli enti, controlli di legittimità e conformità, etica degli affari e "*corporate governance*".

#### **Art. 17 – Altri contributi**

1. L'AIOKR può sostenere finanziariamente la propria attività anche ricorrendo a forme di contribuzione diverse dalle quote associative (ad esempio accettando sponsorizzazioni per l'organizzazione di singoli eventi), purché queste non la distolgano dal perseguimento dei suoi scopi e non si pongano in contrasto con i valori espressi dal presente Codice.
2. L'AIOKR si impegna a fornire anche ai soggetti che contribuiscono una chiara e veritiera rappresentazione circa gli scopi che essa persegue, le finalità, i tempi e le modalità d'attuazione delle iniziative e dei progetti da sostenere, nonché circa le attività svolte con l'impiego dei fondi.
3. L'AIOKR garantisce che le risorse finanziarie vengano reperite in maniera etica, professionale e trasparente, secondo l'interesse esclusivo dell'AIOKR e mai a vantaggio personale.
4. Nell'ambito delle rendicontazioni annuali fornite ai soci saranno singolarmente elencati i contributi ricevuti, i soggetti che li hanno erogati, l'utilizzo che ne è stato fatto.

5. L'AIOKR non finanzia comunque la propria attività tramite il ricorso al credito.

## **PARTE III**

### **"ATTUAZIONE DEL CODICE ETICO"**

#### **Art. 18 – Sanzioni**

1. Il Consiglio Direttivo garantisce il rispetto del presente Codice. Ai sensi dell'art. 10 dello Statuto, il Consiglio Direttivo può deliberare l'esclusione del Socio o la sua sospensione cautelare in presenza di gravi violazioni delle prescrizioni contenute nel presente Codice.
2. Entro 30 giorni dalla comunicazione della sospensione cautelare, il Socio sospeso ha diritto di presentare ricorso al Collegio dei Probiviri, il quale deve pronunciarsi nel termine di 60 giorni dal ricevimento del ricorso, conformemente alla previsione statutaria richiamata al comma precedente.

#### **Art. 19 – Ruolo del Collegio dei Probiviri**

1. A norma dell'art. 20 dello Statuto, il Collegio dei Probiviri, a richiesta del Consiglio Direttivo, è chiamato ad interpretare le norme del presente Codice, a definire qualsiasi controversia relativa ai rapporti associativi e ad esprimere parere non vincolante sulle disposizioni del presente Codice.
2. Nell'esercizio dei suoi compiti, il Collegio dei Probiviri:
  - a. provvede ad istruire, anche a seguito di motivate segnalazioni del Consiglio Direttivo e dei Soci, i casi di presunte infrazioni alle prescrizioni del Codice medesimo;
  - b. qualora le contestazioni o le denunce di infrazione al Codice risultino fondate, sottopone al Consiglio Direttivo le adeguate proposte di sanzione.
3. Il Collegio dei Probiviri, ove lo ritenga opportuno, può emettere raccomandazioni preventive in relazione a fattispecie di comportamento che, pur non costituendo palesi violazioni del Codice etico, non appaiano conformi ai principi generali del Codice stesso o dell'etica associativa.

#### **Art. 20 – Modalità di diffusione del Codice Etico**

1. Il presente Codice viene pubblicato in chiaro sul sito dell'AIOKR.
2. I valori e i principi che l'AIOKR intende affermare attraverso il Codice Etico saranno trasfusi nelle iniziative informative e di formazione e condivisi mediante tutti gli strumenti di comunicazione interna disponibili.

## **PARTE IV**

### **"ADOZIONE E AGGIORNAMENTO DEL CODICE ETICO"**

#### **Art. 21 – Adozione e aggiornamento del Codice Etico**

1. L'adozione del presente Codice è deliberata dall'Assemblea dei Soci, conformemente a quanto previsto dall'art. 17 dello Statuto.
2. Il Collegio dei Probiviri ha facoltà di proporre modifiche e integrazioni al presente Codice. Esse devono essere sottoposte all'approvazione dell'Assemblea dei Soci.