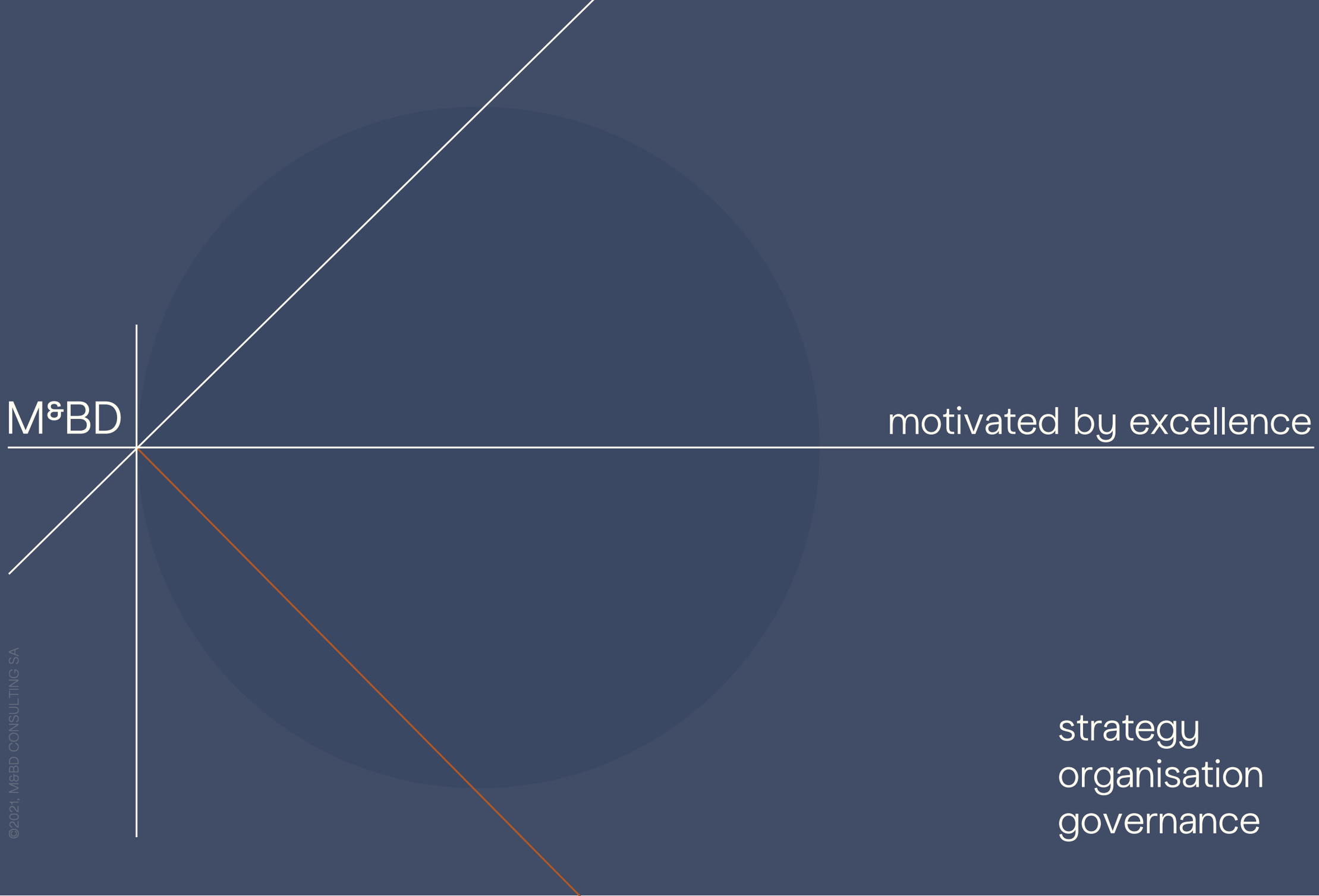
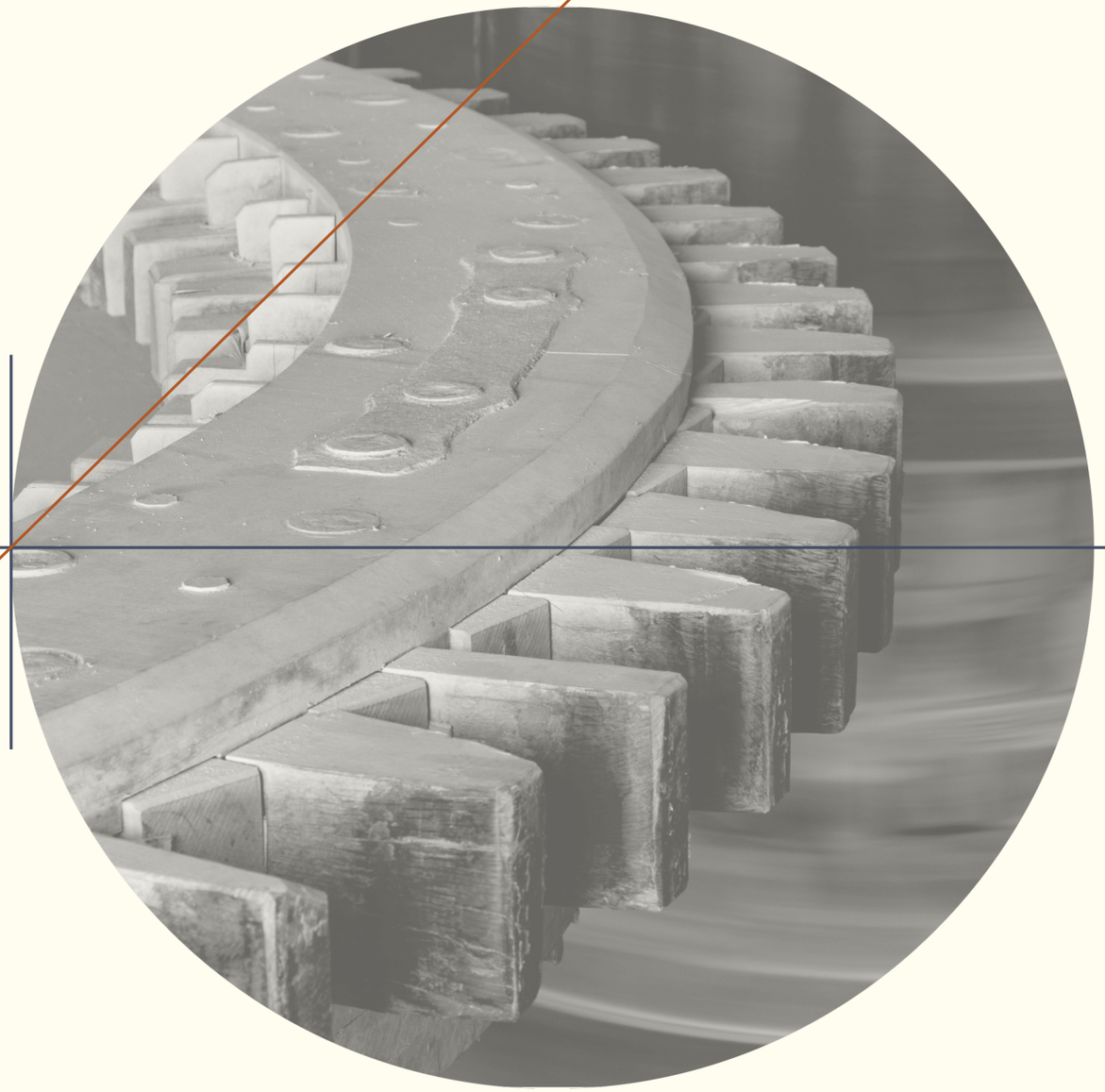


strategy
organisation
governance

©2021, M&BD CONSULTING SA

M&BD



BIENVENUE !

25.06.21

Peer2Peer @ M&BD

©2021, M&BD CONSULTING SA

M&BD

Agenda du 25 juin 2021

« Gouvernance — ou l'art de mettre en place un cadre pour prendre les bonnes décisions »

- Bienvenue & rappel des règles
- Présentation
- Introduction
- Partage d'expériences
- Conclusion

©2021, M&BD CONSULTING SA

Participants – Bienvenue

Tibor Luka | Bluecap

Cécile Lorenzini | Vanksen

Marc Schuler | DIXI polytool

Didier Reymond | Webb Fontaine

Etienne Caloz | Hôpital du Valais

François Bühlmann | Meggit

Jean-Marc Fillistorf | Gammadia

Jean-François De Saussure | Administrateur Indépendant

Elvis Gonzalez | M&BD Consulting

Gilbert Bieri | M&BD Consulting

Pierre Baccale Ramonatxo | M&BD Consulting

Christophe Labaloue | M&BD Consulting

Julien Levy | M&BD Consulting

©2021, M&BD CONSULTING SA

Les intervenants M&BD

Pierre Baccale
Ramonatxo

Gilbert Bieri

Elvis Gonzalez

©2021, M&BD CONSULTING SA

M&BD

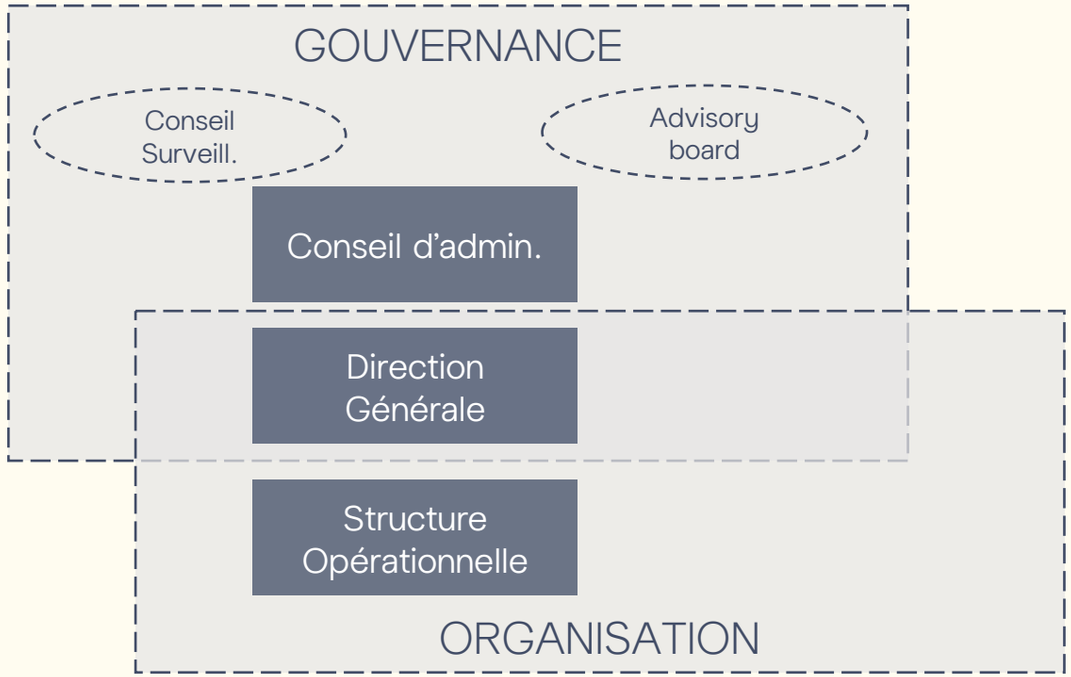
Gouvernance

©2021, M&BD CONSULTING SA

Gouvernance

C’est quoi la gouvernance ?

- C’est l’organisation à la tête de l’entreprise
- C’est une définition des structures, des process et des rôles
- C’est la définition des profils et le choix des personnes



©2021, M&BD CONSULTING SA

Gouvernance

C'est quoi la bonne gouvernance ?

- QI collectif > QI individuel
- DG & CA : Check and balance / complémentarité / support & contrôle
- Savoir associer impératif court terme tout en gardant la vision à long terme

Impact de la bonne gouvernance ?

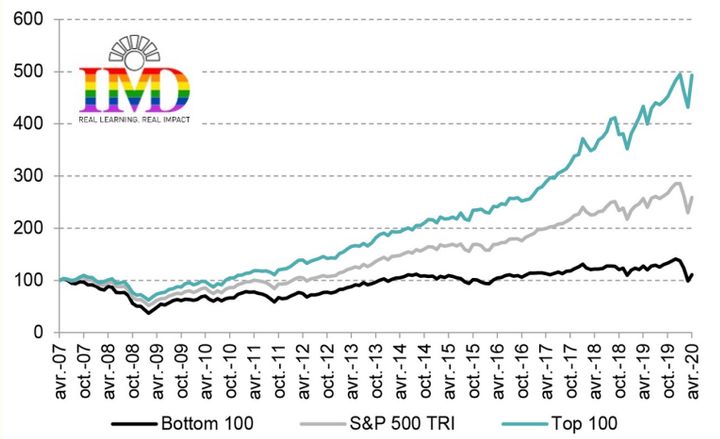
- Agilité, réactivité, sérénité
- Efficacité des décisions / bonne gestion de crise
- Performance accrue & récupération plus rapide suite aux périodes de crises (voir étude IMD)

La bonne gouvernance c'est

« *L'art de mettre en place le bon cadre pour prendre les bonnes décisions* »

©2021, M&BD CONSULTING SA

Bonne gouvernance à l'épreuve du COVID



Les résultats évoqués dans l'étude IMD démontrent que les entreprises qui ont une bonne gouvernance sont les plus performantes de manière générale et en période de crise & post-crise en particulier.

	July 31, 2007 – February 28, 2009	**Return to July 31, 2007 mark**	**Total performance March 31, 2009 – March 31, 2013**	**Dec 31,** 2019 - March 31, 2020
Top 100	-37.78%	38 months	134.74%	-10.52%
S&P 500 TRI	-47.53%	45 months	114.17%	-19.60%
Bottom 100	-60.91%	60 months	101.71%	-30.04%

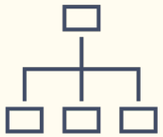
Source : https://www.imd.org/research-knowledge/articles/Good-Governance-Crash-Test-Covid-19/

©2021 M&BD CONSULTING SA

Gouvernance

Les facteurs clés pour une bonne gouvernance

Bonne combinaison Expertise & personnalité selon contexte



Définition des Rôles & Responsabilités des organes (CA & DG)

Système d'informations efficaces

Culture alignée

©2021 M&BD CONSULTING SA

M&BD

Gouvernance

Exemples de bonnes pratiques

- Evaluation de sa gouvernance
- Adapter sa gouvernance selon évolution du contexte
  - *Maturité de l'entreprise*
  - *Maturité du marché*
- Adivsory board et Conseil d'administration
- Définition claire des structures et des responsabilités
  - Au sein du CA / advisory board
  - Entre CA et DG

« La bonne gouvernance c'est comme une bonne recette de cuisine : des produits de saison et de qualité, une harmonie entre les plats et ses vins est essentielle pour la meilleure expérience gustative ».

©2021, M&BD CONSULTING SA

M&BD

Une étude de cas

Accompagner une société familiale dans l'implémentation d'un nouveau modèle de gouvernance

Objectif : Réorganiser et professionnaliser les organes dirigeants et accompagner le client dans l'implémentation de ces changements.

L'ETUDE DE CAS EN DETAIL

©2021, M&BD CONSULTING SA

M&BD

Réflexions partagées

Tour de table…

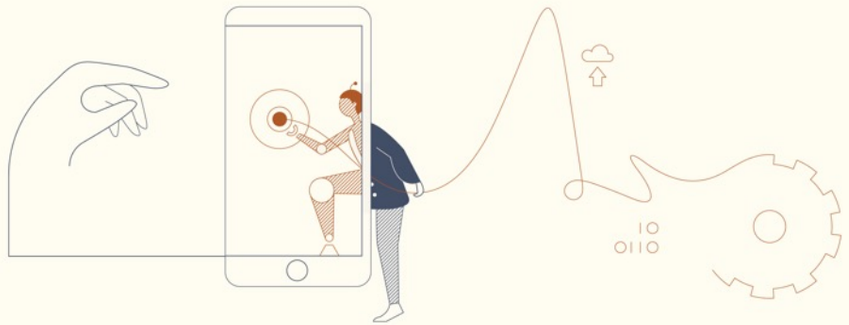
- En tant que dirigeant, avez-vous reçu un support efficace de la part de votre Conseil d'Administration pendant cette phase critique du COVID-19 ?
- L'expertise dont vous disposez autour de vous et au sein de votre Conseil est-elle adéquate pour tracer la route du futur ?
- Avez-vous revisité la stratégie et les priorités avec le Conseil d'Administration ? Êtes-vous alignés ?
- La dynamique au sein du Conseil d'Administration a-t-elle bien fonctionné pendant cette période de crise quand la criticité et l'urgence étaient à leur apogée ?
- Le mode d'information et de communication entre la Direction Générale et le Conseil d'Administration était-il efficace ?

©2021, M&BD CONSULTING SA

Merci de votre participation

Prochain rendez-vous

Jeudi 16 septembre 17h – *en présentiel*



Prenez soin de vous !

©2021, M&BD CONSULTING SA

M&BD

Mentions légales

CLAUSE DE CONFIDENTIALITÉ

Ce document a été rédigé par M & BD Consulting SA et ne doit pas être copié, modifié, offert, vendu ou transmis à un tiers de toute autre manière, sans l'accord de M & BD Consulting SA. Nonobstant la volonté d'exposer les faits avec exactitude et de garantir l'équilibre et la compréhension des avis figurant, le but de ce document n'est pas de fournir une présentation exhaustive. Il sert d'introduction sommaire aux affaires de M & BD Consulting SA. Lorsque le document indique que les informations et statistiques proviennent d'une source externe, on ne saurait considérer que M & BD Consulting SA a contrôlé l'exactitude de ces informations et statistiques ni qu'elle les a approuvées. Ni M & BD Consulting SA ni ses directeurs, cadres, collaborateurs et consultants, ni aucune autre personne, ne répondent d'un éventuel dommage, direct ou indirect, qui résulterait de l'utilisation des informations précitées. Les faits et informations contenus dans le présent document qui se rapportent à des services, des tendances ou à des situations de marchés correspondent à l'état actuel des données disponibles sans recherche déraisonnable. A l'avenir des modifications sont possibles. Ni M & BD Consulting SA, ni ses directeurs, cadres, collaborateurs et consultants, ni aucune autre personne, ne fournissent de garantie, expresse ou tacite, quant à l'exactitude ou à l'exhaustivité des informations contenues dans le présent document. Ni M & BD Consulting SA, ni ses directeurs, cadres, collaborateurs et conseillers, ni aucune autre personne, ne répondent d'un éventuel dommage, direct ou indirect, qui résulterait de l'utilisation du présent document. Le présent document contient des déclarations concernant M & BD Consulting SA qui sont orientées vers l'avenir et qui comportent certains risques et incertitudes. Le lecteur doit être conscient du fait que de telles déclarations constituent des pronostics qui peuvent s'écarter sensiblement de l'évolution et des résultats réels. Toutes les déclarations orientées vers l'avenir se fondent sur les données dont M & BD Consulting SA dispose au moment de la rédaction du présent document. Tous les commentaires et informations figurant dans le présent document (y compris dans d'éventuelles annexes) n'ont pas pour but de contourner des inconvénients et/ou sanctions qui résulteraient de lois nationales et/ou d'une convention internationale ; ils ne doivent pas non plus être utilisés à cette fin. Les données figurant dans le présent document ne sont pas assimilables à une offre de M & BD Consulting SA. Une relation contractuelle ne saurait se nouer que sur la base d'une offre juridiquement contraignante conformément aux documents d'un contrat de mandat ou de conseil valable et aux conditions stipulées dans celui-ci.

©2021, M&BD CONSULTING SA