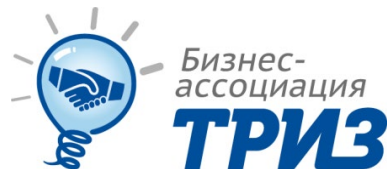




PREMIUM
MANAGEMENT
УЧЕБНИК ЖИЗНИ



Программа лекций и онлайн-тренингов
Антонa Кожемяко

ТРИЗ: Решение бизнес-задач.

Программа лекций

Занятие 1. Введение в ТРИЗ. Методы интуитивного поиска.

Занятие 2. Причинно-следственный и причинно-конфликтный анализ.

Занятие 3. Фундаментальные понятия ТРИЗ. Противоречие.

Занятие 4. Разрешение противоречий.

Занятие 5. Ресурсы и идеальный конечный результат.

Занятие 6. МРV-анализ.

Занятие 7. Бенчмаркинг и перенос свойств.

Занятие 8. VCM-анализ.

Занятие 9. Функциональный анализ бизнес-систем.

Занятие 10. Системный оператор.

Занятие 11. Вепольный анализ.

Занятие 12. Прогнозирование по линиям развития бизнес-систем. Проверка полученных решений.

Программа онлайн-тренингов

Онлайн-тренинг 1. Основные принципы и инструменты первичной аналитики ТРИЗ. Длительность 4 часа.

Основные принципы ТРИЗ

- Введение.
- Что такое креативные задачи и как их эффективно решать.
- Основные принципы ТРИЗ.
- Как работает ТРИЗ.
- Порядок решения задач при помощи ТРИЗ.
- Определение задач участников.

Административное противоречие.

- Понятие системы.
- Понятие бизнес-системы.

- Административное противоречие.
- Практическое задание. Формулирование задач участников в формате административного противоречия для последующего решения. Рефлексия по полученным результатам.

Причинно-конфликтный анализ.

- Назначение и применение причинно-конфликтного анализа.
- Алгоритм применения причинно-конфликтного анализа.
- Выявление причинно-следственных связей создающих проблему.
- Формулирование системы противоречий.
- Практическое задание. Проведение причинно-конфликтного анализа, формулирование противоречий в решаемых задачах.

Онлайн-тренинг 2. Формулирование и разрешение противоречий.

Длительность 4 часа.

Техническое противоречие.

- Техническое противоречие в формате ИТВ.
- Графическая модель технического противоречия.
- Разрешение противоречия методом лобовой атаки.
- Практическое задание. Формулирование технических противоречий, разрешение противоречий методом лобовой атаки.

Разрешение противоречий.

- Разрешение противоречий с помощью анализа противоречия.
- Практическое задание. Разрешение противоречий с помощью анализа противоречий.

Разрешение противоречий при помощи приемов.

- Разрешение противоречий с помощью матрицы Даррелла Манна и инновационных приемов разрешения противоречий в бизнесе и менеджменте.
- Практическое задание. Разрешение противоречия с помощью приемов разрешения технических противоречий. Обсуждение и рефлексия в группе по полученным решениям.
- Проверка полученных решений.

Онлайн-тренинг 3. Разрешение противоречий через мобилизацию ресурсов. Длительность 4 часа.

Работа с моделями противоречий.

- Главная полезная функция (ГПФ).
- Рабочая часть противоречия (выбор рабочего ТП из пары ТП).
- Модель задачи (определение конфликтующей пары в ТП).
- Понятие оперативной зоны.
- Конфликтующая пара в оперативной зоне (инструмент и изделие). Среда оперативной зоны.
- Практическое задание. Построение модели задачи, определение оперативной зоны, определение конфликтующей пары в оперативной зоне (инструмент и изделие) и среды.

Мобилизация ресурсов.

- Вещественно-полевые ресурсы (вещественные, полевые, пространственные, временные).
- Переход на микро- и макро-уровень.
- Формулирование Идеального конечного результата (ИКР).
- Мобилизация ресурсов.
- Практическое задание. Формулирование ИКР, мобилизация ресурсов.

Онлайн-тренинг 4. MPV-анализ, бенчмаркинг и перенос свойств.

Длительность 4 часа.

MPV-анализ.

- Определение стейкхолдеров и их требований.
- Все ли субъекты – стейкхолдеры?
- Ограничения параметров MPV/FP.
- Предел терпимости и предел целесообразности.
- Противоречия внутри требований стейкхолдеров и противоречия между требованиями стейкхолдеров.
- Практическое задание. Применение MPV-анализа.

Бенчмаркинг и перенос свойств.

- Определение конкурирующих систем.

- Особенности проведения бенч-маркинга в ТРИЗ.
- Выделение принципа действия конкурирующей системы и перенос свойств.
- Сравнение с возможностью изменения системы и сравнение без возможности изменения системы.
- Перенос свойств после проведения сравнения систем.
- Выделение противоречий по результатам переноса свойств.
- Практическое задание. Проведение бенч-маркинга для задач участников. Обсуждение и рефлексия в группе.

Онлайн-тренинг 5. VCM-анализ, функциональный анализ бизнес-систем, системный оператор. Длительность 4 часа.

- VCM-анализ (Value Conflict Mapping)
- Практическое задание. Проведение VCM-анализа для задач участников. Обсуждение и рефлексия в группе.
- Понятие функции
- Виды функций
- Особенности функционального анализа бизнес-систем
- Функциональная модель
- Практическое задание. Проведение функционального анализа для задач участников. Обсуждение и рефлексия в группе.
- Тримминг
- Системный оператор
- Девятиэкранная схема мышления
- Практическое задание. Проведение анализа проблемной ситуации с применением системного оператора для задач участников. Обсуждение и рефлексия в группе.

Онлайн-тренинг 6. Вепольный анализ, прогнозирование по линиям развития бизнес-систем. Длительность 4 часа.

- Вепольный анализ
- Практическое задание. Обсуждение и рефлексия в группе.
- Законы развития систем
- Линии развития бизнес-систем и прогнозирование
- Практическое задание. Обсуждение и рефлексия в группе.

Проверка полученных решений.

- Проверка решения по целостности.
- Проверка по отдаче на внедрение.
- Практическое задание. Проверка решения по целостности, проверка по отдаче на внедрение.