



PREMIUM  
MANAGEMENT  
УЧЕБНИК ЖИЗНИ



Программа авторского онлайн-курса  
Владимира Моженкова

---

**«Панель управления  
для первой линейки  
руководителей»**

---

- стержневой показатель операционной эффективности бизнеса для ТОП-менеджеров;
- как создать правильную структуру компании, как правильно определить зоны ответственности;
- персональная панель управления на базе ключевых показателей и показателей будущего:
  - коммерческого директора / руководителя отдела продаж
  - руководителя маркетинга и рекламы
  - руководителя HR-службы
  - финансового директора
  - главного бухгалтера
  - руководителя по IT / программиста
  - юриста
  - директора по производству / начальника цеха
- как правильно отражать KPI в планах менеджеров (образец для работы);
- как установить и эффективно внедрить планово-персональные задания специалистам (токарь, слесарь, водитель, кладовщик, секретарь и т. д.);
- как перевести KPI в КПД;
- 28 диагностических (рабочих) показателей компании: как ими управлять - разберем каждый;
- диффузия показателей: при каких условиях диагностические показатели становятся ключевыми и наоборот;
- 13 показателей будущего, определяющих успех, и один самый Главный;
- роль информационных технологий в реализации стратегических Целей;
- десять барьеров при внедрении сбалансированной системы показателей (ССП);
- основные различия бухгалтерско-финансового и управленческого учета;
- как сделать панель управления гибкой и оперативной.